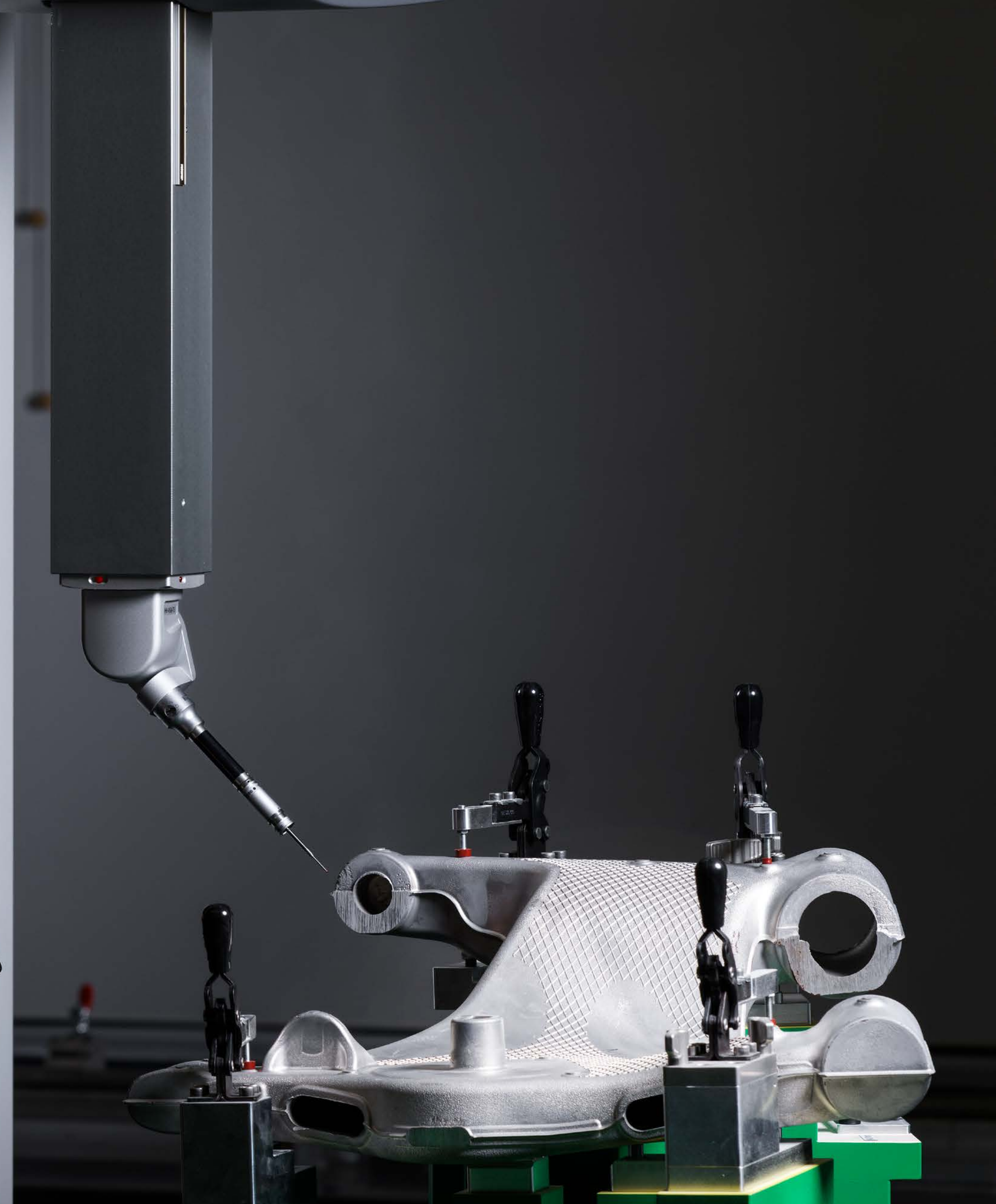




Årsredovisning 2025



Makes Things *Easier*

AGES är en svensk industrikoncern med produktions- och sourcing-enheter i Sverige, Polen och Kina. Tack vare den samlade kompetensen och samarbetet inom gruppen, skapar vi stort kundvärde i alla led. Från utveckling till serieproduktion och eftermarknad.



Makes Things *Easier*



AGES är specialiserade inom två områden.

Precision Components

Kontraktstillverkning av komponenter och sammansatta system i stora serier och med högt ställda kvalitetskrav samt sourcing från ett internationellt underleverantörsnät.

Engineering Solutions

Konstruktion, utveckling och tillverkning av komponenter, formverktyg, kontrollfixturer, prototyper, småserier och automationslösningar samt eftermarknad genom reservdelsförsäljning av verktygskomponenter.

Makes Things *Easier*

AGES tar ett helhetsansvar, både idag och imorgon. Som en one-stop-shop med alla tjänster i samma koncern gör vi det enkelt för våra kunder – samtidigt som vi med vårt aktiva hållbarhetsarbete värnar om kommande generationers rätt till en god livsmiljö.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.
Årsredovisningen som har reviderats.

Ledande industriell
partner i framkant



PRECISION
COMPONENTS

22



ENGINEERING
SOLUTIONS

28



HÅLLBARHET

38

2025 i korthet

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| → Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.
Årsredovisningen som har reviderats.

▶ AGES avyttrar all verksamhet i Unnaryd

I april såldes pressgjutningsverksamheten inom AGES Casting Unnaryd till Lazarus Industriförvaltning AB. Försäljningen är ett led i AGES strategi att öka fokus på våra kärnområden inom komponenttillverkning, främst skärande bearbetning

▶ Vi skapar ett nav för sourcing och trading i Europa

Under våren etablerades AGES Poland som ett nytt dotterbolag i syfte att bredda vårt utbud genom sourcing och trading. Fokus ligger på att öka flexibiliteten i vårt erbjudande och möjliggöra nya affärer inom områden där AGES i dag inte har egen kapacitet.

▶ Strategiska investeringar i Kina

Satsningarna på AGES China har fortsatt under året. Produktionsytan i Ningbo har utökats och nya maskiner installerats, samtidigt som helhetserbjudandet vidareutvecklats i samarbete med de svenska enheterna. Anläggningen har även försetts med solceller.

▶ Nya affärer inom Precision Components

I en osäker omvärld har affärsområdet Precision Components fokuserat på att stärka kärnverksamheten och bredda kundbasen. Riktade insatser mot utvalda sektorer har gett nya affärer, bland annat inom energi och infrastruktur.

▶ Konsolidering inom Engineering Solutions

Engineering Solutions har fortsatt att utvecklas i linje med vår strategi, bl.a. via ökad internationalisering och ett tydligare helhetserbjudande inom koncernen. Under året påbörjade vi även en sammanslagning av våra två formverktygsbolag i syfte att effektivisera vår organisation och produktion.

▶ Våra klimatmål ska valideras enligt SBTi

Hållbarhet är en del av vår vardag och något vi ständigt jobbar med. Som ett led i det arbetet lämnade vi in våra mål för validering till Science Based Targets initiative (SBTi) för att säkerställa att våra klimatmål valideras i enlighet med den senaste klimatforskningen.

▶ Förändringar i koncernledningen

Under sommaren beslutade styrelsen om en förändring på VD-posten, varpå vår CFO Johan Bladh utsågs till tf. VD och koncernchef. I februari 2026 tillträdde Vibeke Gyllenram som ny VD och koncernchef.



ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| → Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

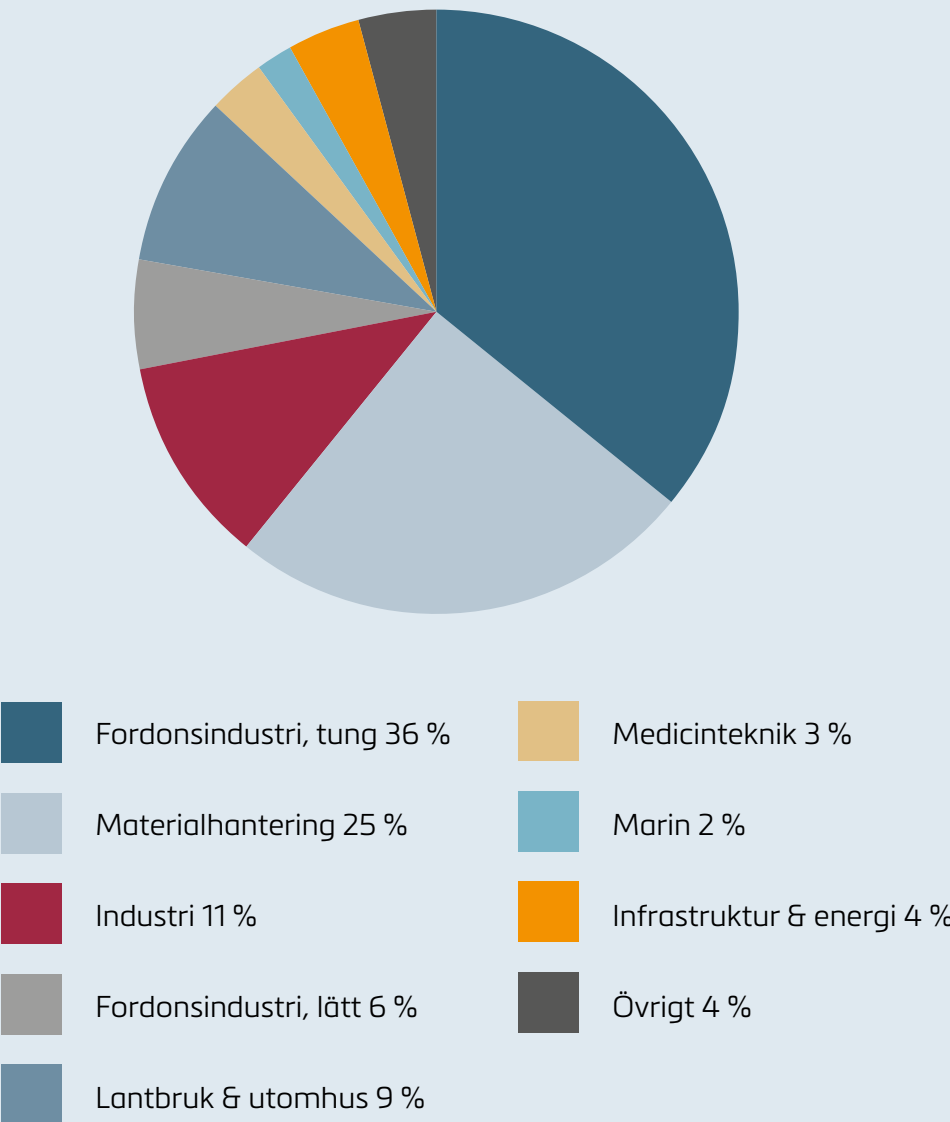
| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

2025 i korthet



Branscher



Siffror i sammandrag

| | | 2025 | 2024 |
|--|-------|------|-------|
| Nettoomsättning | MSEK | 880 | 931 |
| Rörelseresultat ¹⁾ | MSEK | 37 | 62 |
| Resultat före skatt ¹⁾ | MSEK | 29 | 53 |
| Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar | MSEK | 44 | 80 |
| Rörelsemarginal ¹⁾ | % | 4,2 | 3,4 |
| Vinstmarginal ¹⁾ | % | 2,4 | -11,2 |
| Sysselsatt kapital | MSEK | 489 | 556 |
| Eget kapital | MSEK | 309 | 307 |
| Balansomslutning | MSEK | 668 | 850 |
| Avkastning på eget kapital | % | 5,3 | -40,8 |
| Avkastning på sysselsatt kapital | % | 7,2 | -21,7 |
| Avkastning på totalt kapital | % | 4,9 | -14,6 |
| Soliditet | % | 46 | 36 |
| Andel riskbärande kapital | % | 52 | 40 |
| Räntetäckningsgrad | ggr | 4,7 | -7,5 |
| Medelantal anställda | antal | 324 | 522 |

ÅRET I KORTHET

2025



NETTOOMSÄTTNING
880 MSEK (931)

RÖRELSERESULTAT ¹⁾
37 MSEK (62)

RESULTAT FÖRE SKATT ¹⁾
29 MSEK (53)

RESULTAT PER AKTIE ¹⁾
2,93 SEK (5,59)

Q1

NETTOOMSÄTTNING
227 MSEK (253)

RÖRELSERESULTAT
14 MSEK (30)

RESULTAT FÖRE SKATT
12 MSEK (28)

RESULTAT PER AKTIE
1,41 SEK (3,44)

Q2

NETTOOMSÄTTNING
243 MSEK (240)

RÖRELSERESULTAT
16 MSEK (16)

RESULTAT FÖRE SKATT
14 MSEK (14)

RESULTAT PER AKTIE
1,34 SEK (1,76)

Q3

NETTOOMSÄTTNING
181 MSEK (176)

RÖRELSERESULTAT
-1 MSEK (6)

RESULTAT FÖRE SKATT
-3 MSEK (3)

RESULTAT PER AKTIE
-0,29 SEK (0,43)

Q4

NETTOOMSÄTTNING
229 MSEK (262)

RÖRELSERESULTAT
-8 MSEK (10)

RESULTAT FÖRE SKATT
-6 MSEK (8)

RESULTAT PER AKTIE
-0,42 SEK (0,48)

¹⁾ Resultat kvarvarande verksamhet

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| → VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

VD har ordet

Ett starkare AGES med tillväxtfokus

Resultatet för året speglar till stor del den konsolidering och renodling vi genomfört, och arbetet med nästa fas i bolagets utveckling har påbörjats.

Jag tillträdde som VD nu i februari 2026 och har under mina första månader fokuserat på att analysera verksamheten och våra framtida strategiska möjligheter. Ser fram emot att vara en del av AGES och att tillsammans med teamet och marknaden bygga vidare och utveckla AGES framtid.

Året 2025

Inom AGES kan vi se tillbaka på ett händelserikt år 2025, då vi genomförde flera viktiga förändringar i syfte att stärka AGES konkurrenskraft och tillväxtmöjligheter. Strategiskt arbetar vi med att bredda vårt kunderbjudande för att nå fler kunder och nya marknader. Ett bredare kunderbjudande som är applicerbart mot fler kundsegment banar väg för en fortsatt hållbar och lönsam utveckling med fokus på tillväxt.

Ett första och viktigt steg i denna strategiska plan genomfördes när vi under våren avyttrade samtliga bolag som ingick i gruppen AGES Casting Unnaryd. Enheterna var specialiserade på att tillverka och vidareförädla komponenter i pressgjuten aluminium, främst inriktad mot fordonsindustrin. Försäljningen gör att vi tydligare kan koncentrera oss på våra kärnverksamheter, med särskild betoning på skärande bearbetning. Efter avyttringen har koncernen möjliggjort en starkare finansiell position och förstärkta marginaler, vilket ger oss möjlighet att växa lönsamt både organiskt och via förvärv. Dessutom har vi fått en bättre spridning mot andra kundsegment där beroendet av fordonsindustrins konjunkturcykler minskar.

Ser vi till marknaden som helhet har den under stora delar av året präglats av politiska omvärldsfaktorer och osäkra handelsvillkor. Dessa påverkar globala materialflöden, men här har vi återigen visat på flexibilitet och snabb anpassning. Vi har parerat turbulensen

utan att våra kunder påverkats. Omsättningsmässigt har vi under året visat organisk tillväxt i de större enheterna inom koncernen.

Avyttringen av den större gjuteriverksamheten, som var ett led i vår strategiska inriktning, medför att vi på kundsidan ser möjligheter att ta marknadsandelar inom nya kundområden. Särskilda insatser har riktats mot kunder verksamma inom försvar, energi och medicinteknik. Glädjande ser vi att vårt kunderbjudande, där vi skapar mervärde hela vägen från konstruktion till prototyp, serietillverkning och eftermarknad, är attraktivt och konkurrenskraftigt. Det är också positivt att den utökade portföljen inom AGES, genom tidigare förvärv av prototypkompetens, har varit en strategisk fördel i arbetet med den nya kundstrukturen. Nya kontrakt har tecknats inom både energi och försvar, två marknader som vi långsiktigt bedömer har god tillväxt.

För AGES är inriktningen komponenter med stort tekniskt innehåll och högt ställda produktionskrav. Genom diversifierade inriktningar på våra fabriker arbetar vi för att kunna hantera komponenter med stora likväl mindre volymserier. För att kunna nyttja synergier och optimera kapaciteten inom koncernen har vi under året genomfört ett integreringsprojekt mellan två av våra bolag inom skärande bearbetning och på så sätt fått till ett förbättrat produktionsutnyttjande på båda sidor. Detta för att klara av volymökningar men också för att förbereda oss inför vårt framtida kompensbehov, där vi vill sprida det tekniska kunnandet

mellan enheterna. Vi har ett starkt team inom AGES och vi vill nyttja de synergier vi ser. Detta arbete fortsätter under 2026 och är en naturlig del av vårt förbättringsarbete.

Vi har även under året utökat vår internationella touch och etablerat ett AGES-kontor i Polen. Detta är också en del av arbetet att optimera vår produktionsstruktur. I Polen har vi nu ett brett underleverantörsnätverk som erbjuder sourcing av komponenter som lämpar sig bättre för extern produktion, samtidigt som vi mot kund tar ett helhetsansvar för logistik och kvalitet. Vi är sedan tidigare etablerade i Kina och när vi nu adderat till närvaro i Polen har vi fortsatt att utveckla en global sourcing- och tradingplattform som ett starkt komplement till koncernens befintliga produktion.

Validerad hållbarhet

Hållbarhet är givetvis en integrerad del av vår vardag såväl som våra affärsstrategier. Under året har vi implementerat ett system för hållbarhetsstyrning och genomfört flera interna projekt för att öka vår resurseffektivitet och minska vår energianvändning och klimatpåverkan. Vi har också arbetat med att få våra klimatmål validerade enligt Science Based Targets initiative (SBTi). Detta med syfte att vi vill kunna konkurrera fullt ut på en krävande marknad där hållbarhet är en viktig del när vi, liksom våra kunder utvärderar sin leverantörsbas.

Goda framtidsutsikter

Med positiva signaler från marknaden, starkt lönsamhet och ett tydligt tillväxtfokus ser vi fram emot nästa fas i AGES utveckling. Vi kommer att fortsätta vår strategiska inriktning med att växa på de nyare segmenten med bland annat försvar, energi och medicinteknik i spetsen. Dessa segment passar vårt högteknologiska precisionsarbete och ger oss en möjlighet till ett ännu djupare och tätare samarbete i kunddialog.

Vi kommer att fortsätta nyttja vår storlek och de synergier som finns i våra produktionsenheter för att optimera kapacitetsutnyttjandet, samtidigt som vi utvecklar vår globala sourcing. Vi står finansiellt starkare och avser att använda denna position för en långsiktig förvärvsstrategi, parallellt med organisk tillväxt.

Tillsammans med alla otroliga AGES-medarbetare fortsätter vi arbetet med att bygga långsiktigt lönsam tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Och, när vi nu lämnat år 2025 vill jag också på mina företrädares vägnar, tacka alla kompetenta och drivna medarbetare för allas arbetsinsats under året!

Halmstad april 2026
Vibeke Gyllenram
VD och koncernchef



ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| → AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

AGES-aktien

Om aktien

- ▶ AGES B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.
- ▶ Aktiekapitalet uppgår till 36,2 MSEK fördelat på 1 822 200 A-aktier och 5 411 348 B-aktier. Kvotvärdet är 5 SEK.
- ▶ Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 23 633 348.
- ▶ Alla aktier har lika rätt till utdelning.

Kursutveckling

AGES aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Högsta stängningskurs under året noterades den 3 januari med 67,80 SEK och lägsta den 27 maj med 52,00 SEK. Per den 31 december 2025 uppgick AGES börsvärde till 391 MSEK, baserat på stängningskurs och totalt antal aktier.

| Nyckeltal | | 2025 | 2024 |
|--|-------|-----------|-----------|
| Periodens resultat, kvarvarande verksamhet | MSEK | 21 | 43 |
| Periodens resultat, total verksamhet | MSEK | 16 | -156 |
| Eget kapital | MSEK | 309 | 307 |
| Balansomslutning | MSEK | 668 | 850 |
| Avkastning på eget kapital, kvarvarande verksamhet | % | 7,0 | 11,0 |
| Soliditet | % | 46 | 36 |
| Andel riskbärande kapital | % | 52 | 40 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | MSEK | 85 | 99 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier | antal | 7 233 548 | 7 168 900 |
| Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet | SEK | 2,93 | 5,99 |
| Resultat per aktie, total verksamhet | SEK | 2,24 | -21,77 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie | SEK | 11,86 | 13,68 |
| Totalt antal aktier på balansdagen | antal | 7 233 548 | 7 233 548 |
| Eget kapital per aktie på balansdagen | SEK | 42,73 | 42,51 |
| Börskurs på balansdagen | SEK | 54,00 | 66,80 |
| Börskurs i relation till eget kapital | % | 126 | 157 |
| Föreslagen utdelning per aktie | SEK | 1,00 | 1,50 |
| Direktavkastning | % | 1,9 | 2,2 |

Aktieägare

Vid utgången av 2025 hade AGES 1209 aktieägare. 1169 av dessa var fysiska personer varav 17 av dessa fysiska personer är utlandsboende. Resterande 40 ägare är juridiska personer såsom finansiella företag, stiftelser och intresseorganisationer. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 95,6 procent av rösterna och 85,7 procent av kapitalet.

Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår årsstämman att 1,00 kronor (1,50) per aktie lämnas i utdelning för räkenskapsåret 2025.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt.

Likviditetsgarant och Certified Advisor

ABG Sundal Collier agerar likviditetsgarant (market maker) åt AGES på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Syftet är att främja en god likviditet i aktien samt säkerställa ett lågt intervall mellan köp- och säljkurs i den löpande handeln. Eminova Fondkommission AB agerar Certified Advisor för AGES.

Aktiekapital, emissioner m.m från 2013

| | Förändring av aktiekapital TSEK | Totalt aktie-kapital, TSEK | Totalt antal aktier | Kvotvärde |
|-----------------------------|---------------------------------|----------------------------|---------------------|-----------|
| Ingångsvärde | | 11 000 000 | 1 100 000 | 10 |
| 2013 Split 2:1 | - | 11 000 000 | 2 200 000 | 5 |
| 2013 Nyemission | 22 944 870 | 33 944 870 | 6 788 974 | 5 |
| 2017 Nyemission | 1 200 000 | 35 144 870 | 7 028 974 | 5 |
| 2024 Nyemission | 451 670 | 35 596 540 | 7 119 308 | 5 |
| 2024 Inlösen optionsprogram | 571 200 | 36 167 740 | 7 233 548 | 5 |

AGES tio största aktieägare per 31 december 2025

| | A-aktier | B-aktier | Totalt antal aktier | Andel (%) av röster | Andel (%) av aktiekapital |
|-----------------------------------|-----------|-----------|---------------------|---------------------|---------------------------|
| Anna Benjamin med bolag | 1 282 200 | 700 200 | 1 982 400 | 57,2 | 27,4 |
| Pomona-gruppen AB | 540 000 | 1 523 545 | 2 063 545 | 29,3 | 28,5 |
| PEJO Industri AB | - | 695 851 | 695 851 | 2,9 | 9,6 |
| Stig-Olof Simonsson med bolag | - | 605 284 | 605 284 | 2,6 | 8,4 |
| Anders Magnusson med bolag | - | 265 500 | 265 500 | 1,1 | 3,7 |
| Petter Fägersten | - | 150 976 | 150 976 | 0,6 | 2,1 |
| Anders Berggren med närstående | - | 128 000 | 128 000 | 0,5 | 1,8 |
| Avanza Pension | - | 115 107 | 115 107 | 0,5 | 1,6 |
| Kennert Persson | - | 101 203 | 101 203 | 0,4 | 1,4 |
| Anders Management Group Invest AB | - | 90 334 | 90 334 | 0,4 | 1,2 |
| Summa tio största ägare | 1 822 200 | 4 376 000 | 6 198 200 | 95,6 | 85,7 |
| Övriga | - | 1 035 348 | 1 035 348 | 4,4 | 14,3 |
| Totalt antal utestående aktier | 1 822 200 | 5 411 348 | 7 233 548 | 100 | 100,0 |

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euraclear



Aktiefördelning per 31 december 2025

| Aktieslag | Antal aktier | Procent | Antal röster | Procent |
|-----------|--------------|---------|--------------|---------|
| A-aktier | 1822 200 | 25 | 18 222 000 | 77 |
| B-aktier | 5 411 348 | 75 | 5 411 348 | 23 |
| Summa | 7 233 548 | 100 | 23 633 348 | 100 |

| Antal aktier | Antal ägare | Andel aktier (%) |
|------------------|-------------|------------------|
| 1 – 500 | 881 | 1,8 |
| 501 – 1 000 | 156 | 1,8 |
| 1 001 – 5 000 | 121 | 3,9 |
| 5 001 – 10 000 | 20 | 2,1 |
| 10 001 – 50 000 | 18 | 4,5 |
| 50 001 – 100 000 | 3 | 4,7 |
| 100 001 – | 10 | 81,3 |
| Summa | 1209 | 100,0 |

Källa: Euraclear

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| → Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.



Värdeskapande strategiska mål



Verksamhetsmål

AGES ska vidareutveckla affärskonceptet på ett sätt som skapar förutsättningar för varaktig tillväxt och lönsamhet. AGES ska vara marknadsledare inom sin nisch, på en historiskt sett stabil marknad och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern bland kunder, leverantörer och medarbetare. Detta uppnås bland annat genom goda kundrelationer som kännetecknas av affärsmässighet och ett nära samarbete. AGES ska utifrån en stark marknadsposition på den svenska marknaden aktivt sträva efter att bredda kundbasen. AGES ska även kunna följa sina kunder utanför den primära hemmamarknaden för att öka affären.



Hållbarhetsmål

AGES hållbarhetsarbete styrs av det övergripande målet att ständigt förbättra verksamheten vad gäller miljö, arbetsvillkor och etik. Vår ambition är att minska risker samtidigt som vi sänker kostnader och infriar förväntningarna hos våra intressenter.

Strategisk inriktning

AGES ska nå uppsatta mål och marknadskrav genom en strategisk inriktning baserad på följande:

- Aktivt arbeta för att utveckla nya kundområden.
- Fortsätta utveckla och växa AGES starka position inom skärande bearbetning och svetsning av precisionskomponenter.
- Vårda och utveckla långsiktiga affärsrelationer med kunder som kräver kostnads-effektiva precisionskomponenter med höga tekniska krav i större serier, en kvalitetsnivå av yttersta klass och en hög noggrannhet i leveranserna.
- Med hög tekniknivå i produktionsprocesserna, stor andel automatisering, engagerade medarbetare och ständiga förbättringar skapa en effektiv och lönsam tillverkning med hög konkurrensförmåga.
- Genom proaktivt och långsiktigt arbete där vi är aktiva i leverantörskedjan ska AGES vara ledande i branschen både lokalt och globalt när det gäller kartläggning av CO₂-utsläpp.



Finansiella mål

AGES ska skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. AGES strävar efter att nå en försäljningstillväxt om minst 10 procent per år samt att under en konjunkturcykel uppnå en EBITA marginal som överstiger 8 procent. Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultatet efter skatt. Den årliga utdelningsdelen ska dock ses i relation till investeringsbehov.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| → AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

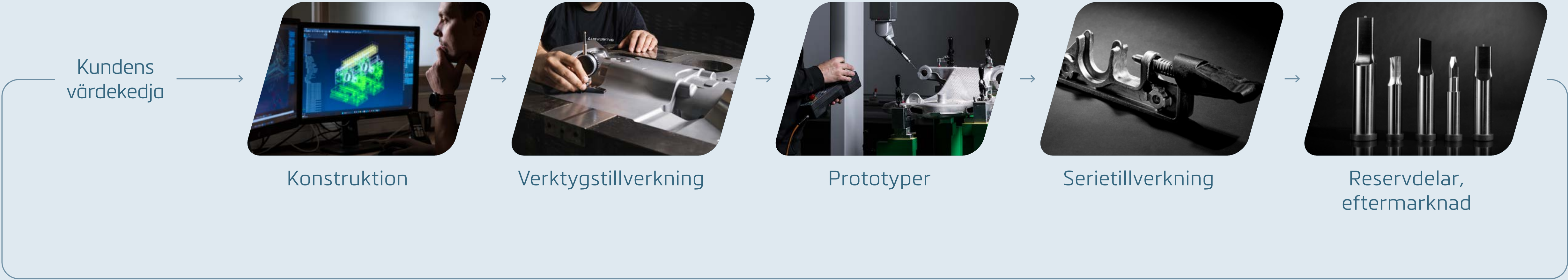
| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.

Why we

Makes Things *Easier*

AGES skapar kundvärde genom hela värdekedjan med ett samlat helhetsansvar. Med teknisk spetskompetens, egen produktion och nära samarbete inom koncernen optimerar vi varje steg – från konstruktion, verktyg och prototyp till serieproduktion, eftermarknad och reservdelar. Som systemleverantör förenklar vi komplexa processer och säkerställer hög kvalitet, effektivitet och hållbara lösningar över tid.



ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|------------------------|----|
| → Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.

Precision Components

Inom affärsområdet finns fyra produktionsenheter i Sverige och en i Kina samt en sourcing- och tradingenhet i Polen. Verksamheten är inriktad på kontraktstillverkning av maskinbearbetade och press-gjutna komponenter i medelstora till stora serier och med högt ställda precisionskrav. Därtill erbjuder vi internationell tradingverksamhet med ett brett spektrum av kvalitetsprodukter från ett expansivt underleverantörsnät.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|------------------------|----|
| → Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Precision Components

”Breddad kundbas och ökad internationell närvaro gör oss väl rustade för framtiden”

Anders Linder
Business Area Manager



Reflektioner och insikter

Anders Linder är ansvarig för affärsområdet Precision Components. Här sammanfattar han sina intryck av de utmaningar och framgångar som präglat verksamheten det senaste året. Slutligen tar han också en kort blick in i framtiden.

Året har präglats av både omställning och tillväxt för affärsområdet Precision Components. I en omvärld med varierande konjunktur och skiftande efterfrågan har fokus legat på att stärka kärnverksamheten, bredda kundbasen och skapa stabila förutsättningar för långsiktig tillväxt och lönsamhet.

Omvärld, marknad och strategiska vägval

Affärsområdet består av skärande bearbetning och pressgjutning. Verksamheten inom skärande bearbetning har utvecklats starkt under året, med ett tydligt inflöde av nya affärer från både befintliga kunder och nya, expansiva branscher. Särskilt positiv har utvecklingen varit inom energi och infrastruktur, där efterfrågan på precisionskomponenter fortsatt att öka. Inom pressgjutning har efterfrågan varit mer avvaktande. Här har fokus legat på kapacitetsanpassning och effektivisering för att säkerställa lönsamhet. Under första kvartalet 2025 avyttrades AGES Casting Unnaryd till Lazarus Industriförvaltning AB. Affären frigjorde resurser och möjliggjorde ett ökat fokus på AGES kärnverksamheter inom Precision Components, med särskild betoning på skärande bearbetning.

Breddad kundbas och nya affärer

Riktade insatser mot utvalda sektorer har resulterat i nya kundavtal, bland annat inom energi och infrastruktur. Samtidigt har flera befintliga kundsegment visat olika utvecklingstakt.

Efter en något svag inledning på året har kunder inom entreprenad- och jordbrukssektorerna successivt återhämtat sig, med ökande ordergång som följd. Inom industri och fordonssektorn har marknaden varit mer normaliserad, medan efterfrågan från materialhanteringssegmentet visat en viss avmattning. Sammantaget har den breddade kundbasen bidragit till ökad stabilitet och minskad konjunkturkänslighet.

Internationalisering och global kapacitet

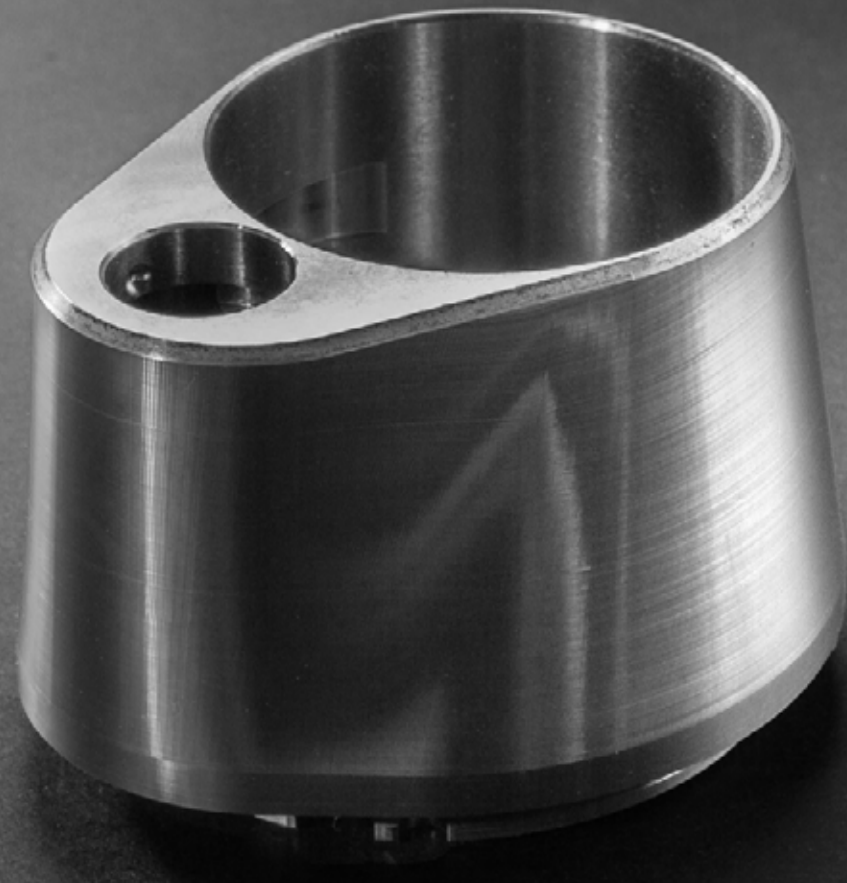
Under 2025 togs flera viktiga steg för att stärka affärsområdets attraktivitet på den internationella scenen. Etableringen av AGES Poland som ett nytt dotterbolag syftar till att bredda kunderbjudandet genom ökad sourcing och trading. Närvaron i Centraleuropa kompletterar koncernens egen produktion och möjliggör mer flexibla och kostnadseffektiva lösningar som ökar vårt kundvärde.

Samtidigt fortsätter investeringarna i Ningbo, Kina, där en utökning av produktionsytan och ett flertal nya maskiner har stärkt kapaciteten, särskilt inom svarvade komponenter. Fokus för AGES China ligger fortsatt på att skapa tillväxt både på exporten och på den inhemska kinesiska marknaden.

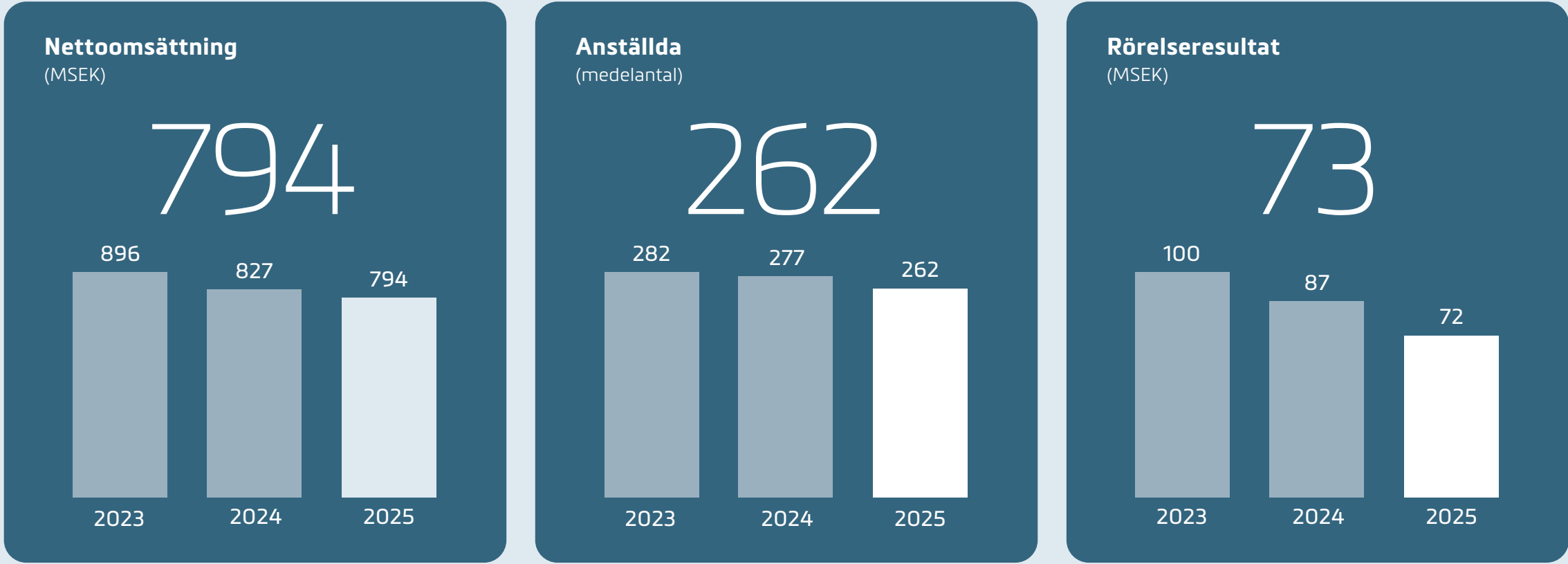
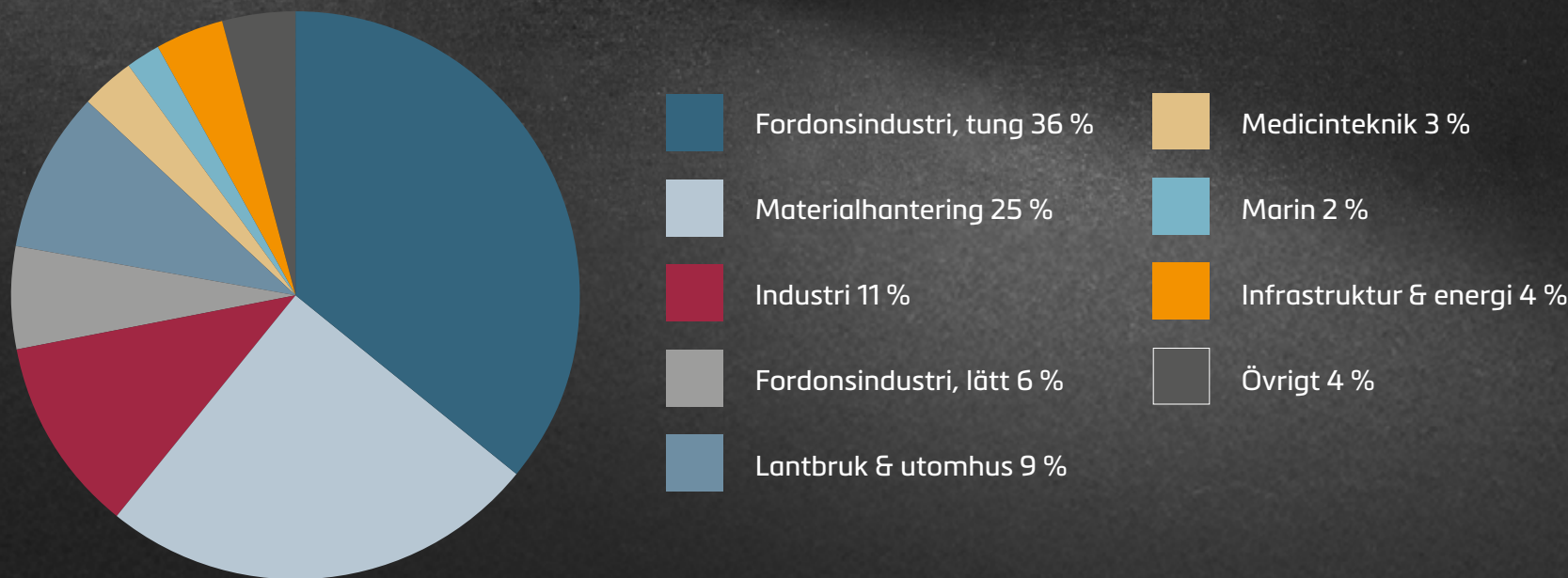
Effektivisering och Vision 2026

Vision AGES 2026 samlar affärsområdets satsningar på effektivisering och tillväxt. Ett fördjupat samarbete mellan AGES Hörle

PRECISION COMPONENTS



Branscher



och AGES Värnamo syftar till att skapa effektivare produktionsflöden och bättre resursutnyttjande.

Genom förändrad produktionssetup, maskinflyttar och riktade investeringar skapas förutsättningar för ökad kapacitet, stärkt kompetensförsörjning och förbättrad leveransförmåga.

Parallellt pågår ett arbete med att samordna försäljning och marknad inom affärsområdet, med målet att skapa färre kontaktytor för kunden och ett mer värdeskapande erbjudande.

Goda utsikter framåt

Förutsättningarna inför 2026 är goda för Precision Components. Orderstocken är stabil inom flera enheter, och flera nya projekt befinner sig i tidiga faser. Den breddade kundbasen och den ökade internationella närvaron gör att affärsområdet står väl rustat inför framtida marknadsförändringar.

Vi följer också utvecklingen inom försvarsindustrin, där möjligheter identifierats inom lågvolymproduktion med höga kvalitetskrav.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|------------------------|----|
| → Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.



Precision Components

AGES Falkenberg

I Falkenberg erbjuder vi skärande bearbetning i stora volymer. Produktionskapaciteten och vår tekniska kompetens säkerställer stabila och kostnadseffektiva processer, vilket gör oss till en strategisk partner för kvalitetskrävande kunder inom en rad branscher.

| | |
|------------------------|----|
| Nettoomsättning, MSEK: | 50 |
| Anställda, medeltal: | 26 |

AGES Kulltorp

AGES Kulltorp är en komplett systemleverantör av förädlad pressgjutgods i aluminium. Som strategisk partner till kunderna, tar vi ett totalansvar för hela produktionskedjan, från automatiserad pressgjutning till skärande bearbetning och slutmontering i små till medelstora serier.

| | |
|------------------------|-----|
| Nettoomsättning, MSEK: | 103 |
| Anställda, medeltal: | 36 |

AGES China

I Ningbo finns vår kinesiska produktionsenhet, etablerad 2007 och specialiserad inom skärande bearbetning, smide, stålsgjutgods och sourcing. Verksamheten håller en hög teknisk nivå, vilket säkerställer rätt kvalitet och effektivitet till våra kvalitetsmedvetna kunder.

| | |
|------------------------|----|
| Nettoomsättning, MSEK: | 64 |
| Anställda, medeltal: | 34 |

AGES Hörle

AGES Hörle täcker det mesta inom avancerad metallbearbetning. Här tillverkar vi kundanpassade komponenter från små till stora volymer på kort tid genom skärande bearbetning, rörbearbetning, svetsning och smide. Allt med hjälp av en flexibel maskinpark och hög tekniknivå.

| | |
|------------------------|-----|
| Nettoomsättning, MSEK: | 377 |
| Anställda, medeltal: | 83 |

AGES Värnamo

AGES Värnamo erbjuder helhetslösningar inom avancerad skärande bearbetning genom svarvning, slipning och montering i medelstora till stora serier. Som strategisk partner med stor kapacitet och hög automationsgrad, bidrar vi till en kostnadseffektiv slutprodukt för våra kunder.

| | |
|------------------------|-----|
| Nettoomsättning, MSEK: | 274 |
| Anställda, medeltal: | 83 |

AGES Poland

Vårt nyetablerade bolag i Polen arbetar med sourcing och trading via ett nätverk av kvalificerade europeiska leverantörer. Med närvaro både i Kina och Europa – och ett bredare sourcingerbjudande – blir vi ett attraktivt alternativ för fler kunder.

| | |
|------------------------|---|
| Nettoomsättning, MSEK: | 9 |
| Anställda, medeltal: | 1 |

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-------------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| → Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.



Engineering Solutions

Affärsområdet består av tre enheter som erbjuder hög kompetens inom konstruktion och tillverkning av formverktyg, kontrollfixturer, prototyper och småserier samt automationslösningar. Därtill säljer vi verktygskomponenter och reservdelar för eftermarknad – allt i en kvalitet som både uppfyller högt ställda krav och skapar kostnads-effektivitet i hela processen.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-------------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| → Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Engineering Solutions

”Kunderbjudandet har breddats genom fler säljkanaler och större samlad kompetens”

Anders Nyberg
Business Area Manager



Reflektioner och insikter

Anders Nyberg är ansvarig för affärsområdet Engineering Solutions. Här sammanfattar han sina intryck av viktiga händelser och beslut som påverkat verksamheten under det gångna året. Därtill ger han en liten blick in i framtiden.

Engineering Solutions etablerades under 2023/2024 genom en sammanslagning av flera kompletterande bolag inom verktygstillverkning, komponentförsörjning och fixturtillverkning. Under 2025 har verksamheten fortsatt att utvecklas med fokus på integration, effektivitet och tillväxt, i linje med AGES övergripande strategi.

Arbetet med att skapa en mer samordnad organisation har gett tydliga resultat. Genom gemensamt nyttjande av investeringar, maskiner och kompetens har effektiviteten ökat, ledtiderna kortats och leveransförmågan stärkts. Samtidigt har vårt kunderbjudande breddats genom fler försäljningskanaler och en större samlad teknisk kompetens, vilket har ökat affärsområdets konkurrenskraft och kundvärde.

Tillväxt och fördjupade kundrelationer

Under 2025 har bolagen inom Engineering Solutions utvecklats starkt. Tillväxten har drivits av flera strategiskt viktiga affärer med större industrikunder, vilket bekräftar marknadens förtroende för vår förmåga att leverera tekniskt avancerade, tillförlitliga och kostnadseffektiva lösningar.

Parallellt har erbjudandet stärkts genom nya exklusiva agenturer och samarbeten med stor teknisk utvecklingspotential. Detta har ökat vår attraktionskraft och skapat bättre förutsättningar för långsiktiga kundrelationer och mer värdeskapande affärer.

Internationalisering och global kapacitet

En av affärsområdets viktigare milstolpar under året var den internationella satsningen och etableringen av verksamhet i Asien. Genom ett samarbete med AGES enhet i Ningbo, Kina, har vi stärkt vår globala närvaro och förbättrat förmågan att möta kundernas krav på flexibilitet, kostnadseffektivitet och leveranssäkerhet.

I ett osäkert och globaliserat affärslandskap blir kombinationen av lokal närvaro och global kapacitet en tydlig konkurrensfördel. Det stärker vår position i dialogen med internationella kunder och projekt med strikta leveranskrav.

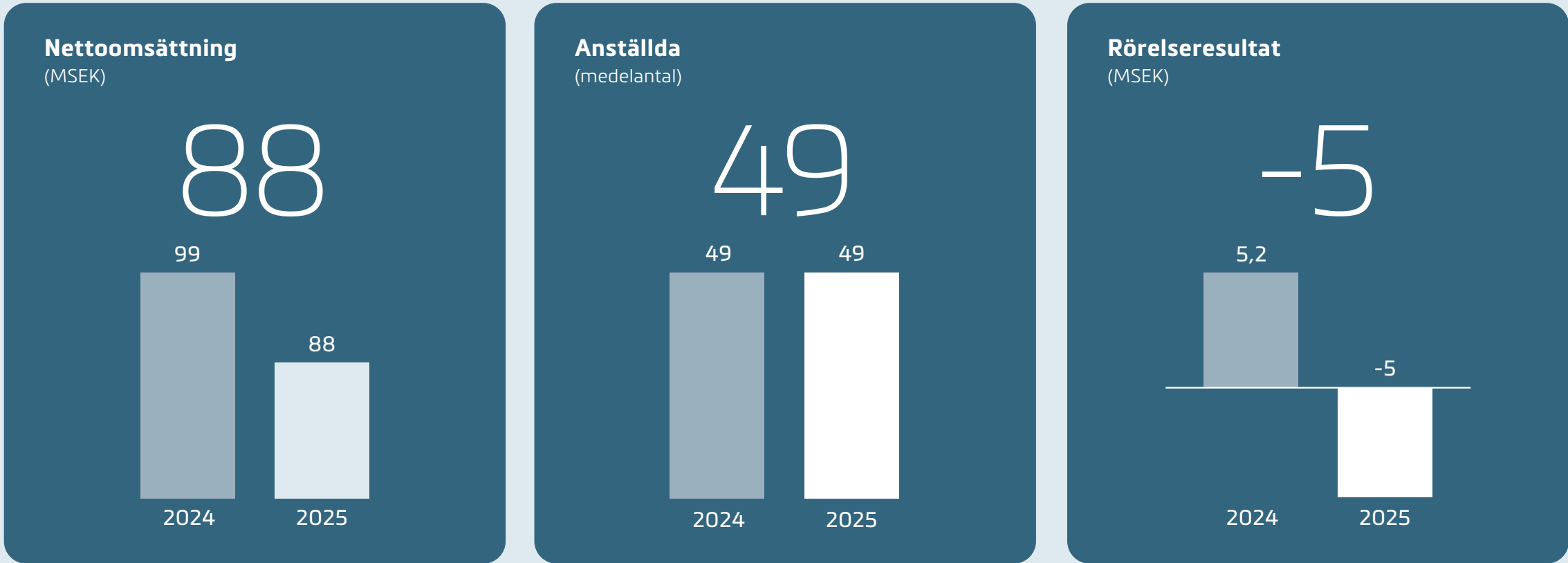
Effektivisering, automation och nya kundsegment

Under året har vi fortsatt att utveckla vår produktionsstruktur med fokus på effektivisering och ökad automatiseringsgrad. Genom att kombinera tekniska lösningar, standardisering och förbättrade processer har produktiviteten stärkts och konkurrenskraften ökat.

Samtidigt har nya kunder och kundsegment tillkommit, vilket visar på vår förmåga att ta ett större ansvar i mer komplexa och tekniskt krävande uppdrag.

Samlad kapacitet och långsiktiga synergier

För att stärka den tekniska plattformen och skapa långsiktiga synergier har UB-Verktyg integrerats i Östlings Verktyg.



Genom integrationen har vi kunnat samla våra produktionsresurser och samtidigt effektivisera och optimera våra processer. Genom att koncentrera avancerad maskinkapacitet till gemensamma produktionsmiljöer skapas bättre förutsättningar för samarbete, effektivitet och leveransprecision.

Ätgärderna bedöms över tid ge betydande synergieffekter och bidra till en robust och skalbar struktur för Engineering Solutions som helhet.

Omvärldsläge och affärsområdets motståndskraft

Det osäkra konjunktur- och omvärldsläget har otvivelaktigt påverkat stora delar av industrin. Det har också ökat kundernas behov av kostnadseffektiva och flexibla lösningar – samt av leverantörer som kan ta ett större helhetsansvar.

Mot denna bakgrund står det klart att affärsområdet har stärkts av beslut som fattats under 2025. Genom samordning, internationalisering och ett tydligare helhetserbjudande har vi lagt en stabil grund för en fortsatt utveckling av Engineering Solutions – även i en osäker omvärld.

Utsikter framåt

Inför 2026 ser vi flera tydliga trender som fortsatt kommer att påverka oss. Globalisering, ökade krav på kortare ledtider och hög leveranssäkerhet kräver flexibilitet, effektivitet och teknisk kompetens.

Strategin framåt är att fortsätta maximera synergieffekterna inom affärsområdet, stärka vår globala struktur och utvecklas som en helhetsleverantör som kan stödja kunderna genom hela processen – från utveckling och prototypframtagning till serieproduktion, support och reservdelar.

Vision och strategisk riktning

Engineering Solutions har en tydlig ambition att växa och ta ett större ansvar för kundernas behov. Vår långsiktiga målsättning är att vara en partner som förenklar kundernas vardag genom samordnade, effektiva och tekniskt avancerade lösningar.

Vi har en central roll i AGES strategi och i arbetet med att förverkliga löftet ”Makes Things Easier”. Genom ett starkt helhetserbjudande, hög teknisk kompetens och en effektiv organisation skapar vi förutsättningar för långsiktig och hållbar framgång.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-------------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| → Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

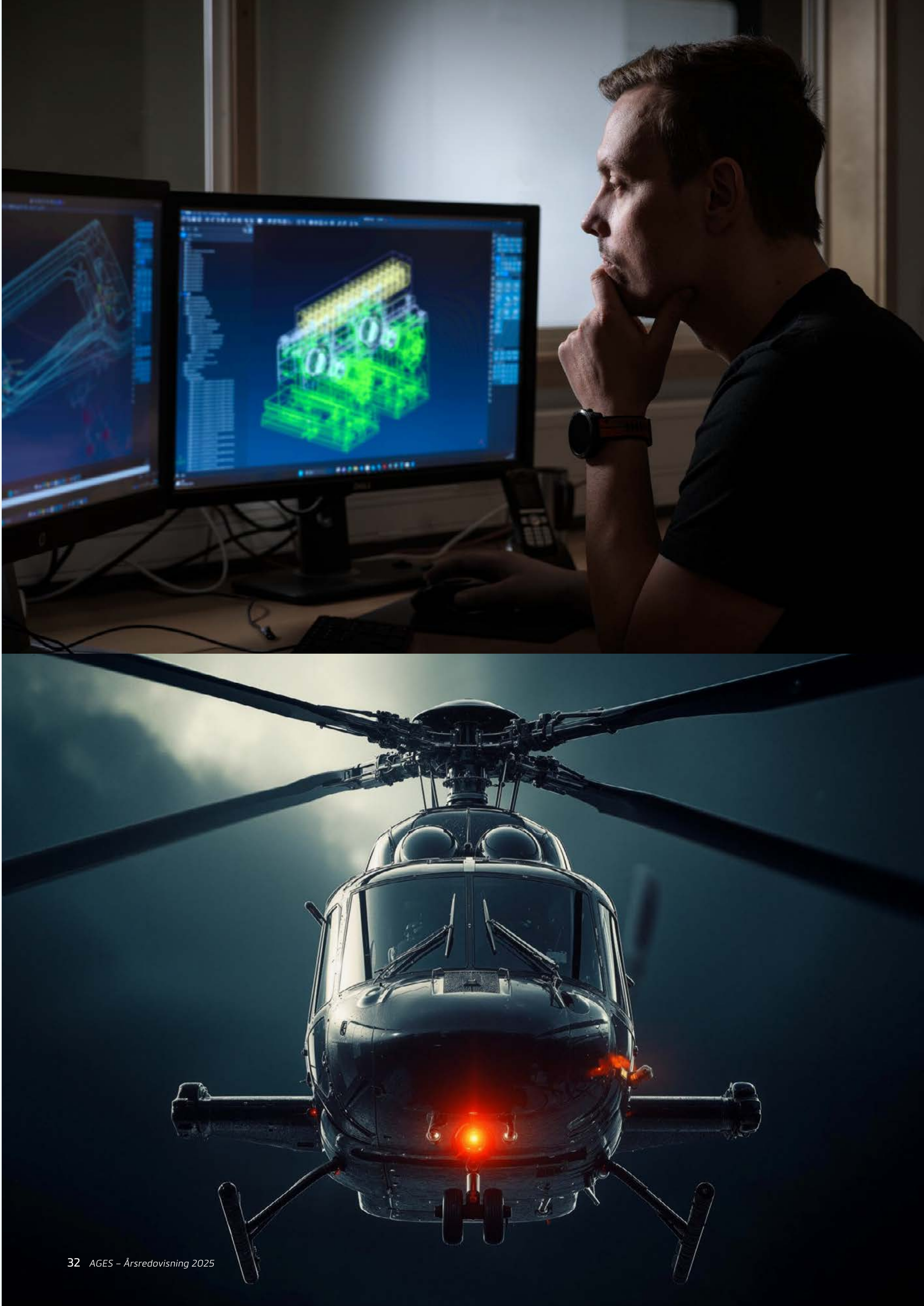
KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.



Engineering Solutions

A-Tooling

A-Tooling levererar verktygskomponenter av högsta kvalitet till verktygsmakare och företag verksamma inom plåtbearbetning, formsprutning, pressgjutning och automation. I vår helhetslösning ingår även reservdelar för eftermarknad – allt för att förenkla för våra kunder.

Nettoomsättning, MSEK: 37
Anställda, medeltal: 11

APM August Pettersson

APM August Pettersson är en komplett och välrenommerad leverantör av avancerade kontrollfixturer och CMM-mätningar. Därtill erbjuder vi 5-axlig CNC-fräsning och prototyp tillverkning i material som plast, honeycomb, aluminium och stål – allt till en global kundmarknad.

Nettoomsättning, MSEK: 20
Anställda, medeltal: 13

Östlings Verktyg

Östlings Verktyg är en ledande aktör inom verktygstillverkning och erbjuder allt från provverktyg, prototyper och lågserieproduktion till formverktyg för fullskalig produktion. Allt utvecklat i nära samarbete med kunden och genom att kombinera modern teknik med traditionellt hantverk.

Nettoomsättning, MSEK: 37
Anställda, medeltal: 25

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| → Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Sourcing & trading

Strategiska satsningar i Polen och Kina stärker vår globala leveranskedja

Under 2025 tog vi viktiga steg för att stärka AGES globala leveransförmåga genom en nyetablerad sourcing- och tradingverksamhet i Polen samt fortsatta investeringar i Kina. Satsningarna breddar AGES kunderbjudande och skapar förutsättningar för ökad tillväxt, flexibilitet och konkurrenskraft.

I takt med ökade krav på snabbhet, hållbarhet och global räckvidd, stärker vi AGES position genom att utveckla en global sourcing- och tradingplattform, som ett komplement till koncernens befintliga produktion.

Genom lokal närvaro i både Centraleuropa och Asien kan vi möta kundernas behov snabbt och träffsäkert, samtidigt som koncernen bygger en robust leveranskedja – från leverantör till slutkund. Satsningarna är en del av en strategi där sourcing och trading samverkar med vår egen produktion för att skapa ökat kundvärde, hög leveranssäkerhet och konkurrenskraftiga lösningar.

Ett nav för sourcing och trading i Europa

Våren 2025 etablerades AGES Poland som ett nytt dotterbolag inom koncernen, allt i syfte att bredda AGES kunderbjudande genom ökad sourcing och trading, både till befintliga och nya kunder. Med närvaro i Centraleuropa stärks förmågan att leverera flexibla och kostnadseffektiva lösningar i linje med marknadens krav.

AGES Poland arbetar med ett nätverk av kvalificerade leverantörer i flera länder, som kompletterar koncernens egen produktion. Fokus ligger på att möjliggöra affärer inom områden där AGES i dag inte har egen kapacitet, samtidigt som försäljningen kan breddas genom fler processer och teknologier.

Teknologier som breddar vår verksamhet

Den nya plattformen bygger på ett strukturerat och kvalitetssäkrat leverantörsnätverk med ett brett spektrum av kompetenser och specialiteter. Erbjudandet omfattar bland annat CNC-bearbetning, rör- och trådbockning, svetsade och sammansatta produkter, smide, gjutgods i grå- och segjärn, verktyg för plast, gummi och aluminium samt montering.

Satsningarna skapar även synergier genom ökad flexibilitet och tillgång till alternativa inköps- och produktionslösningar.



”Sourcing och trading är en viktig del av AGES tillväxtstrategi och ett sätt att bredda affären i ett alltmer globalt leveranslandskap”

AGES Sourcing och trading leds av ett erfaret team bestående av (fr. v) Sebastian Bergman, Peter Karlsson och Tomasz Oparowski.

Ett starkt team med höga ambitioner

AGES Sourcing & Trading leds av ett dedikerat och erfaret team med gedigen industriell kompetens och djup förståelse för globala leveranskedjor. Teamet arbetar nära både kunder och koncernens övriga enheter för att säkerställa ett samordnat arbetssätt där affärsutveckling, inköp, kvalitet och logistik samverkar.

Resultatet blir ett starkare erbjudande som breddar koncernens utbud och förenklar för våra kunder att få rätt komponent i rätt tid och till rätt kostnad.

Investeringar i Kina stärker leveranskapaciteten

Parallellt med etableringen i Polen fortsätter AGES att investera i verksamheten i Ningbo, Kina. Här har produktionsytan utökats och nya maskiner installerats för att möta en växande efter-

frågan på svarvade komponenter. Samtidigt vidareutvecklas helhetserbjudandet inom verktygskomponenter, prototyper och fixturer i nära samarbete med de svenska enheterna.

Investeringarna stärker AGES roll som en lokal partner med global räckvidd och bidrar till en mer robust och integrerad leveranskedja.

En plattform för fortsatt tillväxt

De strategiska satsningarna i Polen och Kina utgör viktiga steg i AGES långsiktiga utveckling. Genom att bygga en integrerad, global plattform där sourcing, kvalitetssäkring, tekniktöd och logistik samordnas, stärker vi AGES konkurrenskraft, breddar affären och skapar förutsättningar för hållbar tillväxt tillsammans med kunder och partners världen över.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| → Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Företagskultur

En företagskultur som gör det lätt att göra rätt

På AGES strävar vi efter att skapa en arbetsplats där varje individ kan trivas, utvecklas och bidra till vår gemensamma framgång. Frekventa medarbetarundersökningar, en levande värdegrund och fokus på kompetensutveckling är några av hörnpelarna i vår strategi för social hållbarhet och för att bli en ännu mer attraktiv och uppskattad arbetsgivare.

Medarbetarna är kärnan i AGES värdeskapande. Utöver vårt fokus på ledarskap lägger vi även extra kraft på att stärka flera nyckelkompetenser som förenar alla våra koncernbolag. Genom kontinuerlig kompetensutveckling skapar vi inte bara en hållbar och effektiv arbetsmiljö – vi bygger också trygghet, kvalitet och en långsiktig konkurrenskraft som gör oss redo för framtiden. Tillsammans gör vi skillnad och skapar möjligheter!

En inkluderande och utvecklande arbetsmiljö

AGES arbetar aktivt för att stärka medarbetarengagemanget och skapa en god balans mellan arbete och privatliv. Detta bidrar till att göra koncernen till en attraktiv arbetsgivare och stärker vår förmåga att rekrytera och behålla kompetens. En inkluderande och utvecklande arbetsmiljö är särskilt viktig i en tid av förändrade marknads- och regulatoriska förutsättningar, där klimat- och energiomställningen ställer nya krav på både affär och organisation.

En kultur byggd på mångfald och arbetsglädje

AGES verkar för likabehandling och möjligheter för alla. En arbetsstyrka byggd på en mångfald av erfarenheter och perspektiv, är avgörande för innovation och för vår förmåga att möta behoven hos en global och varierad kundbas.

Som växande koncern är utveckling en naturlig del av vardagen. Det är därför viktigt att alla medarbetare känner sig välkomna, uppskattade för sin kompetens och ges möjlighet att bidra till förbättringar samt till en långsiktig karriär inom AGES. Fokus på gemenskap, arbetsglädje och tydliga värderingar är centrala byggstenar i vår företagskultur.

Värderingar som ger riktning

AGES är en värderingsstyrd organisation där våra gemensamma

Anna Gärdenskog, CHRO

värderingar fungerar som en kompass i vardagen. De vägleder våra beslut, vårt agerande och våra relationer – både internt och externt. Genom att följa dem, blir det lätt att göra rätt.

Vi är kundfokuserade och bygger starka relationer med ett tydligt affärsfokus och ambitionen att överträffa förväntningar. Samtidigt är vi nyfikna och lär av varandra för att utvecklas tillsammans. Vi agerar ansvarsfullt med fokus på hållbarhet och långsiktigt värdeskapande för människor, miljö och affär. Genom kvalitet, effektivitet och omtanke strävar vi efter att skapa värde i varje led.

Initiativ för social hållbarhet

Inom ramen för vår strategi för social hållbarhet är målet att erbjuda en trygg, säker och hälsosam arbetsplats. Detta

inkluderar att införa och följa upp i ett digitalt arbetsmiljösystem (IA-system) med ständigt uppdaterad personalinformation, som implementeras successivt i hela koncernen och med målsättning att samtliga enheter ska vara anslutna senast under 2026.

Ledarskapsutveckling är en prioriterad fråga och samtliga ledare genomgår utbildning via AGES Akademi. För de svenska enheterna är planen att certifieras enligt ISO 45001 senast 2028. Parallellt pågår kartläggning av kritiska och framtida kompetensbehov för att säkerställa långsiktig anställningsbarhet och en fortsatt god utveckling.

| | |
|--|----|
| ÖVERBLICK | |
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

| | |
|-----------------------|----|
| VERKSAMHET | |
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| → Hållbarhet | 38 |

| | |
|------------------------|----|
| EKONOMISK INFORMATION | |
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

| | |
|-----------------------------------|----|
| KONCERNEN | |
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

| | |
|---------------------------------|----|
| MODERBOLAGET | |
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.

Hållbarhet

Ökad transparens i vår
hållbarhetsrapport

I början av 2025 satte vi en ny strategi och nya mål för AGES hållbarhetsarbete. Under året har vi strukturerat arbetet och infört ett system för hållbarhetsstyrning – helt i linje med vår ambition att driva en ansvarsfull, transparent och långsiktig industriverksamhet.

Struktur för hållbarhetsrapporteringen

Rapporteringen följer i stora delar den struktur som används i ESRS-standarderna, där hållbarhetsinformationen delas in i fyra huvudområden.



Hållbarhet genom hela värdekedjan

Hållbarhet är och ska vara en del av vår vardag såväl som våra affärsstrategier. Hållbarhetsarbetet är också till stor del integrerat i AGES värdekedja – från inköp av råmaterial till produktion och leverans. Arbetet bedrivs systematiskt med fokus på att minska miljöpåverkan, stärka det sociala ansvarstagandet och säkerställa god affärsetik.

Våra klimatmål ska valideras enligt SBTi

Den dubbla väsentlighetsanalysen, ligger till grund för vår uppdaterade hållbarhetsstrategi. Nya mål och prioriterade fokusområden har tagits fram under året för att fortsätta utveckla arbetet. Som ett led i utvecklingen av vårt hållbarhetsarbete anslöt vi oss under året till Science Based Targets initiative (SBTi) för att säkerställa att våra klimatmål valideras i enlighet med den senaste klimatforskningen.

Rapportering inspirerad av ESRS

Ökad transparens i rapporteringen är vårt sätt att bygga förtroende för vårt hållbarhetsarbete. Genom att öppet redovisa framsteg, utmaningar och prioriteringar skapar vi förståelse för hur vi arbetar mot våra klimat- och hållbarhetsmål och hur dessa beslut påverkar värdekedjan. För att stärka öppenheten är vår rapport inspirerad av de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Genom detta ramverk kan vi på ett jämförbart och konsekvent sätt redogöra för viktiga områden såsom miljö, socialt ansvar. Det innebär även att våra rapporter speglar de krav på transparent information som ställs av kunder, ägare, medarbetare och andra intressenter.

Läs AGES hållbarhetsrapport i sin helhet på [ages.se](https://www.ages.se)

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| → Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Hållbarhet

Konkreta insatser för ökad hållbarhet i verksamheten

Under 2025 har vi fortsatt att omsätta hållbarhetsambitioner i konkreta åtgärder för att minska klimatpåverkan genom investeringar i energieffektiv teknik, ökad andel förnybar energi och förbättrade arbetssätt i den dagliga driften. Tillsammans bidrar dessa initiativ till minskad klimatpåverkan, stärkt kostnadseffektivitet och en mer robust och hållbar verksamhet.

Energieffektivisering i produktionen

Vid AGES Kulltorp har två nya värmepumpslösningar installerats för att optimera uppvärmningen av produktion, lager och kontor. Genom att ta tillvara restvärme från gjutmaskinerna och ersätta elproducerad värme har behovet av köpt uppvärmningsenergi reducerats avsevärt. Investeringen har lett till en total minskning av uppvärmningsenergin med cirka 75 procent, vilket bidrar till minskade utsläpp inom Scope 1 och 2 samt till ökad energieffektivitet i den dagliga driften.

Utöver den direkta klimatnyttan stärker åtgärden även anläggningens energiresiliens genom minskat beroende av externa energikällor och mer stabila energikostnader. Med en beräknad återbetalningstid på omkring tre år utgör investeringen ett tydligt exempel på hur hållbarhetsinsatser kan kombineras med affärsmässighet och långsiktigt värdeskapande.



Förnybar energi i den kinesiska verksamheten

Under året har AGES enhet i Kina färdigställt installationen av solpaneler Satsningen innebär att delar av energiförbrukningen nu täcks av förnybara energikällor och bidrar till minskad klimatpåverkan i den egna verksamheten.

Åtgärderna stärker samtidigt vår globala energistrategi genom ökad självförsörjningsgrad och minskad exponering mot energirelaterade risker. Investeringen i Kina är ett viktigt steg i ambitionen att arbeta enhetligt med hållbarhetsfrågor i hela koncernen, samtidigt som lokala förutsättningar och möjligheter tas tillvara.

Ökad resurseffektivitet genom interna projekt

Parallellt med tekniska investeringar har vi under året även genomfört flera interna förbättringsprojekt med fokus på resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Ett exempel är projektet Projektskär vid AGES Värnamo, där justerade leveransdagar och optimerade transportupplägg har minskat mängden luft i leveranserna.

Resultatet är effektivare logistikflöden, lägre transportkostnader och reducerad klimatpåverkan.

Vid samma enhet har även användningstiden för skärverktyg setts över, vilket har förlängt verktygens livslängd och bidragit till mer resurseffektiva produktionsintervall. Därtill har återanvändningen av skärolja effektiviserats, med en minskning från cirka 4–4,5 kubikmeter till 2–2,5 kubikmeter. Sammantaget leder åtgärderna till minskad resursförbrukning, lägre kostnader och en mer hållbar produktion.

Jenny Johansson, CSO och Jörgen Virtanen, Managing Director vid AGES Kulltorp

Energieffektivisering vid AGES Kulltorp

Värmepumplösning Vatten/Vatten

För uppvärmning av bearbetning, lager & kontor

Värmepumplösning Luft/Vatten

För uppvärmning av montering & underhållsverkstad

Minskad uppvärmningsenergi

-75 %

Återbetalningstid

ca 3 år

Projektskär vid AGES Värnamo

Återanvändningen av skärolja har effektiviserats.

Minskad förbrukning skärolja

-50 %

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.

Ekonomisk information



ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|--------------------------|----|
| → Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AGES Industri AB (publ), med organisationsnummer 556234-6204 och säte i Halmstad, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Den 1 april 2025 avyttrade AGES samtliga bolag kopplade till vår pressgjuteriverksamhet i Unnaryd. Som en konsekvens av detta redovisas koncernen både som kvarvarande verksamhet (exklusive Unnaryd) och koncernen som total verksamhet (inklusive Unnaryd). Om inget annat anges avser siffror kvarvarande verksamhet. Vissa jämförelsetal har justerats på grund av avyttringen.

Verksamhet

AGES verksamhet omfattar huvudsakligen skärande bearbetning, pressgjutning, svetsning, montering samt tooling. Produktionen är koncentrerad till komponenter och sammansatta system med högt ställda kvalitetskrav. Vidare erbjuds trading från ett internationellt underleverantörsnätverk. Kunderna återfinns inom områden såsom materialhantering, fordon, entreprenadmaskiner, energi samt försvar. Drivna produktionsprocesser, entreprenörsanda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi. I koncernen ingår åtta produktionsenheter med verksamhet i Sverige, Kina och ett inköpskontor i Polen.

AGES B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market under kortnamnet AGES B och företagets Certified Advisor är Eminova Fondkommission AB.

Omställning och resultat

Nettoomsättningen var 880 MSEK (931), vilket är en minskning med ca 5% jämfört med föregående år. Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet uppgick till 21 MSEK (43).

Aktiedata och nyckeltal

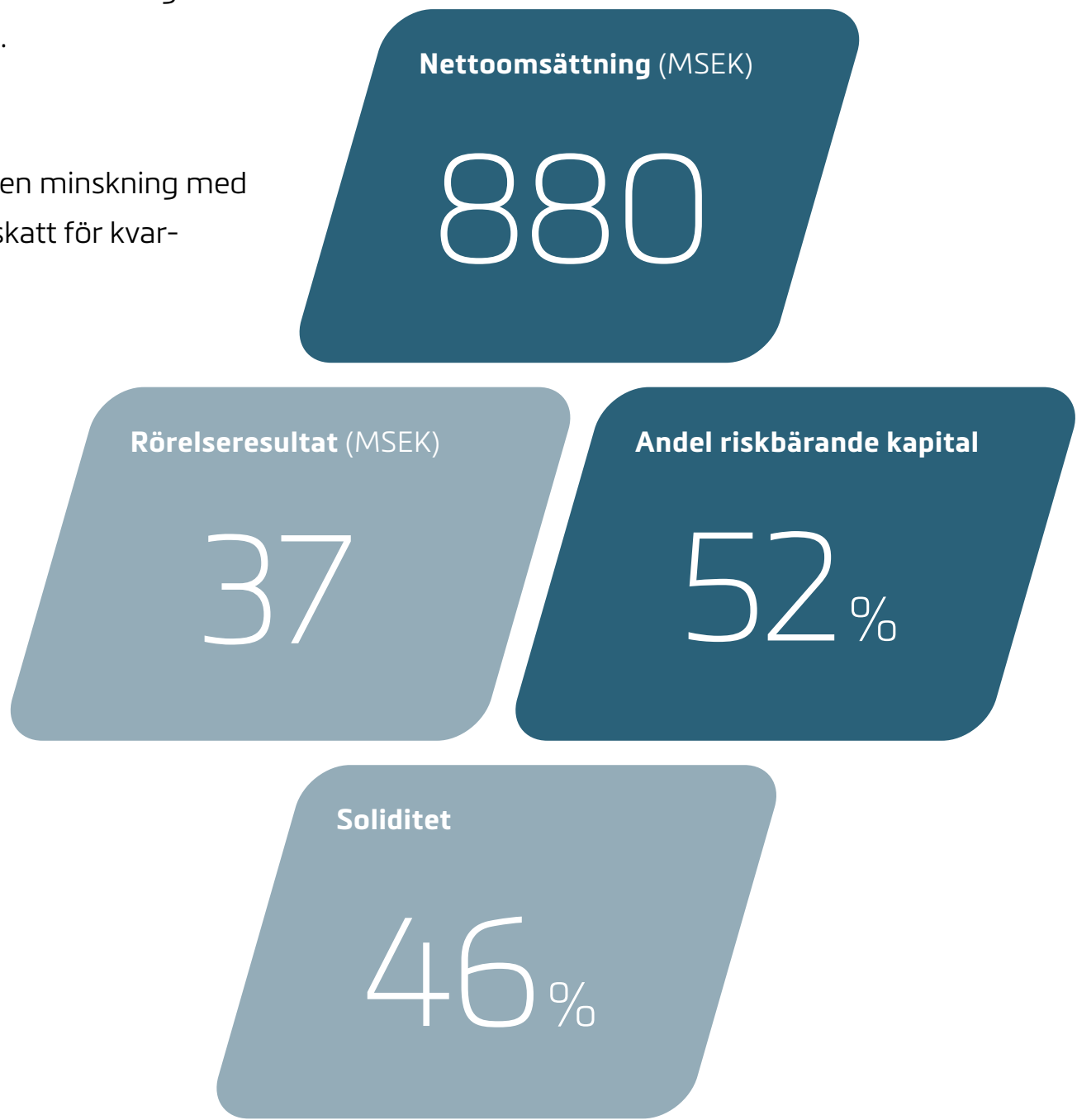
Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 2,93 SEK (5,99). Eget kapital per aktie var 42,73 SEK (42,51). Totalt antal utestående aktier uppgår till 7 233 548. Soliditeten var 46 procent (36).

Medarbetare

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2025 till 335 (535). Medelantalet anställda uppgick till 324 (522). För mer information om anställda se not 4.

Koncernens utveckling under året

Under första kvartalet fortsatte arbetet med att skapa en långsiktigt och lönsamt hållbar koncern. En viktig milstolpe nåddes när vi slutförde avyttringen av vårt pressgjuteribolag AGES Casting Unnaryd och bolag kopplade till den verksamheten. Försäljningen frigjorde finansiella resurser vilka ger oss ökad flexibilitet för fortsatt lönsam tillväxt både organiskt och via förvärv. Under våren infördes tullrestriktioner i USA vilket



medfört att vi under stora delar av 2025 haft en marknad som präglats starkt av politiska omvärldsfaktorer och osäkra handelsvillkor. Sett till helåret har utvecklingen dock gått från ett svagt första halvår till att successivt stabiliseras under hösten, vilket ger ett mer positivt utgångsläge framåt. I december 2024 kommunicerades om ett eventuellt samgående med Ekets Group. Det förändrade omvärldsläget under våren påverkade förutsättningarna för ett samgående och parterna valde gemensamt att avbryta processen.

Vårt strategiska arbete med att bredda och utveckla vår kundstruktur pågår. Insatser riktas mot nya sektorer där vi bedömer att vårt produktionserbjudande bör vara attraktivt. Under året har vi tagit nya affärer inom energisektorn. Vidare pågår dialog med kunder verksamma inom försvarssektorn. Vid utgången av året förs täta dialoger med nya kunder inom detta område och vi hyser goda förhoppningar att kunna skriva kontrakt under 2026.

För att skapa bättre resursallokering, produktionseffektivitet och säkerställa långsiktig kompetens i koncernen har vi under året genomfört två större integreringsprojekt. Två av våra formverktygsbolag, UB Verktyg och Östlings verktyg har konsoliderats och blivit en enhet. Vidare har vi genomfört större maskinintegrationer mellan AGES Hörle och AGES Värnamo vilket säkerställer en högre effektivitet i både maskin och kompetensutnyttjande. Som en del av projektet har vi etablerat ett kontor i Polen, där vi genom ett brett underleverantörsnätverk erbjuder sourcing av komponenter som lämpar sig bättre för produktion hos underleverantörer men där vi mot kunden tar helhetsansvar kring logistik och kvalitet.

Under året har det successivt klarnat vilka EU-direktiv som kommer att gälla inom ramen för Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och att vissa tidsfrister har förlängts. Vi har dock fortsatt vårt strategiska arbete och arbetar vidare enligt den plan vi från början lagt fast. Som ett led i vårt långsiktiga arbete har vi beslutat att ansluta oss till Science Based Targets initiative (SBTi). Genom SBTi kommer vi att sätta vetenskapsbaserade mål för att minska våra utsläpp och på sikt nå nettonoll i linje med klimatforskningen.

Framtida utveckling

AGES vision är att genom uthållig lönsamhet och innovation vara den mest eftertraktade och hållbara kontraktstillverkaren och industripartnern. Våra medarbetare, som är AGES viktigaste immateriella nyckelresurs, arbetar genom våra värdeord kundfokus, meningsfullt, i tid och kvalitet. På detta sätt skapar vi konkurrenskraftiga och hållbara produktionsprocesser och värdeskapande

tjänster. Vi anpassar oss kontinuerligt till förändrade marknadsförutsättningar samtidigt som vi fokuserar på att utveckla våra kärnområden och fortsätta stärka vår finansiella position för att skapa långsiktig tillväxt och lönsamhet.

Händelser efter årets utgång

Vibeke Gyllenram har tillträtt som ny VD & koncernchef.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 43 MSEK (80), varav 1 MSEK (0) avser fastigheter och 42 MSEK (47) avser maskiner och inventarier. Resterande 0 MSEK (33) MSEK avser företagsaffärer.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 84 MSEK (99) och förändringen förklaras främst av det lägre rörelseresultatet. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 180 MSEK (249) och likvida medel till 7 MSEK (14). Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 114 MSEK (101).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 33.

Valuta och räntor

AGES har försäljning och inköp till viss del i annan valuta och är framför allt exponerad för kursförändringar i EUR, CNY och USD gentemot SEK. En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 33.

Hållbarhet

AGES hållbarhetsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på bolagets webbplats www.ages.se.

Miljö och ledningssystem

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i ett svenskt dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i sju svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Merparten av produktions-

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|--------------------------|----|
| → Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

enheterna är certifierade i enlighet med miljöledningssystemet ISO 14001. De flesta av AGES produktionsenheter är certifierade i enlighet med kvalitetssystemet ISO 9001 och ett flertal enheter är därutöver certifierade enligt standarden för fordonsindustrin IATF 16949 och VDA.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av produkter i egen regi.

Aktien och aktieägarna

AGES B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Bolagets A-aktier är inte noterade. Aktiekapitalet uppgår till 36,2 MSEK. Kvotvärdet är 5 SEK. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 7 233 548, fördelade på 1 822 200 A-aktier och 5 411 348 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2025 hade AGES 1209 (1367) aktieägare. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerar genom eget innehav och innehav via närstående 27,4 procent av kapitalet och 57,2 procent av röstetalet. Pomona-gruppen AB innehar 28,5 procent av kapitalet och 29,3 procent av rösterna. Vid årets utgång finns inga pågående incitamentsprogram.

Styrelsens arbete

AGES styrelse består av sex ordinarie ledamöter. Bland de stämmodvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar AGES större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Styrelsen avhöll under verksamhetsåret nio sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och besluts-punkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Valberedning

På årsstämman 2025 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande, Jonas Abrahamson, ledamot. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2026 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Inför årsstämman 2026 har valberedningen hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Bolagsstyrning

AGES bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och

noteringsavtalet med Nasdaq. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Bolag noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market rekommenderas följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). AGES bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 84–86.

Bemyndigande om nyemission

AGES styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

Riktlinjer ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 4. Inför årsstämman 2026 föreslås inga förändringar.

Förslag till vinstdisposition

| | |
|---|--------------------|
| Moderbolaget | |
| Till årsstämmans förfogande står: | |
| SEK | |
| Överkursfond | 262 461 056 |
| Balanserade vinstmedel | -156 214 546 |
| Årets resultat | -2 064 306 |
| Totalt | 104 182 204 |
| Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda: | |
| SEK | |
| Till aktieägarna utdelas kontant 1,00 SEK per aktie (7 233 548 aktier) | 7 233 548 |
| I ny räkning balanseras | 96 948 656 |
| Totalt | 104 182 204 |

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025 motsvarande 1,00 kr per aktie, totalt 7,2 MSEK beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut. Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).



ÖVERBLICK

Året i korthet

10

VD har ordet

14

AGES-aktien

16

Affärsidé, mål & strategisk inriktning

18

AGES kunderbjudande

20

VERKSAMHET

Precision Components

22

Engineering Solutions

28

Sourcing & trading

34

Företagskultur

36

Hållbarhet

38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse

44

→ Flerårsöversikt

49

KONCERNEN

Resultaträkning

50

Rapport över totalresultat

51

Rapport över finansiell ställning

52

Förändringar i eget kapital

54

Kassaflöden

55

Noter

56

MODERBOLAGET

Resultaträkning

71

Rapport över totalresultat

71

Balansräkning

72

Förändringar i eget kapital

74

Kassaflöden

75

Noter

76

Revisionsberättelse

82

Bolagsstyrningsrapport

84

Definitioner

89

Kalendarium

89

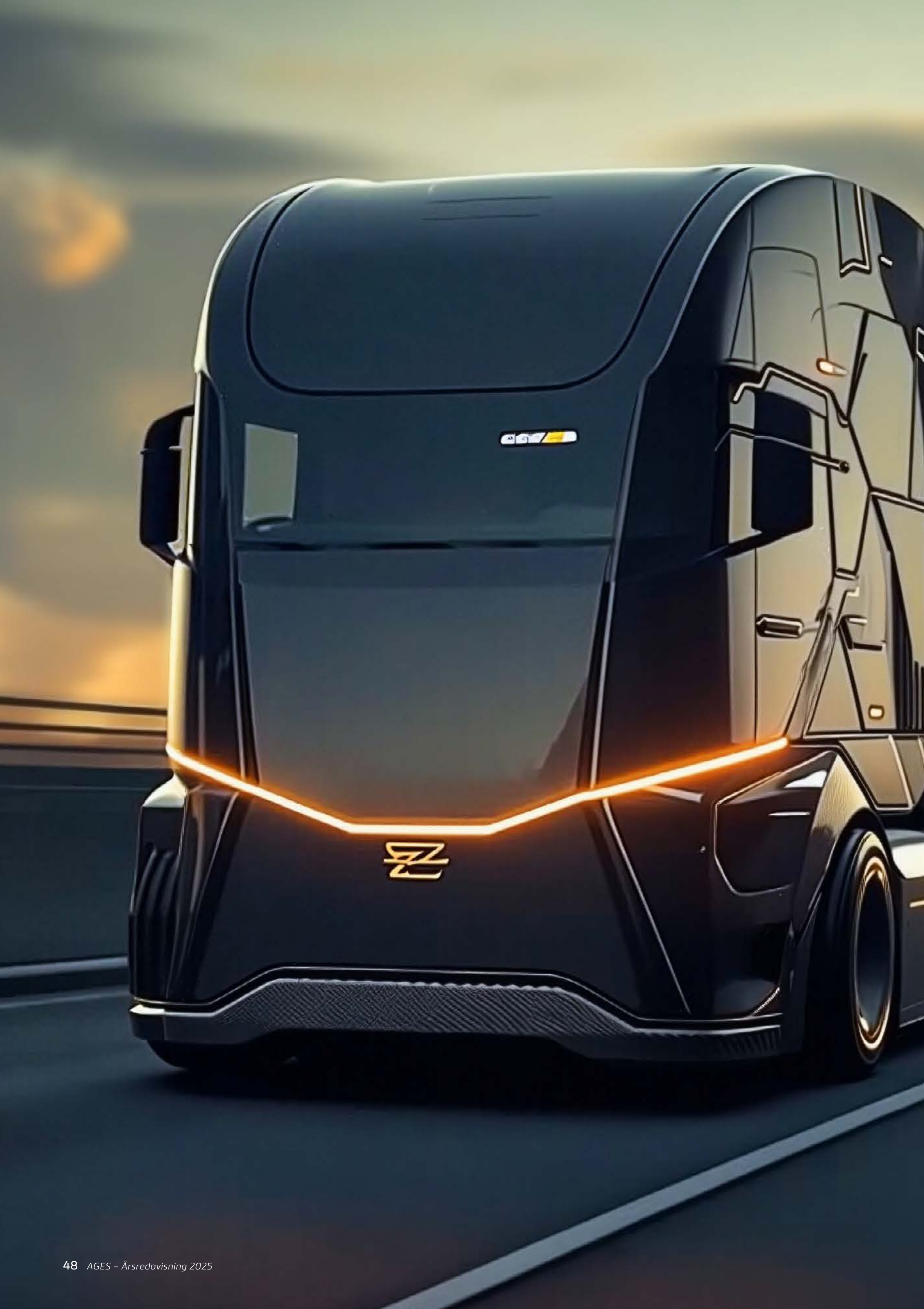
Styrelse, ledning och revisorer

90

Årsstämma

93

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.



Flerårsöversikt Koncernen

| Resultaträkning (MSEK) | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|------|------|--------|--------|-------|
| Nettoomsättning | 880 | 931 | 1 503 | 1 319 | 1 070 |
| Kostnad sålda varor | -760 | -784 | -1 354 | -1 210 | -969 |
| Bruttoresultat | 120 | 147 | 149 | 109 | 101 |
| Försäljningskostnader | -48 | -51 | -55 | -40 | -35 |
| Administrationskostnader | -36 | -41 | -31 | -25 | -28 |
| Övriga rörelseintäkter/-kostnader | 1 | 7 | 30 | 7 | 5 |
| Rörelseresultat | 37 | 62 | 93 | 51 | 43 |
| Finansiella poster | -8 | -9 | -20 | -12 | -11 |
| Resultat före skatt | 29 | 53 | 73 | 39 | 32 |
| Skatt | -8 | -10 | -15 | -5 | -6 |
| Årets resultat - kvarvarande verksamhet | 21 | 43 | 58 | 34 | 26 |
| Resultat från avyttrad verksamhet | -5 | -199 | - | - | - |
| Årets resultat | 16 | -156 | 58 | 34 | 26 |

| Finansiell ställning (MSEK) | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|-----------------------------|------|------|-------|------|-------|
| Anläggningstillgångar | 411 | 476 | 644 | 593 | 592 |
| Omsättningstillgångar | 257 | 374 | 398 | 393 | 409 |
| Eget kapital | 309 | 307 | 457 | 401 | 365 |
| Långfristiga skulder | 135 | 167 | 172 | 162 | 178 |
| Kortfristiga skulder | 223 | 376 | 413 | 423 | 458 |
| Balansomslutning | 668 | 850 | 1 042 | 986 | 1 001 |

| Kassaflöde (MSEK) | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|--|------|------|------|------|------|
| Kassaflöde från löpande verksamhet | 84 | 99 | 143 | 103 | -22 |
| Kassaflöde från investeringsverksamhet | -31 | -72 | -93 | -54 | -64 |
| Kassaflöde efter investeringar | 53 | 27 | 50 | 48 | -86 |
| Kassaflöde från finanseringsverksamhet | -59 | -25 | -49 | -46 | 88 |
| Årets kassaflöde | -6 | 2 | 1 | 2 | 2 |

| Nyckeltal ¹⁾ | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---|-------|--------|-------|-------|-------|
| Rörelsemarginal exkl nedskrivningar, % | 4,2 | 3,4 | 6,2 | 3,8 | 4,0 |
| Rörelsemarginal, % | 4,2 | -10,0 | 6,2 | 3,8 | 4,0 |
| Vinstmarginal exkl nedskrivningar, % | 1,8 | 1,6 | 4,9 | 2,9 | 3,0 |
| Vinstmarginal, % | 1,8 | -11,2 | 4,9 | 2,9 | 3,0 |
| Avkastning på eget kapital, % | 5,3 | -40,8 | 13,6 | 8,9 | 7,3 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 7,2 | -21,7 | 13,1 | 7,1 | 6,7 |
| Avkastning på totalt kapital, % | 4,9 | -14,6 | 9,2 | 5,0 | 4,6 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 4,7 | -7,5 | 4,6 | 4,6 | 3,9 |
| Eget kapital, MSEK | 309 | 307 | 457 | 401 | 365 |
| Soliditet, % | 46 | 36 | 44 | 41 | 37 |
| Andel riskbärande kapital, % | 52 | 40 | 48 | 45 | 41 |
| Resultat per aktie total verksamhet, SEK | 2,24 | -21,77 | 8,30 | 4,85 | 3,65 |
| Resultat per aktie efter utspädning total verksamhet, SEK | 2,24 | -21,77 | 8,07 | 4,85 | 3,58 |
| Eget kapital per aktie, SEK | 42,73 | 42,51 | 65,08 | 57,00 | 52,00 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK | 11,58 | 13,68 | 20,39 | 14,59 | -3,14 |
| Föreslagen utdelning per aktie, SEK | 1 | 1,50 | 1,50 | 0 | 0 |

¹⁾ Nyckeltal avser total verksamhet

| Övrigt | 2025 | 2024 | 2023 | 2022 | 2021 |
|---------------------------------------|------|------|------|------|------|
| Avskrivningar enligt plan, MSEK | 45 | 46 | 59 | 55 | 52 |
| Räntebärande skulder, MSEK | 180 | 249 | 259 | 290 | 335 |
| Nettoinvesteringar | 43 | 80 | 101 | 54 | 66 |
| varav hänförliga till företagsaffärer | 0 | 33 | 32 | 0 | 0 |
| Medelantal anställda | 324 | 522 | 530 | 482 | 491 |

För definitioner och alternativa nyckeltal, se not 33.
¹⁾ Resultatet 2024 har påverkats med nedskrivning av goodwill och andra anläggningstillgångar om -187 MSEK.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| → Resultaträkning | 50 |
| → Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Koncernens resultaträkning

| KONCERNEN (TSEK) | Not | 2025 | 2024 |
|--|------------|-----------|-----------|
| Nettoomsättning | 3 | 880 020 | 931 379 |
| Kostnad för sålda varor | 5, 6, 7, 8 | -759 783 | -784 077 |
| Bruttoresultat | | 120 237 | 147 302 |
| Försäljningskostnader | 6, 7, 8 | -48 427 | -50 684 |
| Administrationskostnader | 6, 7, 8, 9 | -36 034 | -41 118 |
| Övriga rörelseintäkter | 10,30 | 10 698 | 10 351 |
| Övriga rörelsekostnader | 11 | -9 804 | - 3 728 |
| Rörelseresultat | 4, 5 | 36 670 | 62 123 |
| Finansiella intäkter | 12 | 699 | 3 396 |
| Finansiella kostnader | 13 | -7 994 | -12 943 |
| Resultat före skatt | | 29 375 | 52 576 |
| Skatt | 14, 25 | -8 182 | - 9 605 |
| ÅRETS RESULTAT - KVARVARANDE VERKSAMHET | | 21 193 | 42 971 |
| Avyttrad verksamhet | | | |
| Resultat från avyttrad verksamhet | 31 | -5 005 | -199 011 |
| ÅRETS RESULTAT | | 16 188 | -156 040 |
| RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL | | | |
| Moderbolagets aktieägare | | | |
| – Årets resultat från kvarvarande verksamhet | | 21 193 | 42 971 |
| – Årets resultat från avyttrad verksamhet | | -5 005 | -199 011 |
| Årets resultat total verksamhet | | 16 188 | -156 040 |
| Innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |
| AKTIEDATA | | | |
| Resultat per aktie före och efter utspädning kvarvarande verksamhet, SEK | 20 | 2,93 | 5,99 |
| Resultat per aktie före och efter utspädning avvecklad verksamhet, SEK | 20 | -0,69 | -27,76 |
| Resultat per aktie före och efter utspädning total verksamhet, SEK | 20 | 2,24 | -21,77 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier vid årets slut | 20, 21 | 7 233 548 | 7 168 900 |

Koncernens rapport över totalresultat

| KONCERNEN (TSEK) | Not | 2025 | 2024 |
|--|-----|--------|----------|
| ÅRETS RESULTAT | | 16 188 | -156 040 |
| Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat | | | |
| Omräkningsdifferenser | 22 | -3 735 | 1 547 |
| ÖVRIGT TOTALRESULTAT | | -3 735 | 1 547 |
| ÅRETS TOTALRESULTAT | | 12 453 | -154 493 |
| ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL | | | |
| – moderbolagets aktieägare | | 12 453 | -154 493 |
| – innehav utan bestämmande inflytande | | - | - |



ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-------------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| → Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.

Rapport över finansiell ställning

| KONCERNEN (TSEK) | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|--------|------------|------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| Goodwill | 15, 30 | 128 914 | 128 914 |
| | | 128 914 | 128 914 |
| Materiella anläggningstillgångar | | | |
| Byggnader och mark | 16 | 97 978 | 111 864 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | | 143 182 | 190 666 |
| Inventarier, verktyg och installationer | | 17 491 | 20 945 |
| Nyttjanderättstillgångar | 28 | 10 768 | 15 243 |
| Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar | | 12 625 | 8 160 |
| | | 282 044 | 346 878 |
| Finansiella anläggningstillgångar | | | |
| Långfristiga fordringar | | 3 1 | 80 |
| | | 3 1 | 80 |
| Summa anläggningstillgångar | | 410 989 | 475 872 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| Varulager | 17 | 153 333 | 224 119 |
| Kortfristiga fordringar | | | |
| Kundfordringar och andra fordringar | 18, 19 | 85 690 | 126 012 |
| Aktuell skattefordran | | 1 321 | 0 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 9 018 | 9 976 |
| | | 249 362 | 360 107 |
| Likvida medel | | | |
| | 19 | 7 191 | 14 253 |
| Summa omsättningstillgångar | | 256 553 | 374 360 |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 667 542 | 850 232 |

| KONCERNEN (TSEK) | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|------------|------------|------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| Aktiekapital | 21 | 36 168 | 36 168 |
| Övrigt tillskjutet kapital | | 273 986 | 273 986 |
| Reserver | 22 | 373 | 4 108 |
| Intjänade vinstmedel | | -1 461 | -6 799 |
| Summa eget kapital | | 309 066 | 307 463 |
| - varav hänförligt till moderbalagets aktieägare | | | |
| | | 309 066 | 307 463 |
| Skulder | | | |
| Långfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 19, 32 | 90 134 | 124 291 |
| Leasingskulder | 19, 28, 32 | 3 797 | 7 182 |
| Övriga avsättningar | 24 | 43 | 45 |
| Uppskjuten skatteskuld | 25 | 41 242 | 35 235 |
| | | 135 216 | 166 753 |
| Kortfristiga skulder | | | |
| Skulder till kreditinstitut | 19, 32 | 36 978 | 45 248 |
| Leasingskulder | 19, 28, 32 | 6 234 | 6 803 |
| Checkräkningskredit | 19, 23, 32 | 42 757 | 65 234 |
| Leverantörsskulder och andra skulder | 19, 26 | 137 196 | 255 045 |
| Aktuell skatteskuld | | 95 | 3 686 |
| | | 223 260 | 376 016 |
| Summa skulder | | 358 476 | 542 769 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| | 27 | 667 542 | 850 232 |

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| → Förändringar i eget kapital | 54 |
| → Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

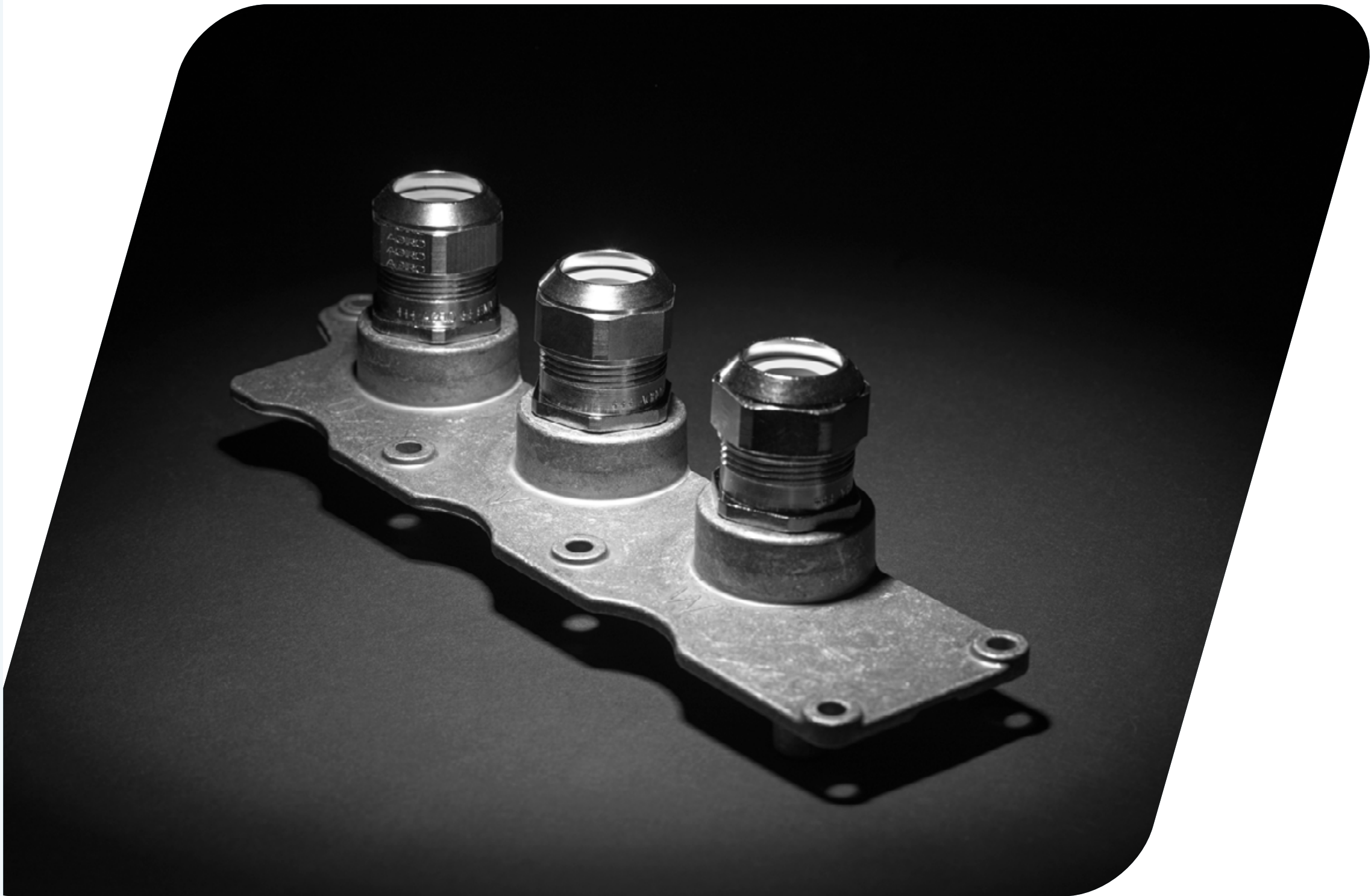
MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.

Rapport över förändringar i eget kapital

| KONCERNEN (TSEK) | Not | Aktiekapital | Övrigt tillskjutet kapital | Reserver | Intjänade vinstmedel | Totalt eget kapital |
|-------------------------------------|-----|--------------|----------------------------|----------|----------------------|---------------------|
| Eget kapital 1 januari 2024 | | 35 145 | 259 840 | 2 561 | 159 920 | 457 466 |
| Årets resultat | | - | - | - | -156 040 | -156 040 |
| Övrigt totalresultat | 22 | - | - | 1 547 | - | 1 547 |
| Totalresultat för året | | - | - | 1 547 | -156 040 | -154 493 |
| Nyemission | | 1 023 | 14 146 | - | - | 15 169 |
| Lämnad utdelning | | - | - | - | -10 679 | -10 679 |
| Totala transaktioner med aktieägare | | 1 023 | 14 146 | - | -10 679 | 4 490 |
| Eget kapital 31 december 2024 | | 36 168 | 273 986 | 4 108 | -6 799 | 307 463 |
| Årets resultat | | - | - | - | 16 188 | 16 188 |
| Övrigt totalresultat | 22 | - | - | -3 735 | - | -3 735 |
| Totalresultat för året | | - | - | | | |
| Lämnad utdelning | | - | - | - | -10 850 | -10 850 |
| Totala transaktioner med aktieägare | | - | - | - | -10 850 | -10 850 |
| Eget kapital 31 december 2025 | | 36 168 | 273 986 | 373 | -1 461 | 309 066 |



Rapport över kassaflöden

| KONCERNEN (TSEK) | Not | 2025 | 2024 |
|---|-----|---------|----------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet | | 36 670 | 62 123 |
| Rörelseresultat från avyttrad verksamhet | 31 | 3 754 | -200 835 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m | | | |
| Av- och nedskrivningar | | 50 318 | 253 095 |
| Realisationsresultat på anläggningstillgångar | | -1 419 | 0 |
| Övrigt | | 0 | 22 |
| Betald och erhållen ränta, netto | 29 | -8 734 | -17 531 |
| Betald inkomstskatt | | -15 095 | -16 179 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | 65 494 | 80 695 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-) / minskning (+) av varulager | | 439 | 3 263 |
| Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar | | -20 239 | 39 469 |
| Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder | | 38 049 | -24 463 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | 83 743 | 98 964 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | -38 429 | -47 199 |
| Avyttring av materiella anläggningstillgångar | | 2 351 | 1 162 |
| Förvärv av dotterbolag | 30 | 0 | -26 181 |
| Avyttring av dotterbolag | 31 | 5 444 | 0 |
| Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar | | 49 | 0 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | -30 585 | -72 218 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | | 24 605 | 67 593 |
| Amortering av lån | | -43 401 | -63 477 |
| Amortering leasing | | -7 075 | -7 739 |
| Förändring checkräkningskredit | | -22 477 | -18 726 |
| Utbetald utdelning | | -10 850 | -10 679 |
| Nyemission | 21 | 0 | 8 169 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 32 | -59 198 | -24 859 |
| Årets kassaflöde | | -6 040 | 1 887 |
| Likvida medel vid årets början | | 14 253 | 12 137 |
| Kursdifferens i likvida medel | | -1 022 | 229 |
| Likvida medel vid årets slut | 29 | 7 191 | 14 253 |

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| → Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Noter Koncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 4 Anställda och personalkostnader

| Medelantal anställda | 2025 | varav män | 2024 | varav män |
|--------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
| Sverige | 289 | 77% | 492 | 78% |
| Kina | 34 | 53% | 30 | 57% |
| Polen | 1 | 100% | - | - |
| Totalt kvarvarande verksamhet | 324 | 74% | 332 | 80% |
| Avyttrad verksamhet | 48 | | 190 | |
| Totalt | 372 | | 522 | |

| Andel män i styrelse/företagsledning | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------|------|
| Moderbolaget | | |
| Styrelseledamöter | 67% | 67% |
| Ledande befattningar | 100% | 100% |
| Rörelsedrivande dotterbolag | | |
| Styrelseledamöter | 100% | 100% |
| Ledande befattningar | 72% | 79% |

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Löner och ersättningar ¹⁾ | 175 013 | 241 607 |
| Sociala kostnader ¹⁾ | 79 375 | 103 269 |
| (varav pensionskostnader) ^{2, 3, 4, 5)} | (13 059) | (15 304) |
| Totalt | 254 388 | 344 876 |
| Varav avyttrad verksamhet | 27 707 | 125 215 |

¹⁾ Avsättning av avgångsvederlag har kostnadsförts under år 2025.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 3 009 TSEK (2 721 TSEK) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

³⁾ Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 3 398 TSEK (5 825). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 167 procent (163).

⁴⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt

⁵⁾ I ett av koncernens svenska dotterbolag finns pensionsförpliktelser klassificerade som en förmånsbestämd pensionsplan. Upplysningar avseende denna har ej lämnats då skulden, totalt 43 TSEK (45), ej är av väsentlig storlek.

| Fördelning av löner och andra ersättningar | 2025 | | 2024 | |
|--|---------------------|--------------------|-----------------------|--------------------|
| | Styrelse och VD | Övriga anställda | Styrelse och VD | Övriga anställda |
| Sverige (varav tantiem) | 12 633 (560) | 136 618 (-) | 10 298 (1 240) | 225 295 (-) |
| Kina (varav tantiem) | 825 (137) | 5 201 (-) | 979 (75) | 5 035 (-) |
| Totalt (varav tantiem) | 13 458 (697) | 141 819 (-) | 11 277 (1 315) | 230 330 (-) |

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmans beslut till 1 465 TSEK (1 465 TSEK). Härav utgör 475 TSEK (475) arvode till styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade vidare att arvode för arbete i ersättningsutskottet och revisionsutskottet skall utgöras av högst 100 TSEK att av styrelsen fördelas efter behov. Alla arvoden har utbetalts under 2025. Kostnadsförda ersättningar till styrelseledamöterna framgår av tabellen.

| Styrelsearvode och utskottersersättning | | | | |
|---|--------|----------------------|---|---|
| Namn | Invald | Funktion i styrelsen | Styrelsearvode inklusive utskottersersättning SEK | Styrelsearvode inklusive utskottersersättning SEK |
| | | | 2025 | 2024 |
| Anna Benjamin | 2015 | Ledamot | 240 000 | 240 000 |
| Fredrik Rapp | 2013 | Ledamot | 195 000 | 195 000 |
| Anders Berggren | 2020 | Ordförande | 475 000 | 475 000 |
| Petra Öberg Gustafsson | 2021 | Ledamot | 185 000 | 185 000 |
| Lars Jonsson | 2023 | Ledamot | 185 000 | 185 000 |
| Lennart Persson | 2023 | Ledamot | 185 000 | 185 000 |
| | | | 1 465 000 | 1 465 000 |

| Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner | Grundlön | | Rörlig ersättning | | Andra förmåner | | Pensionskostnad | | Övrig ersättning | | Summa | |
|---|----------|-------|-------------------|-------|----------------|------|-----------------|-------|------------------|------|--------|--------|
| | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 | 2025 | 2024 |
| Verkställande direktören | 5 691 | 2 689 | 218 | 840 | 140 | 135 | 958 | 844 | 27 | 50 | 7 034 | 4 558 |
| Övriga ledande befattningshavare | 4 386 | 4 121 | 535 | 935 | 324 | 328 | 1 276 | 1 209 | 26 | 35 | 6 547 | 6 628 |
| Totalt | 10 077 | 6 810 | 753 | 1 775 | 464 | 463 | 2 234 | 2 053 | 53 | 85 | 13 581 | 11 186 |

Styrelsens beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare
Riktlinjerna omfattar den verkställande direktören tillika koncernchefen i AGES, medlemmar i koncernledningen samt verkställande direktörer i AGES dotterbolag som rapporterar direkt till koncernchefen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutats av bolagsstämman såsom tex arvode till styrelseledamöter eller aktiebaserade incitamentsprogram. Riktlinjerna styr de beslut om ersättningar som fattas av styrelsens ersättningsutskott såvitt avser ledande befattningshavare som rapporterar direkt till koncernchefen och av styrelsen i sin helhet såvitt avser koncernchefen.

Riktlinjernas främjande av AGES affärsstrategi
AGES affärsidé är ett erbjuda tillverkning av kvalificerade precisionskomponenter i större serier till framstående aktörer inom utvalda kundsegment. Drivna produktionsprocesser, entreprenörsanda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi. För att uppnå detta arbetar AGES med en strategi av tillväxtfrämjande prioriteringar och effektivitetshöjande åtgärder. Därtill kommer ett stort fokus på medarbetarna. En framgångsrik implementering av AGES affärsstrategi och tillvaratagandet av AGES långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att AGES kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens. För att uppnå detta krävs att AGES kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar. Riktlinjerna möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas konkurrenskraftiga totalersättningar.

Ersättningsformerna
AGES ska erbjuda marknadsmässig ersättning som ska baseras på faktorer som arbetsuppgifternas betydelse, medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättning en kan bestå av fast lön, kortsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner, försäkringar och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön
Fast lön utgör ersättning för en engagerad arbetsinsats på hög professionell nivå som ytterst syftar till att skapa mervärde för AGES kunder, aktieägare och medarbetare. Den fasta lönen ska i förhållande till marknaden vara attraktiv och baserad på medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Lönen utvärderas årligen. Ledande befattningshavare erhåller inte arvode för styrelseuppdrag i AGES-koncernens dotterbolag.

Rörlig ersättning
Utöver den fasta lönen kan rörlig ersättning utgå. Den rörliga ersättningen ska kopplas till mätbara kriterier som ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Kriterierna ska fastställas årligen av ersättningsutskottet respektive styrelsen. Rörlig ersättning ska baseras på uppfyllandet av AGES, och i förekommande fall dotterbolags, mål för resultat samt personliga mål för verksamhetsåret. Mätperioden är ett år och ersättningen kan uppgå till högst sex månadslöner.

Pensions och övriga förmåner
AGES tillämpar pensionsåldern 65 år för samtliga ledande befattningshavare. Pensionsvillkor ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning ska inte vara

Ledande befattningshavare
För 2025 definieras ledande befattningshavare som koncernledningen där verkställande direktör, CFO, CHRO samt affärsområdeschef ingår. CHRO lämnade koncernledningen juni 2025. Verkställande direktör lämnade augusti 2025. Därefter är CFO även tillförordnad verkställande direktör.
Ersättningsutskottet inom styrelsen bereder beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare inom de principer som årsstämman beslutat om. För både den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att den rörliga ersättningen är till en del baserad på koncernens resultat och till en del på personliga mål. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt sex månadslöner. Vid uppsägning från bolagets sida tillämpas en uppsägningstid om högst sex månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå för verkställande direktör och högst sex månader för övriga ledande befattningshavare utgå mot avräkning. Vid den anställdes egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till sex månader. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från den anställdes sida. Pensionsåldern är fastställd till 65 år. Pensionsvillkor ska vara premiebaserade och kan uppgå till max 35% av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner avser bilförmån och sjukförsäkring.

pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Övriga förmåner ska vara av begränsad omfattning och får bl.a. omfatta sjukvårdsförsäkring samt bil och reseförmån.
Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.
Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller den verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster.
Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida utgår inget avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda
Vid beredning av styrelsens förslag till dessa ersättningslinjer har lön och anställningsvillkor för AGES medarbetare beaktats. Uppgifter om medarbetarnas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna
Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och andra anställningsvillkor för denna grupp. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.
Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i AGES. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte koncernchefen eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna
Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose AGES-koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats
Förslaget till riktlinjer som läggs fram vid årsstämman 2026 innebär inga väsentliga förändringar i förhållande till bolagets befintliga ersättningsriktlinjer. Bolaget har inte mottagit synpunkter från aktieägarna.



ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| → Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

NoterKoncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 5 Kostnader per kostnadsslag

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------|-----------------|-----------------|
| Materialkostnader | -407 040 | -421 310 |
| Personalkostnader | -230 551 | -233 410 |
| Avskrivningar | -45 239 | -45 926 |
| Övriga externa kostnader | -161 414 | -175 233 |
| | -844 244 | -875 879 |

Not 6 Personalkostnader

| Personalkostnader fördelade på funktion | 2025 | 2024 |
|---|-----------------|-----------------|
| Kostnad för sålda varor | -184 137 | -182 977 |
| Försäljningskostnader | -28 422 | -28 670 |
| Administrationskostnader | -17 992 | -21 763 |
| | -230 551 | -233 410 |

Not 7 Avskrivningar

| Avskrivningar fördelade på funktion | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|----------------|----------------|
| Kostnad för sålda varor | -44 182 | -44 944 |
| Försäljningskostnader | -603 | -541 |
| Administrationskostnader | -454 | -441 |
| | -45 239 | -45 926 |

| Avskrivningar fördelade på tillgångsslag | 2025 | 2024 |
|--|----------------|----------------|
| Byggnader och mark | -5 659 | -5 743 |
| Maskiner och andra tekniska anläggningar | -28 381 | -28 873 |
| Inventarier, verktyg och installation | -3 796 | -3 403 |
| Nyttjanderättstillgångar | -7 403 | -7 907 |
| | -45 239 | -45 926 |
| Avyttrad verksamhet | -5 079 | -20 583 |
| | -50 318 | -66 509 |

Not 8 Övriga externa kostnader

| Övriga externa kostnader fördelade på funktion | 2025 | 2024 |
|--|-----------------|-----------------|
| Kostnad för sålda varor | -124 424 | -134 846 |
| Försäljningskostnader | -19 402 | -21 473 |
| Administrationskostnader | -17 588 | -18 914 |
| | -161 414 | -175 233 |

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| | 2025 | 2024 |
|---|------------|--------------|
| <i>Ernst & Young AB</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 974 | 1 243 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | - | - |
| Skatterådgivning | - | - |
| Övriga tjänster | - | 3 402 |
| Totalt | 974 | 4 645 |
| Varav avyttrad verksamhet | - | - |
| <i>Övriga revisorer</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 25 | 79 |
| Övriga tjänster | - | - |
| Totalt | 999 | 4 724 |
| Varav avyttrad verksamhet | - | 287 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, bolagsrapporten samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Not 10 Övriga rörelseintäkter

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Hyresintäkter | 202 | 197 |
| Kursvinster på rörelsefordringar/skulder | 3 520 | 2 978 |
| Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar | 2 882 | 262 |
| Erhållna bidrag | 1 174 | 1 432 |
| Övrigt | 2 920 | 5 482 |
| | 10 698 | 10 351 |

Not 11 Övriga rörelsekostnader

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Kursförluster på rörelsefordringar/skulder | -1 387 | -3 569 |
| Avgångsvederlag | -6 800 | 0 |
| Övrigt | -1 617 | -159 |
| | -9 804 | -3 728 |

Not 12 Finansiella intäkter

| | 2025 | 2024 |
|---|------------|--------------|
| Ränteutäkter finansiella tillgångar | 669 | 2 971 |
| Valutakursdifferens, finansiella poster | 30 | 425 |
| | 699 | 3 396 |

Not 13 Finansiella kostnader

| | 2025 | 2024 |
|---|---------------|----------------|
| Räntekostnader finansiella skulder | -6 859 | -12 489 |
| Valutakursdifferens, finansiella poster | -1 135 | -454 |
| | -7 994 | -12 943 |

Not 14 Skatt på årets resultat

| | 2025 | 2024 |
|------------------|---------------|---------------|
| Aktuell skatt | -6 590 | -11 116 |
| Uppskjuten skatt | -1 592 | 1 511 |
| | -8 182 | -9 605 |

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

| | 2025 | 2024 |
|--|---------------------|---------------------|
| Redovisat resultat före skatt | 29 375 | 52 576 |
| Skatt enligt svensk inkomstskattesats | -6 051 20,6% | -10 831 20,6% |
| <i>Skatteeffekt av</i> | | |
| Ej avdragsgilla poster | -621 | -365 |
| Ej skattepliktiga poster | 10 | 23 |
| Avvikelse i skattesats i utländska bolag | 1 042 | 1 116 |
| Justering av aktuell skatt för tidigare perioder | -406 | 63 |
| Förändring underskottsavdrag | -650 | 389 |
| Övriga skattemässiga justeringar | -1 506 | 0 |
| Redovisad skatt | -8 182 27,9% | -9 605 18,3% |

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

| | | |
|--|----------------|----------------|
| Goodwill | | |
| Accumulerade anskaffningsvärden | 2025 | 2024 |
| Vid årets början | 422 861 | 401 633 |
| Förvärv av dotterföretag | 0 | 21 228 |
| Avyttring av verksamhet | -293 947 | - |
| Vid årets slut | 128 914 | 422 861 |

| | | |
|------------------------------------|-------------|-----------------|
| Accumulerade nedskrivningar | 2025 | 2024 |
| Vid årets början | -293 947 | -150 521 |
| Avyttring av verksamhet | 293 947 | - |
| Årets nedskrivning | 0 | -143 426 |
| Vid årets slut | 0 | -293 947 |

| | | |
|---------------------------------|----------------|----------------|
| Restvärde vid årets slut | 128 914 | 128 914 |
|---------------------------------|----------------|----------------|

Goodwill är fördelat till en grupp av kassagenererande enheter, vilken motsvarar koncernen som helhet. Koncernens verksamhet utgör ett rörelsesegment, vilket även motsvarar den lägsta nivå i företaget som goodwill övervakas i den interna styrningen. Goodwill nedskrivningsprövas minst årligen eller vid indikation på nedskrivningsbehov.

Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, rörelsemarginal och diskonteringsräntan.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

– budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information. Antagen tillväxt uppgår till 3,0 procent för prognosperioden och därefter uthållig tillväxt om 2,0 procent.

Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 9,3 procent (9,3) före skatt använts.”

Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser har gjorts. Inga rimliga förändringar av viktiga antaganden i dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

¹⁾ Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadspremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på Bolagets storlek samt Bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata..

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| → Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

NoterKoncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

| Byggnader och mark | | |
|--|----------|----------|
| Ackumulerade anskaffningsvärden | 2025 | 2024 |
| Vid årets början | 308 287 | 307 911 |
| Nyanskaffningar | 845 | 60 |
| Avyttringar och utrangeringar | -562 | - |
| Avyttring av verksamhet | -111 817 | - |
| Omklassificeringar | 771 | 316 |
| Vid årets slut | 197 524 | 308 287 |
| | | |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan | 2025 | 2024 |
| Vid årets början | -175 185 | -166 107 |
| Avyttringar och utrangeringar | 464 | - |
| Avyttring av verksamhet | 84 642 | - |
| Årets avskrivning enligt plan | -6 389 | -9 078 |
| Omklassificeringar | - | - |
| Vid årets slut | -96 468 | -175 185 |
| | | |
| Ackumulerade nedskrivningar | 2025 | 2024 |
| Vid årets början | -21 238 | -3 078 |
| Avyttring av verksamhet | 18 160 | - |
| Årets nedskrivning 2) | - | -18 160 |
| Vid årets slut | -3 078 | -21 238 |
| | | |
| Planenligt restvärde vid årets slut 1) | 97 978 | 111 864 |
| 1) varav mark | 8 384 | 8 384 |

Maskiner och andra tekniska anläggningar

| Ackumulerade anskaffningsvärden | 2025 | 2024 |
|--|----------|----------|
| Vid årets början | 858 634 | 818 711 |
| Nyanskaffningar | 11 225 | 26 044 |
| Förvärv av dotterföretag | - | 11 284 |
| Avyttringar och utrangeringar | -32 306 | -11 047 |
| Avyttring av verksamhet | -303 518 | - |
| Omklassificeringar | 13 541 | 12 994 |
| Årets omräkningsdifferenser | -1 282 | 648 |
| Vid årets slut | 546 294 | 858 634 |
| | | |
| Ackumulerade avskrivningar enligt plan | 2025 | 2024 |
| Vid årets början | -642 968 | -598 390 |
| Förvärv av dotterföretag | - | -10 011 |
| Avyttringar och utrangeringar | 32 665 | 10 542 |
| Avyttring av verksamhet | 238 920 | - |
| Omklassificeringar | - | -2 |
| Årets avskrivning enligt plan | -32 407 | -44 805 |
| Årets omräkningsdifferenser | 678 | -302 |
| Vid årets slut | -403 112 | -642 968 |
| | | |
| Ackumulerade nedskrivningar | 2025 | 2024 |
| Vid årets början | -25 000 | - |
| Avyttring av verksamhet | 25 000 | - |
| Årets nedskrivning ²⁾ | - | -25 000 |
| Vid årets slut | 0 | -25 000 |
| | | |
| Planenligt restvärde vid årets slut | 143 182 | 190 666 |

²⁾ Nedskrivning hänförlig till tillgångar som har ett lägre nyttjandevärde än det redovisade planenliga restvärdet.

Inventarier, verktyg och installationer

| Akkumulerade anskaffningsvärden | 2025 | 2024 |
|--|---------|---------|
| Vid årets början | 112 599 | 101 254 |
| Nyanskaffningar | 1 387 | 3 622 |
| Förvärv av dotterföretag | - | 6 358 |
| Avyttringar och utrangeringar | -1 574 | -1 493 |
| Avyttring av verksamhet | -25 215 | - |
| Omklassificeringar | 3 828 | 2 671 |
| Årets omräkningsdifferenser | -455 | 187 |
| Vid årets slut | 90 570 | 112 599 |
| | | |
| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | 2025 | 2024 |
| Vid årets början | -91 654 | -84 870 |
| Förvärv av dotterföretag | - | -2 873 |
| Avyttringar och utrangeringar | 1 408 | 939 |
| Avyttring av verksamhet | 20 995 | - |
| Omklassificeringar | - | - |
| Årets avskrivning enligt plan | -4 119 | -4 718 |
| Årets omräkningsdifferenser | 291 | -132 |
| Vid årets slut | -73 079 | -91 654 |
| | | |
| Planenligt restvärde vid årets slut | 17 491 | 20 945 |

Pågående nyanläggningar

| Ackumulerade anskaffningsvärden | 2025 | 2024 | |
|---------------------------------|---------|---------|--|
| Vid årets början | 8 160 | 6 825 | |
| Nyanskaffningar/förskott | 24 972 | 17 319 | |
| Avyttring av verksamhet | -95 | - | |
| Omklassificeringar | -20 412 | -15 984 | |
| Vid årets slut | 12 625 | 8 160 | |

Not 17 Varulager

| | 2025 | 2024 | |
|--------------------------------|---------|---------|--|
| Råvaror och förnödenheter | 55 066 | 61 899 | |
| Varor under tillverkning | 33 836 | 46 293 | |
| Färdiga varor och handelsvaror | 53 906 | 93 420 | |
| Varor på väg | 10 525 | 22 507 | |
| | 153 333 | 224 119 | |

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor och uppgår till 407 040 TSEK (421 310).

Not 18 Kundfordringar och andra fordringar

| | 2025 | 2024 | |
|------------------------------|--------|---------|--|
| Kundfordringar ¹⁾ | 82 505 | 121 680 | |
| Övriga fordringar | 3 185 | 4 332 | |
| | 85 690 | 126 012 | |

¹⁾ För information om förfallastruktur och åldersfördelning se vidare not 19 respektive not 33.

Not 19 Finansiella tillgångar och skulder

| Fördelning per kategori | | | | | |
|-------------------------------|--|---|---|------------------------|------------------------------|
| 2025 | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Totalt redovisat värde | Verkligt värde ¹⁾ |
| <i>Finansiella tillgångar</i> | | | | | |
| Kundfordringar ²⁾ | 82 505 | | | 82 505 | 82 505 |
| Likvida medel | 7 191 | | | 7 191 | 7 191 |
| Summa finansiella tillgångar | | | | 89 696 | 89 696 |
| <i>Finansiella skulder</i> | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | | 127 112 | 127 112 | 127 112 |
| Leasingskulder ³⁾ | | | 10 031 | 10 031 | 10 031 |
| Checkräkningskredit | | | 42 757 | 42 757 | 42 757 |
| Summa räntebärande skulder | | | | 179 900 | 179 900 |
| Leverantörsskulder | | | 80 511 | 80 511 | 80 511 |
| Summa finansiella skulder | | | | 260 411 | 260 411 |
| | | | | | |
| 2024 | Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde | Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen | Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde | Totalt redovisat värde | Verkligt värde ¹⁾ |
| <i>Finansiella tillgångar</i> | | | | | |
| Kundfordringar ²⁾ | 121 680 | | | 121 680 | 121 680 |
| Likvida medel | 14 253 | | | 14 253 | 14 253 |
| Summa finansiella tillgångar | | | | 135 933 | 135 933 |
| <i>Finansiella skulder</i> | | | | | |
| Skulder till kreditinstitut | | | 169 539 | 169 539 | 169 539 |
| Leasingskulder ³⁾ | | | 13 985 | 13 985 | 13 985 |
| Checkräkningskredit | | | 65 234 | 65 234 | 65 234 |
| Summa räntebärande skulder | | | | 248 758 | 248 758 |
| Leverantörsskulder | | | 146 957 | 146 957 | 146 957 |
| Summa finansiella skulder | | | | 395 715 | 395 715 |
| | | | | | |
| | | | | | |

¹⁾ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde p.g.a. kort löptid och rörlig ränta.

²⁾ Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 280 TSEK (0), varav 82 TSEK (0) är konstaterade kundförluster.

³⁾ Beträffande finansiella leasingavtal se not 28.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| → Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

NoterKoncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 19 Forts.

| Åldersfördelning | | | | |
|---------------------------------------|---------------|------------------------|--------------|---------------|
| Finansiella tillgångar per 2025-12-31 | - 30 dgr | Förfallotid31 - 90 dgr | 91 - 360 dgr | Totalt |
| Kundfordringar | 53 618 | 26 574 | 2 313 | 82 505 |
| Likvida medel | 7 191 | - | - | 7 191 |
| Summa finansiella tillgångar | 60 809 | 26 574 | 2 313 | 89 696 |

Verkligt värde för finansiella fordringar uppskattat i all väsentlighet vara lika med dess bokförda värde.

| Finansiella tillgångar per 2024-12-31 | - 30 dgr | Förfallotid31 - 90 dgr | 91 - 360 dgr | Totalt |
|---------------------------------------|---------------|------------------------|--------------|----------------|
| Kundfordringar | 78 170 | 34 720 | 8 790 | 121 680 |
| Likvida medel | 14 253 | - | - | 14 253 |
| Summa finansiella tillgångar | 92 423 | 34 720 | 8 790 | 135 933 |

| Finansiella skulder per 2025-12-31 | - 30 dgr | 31 - 90 dgr | 91 - 360 dgr | Summa inom 1 år | Mellan 1 och 5 år | Efter 5 år | Totalt |
|---|---------------|---------------|----------------|-----------------|-------------------|--------------|----------------|
| Skulder till kreditinstitut | 3 082 | 6 163 | 27 733 | 36 978 | 81 007 | 9 127 | 127 112 |
| Leasingskulder | 497 | 1 158 | 4 579 | 6 234 | 3 797 | - | 10 031 |
| Checkräkningskredit | - | - | 42 757 | 42 757 | - | - | 42 757 |
| <i>Summa räntebärande skulder</i> | 3 579 | 7 321 | 75 069 | 85 969 | 84 804 | 9 127 | 179 900 |
| Leverantörsskulder | 40 736 | 10 896 | 28 879 | 80 511 | - | - | 80 511 |
| Summa finansiella skulder | 44 315 | 18 217 | 103 948 | 166 480 | 84 804 | 9 127 | 260 411 |
| <i>Värdet av icke-diskonterade flöden ¹⁾</i> | | | | 166 813 | | | 260 853 |

| Finansiella skulder per 2024-12-31 | - 30 dgr | 31 - 90 dgr | 91 - 360 dgr | Summa inom 1 år | Mellan 1 och 5 år | Efter 5 år | Totalt |
|---|----------------|---------------|----------------|-----------------|-------------------|---------------|----------------|
| Skulder till kreditinstitut | 3 771 | 7 541 | 33 936 | 45 248 | 113 150 | 11 141 | 169 539 |
| Leasingskulder | 523 | 1 345 | 4 935 | 6 803 | 7 182 | - | 13 985 |
| Checkräkningskredit | - | - | 65 234 | 65 234 | - | - | 65 234 |
| <i>Summa räntebärande skulder</i> | 4 294 | 8 886 | 104 105 | 117 285 | 120 332 | 11 141 | 248 758 |
| Leverantörsskulder | 122 314 | 24 232 | 4 11 | 146 957 | - | - | 146 957 |
| Summa finansiella skulder | 126 608 | 33 118 | 104 516 | 264 242 | 120 332 | 11 141 | 395 715 |
| <i>Värdet av icke-diskonterade flöden ¹⁾</i> | | | | 265 048 | | | 396 521 |

¹⁾ Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker se not 34.

| | Finansiella tillgångar | | Finansiella skulder | | | |
|----------------|------------------------|----------------|---------------------|----------------|----------------|----------------|
| | | | Långfristiga | | Kortfristiga | |
| | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
| SEK | 76 821 | 109 974 | 93 931 | 131 473 | 159 046 | 241 420 |
| USD | - | - | - | - | 195 | 70 |
| EUR | 4 744 | 15 073 | - | - | 1 994 | 14 444 |
| CNY | 8 077 | 10 886 | - | - | 4 001 | 6 595 |
| Övriga valutor | 54 | - | - | - | 1 244 | 1 713 |
| | 89 696 | 135 933 | 93 931 | 131 473 | 166 482 | 264 242 |

Not 20 Resultat per aktie

| Resultat per aktie före och efter utspädning, kvarvarande verksamhet | 2025 | 2024 |
|--|-------------|-------------|
| Årets resultat, TSEK | 21 193 | 42 971 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental | 7 234 | 7 169 |
| Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK | 2,93 | 5,99 |

| Resultat per aktie före och efter utspädning, avvecklad verksamhet | 2025 | 2024 |
|--|--------------|---------------|
| Årets resultat, TSEK | -5 005 | -199 011 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental | 7 234 | 7 169 |
| Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK | -0,69 | -27,76 |

| Resultat per aktie före och efter utspädning, total verksamhet | 2025 | 2024 |
|---|-------------|---------------|
| Årets resultat, TSEK | 16 188 | -156 040 |
| Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental | 7 234 | 7 169 |
| Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK | 2,24 | -21,77 |

Vid årsstämman 2021 beslutade årsstämman om ett köptionsprogram för ledande be-fattningshavare. Under juni månad 2024 har 112 000 optioner lösts in. Per balansdagen finns det inga utestående optionsprogram kvar.

Beträffande antal aktier se not 21.

Vid beräkning av antalet aktier efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rap-porterande perioder utgörs av rätter att kunna förvärva aktier i AGES Industri AB inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Not 21 Aktiekapital

| Fördelning av aktiekapital | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| A-aktier | 1 822 200 | 1 822 200 |
| B-aktier | 5 411 348 | 5 411 348 |
| Totalt antal aktier | 7 233 548 | 7 233 548 |
| | | |
| Kvotvärde, SEK | 5 | 5 |
| Aktiekapital, SEK | 36 167 740 | 36 167 740 |

A-aktie medför 10 röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår till 23 633 348. Den till årsstämman 2026 föreslagna utdelningen uppgår till 1,00 SEK (1,50 SEK) per aktie.

Not 22 Reserver

| Omräkningsreserv | 2025 | 2024 |
|-----------------------------|------------|--------------|
| Vid årets början | 4 108 | 2561 |
| Årets omräkningsdifferenser | -3 735 | 1547 |
| Vid årets slut | 373 | 4 108 |
| | | |
| Totala reserver | 373 | 4 108 |

Not 23 Checkräkningskredit

| Checkräkningskredit | 2025 | 2024 |
|------------------------------|---------------|---------------|
| Beviljad checkräkningskredit | 150 000 | 151 500 |
| Outnyttjad del | -107 243 | -86 266 |
| Utnyttjat belopp | 42 757 | 65 234 |

Not 24 Övriga avsättningar

| Långfristiga | 2025 | 2024 |
|--|-----------|-----------|
| Pensionsåtaganden | 43 | 45 |
| | | |
| | 43 | 45 |
| | | |
| <i>Bedömd förfallotidpunkt</i> | | |
| Mellan ett och fem år från balansdagen | 30 | 30 |
| Senare än fem år från balansdagen | 13 | 15 |
| | 43 | 45 |

Not 25 Uppskjuten skatteskuld

Temporära skillnader
Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar. Underskotts-avdrag har inte bokförts i balansräkningen. Totala underskottsavdrag för koncernens bolag uppgår till 4 293 tkr.

| | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|
| Anläggningstillgångar, koncernposter ¹⁾ | - | 8 225 |
| Byggnader, dotterföretag | 51 181 | 7 354 |
| Obeskattade reserver | | |
| Överavskrivningar, maskiner och inventarier | 80 012 | 75 496 |
| Periodiseringsfonder | 63 359 | 73 922 |
| Övriga poster | 5 651 | 6 048 |
| Summa | 200 203 | 171 045 |
| Skatt 20,6 % (20,6 %) | 41 242 | 35 235 |
| Uppskjuten skatteskuld | 41 242 | 35 235 |
| Uppskjuten ingående skatteskuld | 35 235 | 45 239 |
| Förvärv av dotterföretag | - | 1 525 |
| Avyttring av verksamhet | 4 406 | -10 017 |
| Övriga poster | 1 601 | - 1 512 |
| Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader | -41 242 | -35 235 |
| <i>- varav redovisat i</i> | | |
| Årets resultat | -1 592 | 1 511 |
| Övriga totalresultat | 0 | 0 |

¹⁾ Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterbolag.

Not 26 Leverantörsskulder och andra skulder

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|----------------|----------------|
| Förskott från kunder | 707 | 21 955 |
| Leverantörsskulder | 80 511 | 146 957 |
| Löne- och semesterlöneskulder | 20 584 | 36 685 |
| Upplupna sociala avgifter | 8 834 | 15 528 |
| Övriga upplupna kostnader | 12 938 | 9 610 |
| Övriga kortfristiga skulder | 26 | - |
| Övriga ej räntebärande skulder | 13 596 | 24 310 |
| | 137 196 | 255 045 |

Not 27 Ställda säkerheter

| Koncernen | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|
| <i>För egna och koncernföretags skulder</i> | | |
| Fastighetsinteckningar | 63 500 | 85 600 |
| Företagsinteckningar | 48 700 | 81 425 |
| Aktier i dotterbolag | 374 738 | 412 104 |
| | 486 938 | 579 129 |



ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| → Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

NoterKoncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 28 Nyttjanderätter

| Nyttjanderättstillgångar 2025 | 2025 | | | | | |
|---------------------------------------|----------|--------|---------|---------|-------------|--------|
| | Maskiner | Fordon | Lokaler | Truckar | Inventarier | Totalt |
| Vid årets början | 5 207 | 7 482 | 1 871 | 280 | 404 | 15 243 |
| Tillkommande nyttjanderättstillgångar | - | 5 526 | - | - | - | 5 526 |
| Försäljning/utrangering | -1 046 | -3 686 | -1 303 | -560 | - | -6 595 |
| Avyttring av verksamhet | -454 | -1 310 | - | - | - | -1 764 |
| Avskrivningar | -2 357 | -3 921 | -914 | -47 | -165 | -7 404 |
| Försäljning/utrangering | 1 263 | 2 864 | 1 303 | 327 | - | 5 757 |
| Avyttring av verksamhet | 98 | 99 | - | - | - | 197 |
| Valutakursdifferenser | - | - | -193 | - | - | -193 |
| Vid årets utgång bokfört värde | 2 711 | 7 054 | 764 | 0 | 239 | 10 768 |

| Nyttjanderättstillgångar 2024 | 2024 | | | | | |
|---------------------------------------|----------|--------|---------|---------|-------------|--------|
| | Maskiner | Fordon | Lokaler | Truckar | Inventarier | Totalt |
| Vid årets början | 4 836 | 2 187 | 2 758 | 598 | 208 | 10 587 |
| Tillkommande nyttjanderättstillgångar | 4 893 | 8 854 | 61 | 51 | 360 | 14 219 |
| Försäljning/utrangering | -2 485 | -1 827 | - | -369 | - | -4 681 |
| Avskrivningar | -3 154 | -3 132 | -1 088 | -369 | -164 | -7 908 |
| Försäljning/utrangering | 1 117 | 1 400 | - | 369 | - | 2 886 |
| Valutakursdifferenser | - | - | 140 | - | - | 140 |
| Vid årets utgång bokfört värde | 5 207 | 7 482 | 1 871 | 280 | 404 | 15 243 |

| Löptidsanalys skulder 2025 | Förfallotid | | | | | |
|----------------------------|-------------|--------|-----------|------------|-------------------|------------|
| | Totalt | 30 dgr | 31-90 dgr | 91-360 dgr | Mellan 1 och 5 år | Efter 5 år |
| Maskiner | 6 894 | 336 | 645 | 2 743 | 3 170 | - |
| Fordon | 2 294 | 147 | 296 | 1 380 | 471 | - |
| Lokaler | 598 | 0 | 197 | 401 | 0 | - |
| Truckar | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | - |
| Inventarier | 245 | 14 | 20 | 55 | 156 | - |
| | 10 031 | 497 | 1 158 | 4 579 | 3 797 | - |

Se även not 19 Finansiella skulder

| I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till nyttjanderättsavtal: | 2025 | 2024 |
|--|--------|--------|
| Avskrivningar på nyttjanderätter | -7 403 | -7 907 |
| Räntekostnader | -514 | -509 |
| Korttidsleasing | -679 | -691 |
| | -8 596 | -9 107 |

Det totala kassaflödet gällande nyttjanderättsavtal under 2025 var -7 075 MSEK (-7 739 TSEK).

Not 29 Kassaflöde

Ränta

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 8 931 TSEK (18 296) och erhållen ränta till 197 TSEK (765).

| Likvida medel | 2025 | 2024 |
|-----------------------|-------|--------|
| Kassa och bank | 7 191 | 14 253 |
| Belopp vid årets slut | 7 191 | 14 253 |

Not 30 Förvärv av dotterföretag

I januari 2024 förvärvades samtliga aktier i A-Tooling AB. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel framgår nedan.

| Köpeskillingen för A-Tooling AB består av följande komponenter | |
|--|--------|
| Likvida medel | 26 987 |
| Emitterade aktier | 7 000 |
| Summa köpeskilling | 33 987 |

| Förvärv A-Tooling AB | Verkligt värde i koncernen |
|--------------------------------------|----------------------------|
| Likvida medel i förvärvad verksamhet | 806 |
| Kundfordringar och andra fordringar | 10 825 |
| Varulager | 6 299 |
| Materiella anläggningstillgångar | 4 755 |
| Leverantörsskulder och andra skulder | -8 401 |
| Räntebärande skulder | - |
| Uppskjutna skatteskulder | -1 525 |
| Summa identifierbara Nettotillgångar | 12 759 |
| Goodwill | 21 228 |
| Förvärvade Nettotillgångar | 33 987 |

| | 2024 |
|-----------------------|--------|
| Totala köpeskillingar | 33 987 |
| Likvida medel | 26 987 |
| Emitterade aktier | 7 000 |
| Summa köpeskilling | 33 987 |

| Förvärv totalt | 2024 |
|--------------------------------------|--------|
| Likvida medel i förvärvad verksamhet | 806 |
| Kundfordringar och andra fordringar | 10 825 |
| Varulager | 6 299 |
| Materiella anläggningstillgångar | 4 755 |
| Leverantörsskulder och andra skulder | -8 401 |
| Räntebärande skulder | - |
| Uppskjutna skatteskulder | -1 525 |
| Summa identifierbara Nettotillgångar | 12 759 |
| Goodwill | 21 228 |
| Förvärv till lågt pris | - |
| Förvärvade Nettotillgångar | 33 987 |

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 0 TSEK (274) TSEK och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

Om de under 2024 förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela perioden 2024, skulle den externa omsättningen från dessa enheter ha uppgått till ca 34 MSEK och periodens resultat till ca 3,4 MSEK.

Förvärvet av A-Tooling AB medför ett övervärde motsvarande 21 MSEK vilket är hänförbart till goodwill. Synergieffekter förväntas uppnås främst mellan de fyra bolagen inom affärsområdet Engineering solutions men också inom övriga bolag inom AGES-koncernen där man ser potentiella mervärden för befintliga kundstrukturer.

| | |
|--|--------|
| Köpeskilling - kassaflöde | |
| Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel | |
| Kontant köpeskilling | 26 987 |
| Likvida medel | -806 |
| Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten | 26 181 |

Not 31 Avecklade verksamheter

Den 1 april 2025 avyttrades AGES Casting Unnaryd med tillhörande dotterbolag till Lazarus Industriförvaltning AB. Försäljningen är en del av AGES strategiska beslut att koncentrera sig på kärnverksamheter inom Precision Components, med särskild betoning på skärande bearbetning.

Resultatet från den avecklade verksamheten för det sista året presenteras nedan:

| | 2025-01-01-2025-03-31 | 2024-01-01-2024-12-31 |
|--|-----------------------|-----------------------|
| Intäkter | 103 954 | 506 751 |
| Kostnader | -100 200 | -520 157 |
| Rörelseresultat | 3 754 | -13 406 |
| Finansiella poster, netto | -1 439 | -7 984 |
| Nedskrivning av goodwill och materiella anläggningstillgångar | 0 | -187 429 |
| Resultat före skatt | 2 315 | -208 819 |
| Skatttekostnad hänförlig till ordinarie verksamhet i den avecklade verksamheten: | -6 295 | 9 808 |
| Årets resultat från avecklad verksamhet | -3 980 | -199 011 |
| Vinst/förlust från försäljning av avecklad verksamhet | -1 025 | - |
| Goodwill | - | - |
| Vinst/förlust från avecklad verksamhet | -5 005 | -199 011 |

| | | |
|--|---------|----------|
| Kassaflöde hänförligt till avecklad verksamhet | | |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | -57 700 | -206 051 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | 2 812 | -9 238 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 60 286 | 123 031 |
| Netto kassaflöde | 5 398 | -92 258 |

| | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|------------|------------|
| Resultat per aktie för avecklad verksamhet före och efter utspädning | -0,69 | -27,76 |

| Tillgångar och skulder i avyttring av koncernföretag och andra verksamheter, TSEK | |
|--|----------|
| Materiella anläggningstillgångar | 52 967 |
| Rörelsetillgångar | 134 381 |
| Likvida medel | 5 556 |
| Avsättningar och andra långfristiga skulder | -16 688 |
| Nettolåneskuld | -8 831 |
| Rörelseskulder | -155 360 |
| Resultat vid avyttring | -1 025 |
| Erhållen ersättning | 11 000 |
| Avgår: | |
| Likvida medel i avyttrade företag | -5 556 |
| Påverkan på koncernens likvida medel, avyttring av koncernföretag och andra verksamheter | 5 444 |

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| → Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Noter Koncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 32 Förändring skuldsättning

| | 2024-12-31 | Kassaflödespåverkande förändringar | Ej kassaflödespåverkande förändringar | 2025-12-31 |
|--|----------------|------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Skulder till kreditinstitut | 169 539 | -18 796 | -23 631 | 127 112 |
| Leasingskulder | 13 985 | -7 075 | 3 121 | 10 031 |
| Checkräkningskredit | 65 234 | -22 477 | - | 42 757 |
| Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten | 248 758 | -48 348 | -20 510 | 179 900 |

| | 2023-12-31 | Kassaflödespåverkande förändringar | Ej kassaflödespåverkande förändringar | 2024-12-31 |
|--|----------------|------------------------------------|---------------------------------------|----------------|
| Skulder till kreditinstitut | 165 423 | 4 116 | - | 169 539 |
| Leasingskulder | 9 199 | -7 739 | 12 525 | 13 985 |
| Checkräkningskredit | 83 930 | -18 696 | - | 65 234 |
| Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten | 258 552 | -22 319 | 12 525 | 248 758 |

¹⁾ Avser kortfristigt aktieägarlån inkluderat i leverantörsskulder och andra skulder

Not 33 Risker

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i Koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- Transaktionsrisk
- Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess på-verkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2025 till 6 (8) procent. Av koncer-nens tillverkning ägde 94 (96) procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder. Det är vid det senare tillfället som transaktionsrisk uppstår liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2025, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

| Andel (%) av | SEK | EUR | USD | CNY | Totalt |
|-------------------|-----|-----|-----|-----|--------|
| Fakturering | 94 | 4 | 0 | 2 | 100 |
| Kostnad såld vara | 71 | 16 | 2 | 11 | 100 |

Koncernen är framförallt exponerad för förändringar i EUR, CNY och USD där nettoflödet under 2025 var negativt. Härutöver innehar dotterbolag såväl fordringar som skulder i främst EUR och CNY. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultateffekt före skatt om ca -2,7 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan skulle resultatpåverkan före skatt under ett år bli omkring -1,1 MSEK respektive -1,0 MSEK.

Risk vid omvärdering av dotterbolags resultat- och balansräkningar

Då de utländska dotterbolagens omsättning, resultat och värde av nettotillgångar är låga, innebär omräkning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar inte någon väsentlig risk.

Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat

negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker.

Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 4,6 procent (7,4). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 180 MSEK (249), varav 180 MSEK är finansierat med rörlig ränta. Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -1,80 MSEK (-2,49 MSEK) på årsbasis.

Säkringsinstrument och säkringsredovisning

För att möta den ränterisk som beskrivs ovan har koncernen historiskt periodvis använt sig av ränteswappar. Per 2025-12-31 finns inga aktiva säkringar.

Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsför-pliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. Koncernen söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos ban-ker. Ingångna avtal rörande finansiering har en avtalsperiod som överstiger 12 månader. De nyckeltal som måste vara uppfyllda enligt avtal med banken, följs kontinuerligt för att undvika risken för indragna krediter. Moderbolaget lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 13 (7) procent. Se not 19 för översikt av finansiella tillgångar och skulder.

Kreditrisker

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, vilket med-fört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 83 (122) MSEK. Kundfordringar redovisas netto med förväntade kreditförluster utifrån koncernens bedömning av förväntade kund-förluster. Reserven för förväntade kreditförluster uppgår till 198 tkr (341 tkr) varav 198 tkr (341 tkr) är hänförliga till kundfordringar som är mer än 60 dagar sena.

| Åldersfördelning förfallna kundfordringar per 2025-12-31 | Tid från förfallodag | | | | Totalt |
|--|----------------------------------|-------------|----------|-------|--------|
| | 11 - 30 dgr | 31 - 60 dgr | > 60 dgr | | |
| Ej förfallna | | | | | |
| Kundfordringar brutto | 77 396 | 1 818 | 541 | 2 750 | 82 505 |
| Procentuell fördelning brutto | 94% | 2% | 1% | 3% | 100% |
| Reserv för förväntade kreditförluster | | | | -198 | -198 |
| Kundfordringar netto | 77 396 | 1 818 | 541 | 2 552 | 82 307 |

| Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|------------|------------|
| Ingående balans | -341 | -341 |
| Reserveringar | -198 | - |
| Återföringar | - | - |

| Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|------------|------------|
| Avyttring av verksamhet | 341 | - |
| Konstaterade och återvunna kreditförluster | -198 | -341 |

Affärsmässiga risker

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. AGES arbetar nära sina kunder och bygger därigenom långsiktiga relationer med dessa. AGES sex största kunder stod sammantaget för 55 procent (59) av omsättningen. Sett till koncernen är AGES beroende av att ha tillgång till ett antal insatsvaror som aluminium och stål till konkurrenskraftiga priser. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Prisvariationer har dock en begränsad effekt på koncer-nens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hantering av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling. Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll. Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Not 34 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på under-liggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Detta är en konsekvent tillämpning jämfört med tidigare perioder.

Följande underliggande verksamhetsmått används:

Avkastning på eget kapital

Avkastning på sysselsatt kapital

Avkastning på totalt kapital

Räntetäckningsgrad

Andel riskbärande kapital

Soliditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

| MSEK | 2025 | 2024 |
|---|-------------|---------------|
| Ingående eget kapital periodens början | 307,5 | 457,5 |
| Utgående eget kapital periodens slut | 309,1 | 307,5 |
| Genomsnittligt eget kapital | 308,3 | 382,5 |
| Periodens resultat | 16,2 | -156,0 |
| Avkastning på eget kapital, % | 5,3% | -40,8% |
| Resultat före skatt | 29,4 | -156,2 |
| Finansiella kostnader | 8,0 | 18,3 |
| Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader | 37,4 | -137,9 |
| Genomsnittligt eget kapital | 308,3 | 382,5 |
| Räntebärande skulder periodens början | 248,5 | 258,6 |
| Räntebärande skulder periodens slut | 179,9 | 248,5 |
| Genomsnittligt räntebärande skulder | 207,2 | 253,6 |
| Avkastning på sysselsatt kapital, % | 7,2% | -21,7% |
| Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader | 37,4 | -137,9 |
| Totalt kapital periodens början | 850,2 | 1 041,9 |
| Totalt kapital periodens slut | 667,5 | 850,2 |
| Genomsnittligt totalt kapital | 758,9 | 946,1 |
| Avkastning på totalt kapital, % | 4,9% | -14,6% |
| Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader | 37,4 | -137,9 |
| Finansiella kostnader | 8,0 | 18,3 |
| Räntetäckningsgrad, ggr | 4,7 | -7,5 |
| Eget kapital | 309,1 | 307,5 |
| Uppskjuten skatt | 41,2 | 35,2 |
| Totalt kapital | 667,5 | 850,2 |
| Andel riskbärande kapital, % | 52% | 40% |

| | | |
|--|--------------|--------------|
| Eget kapital | 309,1 | 307,5 |
| Balansomslutning | 667,5 | 850,2 |
| Soliditet, % | 46% | 36% |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | 83 743 | 98 964 |
| Antal aktier vid årets slut, st | 7 233 548 | 7 233 548 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK | 11,58 | 13,68 |

För definitioner av nyckeltal, se sidan 89.

Not 35 Kapitalbindning

Koncernen har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av 2025 var soliditeten 46 procent (36). Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar. Riskkapitalandel ska inte understiga trettio procent och räntebärande nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar ska inte överstiga 2,50. Enligt villkoren för banklånet, som har ett redovisat värde på 163 msek är koncernen förpliktigad att uppfylla de finansiella nyckeltalen i slutet av varje helårs- och delårsperiod. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultat-utvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelnings-andelen ska dock ses i relation till investeringsbehov.

Not 36 Transaktioner med närtstående

Koncernens närtstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Utöver ersättningar som framgår av not 4, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare ej erhållit aktieutdelning. Styrelseledamöters och ledande befatt-ningshavares innehav av aktier per balansdagen framgår av sidorna 90-91.

VIEM Invest AB, kontrollerat av Anna Benjamin och Pomona-gruppen AB under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i AGES. Det förekommer transaktioner mellan AGES dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av AGES styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befatt-ningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker till marknadsmässiga villkor.

Under 2025 har AGES dotterbolag köpt varor och tjänster från XANO Industri AB med dotterbolag för 0,7 MSEK (0,0) MSEK. Vidare har AGES Industri sålt varor och tjänster till XANO industri AB med dotterbolag för 0,4 MSEK (1,9 MSEK). XANO Industri AB står under bestämmande inflytande av Anna Benjamin och Pomona-gruppen AB.

Under 2025 har försäljning från AGESs dotterbolag till Pomona-grupen AB med dotter-bolag uppgått till 4,1 MSEK (0,0). Pomona-gruppen står under bestämmande inflytande av Fredrik Rapp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närtstående inte till väsentliga belopp.

Not 37 Händelser efter årets utgång

Den 23 februari 2026 har Vibeke Gyllenram tillträtt som koncernchef och VD.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| → Resultaträkning | 71 |
| → Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.



Resultaträkning

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | 2025 | 2024 |
|---|------------|----------------|-----------------|
| Nettoomsättning | | 6 885 | 13 066 |
| Bruttoresultat | | 6 885 | 13 066 |
| Försäljningskostnader | 3, 4, 6 | -15 343 | -19 135 |
| Administrationskostnader | 3, 4, 5, 6 | -18 613 | -15 214 |
| Övriga rörelseintäkter | | 754 | 2 141 |
| Övriga rörelsekostnader | | -11 | -315 |
| Rörelseresultat | | -26 328 | -19 457 |
| Resultat från andelar i koncernföretag | 7 | -23 111 | -195 600 |
| Finansiella intäkter och liknande resultatposter | 8 | 961 | 3 859 |
| Finansiella kostnader och liknande resultatposter | 9 | -4 234 | -8 651 |
| Resultat efter finansiella poster | | -52 712 | -219 849 |
| Bokslutsdispositioner | 10 | 56 542 | 45 405 |
| Resultat före skatt | | 3 830 | -174 444 |
| Skatt | 11 | -5 894 | -4 897 |
| ÅRETS RESULTAT | | -2 064 | -179 341 |

Rapport över totalresultat

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|-----|---------------|-----------------|
| Årets resultat | | -2 064 | -179 341 |
| Övrigt totalresultat | | - | - |
| TOTALRESULTAT FÖR ÅRET | | -2 064 | -179 341 |

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| → Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.

Balansräkning

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|--|-------|----------------|----------------|
| TILLGÅNGAR | | | |
| Anläggningstillgångar | | | |
| <i>Materiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Inventarier, verktyg och installationer | 12 | 886 | 1 145 |
| <i>Finansiella anläggningstillgångar</i> | | | |
| Andelar i koncernföretag | 13,19 | 246 211 | 268 910 |
| Summa anläggningstillgångar | | 247 097 | 270 055 |
| Omsättningstillgångar | | | |
| <i>Kortfristiga fordringar</i> | | | |
| Fordringar hos koncernföretag | | 64 885 | 76 286 |
| Övriga fordringar | 14 | 3 537 | 3 991 |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter | | 1 473 | 1 093 |
| Summa omsättningstillgångar | | 69 895 | 81 370 |
| Likvida medel | | - | - |
| SUMMA TILLGÅNGAR | | 316 992 | 351 425 |

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|---------------------------------------|------------|----------------|----------------|
| EGET KAPITAL OCH SKULDER | | | |
| Eget kapital | | | |
| <i>Bundet eget kapital</i> | | | |
| Aktiekapital | 15 | 36 168 | 36 168 |
| Reservfond | | 4 500 | 4 500 |
| | | 40 668 | 40 668 |
| <i>Fritt eget kapital</i> | | | |
| Överkursfond | | 262 461 | 262 461 |
| Balanserade vinstmedel | | -165 239 | 24 952 |
| Tillskjutet kapital | | 9 025 | 9 025 |
| Årets resultat | | -2 064 | -179 341 |
| | 22 | 104 183 | 117 097 |
| Summa eget kapital | | 144 851 | 157 765 |
| Obeskattade reserver | 16 | 45 466 | 47 535 |
| Skulder | | | |
| <i>Långfristiga skulder</i> | 17, 21 | | |
| Skulder till kreditinstitut | | 9 000 | 20 000 |
| | | 9 000 | 20 000 |
| <i>Kortfristiga skulder</i> | | | |
| Leverantörsskulder och andra skulder | 17, 18, 21 | 7 484 | 6 611 |
| Checkräkningskredit | 17, 21 | 42 757 | 65 234 |
| Skulder till kreditinstitut | 17, 21 | 11 000 | 11 000 |
| Skulder till koncernbolag | | 56 434 | 43 280 |
| | | 117 675 | 126 125 |
| Summa skulder | | 126 675 | 146 125 |
| SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER | 19 | 316 992 | 351 425 |

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| → Förändringar i eget kapital | 74 |
| → Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.

Rapport över förändringar i eget kapital

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | Aktiekapital | Reservfond | Överkursfond ¹⁾ | Fritt eget kapital | Totalt eget kapital |
|-------------------------------|-----|--------------|------------|----------------------------|--------------------|---------------------|
| Eget kapital 1 januari 2024 | 14 | 35 145 | 4 500 | 255 913 | 37 058 | 332 616 |
| Årets resultat | | | | | -179 341 | -179 341 |
| Övrigt totalresultat | | | | | - | - |
| Totalresultat för året | | | | | -179 341 | -179 341 |
| Nyemission | | 1 023 | | 6 548 | 7 598 | 15 169 |
| Låmnad utdelning | | | | | -10 679 | -10 679 |
| Eget kapital 31 december 2024 | 14 | 36 168 | 4 500 | 262 461 | -145 364 | 157 765 |
| Årets resultat | | | | | -2 064 | -2 064 |
| Övrigt totalresultat | | | | | - | - |
| Totalresultat för året | | | | | -2 064 | -2 064 |
| Låmnad utdelning | | | | | -10 850 | -10 850 |
| Eget kapital 31 december 2025 | 14 | 36 168 | 4 500 | 262 461 | -158 278 | 144 851 |

¹⁾ Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.



Rapport över kassaflöden

| MODERBOLAGET (TSEK) | Not | 2025 | 2024 |
|---|-----|---------|---------|
| Den löpande verksamheten | | | |
| Rörelseresultat | | -26 328 | -19 457 |
| Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m | | | |
| Avskrivningar mm | | 259 | 192 |
| Betald och erhållen ränta, netto | 20 | -3 273 | -4 792 |
| Betald inkomstskatt | | -4 897 | -4 497 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital | | -34 239 | -28 554 |
| Förändringar i rörelsekapital | | | |
| Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar | | -934 | 83 673 |
| Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder | | 14 027 | -23 059 |
| Kassaflöde från den löpande verksamheten | | -21 146 | 32 060 |
| Investeringsverksamheten | | | |
| Förvärv av materiella anläggningstillgångar | | - | -1 309 |
| Avyttring/Förvärv av dotterföretag | | 11 000 | -27 012 |
| Lämnat aktieägartillskott | | - | -2 000 |
| Kassaflöde från investeringsverksamheten | | 11 000 | -30 321 |
| Finansieringsverksamheten | | | |
| Upptagna lån | | - | 41 000 |
| Amortering av lån | | -11 000 | -22 000 |
| Utbetald utdelning | | -10 850 | -10 679 |
| Nyemission | | - | 8 169 |
| Erhållet/lämnat koncernbidrag | | 54 473 | - |
| Förändring checkräkningskredit | | -22 477 | -18 229 |
| Kassaflöde från finansieringsverksamheten | 21 | 10 146 | -1 739 |
| Årets kassaflöde | | - | - |
| Likvida medel vid årets början | | - | - |
| Kursdifferens i likvida medel | | - | - |
| Likvida medel vid årets slut | | - | - |

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|-----------|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| → Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Noter **Moderbolaget**

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 1 Allmänt

Bolaget AGES Industri AB (publ) med organisationsnummer 556234-6204 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Halmstads kommun, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 815, 301 18 Halmstad. Samtliga belopp anges i tusental svenska kronor (TSEK) om inget annat anges.

Not 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Allmänt

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranledds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS Redovisningsstandarder i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. För påverkan på moderbolagets redovisningsprinciper avseende nya standarder från IASB, se koncernens not 2 Redovisningsprinciper.

Fordringar och skulder

Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

Leasingavtal

I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 från 1 januari 2019. Det innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag. Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta. Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare ej erhållit aktieutdelning enligt beslut på årsstämma. Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 13. VIEM Invest AB, kontrollerat av Anna Benjamin och Pomonagruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i AGES. Ingen aktieutdelning och inga transaktioner har skett mellan dessa ägarbolag och AGES.

Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person. I stället tillämpar moderföretaget i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningsstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas. I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

Not 3 Anställda och personalkostnader

| Medeltal antal anställda | 2025 | varav män | 2024 | varav män |
|--------------------------|----------|-------------|----------|------------|
| Sverige | 2 | 100% | 4 | 75% |
| Totalt | 2 | 100% | 4 | 75% |

| Andel män i styrelse/företagsledning | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|------|------|
| Styrelseledamöter | 67% | 67% |
| Ledande befattningar | 100% | 75% |

| Löner, andra ersättningar och sociala kostnader | 2025 | 2024 |
|---|---------|---------|
| Löner och ersättningar ¹⁾ | 10 556 | 8 217 |
| Sociala kostnader ¹⁾ | 5 594 | 4 893 |
| (varav pensionskostnader) ^{2,3)} | (1 716) | (1 714) |
| | 16 150 | 13 110 |

¹⁾ Under räkenskapsåret 2025 har en avsättning av avgångsvederlag och sociala avgifter gjorts

²⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 845 (844) TSEK gruppen styrelse och VD

³⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

| Fördelning av löner och andra ersättningar | 2025 | 2024 |
|--|---------------------|--------------------|
| Styrelse och ledande befattningshavare (varav tantiem) | 6 181 (300) | 3 241 (550) |
| Övriga anställda | 4 375 | 4 976 |
| Totalt (varav tantiem) | 10 556 (300) | 8 217 (550) |

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Beslut och fullständiga föreslagna riktlinjer avseende ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 4 koncern.

Not 4 Personalkostnader

| Personalkostnader fördelade på funktion | 2025 | 2024 |
|---|----------------|----------------|
| Försäljningskostnader | -9 835 | -8 256 |
| Administrationskostnader | -6 556 | -5 503 |
| Totalt | -16 391 | -13 759 |

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

| | 2025 | 2024 |
|---|------------|-------------|
| <i>Ernst & Young AB</i> | | |
| Revisionsuppdrag | 388 | 395 |
| Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget | | |
| Skatterådgivning | - | - |
| Övriga tjänster | - | 3 355 |
| Totalt | 388 | 3750 |

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

Not 6 Operationell leasing

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, gällande vid rapportperiodens slut, förfaller enligt betalning enligt följande: Moderbolagets operationella leasingkontrakt avser främst lokalhyra och fordonsleasing. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 901 TSEK (993 TSEK)

| | 2025 | 2024 |
|----------------------------------|------------|--------------|
| Inom ett år | 543 | 866 |
| Senare än ett år men inom fem år | - | 268 |
| Totalt | 543 | 1 134 |

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

| | 2025 | 2024 |
|------------------------|----------------|-----------------|
| Nedskrivning av aktier | -12 551 | -195 600 |
| Försäljning | -10 560 | - |
| Totalt | -23 111 | -195 600 |

Not 8 Finansiella intäkter

| | 2025 | 2024 |
|------------------------------|------------|--------------|
| Ränteintäkter koncernföretag | 909 | 3 751 |
| Ränteintäkter övriga | 52 | 108 |
| Ränteintäkter, övriga | 961 | 3 859 |

Not 9 Finansiella kostnader

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------------|---------------|---------------|
| Räntekostnader koncernföretag | -2 135 | -3 392 |
| Räntekostnader, övriga | -2 091 | -5 259 |
| Valutakursförluster | -8 | - |
| Räntekostnader, övriga | -4 234 | -8 651 |

Not 10 Bokslutsdispositioner

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------------|---------------|---------------|
| Erhållna koncernbidrag | 55 881 | 54 000 |
| Lämnade koncernbidrag | -1 408 | -12 500 |
| Periodiseringsfond, årets avsättning | -8 618 | -7 900 |
| Periodiseringsfond, årets återföring | 10 700 | 12 000 |
| Överavskrivning | -13 | -195 |
| Totalt | 56 542 | 45 405 |

Not 11 Skatt på årets resultat

| | 2025 | 2024 |
|---------------|---------------|---------------|
| Aktuell skatt | -5 894 | -4 897 |
| Totalt | -5 894 | -4 897 |

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------------|-----------------------|---------------------|
| Redovisat resultat före skatt | 3 830 | -174 444 |
| Skatt enligt svensk inkomstskattesats | -789 20,6% | 35 935 20,6% |
| Skatteeffekt av | | |
| Ej avdragsgilla poster | -5 113 | -40 848 |
| Ej skattepliktiga poster | 8 | 16 |
| Redovisad skatt | -5 894 -153,9% | -4 897 -2,8% |

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

| Akkumulerade anskaffningsvärden | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Vid årets början | 1 309 | 100 |
| Nyanskaffningar | 0 | 1 309 |
| Avyttringar och utrangeringar | 0 | -100 |
| Vid årets slut | 1 309 | 1 309 |

| Akkumulerade avskrivningar enligt plan | 2025 | 2024 |
|--|-------------|-------------|
| Vid årets början | -165 | -72 |
| Avyttringar och utrangeringar | 0 | 75 |
| Årets avskrivningar enligt plan | -258 | -167 |
| Vid årets slut | -423 | -165 |

| Planenligt restvärde vid årets slut | 886 | 1 145 |
|-------------------------------------|-----|-------|
|-------------------------------------|-----|-------|

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|-----------|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| → Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

NoterModerbolaget

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 13 Andelar i koncernföretag

| Ackumulerade anskaffningsvärden | 2025 | 2024 |
|-------------------------------------|----------------|-----------------|
| Vid årets början | 745 336 | 709 324 |
| Förvärv av dotterföretag | - | 36 012 |
| Avyttring av dotterföretag | -482 574 | - |
| Vid årets slut | 262 762 | 745 336 |
| Ackumulerade nedskrivningar | 2025 | 2024 |
| Vid årets början | -476 426 | -280 826 |
| Avyttring av dotterföretag | 472 426 | - |
| Årets nedskrivningar | -12 551 | -195 600 |
| Vid årets slut | -16 551 | -476 426 |
| Bokfört värde vid årets slut | 246 211 | 268 910 |

| Moderbolagets innehav | | | | | | |
|-----------------------------------|-----------------|-------------------|--------------|--------------|--------------------|--------------------|
| Firma | Organisationsnr | Säte | Antal aktier | Kapitalandel | Bokfört värde 2025 | Bokfört värde 2024 |
| AGES Kulltorp AB | 556436-1441 | Gnosjö, Sverige | 4 000 | 100% | 25 138 | 25 138 |
| AGES Östra Fastighet i Unnaryd AB | 556345-3637 | Hylte, Sverige | 0 | 0% | - | 95 |
| ÅGES Industrier i Unnaryd AB | 556345-9618 | Hylte, Sverige | 0 | 0% | - | 10 053 |
| Hörle Automatic Gruppen AB | 556117-5141 | Värnamo, Sverige | 3 640 | 100% | 151 895 | 151 895 |
| UB Verktyg AB | 556312-9930 | Värnamo, Sverige | 1 000 | 100% | 10 000 | 17 551 |
| AGES Shared Services AB | 559231-1848 | Halmstad, Sverige | 500 | 100% | 2 650 | 2 650 |
| APM August Pettersson AB | 556366 -1775 | Värnamo, Sverige | 5000 | 100% | 10 658 | 10 658 |
| Engineering the future i GGVV AB | 559481 -5150 | Värnamo, Sverige | 250 | 100% | 25 | 25 |
| A-Tooling AB | 556564-7756 | Värnamo, Sverige | 67 | 100% | 33 987 | 33 987 |
| Östlings Verktygs AB | 556836-9028 | Gnosjö, Sverige | 3 500 | 100% | 11 858 | 16 858 |
| | | | | | 246 211 | 268 910 |

| Dotterbolagens innehav | | | | |
|--------------------------------------|-----------------|---------------------|--------------|--------------|
| Firma | Organisationsnr | Säte | Antal aktier | Kapitalandel |
| AGES Värnamo AB | 556497-2056 | Värnamo, Sverige | 4 000 | 100% |
| AGES Falkenberg AB | 556125-7147 | Falkenberg, Sverige | 5 000 | 100% |
| AGES Hörle AB | 556208-0936 | Värnamo, Sverige | 2 500 | 100% |
| Hörle Automatic Fastighets AB | 556266-5090 | Värnamo, Sverige | 1 000 | 100% |
| Hörle Automatic (Ningbo) Co Ltd | 330200400033754 | Ningbo, Kina | 100 | 100% |
| Hörle Metal Products (Ningbo) Co Ltd | 330200400072380 | Ningbo, Kina | 100 | 100% |
| AGES Poland Sp.z o.o. | 0001152108 | Mielec, Polen | 500 | 100% |

10 av koncernens dotterföretag utgörs av industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag, administrationsbolag eller vilande bolag.

Not 14 Övriga fordringar

| | 2025 | 2024 |
|---------------------------------|--------------|--------------|
| Aktuell skattefordran ingår med | 2 634 | 3 631 |
| Totalt | 2 634 | 3 631 |

Not 15 Aktiekapital

| Fördelning av aktiekapital | 2025-12-31 | 2024-12-31 |
|----------------------------|------------------|------------------|
| A-aktier | 1 822 200 | 1 822 200 |
| B-aktier | 5 411 348 | 5 411 348 |
| Totalt antal aktier | 7 233 548 | 7 233 548 |
| Kvotvärde, SEK | 5 | 5 |
| Aktiekapital, SEK | 36 167 740 | 36 167 740 |

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår till 23 633 348. Föreslagen utdelning uppgår till 1,00 (1,50) SEK per aktie.

Not 16 Obeskattade reserver

| Obeskattade reserver | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|---------------|---------------|
| Periodiseringsfond avsatt 2019 | - | 10 700 |
| Periodiseringsfond avsatt 2020 | 6 572 | 6 572 |
| Periodiseringsfond avsatt 2021 | 7 440 | 7 440 |
| Periodiseringsfond avsatt 2022 | 8 000 | 8 000 |
| Periodiseringsfond avsatt 2023 | 6 700 | 6 700 |
| Periodiseringsfond avsatt 2024 | 7 900 | 7 900 |
| Periodiseringsfond avsatt 2025 | 8 618 | - |
| Överavskrivningar | 236 | 223 |
| Totalt | 45 466 | 47 535 |

Av obeskattade reserver utgör 9 366 TSEK, 20,6 % (9 792 TSEK 20,6 %) uppskjuten skatteskuld .

Not 17 Skulder

| Långfristiga skulder | 2025 | 2024 |
|---|--------------|---------------|
| Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen | 9 000 | 20 000 |
| Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen | - | - |
| | 9 000 | 20 000 |

| Kortfristiga skulder | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Checkräkningskredit, koncernvalutakonton ¹⁾ | 42 757 | 65 234 |
| Kortfristig del av långfristiga lån | 11 000 | 11 000 |
| | 53 757 | 76 234 |

| | | |
|------------------------------------|---------------|---------------|
| Totala räntebärande skulder | 62 757 | 96 234 |
|------------------------------------|---------------|---------------|

| Checkräkningskredit | 2025 | 2024 |
|--|---------------|---------------|
| Beviljad checkräkningskredit, koncern-valutakonton | 150 000 | 150 000 |
| Outnyttjad del | 107 243 | 84 766 |
| Utnyttjat belopp | 42 757 | 65 234 |

¹⁾ Samtliga svenska dotterbolag har interna checkräkningskonton anslutna till AGES Industri AB:s koncern-kontosystem. Utnyttjat belopp har redovisats netto. Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 107 243 MSEK. Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

Not 18 Leverantörsskulder och andra skulder

| | 2025 | 2024 |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Leverantörsskulder | 393 | 2 681 |
| Löne- och semesterlöneskulder | 1 441 | 1 615 |
| Upplupna sociala avgifter | 453 | 508 |
| Övriga upplupna kostnader | 4 430 | 849 |
| Övriga ej räntebärande skulder | 767 | 958 |
| Totalt | 7 484 | 6 611 |

Not 19 Ställda säkerheter

| | 2025 | 2024 |
|-------------------------|----------------|----------------|
| <i>För egna skulder</i> | | |
| Aktier i dotterbolag | 243 536 | 266 235 |
| Totalt | 243 536 | 266 235 |

Not 20 Kassaflöde

Ränta
Betald ränta uppgick till 4 218 TSEK (8 651) och erhållen ränta uppgick till 961 TSEK (3 859).

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|-----------|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| → Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Not 21 Förändring skuldsättning

| | 2024-12-31 | Kassaflödespåverkande förändringar | Ej kassaflödespåverkande förändringar | 2025-12-31 |
|---|------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | 20 000 | -11 000 | - | 9 000 |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | 11 000 | - | - | 11 000 |
| Leasingskulder | - | - | - | - |
| Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten | 31 000 | -11 000 | - | 20 000 |

| | 2023-12-31 | Kassaflödespåverkande förändringar | Ej kassaflödespåverkande förändringar | 2024-12-31 |
|---|------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------|
| Långfristiga skulder till kreditinstitut | | 20 000 | - | 20 000 |
| Kortfristiga skulder till kreditinstitut | 12 000 | -1 000 | - | 11 000 |
| Leasingskulder | - | - | - | - |
| Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten | 12 000 | 19 000 | - | 31 000 |

Not 22 Förslag till vinstdisposition

| | |
|-----------------------------------|--------------------|
| Till årsstämmans förfogande står: | SEK |
| Överkursfond | 262 461 056 |
| Balanserade vinstmedel | -156 214 546 |
| Årets resultat | -2 064 306 |
| Totalt | 104 182 204 |

| | |
|---|--------------------|
| Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda: | SEK |
| Till aktieägarna utdelas kontant 1,00 kr per aktie | 7 233 548 |
| I ny räkning balanseras | 96 948 656 |
| Totalt | 104 182 204 |

Not 23 Händelser efter årets utgång

Den 23 februari 2026 har Vibeke Gyllenram tillträtt som koncernchef och VD.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncern-förvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för AGES Industri AB (publ) avseende år 2025 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 2 april 2026.
Årsredovisningen undertecknades av samtliga den 2 april 2026.

Anders Berggren
ORDFÖRANDE

Fredrik Rapp
STYRELSELEDAMOT

Anna Benjamin
STYRELSELEDAMOT

Lennart Persson
STYRELSELEDAMOT

Petra Öberg Gustafsson
STYRELSELEDAMOT

Lars Jonsson
STYRELSELEDAMOT

Vibeke Gyllenram
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 april 2026.
Ernst & Young AB

Carolina Timén
AUKTORISERAD REVISOR



ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| → Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AGES Industri AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44–80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredo-visningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovis-ningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1–43. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovis-ningen är det vårt ansvar att låsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genom-gång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncern-redovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna

kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredo-visning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovis-ningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskatt-ningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa

uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncern-redovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AGES Industri AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkstäl-lande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvalt-ningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovis-ningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 2 april 2026
Ernst & Young AB

Carolina Timén
AUKTORISERAD REVISOR

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| → Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Bolagsstyrningsrapport 2025

AGES Industri AB (publ) B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market sedan den 16 maj 2014. Bolagets A-aktier är inte noterade.

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen samt de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjer avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se) Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning men då under förutsättning att en förklaring till avvikelserna lämnas.

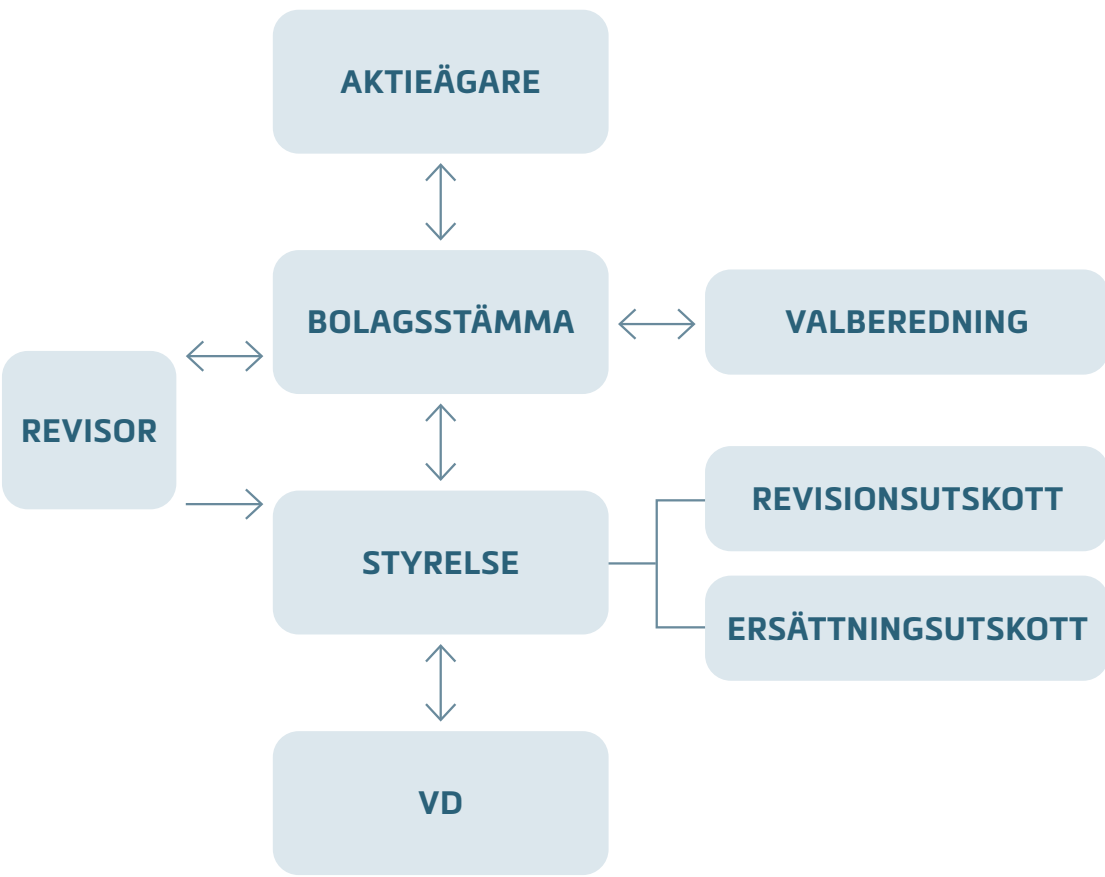
Bolagsstyrning AGES Industri AB

Syftet med AGES Industris bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning samt skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter.

Bolagsstyrningen inom AGES Industri baseras på tillämpning främst av Aktiebolagslagen, regelverket Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market, Koden samt interna riktlinjer och regler.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick till 36,2 MSEK vid årets slut 2025 fördelat på totalt antal aktier per balansdagen till 7 233 548, fördelat på 1 822 200 A-aktier och 5 411 348 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2025 hade AGES 1 209 aktieägare. De tio största ägarna svarade för 85,7 procent av kapitalet och 95,6 procent av rösterna. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin med bolag kontrollerar 27,4 procent av kapitalet och 57,2 procent av röstetalet. Pomona-gruppen AB innehar 28,5 procent av kapitalet och 29,3 procent av rösterna.



Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas och är bolagets högsta beslutsorgan och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma skall enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och när så erfordras, revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2025

AGES Industri AB:s årsstämma avhölls den 6 maj 2025, antal deltagande aktieägare 24, vars innehav motsvarade 91 procent av rösterna och 62 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. AGES styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Fastställande av resultat och balansräkningar för 2024, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktör.
- Till styrelsens ordförande valdes Anders Berggren.
- Till styrelseledamöter omvaldes Anna Benjamin, Fredrik Rapp, Petra Öberg Gustafsson, Lennart Persson och Lars Jonsson.
- Val av revisor Ernst & Young AB där Carolina Timén kommer att vara huvudansvarig revisor.
- Till valberedning utsågs Anna Benjamin och Jonas Abrahamsson. Anna Benjamin utsågs till ordförande.
- Riktlinjer för ersättning till befattningshavare.
- Beslut om bifalla styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Beslut om utdelning
- Beslut om bemyndigande avseende nyemission.

Årsstämma 2026

AGES Industri AB:s årsstämma äger rum 5 maj 2026 kl 15.00 på restaurang Mangold, Högskolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3, 302 50 Halmstad. Ytterligare information finns på sidan 93 i årsredovisningen för 2025 samt på www.ages.se.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av ärenden.

På årsstämman 2025 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande och Jonas Abrahamsson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2026 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelseutskott och revisionsarvoden. I sitt förslag till styrelse skall valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelse-

ledamöter utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver beaktar kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt AGES Industris bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter.

Vid årsstämman 2025 bestämdes antalet ledamöter till sex. Styrelsen har utgjorts av Anders Berggren (ordförande), Fredrik Rapp, Anna Benjamin, Petra Öberg Gustafsson, Lennart Persson och Lars Jonsson.

Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Lennart Persson anses beroende till större ägare då Lennart är VD i XANO Industri AB där Fredrik Rapp och Anna Benjamin utgör större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till större ägare samt bolaget och bolagsledningen.

Styrelsens uppdrag

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till den verkställande direktören. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen följer en arbetsordning som revideras årligen och fastställs på konstituerande styrelsemöte varje år.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och fullgör sina åtaganden. Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Utvärderingen av rapporter till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

Styrelsens arbete under 2025

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret nio (9) sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Revisionsutskott och ersättningsutskott

Styrelsen har två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultat av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen. AGES revisionsutskott har under 2025 utgjorts av Anna Benjamin tillsammans med AGES CFO Johan Bladh.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. AGES Industri AB:s ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Anders Berggren och styrelseledamöterna Fredrik Rapp och Anna Benjamin.

Verkställande direktör

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Per den 31 december var Johan Bladh tillförordnad CEO. Vibeke Gyllenram kommer tillträda som AGES CEO och koncernchef den 23 februari 2026.

Koncernledning

Koncernledningen utgjordes under året av tillförordnad CEO/ CFO Johan Bladh och Affärsområdeschef Anders Linder.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 6 maj 2025 baserat på styrelsens förslag. Huvudprinciperna för ersättning och andra anställningsvill-

Styrelsens och utskottens sammansättning per 2025-12-31

| Namn | Invalid | Funktion i styrelsen | Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen | Oberoende i förhållande till större aktieägare | Deltagande i styrelsesammanträden 2024 | Deltagande i ersättningsutskott 2024 | Deltagande i revisionsutskott 2024 | Styrelsearvode inklusive utskottsersättning SEK 2024 |
|---|---------|----------------------|--|--|--|--------------------------------------|------------------------------------|--|
| Anders Berggren | 2020 | Ordförande | Ja | Ja | 9 (9) | 1 (1) | | 475 000 |
| Anna Benjamin | 2015 | Ledamot | Ja | Nej ¹⁾ | 9 (9) | 1 (1) | 2 (2) | 240 000 |
| Fredrik Rapp | 2013 | Ledamot | Ja | Nej ¹⁾ | 9 (9) | 1(1) | | 195 000 |
| Petra Öberg Gustafsson | 2021 | Ledamot | Ja | Ja | 9 (9) | | | 185 000 |
| Lars Jonsson | 2023 | Ledamot | Ja | Ja | 8 (9) | | | 185 000 |
| Lennart Persson | 2023 | Ledamot | Ja | Nej ¹⁾ | 9 (9) | | | 185 000 |
| ¹⁾ Se stycke ovan avseende styrelsens sammansättning. | | | | | | | | |
| Ytterligare uppgifter om styrelsen finns för 2025 på www.ages.se samt även i bolagets tryckta årsredovisning på sidan 90. | | | | | | | | |

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| → Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

kor för verkställande direktör och ledande befattningshavare innebär att AGES skall erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar. Riktlinjerna omfattar grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner och avgångsvederlag.

Inför årsstämman 2026 föreslås inga väsentliga förändringar i principerna för ersättningar och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och ledande befattningshavare. För fullständiga riktlinjer se not 4, sidan 58.

Bolagsstyrning och hållbarhet

Bolagsstyrningsrapport är upprättad av AGES Industri AB för året 2025. Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats. Bolagsstyrningsrapporten för 2025 har varit föremål för granskning av revisorn enligt bifogat revisorsyttrande.

Hållbarhetsrapport är upprättad av AGES Industri AB. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats www.ages.se.

Revisor

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Enligt bolagsordningen utser årsstämman registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en skall vara auktoriserad. Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

Avvikelser från koden

För 2025 har AGES Industri AB, utifrån koncernsammansättning och koncernens storlek, valt att ej upprätta ersättningsrapport utan hänvisar till not 4 där utförlig och specificerad rapportering av ersättningar sker.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

Finansiell rapportering

Samtliga AGES Industris enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för månadsrapporter, kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporte-

ringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö. Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är den verkställande direktörens ansvar. Chefer på olika nivåer i AGES Industri har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attester och manualer samt andra policys, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policys beträffande kommunikation, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policys och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärda riktlinjer och övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastställda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. AGES ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker. Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i AGES redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiella data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter. Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen. Vid varje styrelsemöte behandlas koncernens finansiella ställning. Finansavdelning och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå. Det är styrelsens uppfattning att bolaget följer Svensk kod för Bolagsstyrning.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 84–86 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 2 april 2026
Ernst & Young AB

Carolina Timén
AUKTORISERAD REVISOR

Halmstad den 2 april 2026

Anders Berggren
ORDFÖRANDE

Fredrik Rapp
STYRELSELEDAMOT

Anna Benjamin
STYRELSELEDAMOT

Lennart Persson
STYRELSELEDAMOT

Petra Öberg Gustafsson
STYRELSELEDAMOT

Lars Jonsson
STYRELSELEDAMOT

Vibeke Gyllenram
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| → Definitioner | 89 |
| → Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.



Definitioner

Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av optioner.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Totalt kapital

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

Vinstmarginal

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Kalendarium

Kommande rapporttillfällen och tidpunkt för årsstämma

| | |
|------------|---|
| 2026-05-05 | Delårsrapport januari–mars 2026 |
| 2026-05-05 | Årsstämma 2026 |
| 2026-07-09 | Delårsrapport januari–juni 2026 |
| 2026-10-22 | Delårsrapport januari–september 2026 |
| 2027-02-10 | Bokslutskommuniké januari–december 2026 |
| 2027-05-06 | Delårsrapport januari–mars 2027 |
| 2027-05-06 | Årsstämma 2027 |

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| → Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Styrelse



Anders Berggren
(född 1971)

Ordförande, invald 2020.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör i Industriell ekonomi, Linköpings Universitet 1995, Harvard Business School Executive Program 2007.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: CEO BlackStad Inc., Partner Wind Point Partners, Operating Partner Kinderhook Industries, Affärsområdeschef Marmon Holdings Inc. samt ett flertal chefsuppdrag inom Husqvarna AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande BlackStad Inc och Fasterns Oy AB, Styrelseledamot Dacke Industri AB samt senior rådgivare Nordstjernan.

Aktieinnehav i AGES: 130 000 B-aktier (med närstående)



Lennart Persson
(född 1968)

Ledamot, invald 2023.

Huvudsaklig utbildning: Ingenjörsexamen

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD- och koncernchef XANO Industri AB, CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

Övriga uppdrag: Styrelseleordförande i Pelly Group AB

Aktieinnehav i AGES: 2 000 B-aktier.



Fredrik Rapp
(född 1972)

Ledamot, invald 2013.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD Pomona-gruppen, Investment manager Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i bl.a. XANO Industri AB (publ), Argynnis Group AB, Estinvest AB, Serica Consulting AB, Svenska Handbollsförbundet, Styrelseledamot i bl a, ITAB Shop Concept AB (publ), Corem Property Group AB (publ), Pomona-gruppen AB, AB Segulah m fl.

Aktieinnehav i AGES: 540 000 A-aktier och 1 523 545 B-aktier.



Petra Öberg Gustafsson
(född 1970)

Ledamot, invald 2021.

Huvudsaklig utbildning: Internationell marknadsföring.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Flertalet chefsbefattningar på SKF inom försäljning och Product Management, VD TengTools AB, VD Fristads AB, VD Emma Safety footwear och ansvarig för Lyngsoe Rainwear. **Övriga uppdrag: -** **Aktieinnehav i AGES:** 6 120.



Anna Benjamin
(född 1976)

Ledamot, invald 2015.

Huvudsaklig utbildning: Magisterexamen i ekonomi, Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Affärsutveckling ICA Sverige AB, Manager PricewaterhouseCoopers, Controller Nobina.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i XANO Industri AB (publ), Hand in Hand Sweden, Pontix AB mfl.

Aktieinnehav i AGES: 1 282 200 A-aktier och 700 200 B-aktier.



Lars Jonsson
(född 1965)

Ledamot, invald 2023.

Huvudsaklig utbildning: Juridik och personalvetenskap, Högskolan väst och olika internationella ledarskapsprogram.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Chief Operating Officer ViaCon Group AB (publ), Senior Vice President Inwido AB (publ), Executive VP/COO Specma Group, CEO Crane AB

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav i AGES: 1 000 B-aktier.

Koncernledning



Vibeke Gyllenram
(född 1977)

CEO, anställd 2026.

Huvudsaklig utbildning: Magisterexamen i ekonomi.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VP Stormwater Solutions ViaCon Group, ledande befattningar inom ABB Process Automation och Robotics, både i Sverige och globalt.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i XANO Industri AB (publ).

Aktieinnehav i AGES: 6 392 B-aktier

Johan Bladh
(född 1978)

CFO, anställd 2013.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Affärsområdescontroller Getinge Infection Control, Koncerncontroller Getinge AB, revision KPMG.

Aktieinnehav i AGES: 17 660 B-aktier.

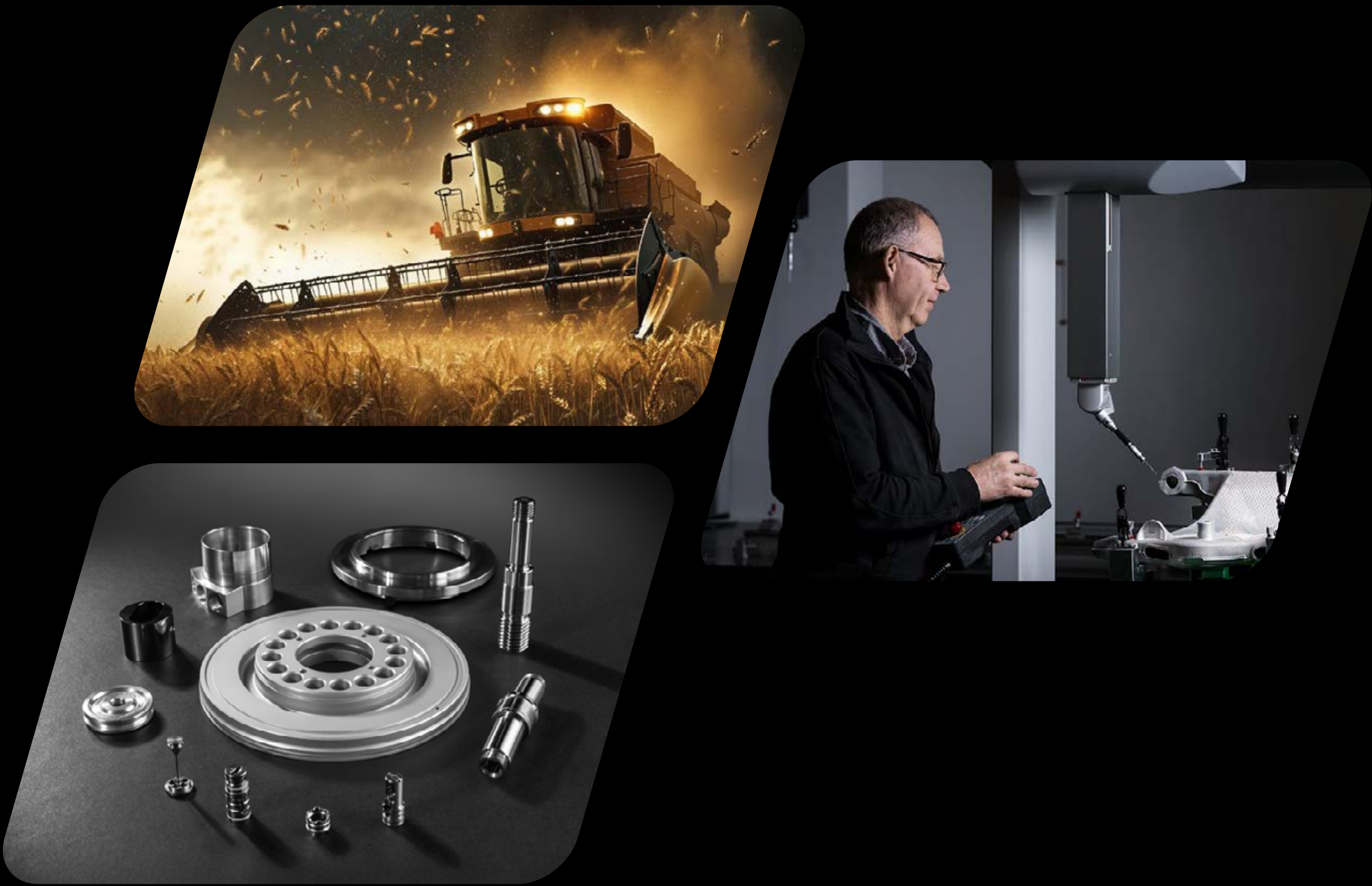
Revisor
Carolina Timén
(född 1981)

Auktoriserad revisor, invald 2022.
Ernst & Young Jönköping.

| | |
|--|----|
| ÖVERBLICK | |
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |
| VERKSAMHET | |
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |
| EKONOMISK INFORMATION | |
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |
| KONCERNEN | |
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |
| MODERBOLAGET | |
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| → Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.

Makes Things *Easier*



Årsstämma

**AGES Industri AB (publ) kallar till årsstämma tisdagen den 5 maj 2026 kl 15:00
på restaurang Mangold, Höskolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3, 302 50 Halmstad.**

Anmälan En aktieägare som vill delta i stämman ska (i) vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 24 april 2026 och (ii) anmäla sig till stämman senast kl 16:00 den 28 april 2026 under AGES Industri AB, Box 815, 301 18 Halmstad, per telefon 0706-048 382 eller via e-post arsstamma@ages.se. Anmälningsblankett finns även på www.ages.se

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 24 april 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den 28 april 2026 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Utdelning Styrelsen föreslår årsstämmen att en kontant utdelning om 1,00 SEK per aktie ska lämnas. Avstämningsdag för utdelningen blir 7 maj 2026. Om årsstäm-

man beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 12 maj 2026.

Valberedning Vid Årsstämman 2025 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande och Jonas Abrahamsson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2026 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

Ärenden På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter och revisorer.

Övriga ärenden framgår av kallelsen, som publiceras i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida senast fyra veckor före stämman.

ÖVERBLICK

| | |
|--|----|
| Året i korthet | 10 |
| VD har ordet | 14 |
| AGES-aktien | 16 |
| Affärsidé, mål & strategisk inriktning | 18 |
| AGES kunderbjudande | 20 |

VERKSAMHET

| | |
|-----------------------|----|
| Precision Components | 22 |
| Engineering Solutions | 28 |
| Sourcing & trading | 34 |
| Företagskultur | 36 |
| Hållbarhet | 38 |

EKONOMISK INFORMATION

| | |
|------------------------|----|
| Förvaltningsberättelse | 44 |
| Flerårsöversikt | 49 |

KONCERNEN

| | |
|-----------------------------------|----|
| Resultaträkning | 50 |
| Rapport över totalresultat | 51 |
| Rapport över finansiell ställning | 52 |
| Förändringar i eget kapital | 54 |
| Kassaflöden | 55 |
| Noter | 56 |

MODERBOLAGET

| | |
|---------------------------------|----|
| Resultaträkning | 71 |
| Rapport över totalresultat | 71 |
| Balansräkning | 72 |
| Förändringar i eget kapital | 74 |
| Kassaflöden | 75 |
| Noter | 76 |
| Revisionsberättelse | 82 |
| Bolagsstyrningsrapport | 84 |
| Definitioner | 89 |
| Kalendarium | 89 |
| Styrelse, ledning och revisorer | 90 |
| Årsstämma | 93 |

Sidorna 44–81 utgör den legala
årsredovisningen som har reviderats.

// AGES Industri ska kontinuerligt
utvecklas för att vara en ledande
och lönsam industriell partner inom
hållbar och innovativ tillverkning
för kommande generationer.”

AGES Falkenberg AB
Kabelvägen 10
311 50 Falkenberg
Telefon +46 (0)346 71 50 00

AGES Hörle AB
Box 436
SE-331 24 Värnamo
Besöksadress: Hörle 3
Telefon +46 (0)370 33 37 00

AGES Kultorp AB
Gnosjövägen 10
335 96 Kultorp
Telefon +46 (0)370 836 60

AGES Värnamo AB
Box 308
331 23 Värnamo
Besöksadress: Silkesvägen 11
Telefon +46 (0)370 69 23 30

A-Tooling AB
Bredastensvägen 18
331 44 Värnamo
+46 370 37 41 90

APM August Pettersson AB
Vitarörsvägen 5
331 53 Värnamo
Telefon +46 370 69 26 30

Östlings Verktygs AB
Marieströmsvägen 47
335 32 Gnosjö
Telefon +46 370 33 31 60

AGES China
Hörle Automatic (Ningbo) Co.Ltd
No.108 JinChuan Road
Nordic Industrial Park
Zhenhai, Ningbo 315221
P.R. China

AGES Poland Sp. z o.o.
Zacisze 42
39-300 Mielec
Poland

AGES Shared Services AB
Hörle 3
331 92 Värnamo
Telefon +46 (0)370 65 07 00

AGES Industri AB (publ), Box 815, 301 18 Halmstad
Besöksadress: Kristian IV:s väg 3, vän 19, 302 50 Halmstad
agesindustri@ages.se www.ages.se
Org.nr. 556234-6204

