



Årsredovisning 2022



# AGES – en ledande tillverkningspartner

AGES erbjuder tillverkning av kvalificerade precisionskomponenter i större serier till framstående aktörer inom utvalda kundsegment. Drivna produktionsprocesser, entreprenörsanda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi.

## Precisionskomponenter med hög kvalitetsnivå

AGES är en svensk industrikoncern med sju tillverkningsenheter i Sverige och en i Kina. Den egna produktionen är koncentrerad på tillverkning av komponenter i större serier med mycket högt ställda kvalitetskrav. Därtill erbjuder vi internationell tradingverksamhet, ett brett spektrum av kvalitetsprodukter från ett stort och expansivt underleverantörsnät.

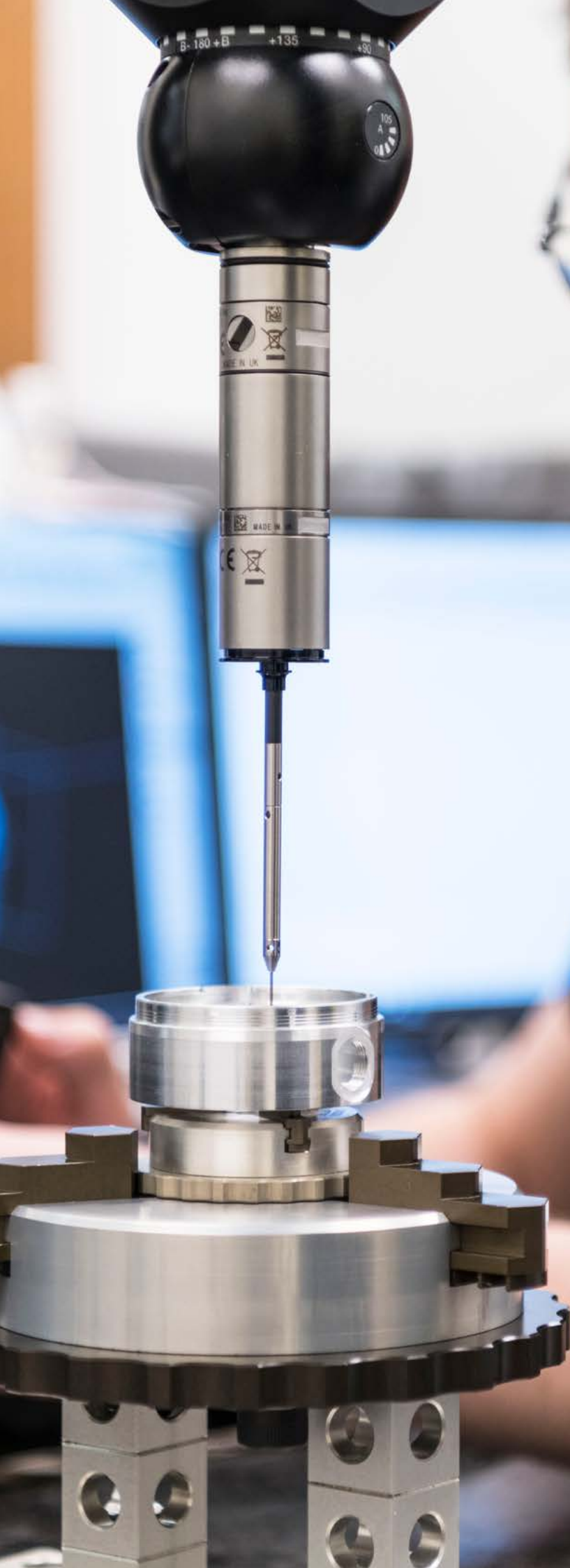
Våra primära kundgrupper finns inom fordons- och verkstadsindustrin i Europa. Vi är en ledande aktör med tydlig fokusering på kundnytta, utvecklingsmöjligheter och konkurrenskraftiga lösningar. Kontinuerliga investeringar i framför allt automatiserad produktionsutrustning säkerställer att våra tillverkningsenheter är moderna, flexibla och effektiva.

## Innehåll

Detta hände under 2022 .....	6	Förändring i eget kapital .....	48
VD har ordet .....	8	Kassaflöden .....	49
AGES-aktien .....	10	Noter .....	50
AGES prisas av fordonsindustrin .....	13		
Företagskultur .....	14	<b>MODERBOLAGET</b>	
Affärsidé, mål & strategisk inriktning .....	17	Resultaträkning .....	65
Kunderbudande .....	18	Rapport över totalresultat .....	65
Marknadsöversikt .....	30	Balansräkning .....	66
Hållbarhet .....	32	Förändringar i eget kapital .....	68
		Kassaflöden .....	69
<b>EKONOMISK INFORMATION</b>		Noter .....	70
Förvaltningsberättelse .....	38	Revisionsberättelse .....	76
Flerårsöversikt .....	41	Bolagsstyrning .....	78
		Definitioner .....	83
<b>KONCERNEN</b>		Kalendarium .....	83
Resultaträkning .....	44	Styrelse, ledning och revisorer .....	84
Rapport över totalresultat .....	45	Årsstämma .....	87
Rapport över finansiell ställning .....	46		

Sidorna 38-75 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.





### **Pressgjutning**

AGES är specialiserade inom pressgjutning av aluminium med tillhörande efterbearbetning.

### **Skärande bearbetning**

AGES levererar komponenter framställda genom skärande bearbetning i material som stål, rostfritt stål, mässing och aluminium.

### **Svetsning**

AGES utför robotsvetsning och manuell svetsning av avancerade artiklar med mycket hög precision.

### **Tooling**

AGES konstruerar och tillverkar kvalitetsverktyg för pressgjutning av aluminium som motsvarar marknadens högt ställda krav.

### **Montering**

AGES utför montage där egenproducerade komponenter utgör huvuddelen av det ingående materialet.

# Makes things easier

AGES tar hand om helheten och erbjuder enkelhet för våra kunder genom att vara en full service provider (FSP). En one-stop-shop där allt finns samlat i en och samma koncern. Vi håller kvalitet i leveranser, ledtider och kostnader. Vår kapacitet är hög med produktion i både Sverige och Kina, och vår breda verksamhet tillåter oss att vara ytterst flexibla. Kunden ska alltid uppleva trygghet i säkra leveranser och absolut högsta kvalitet.

## Kundstruktur

Koncernens kundstruktur i relation (%) till omsättning (2022).

52%	Fordonsindustri tung	4%	Industri
16%	Materialhantering	3%	Marin
11%	Fordonsindustri lätt	1%	Medicinteknik
6%	Lantbruk & utomhus	2%	Övrigt
5%	Infrastruktur		







## DETTA HÄNDE UNDER

# 2022

► Vårt arbete med att bredda kundbasen har fortsatt och vi har under året nått nya kunder som verkar i för oss nya produktområden. Vi ser en allt starkare trend att kunder vill flytta produktionen närmare geografiskt. Detta främst för att säkra leveranser och minska miljöpåverkan. Detta kommer långsiktigt vara gynnsamt för vår affärsmodell.

► Vi har en nära dialog med våra kunder och har under året haft avtalsförhandlingar för att kompensera för effekterna av energipriser, råvaror och valutor. Responsen har överlag varit positiv till prishöjningar och andra kompensationsåtgärder .

► Våra fyra produktionsenheter inom skärande bearbetning har utvecklats väl under 2022. De kapacitetshöjande investeringar vi genomfört de senaste åren har lett till att vi kunnat tillgodose ökad efterfrågan hos våra kunder inom skärande bearbetning med bibehållen hög kvalitet och leveranssäkerhet.

► Med stolthet och glädje mottog vi Stora Leverantörspriset 2022 som branschorganisationen FKG (Fordonskomponentgruppen) står bakom. Vi kan därmed konstatera att vårt starka engagemang för att förbättra hållbarhetsarbetet inom metallindustrin och vårt initiativ att dela erfarenheter med branschkollegor har uppmärksamats och belönats.

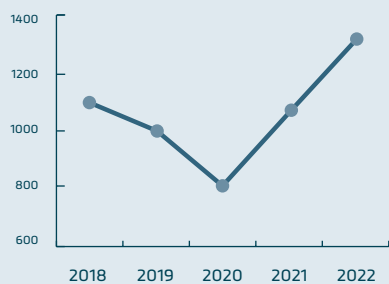
► Totalt sett har 2022 inneburit volymtillväxt och ökat resultat genom förbättrade processer i flera av våra bolag. Detta är mycket glädjande med tanke på de kraftigt ökade energikostnaderna och materialprisfluktuationer. Orderingången är fortsatt god och vi skönjer ingen nedgång. Detta ger oss goda förutsättningar inför 2023.





Q1	<p>NETTOOMSÄTTNING <b>317 MSEK</b> (283)</p> <p>RÖRELSERESULTAT <b>11 MSEK</b> (18)</p> <p>RESULTAT FÖRE SKATT <b>9 MSEK</b> (15)</p> <p>RESULTAT PER AKTIE <b>0,95 SEK</b> (1,76)</p>	Q2	<p>NETTOOMSÄTTNING <b>355 MSEK</b> (291)</p> <p>RÖRELSERESULTAT <b>27 MSEK</b> (12)</p> <p>RESULTAT FÖRE SKATT <b>25 MSEK</b> (9)</p> <p>RESULTAT PER AKTIE <b>2,89 SEK</b> (1,03)</p>
Q3	<p>NETTOOMSÄTTNING <b>300 MSEK</b> (211)</p> <p>RÖRELSERESULTAT <b>-4 MSEK</b> (9)</p> <p>RESULTAT FÖRE SKATT <b>-7 MSEK</b> (8)</p> <p>RESULTAT PER AKTIE <b>-0,85 SEK</b> (0,98)</p>	Q4	<p>NETTOOMSÄTTNING <b>347 MSEK</b> (285)</p> <p>RÖRELSERESULTAT <b>17 MSEK</b> (5)</p> <p>RESULTAT FÖRE SKATT <b>12 MSEK</b> (1)</p> <p>RESULTAT PER AKTIE <b>1,85 SEK</b> (-0,12)</p>

## Nettoomsättning



## Rörelseresultat



## Siffror i sammandrag

Siffror i sammandrag		2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	MSEK	1 319	1 070	814	1 002	1 099
Rörelseresultat <sup>1)</sup>	MSEK	51	43	15	-115	57
Resultat före skatt <sup>1)</sup>	MSEK	39	32	6	-123	49
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	MSEK	54	66	28	90	54
Rörelsemarginal <sup>1)</sup>	%	3,8	4,0	1,8	-11,5	5,2
Vinstmarginal <sup>1)</sup>	%	2,9	3,0	0,7	-12,2	4,4
Sysselsatt kapital	MSEK	691	643	638	764	828
Eget kapital	MSEK	401	365	335	335	473
Balansomslutning	MSEK	986	1 001	867	911	1 086
Avkastning på eget kapital	%	8,9	7,3	0,2	-31,4	8,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,1	6,7	2,3	-15,0	6,9
Avkastning på totalt kapital	%	5,0	4,6	1,7	-11,5	5,2
Soliditet	%	41	37	39	37	44
Andel riskbärande kapital	%	45	41	44	42	49
Räntetäckningsgrad	ggr	4,6	3,9	2,2	-13,9	6,7
Medelantal anställda	antal	482	491	496	557	628

För definitioner, se sidan 83

<sup>1)</sup> 2019 påverkades resultatet med -150,5 MSEK nedskrivning av goodwill. Nedskrivningen gjordes i Q4.

VD har ordet

# Stora möjligheter för nya affärer och nya kunder

Det är glädjande att redovisa ett förbättrat resultat under ett år präglat av stora utmaningar. Nettoomsättningen ökade med 23 procent till 1 319 MSEK och rörelseresultatet ökade till 51 MSEK, jämfört med 43 MSEK föregående år.

Under året har vi haft god orderingång, speciellt under andra halvåret. Vårt arbete med att bredda kundbasen har fortsatt och under året lyckades vi framgångsrikt erhålla nya medelstora kunder som verkar i för oss nya produktområden. Utmaningarna har framför allt varit ett resultat av material-, energi- och valutakursfluktuationer. Priset på råmaterial och komponenter steg under första halvåret för att sedan stabiliseras och minska, samtidigt som vi hade kraftigt höjda energikostnader. Vi har hanterat de ökade kostnaderna genom förhandlingar med våra kunder. Vi har fått positiv respons och flertalet kunder har visat förståelse för genomförda prishöjningar. Vi förväntar oss att de justerade priserna kommer att påverka helåret 2023 positivt.

## Våra produktionsenheter

Våra fyra produktionsenheter inom skärande bearbetning har utvecklats väl under 2022. Vi har lyckats hantera fluktuationerna

avseende tillgång och kostnad på material, vilket till stor del är hänförligt kriget i Ukraina. De kapacitetshöjande investeringar vi genomfört de senaste åren har lett till att vi kunnat tillgodose ökad efterfrågan hos våra kunder inom skärande bearbetning med bibehållen hög kvalitet och leveranssäkerhet.

Inom pressgjutning är vi nöjda med utvecklingen i vår produktionsenhet i Kulltorp och vårt verktygsbolag UB Verktyg. Samtidigt har vi under året haft vissa utmaningar avseende effektivitet inom enheten i Unnaryd. Under andra halvåret har orderingången varit synnerligen god vilket lett till att ett paket med åtgärder sjosatts. Åtgärderna syftar till att förbättra effektiviteten och sänka kostnaderna. Vissa strategiska organisationsförändringar har genomförts och andra kommer att verkställas under 2023. Vi bedömer att effekterna av detta förbättringsarbete kommer att påverka resultatet positivt under 2023.





// Vi blickar framåt och noterar flera gynnsamma trender. Säkra leveranskedjor, trygghet och snabbhet blir allt viktigare konkurrensfördelar. //

### Framåtblick

Vi blickar framåt och noterar flera gynnsamma trender. Förflyttningen av produktion till närområdet fortsätter, medan säkra leveranskedjor, trygghet och snabbhet blir allt viktigare konkurrensfördelar. Kriget i Ukraina och dess påverkan på omvärlden har ytterligare förstärkt denna trend. Vidare bedömer vi att det framöver finns stora möjligheter för nya affärer och nya kunder som en följd av elektrifieringen av fordonsflottan. Dessa trender tillsammans med arbetet att bredda kundunderlaget utgör basen för vår långsiktiga strategiska inriktning.

Kundernas fokus på kvalitet och hållbarhet är ytterligare områden där vi är starka. I oktober erhöll vi Stora Leverantörspriset 2022 från branschorganisationen FKG (före detta Fordonskomponentgruppen), något vi är mycket stolta över. Bakom priset ligger vårt dedikerade engagemang att förbättra hållbarhetsarbetet

inom metallindustrin och vårt initiativ att dela våra erfarenheter med branschkollegor.

Jag vill tacka medarbetare, kunder och leverantörer för det gångna året och ser fram emot ett gott samarbete under kommande år.

Halmstad mars 2023

**Anders Magnusson**  
**VD och koncernchef**

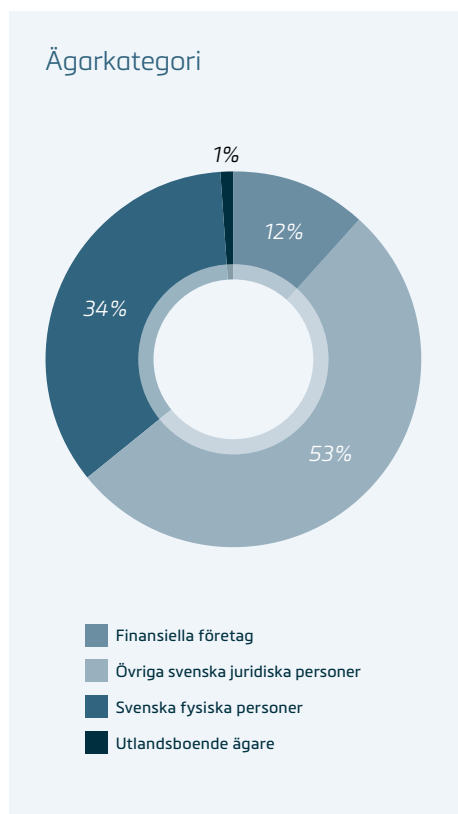
# AGES-aktien

## Om aktien

- ▶ AGES B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.
- ▶ Aktiekapitalet uppgår till 35,1 MSEK fördelat på 1 822 200 A-aktier och 5 206 774 B-aktier. Kvotvärdet är 5 SEK.
- ▶ Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 23 428 774.
- ▶ Alla aktier har lika rätt till utdelning.

## Kursutveckling

AGES aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Högsta stängningskurs under året noterades den 11 juli med 64,80 SEK och lägsta den 30 december med 36,60 SEK. Per den 31 december 2022 uppgick AGES börsvärde till 257 MSEK, baserat på stängningskurs och totalt antal aktier.



Nyckeltal		2022	2021	2020
Årets resultat	MSEK	34	26	1
Eget kapital	MSEK	401	365	335
Balansomslutning	MSEK	986	1 001	867
Avkastning på eget kapital	%	8,9	7,3	0,2
Soliditet	%	41	37	39
Andel riskbärande kapital	%	45	41	44
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	103	-22	130
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1)</sup>	tusental	7 029	7 029	7 029
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	7 029	7 163	7 029
Resultat per aktie	SEK	4,85	3,65	0,12
Resultat per aktie efter utspädning	SEK	4,85	3,58	0,12
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	14,59	-3,14	18,55
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	7 029	7 029	7 029
Eget kapital per aktie på balansdagen <sup>1)</sup>	SEK	57,00	52,00	47,60
Börskurs på balansdagen	SEK	36,60	60,00	49,60
Börskurs i relation till eget kapital	%	64	115	104
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	0	0	0
Direktavkastning	%	0	0	0

<sup>1)</sup> Antalet utestående aktier uppgår till 7 028 974.

## Aktieägare

Vid utgången av 2022 hade AGES 1229 aktieägare. 1183 av dessa var fysiska personer varav 29 av dessa fysiska personer är utlandsboende. Resterande 46 ägare är juridiska personer såsom finansiella företag, stiftelser och intresseorganisationer. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 95,7 procent av rösterna och 85,7 procent av kapitalet.

## Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022. Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt.

## Köptionsprogram

2021 beslutade AGES årsstämma om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare om köpoptioner på aktier av serie B. Av utställda 250 000 optioner har 230 000 optioner tecknats. Lösenkursen för köpoptionerna är 73,20. Lösen av köpoptionerna kan ske under perioden 15 maj till 30 juni 2024. Om tecknade köpoptioner nyttjas fullt ut under lösenperioden 2024 medför det en utspädning om 3,17%.

## Likviditetsgarant och Certified Advisor

ABG Sundal Collier agerar likviditetsgarant (market maker) åt AGES på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Syftet är att främja en god likviditet i aktien samt säkerställa ett lågt intervall mellan köp- och säljkurs i den löpande handeln. Eminova Fondkommission AB agerar Certified Advisor för AGES.

## Aktiekapital, emissioner m.m från 2013

	Förändring av aktiekapital TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier	Kvotvärde
Ingångsvärde		11 000 000	1 100 000	10
2013 Split 2:1	-	11 000 000	2 200 000	5
2013 Nyemission (inför börsintroduktion)	22 944 870	33 944 870	6 788 974	5
2017 Nyemission (förvärv Hörle Automatic Gruppen AB)	1 200 000	35 144 870	7 028 974	5

## AGES tio största aktieägare per 31 december 2022

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Anna Benjamin m närmstående	1 282 200	740 200	2 022 400	57,9	28,8
Pomona-gruppen AB	540 000	1 563 545	2 103 545	29,7	29,9
Svolder AB	-	584 000	584 000	2,5	8,3
Stig-Olof Simonsson	-	357 289	357 289	1,5	5,1
ANO i Värnamo AB	-	240 000	240 000	1,0	3,4
Kennert Persson	-	201 203	201 203	0,9	2,9
Petter Fägersten m närmstående	-	151 988	151 988	0,6	2,2
Avanza Pension	-	150 585	150 585	0,6	2,1
Eva Simonsson	-	140 000	140 000	0,6	2,0
Spiltan Aktiefond Småland	-	72 071	72 071	0,3	1,0
<b>Summa tio största ägare</b>	<b>1 822 200</b>	<b>4 200 881</b>	<b>6 023 081</b>	<b>95,7</b>	<b>85,7</b>
Övriga	-	1 005 893	1 005 893	4,3	14,3
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>1 822 200</b>	<b>5 206 774</b>	<b>7 028 974</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear

4,85

Resultat per aktie

1 229

Aktieägare

64%

Börskurs i relation till eget kapital

## Aktiefördelning per 31 december 2022

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
A-aktier	1 822 200	26	18 222 000	78
B-aktier	5 206 774	74	5 206 774	22
<b>Summa</b>	<b>7 028 974</b>	<b>100</b>	<b>23 428 774</b>	<b>100</b>

Antal aktier	Antal ägare	Andel aktier (%)
1 – 500	880	1,8%
501 – 1 000	155	1,8%
1 001 – 5 000	148	4,6%
5 001 – 10 000	22	2,3%
10 001 – 50 000	11	2,6%
50 001 – 100 000	3	2,5%
100 001 –	10	84,4%
<b>Summa</b>	<b>1 229</b>	<b>100,0%</b>

Källa: Euroclear







STORA  
LEVERANTÖRS-  
PRISET 2022







# AGES prisas av fordonsindustrin

Vårt hållbarhetsarbete med kartläggning och reducering av CO<sub>2</sub>-utsläpp belönades under året med Stora Leverantörspriset, svensk fordonsindustris mest prestigefyllda utmärkelse.

## Stora leverantörspriset

Branschorganisationen FKG (Fordonskomponentgruppen) prisar AGES för att ta metallindustrins hållbarhetsarbete till nya höjder samt generöst dela med sig av det till andra svenska leverantörer. Tillsammans med fristående, externa konsulter har vi internt och tillsammans med våra leverantörer gått igenom hela leveranskedjan med kontroll och kartläggning i alla led. Vi kan nu redovisa CO<sub>2</sub>-påverkan i kg per kg levererat gjutgods, vilket vi var först ut med på marknaden. AGES är ledande i arbetet för CO<sub>2</sub>-neutralitet i hela leveranskedjan.

## Global transparens

För att underlätta ett aktivt hållbarhetsarbete rapporterar AGES nu hållbarhet med referens till Global Reporting Initiative, GRI. Denna internationella och oberoende organisation har arbetat fram standarder för hållbarhetsredovisning som ökar företagens transparens. Syftet är att hjälpa företag, regeringar och organisationer att vidta åtgärder och fatta bättre beslut i frågor som rör klimatförändringar, mänskliga rättigheter och korruption. GRI ställer krav på företag att göra en väsentlighetsanalys för att identifiera de viktigaste hållbarhetsfrågorna.

Fokusområdena i vårt hållbarhetsarbete har tagits fram enligt den väsentlighetsanalys som gjordes med en extern konsult under 2020. AGES hållbarhetsstrategi är att arbeta aktivt och lyfta upp dessa fokusområden.

På vår hemsida [ages.se](https://ages.se) finns en fristående Hållbarhetsrapport för 2022.

## FKG:s motivering lyder:

”Hållbarhet och att värna om klimatet är en av nutidens viktigaste egenskaper, inte bara inom fordonsindustrin utan för alla, överallt. Här är AGES Industri AB en ledstjärna som med stor entusiasm, vilja och drivkraft har visat att ingenting är omöjligt. AGES har visat att man som komponentleverantör för stål och aluminium kraftigt kan få ned sitt CO<sub>2</sub>-avtryck på bara några år. Detta är en konkurrensfördel som AGES också villigt delar med sig av, i sitt aktiva arbete med att sprida kunskapen om hur man som SME-bolag i vår industri kan göra samma resa. Att vara en av Sveriges ledande inom hållbarhetsarbete och samtidigt aktivt arbeta för att Sverige AB ska gå i samma fotspår, är en förebild som belönas med Stora Leverantörspriset”.



## Företagskultur

# Tillit skapar engagemang

Våra medarbetare är fundamentet i vår framgång – därför lägger vi stor vikt vid att vara en attraktiv arbetsgivare. Det är nyckeln till att locka, behålla och utveckla kompetens. För att skapa en stabil struktur för kompetensutveckling arbetar vi med konceptet AGES Academy.



### AGES Academy bygger företagskultur

AGES Academy är i grunden en plattform för internutbildning inom koncernen – alla medarbetare ska få möjlighet att utvecklas och ta nya steg i sin karriär. Det är också ett kulturbärande forum som stärker gemenskapen och skapar arbetsglädje. Här arbetar vi aktivt med att ta fram våra värderingar och sätter AGES DNA i organisationen. Det skapar förutsättningar att få våra medarbetare att utvecklas och trivas. På så sätt skapar vi trygghet för varandra och för våra kunder, samarbetspartners och ägare.

### AGES ambassadör – värderingar i praktiken

Att vara en AGES ambassadör handlar om att leva och agera AGES värdegrund. Det innebär först och främst att fokusera på våra kunder och på att leverera kvalitet. Du levererar i tid och passar överenskomna tider. Som ambassadör förmedlar du också att vi gör ett meningsfullt arbete och skapar värde tillsammans.

### Trygg start med Bryggan

Alla nya medarbetare välkomnas till AGES med hjälp av Bryggan. Det är en metod för ett gemensamt arbetssätt med målet att skapa trygghet, glädje och motivation. Den nya medarbetaren inkluderas i förberedelserna i god tid inför starten. Alla enheter hos AGES har en Dojo – en slags "träningslokal" där samma typ av information finns tillgänglig för den som börjat sin anställning. Genom processen tydliggörs AGES värderingar vad gäller både ledarskap och medarbetarskap.

### En mångfald av röster

Vi vill ta vara på mångfalden bland våra medarbetare och de olika perspektiv den ger genom att skapa förutsättningar för alla att göra sin röst hörda. Det utgör grunden för en positiv företagskultur där alla känner sig välkomna. Allas åsikter och bidrag är lika mycket värda. Det är något som våra AGES Ambassadörer lyfter fram som en av anledningarna till att de trivs så bra hos AGES. Goda möjligheter att ta egna initiativ, driva förbättringar och kunna utvecklas är också återkommande positiva omdömen från våra medarbetare. Det är förutsättningar som skapar engagemang och driver oss framåt.







// Vi har blivit mer effektiva och mindre sårbara"

Jessica Dahlstedt, Site Manager/Controller  
AGES Shared Services

## Samlad spetskompetens inom ekonomi och HR

### AGES Shared Services

På AGES Shared Services har vi rekryterat och samlat spetskompetens inom ekonomi, HR och administration för att kunna ge bästa möjliga service till bolagen inom koncernen. Här sköts allt från lönehantering och fakturering till årsbokslut och deklarationer för koncernens bolag. Vårt mål är att erbjuda våra interna kunder effektiva processer och administrativa lösningarna med hög kostnadseffektivitet.

### Tillsammans är vi starkare

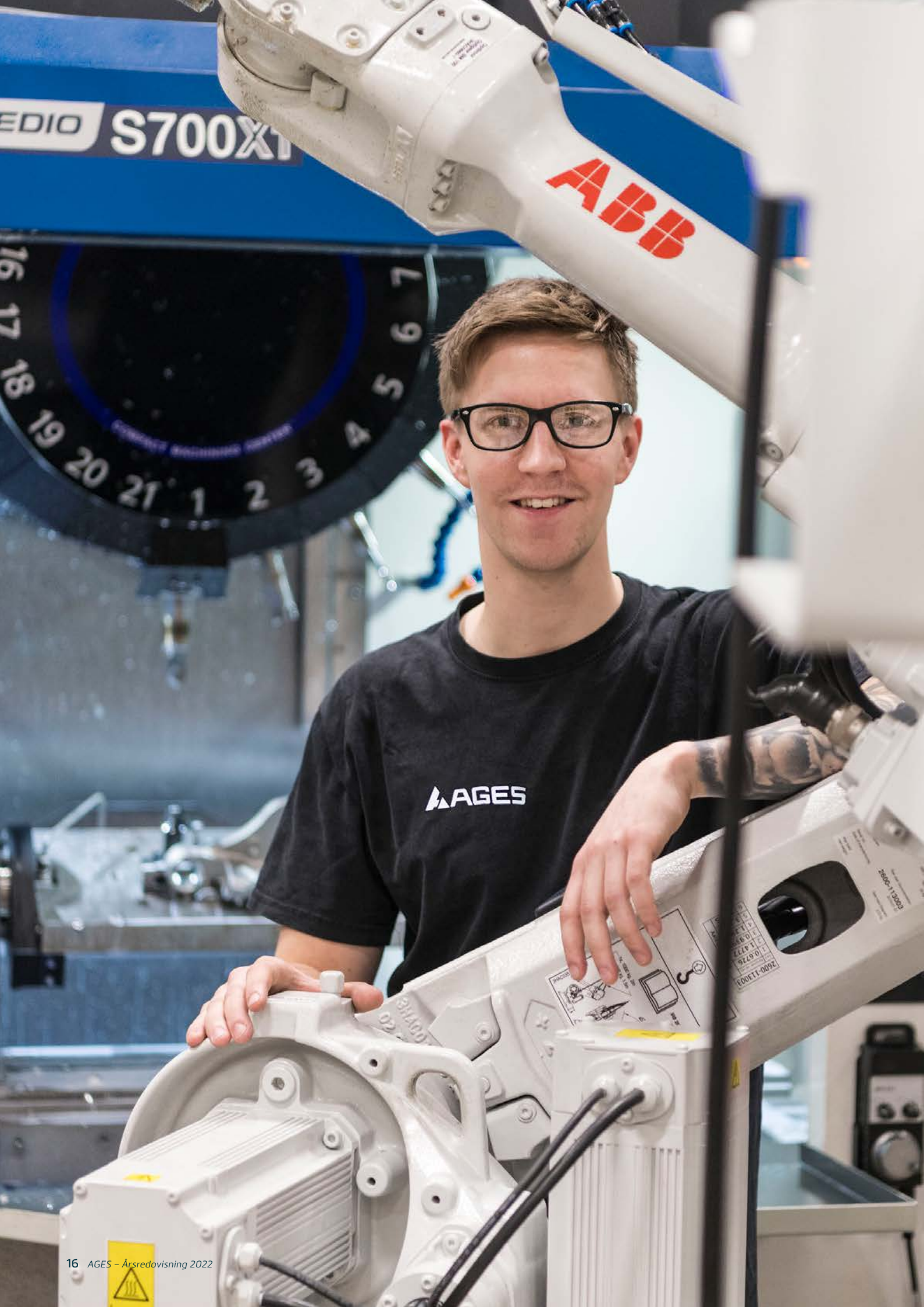
"Sedan starten 2020 har vi upplevt stora samarbetseffekter", berättar Jessica Dahlstedt, Site Manager och Controller hos AGES Shared Services. "Vi har utvecklat en samsyn på arbetssätten och kan arbeta mer effektivt. Vårt team har högt i tak med stort utbyte av varandra och bra sammanhållning."

### Fördjupad kompetens

När vi samlar kompetensen på samma plats får vi bättre möjligheter att lära oss av varandra. Vi kan utveckla fördjupade spetskompetenser och utnyttja specialistkunskaper på ett mer effektivt sätt. Vår samlade erfarenhet och olika kompetenser kompletterar och stärker varandra.

### Ökad effektivitet och minskad sårbarhet

Genom att utveckla gemensamma arbetssätt och rutiner kan vi lättare avlasta varandra vid behov. Om någon är sjuk kan en kollega kliva in och hjälpa till. Det är en stor trygghet för både våra medarbetare och kunder inom koncernen. Effektivare arbetssätt gör att vi kan erbjuda mer kostnadseffektiva administrativa lösningar. Centraliseringen gör det också enkelt att skala upp och hantera fler bolag.



# Affärsidé

AGES erbjuder tillverkning av kvalificerade precisionskomponenter i större serier till framstående aktörer inom utvalda kundsegment. Drivna produktionsprocesser, entreprenörsanda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi.

## Mål

### Verksamhetsmål

AGES ska vidareutveckla affärskonceptet på ett sätt som skapar förutsättningar för varaktig tillväxt och lönsamhet. AGES ska vara marknadsledare inom sin nisch, på en historiskt sett stabil marknad och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern bland kunder, leverantörer och medarbetare. Detta uppnås bland annat genom goda kundrelationer som kännetecknas av affärsmässighet och ett nära samarbete. AGES ska utifrån en stark marknadsposition på den svenska marknaden aktivt sträva efter att bredda kundbasen. AGES ska även kunna följa sina kunder utanför den primära hemmamarknaden för att öka affären.

### Finansiella mål

AGES ska skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. AGES strävar efter att nå en försäljningstillväxt om minst 10 procent per år samt att under en konjunkturcykel uppnå en vinstmarginal som överstiger 8 procent.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov.

### Hållbarhetsmål

AGES hållbarhetsarbete styrs av det övergripande målet att ständigt förbättra verksamheten vad gäller miljö, arbetsvillkor och etik. Vår ambition är att minska risker samtidigt som vi sänker kostnader och infriar förväntningarna hos våra intressenter.

## Strategisk inriktning

AGES ska nå uppsatta mål och marknadskrav genom en strategisk inriktning baserad på följande:

- ▶ Aktivt arbeta för att utveckla nya kundområden utanför fordonsindustrin
- ▶ Fortsätta utveckla och växa AGES starka position inom skärande bearbetning och svetsning av precisionskomponenter.
- ▶ Bibehålla AGES stora position inom pressgjutning på den svenska marknaden.
- ▶ Vårda och utveckla långsiktiga affärsrelationer med kunder som kräver kostnadseffektiva precisionskomponenter med höga tekniska krav i större serier, en kvalitetsnivå av yttersta klass och en hög noggrannhet i leveranserna.
- ▶ Med hög teknisknivå i produktionsprocesserna, stor andel automatisering, engagerade medarbetare och ständiga förbättringar skapa en effektiv och lönsam tillverkning med hög konkurrensförmåga.
- ▶ Genom proaktivt och långsiktigt arbete där vi är aktiva i leverantörskedjan ska AGES vara ledande i branschen både lokalt och globalt när det gäller kartläggning av CO<sub>2</sub>-utsläpp.



## Kunderbjudande

# AGES kunderbjudande

AGES koncept syftar till att göra det enklare för våra kunder genom ett brett kunderbjudande, en stark organisation och ett totalansvar för hela affären. Vi har hög teknisk kompetens och drivna produktionsprocesser som möjliggör för oss att leverera högkvalitativa produkter och tjänster. Vi har arbetat för att bli en allt starkare one-stop-shop för våra kunder, särskilt i en tid då behovet av flexibilitet och trygghet är större än någonsin.

Produktion och förädling av pressgjutna komponenter i aluminium samt skärande bearbetning utgör idag lika stora delar av omsättningen. Inom AGES-koncernen ingår åtta produktionsenheter. Verksamheten, som omfattar gjutning, bearbetning, svetsning, tooling och montage, är koncentrerad till komponenttillverkning.

AGES-bolagen i Unnaryd och Kulltorp är specialiserade på pressgjutning och tillhörande bearbetning. AGES-bolagen i Falkenberg, Värnamo samt delar av AGES Hörle och AGES Ningbo är specialiserade inom skärande bearbetning. Montering sker hos AGES Värnamo, AGES Unnaryd, AGES Hörle och AGES Ningbo.

UB Verktyg i Bor erbjuder tillverkning av pressgjutningsverktyg. Svetsning är koncentrerad till AGES Hörle. Bearbetning i smide samt gjutgods sker i AGES Ningbo.

AGES Ningbo agerar även på den inhemska kinesiska marknaden.

Vårt strategiska arbete med att bygga och stärka organisationen är en kontinuerlig process som möjliggör för oss att vända oss till ett bredare kundsegment. Vi kan med stor flexibilitet hantera flera olika komponentbehov hos en och samma kund.

Kortare planeringshorisonter och snabba förändringar i omvärlden är utmaningar vi får leva med under överskådlig tid. Tack vare effektiviseringar och proaktivitet i vårt arbete känner vi oss trygga inför framtiden.

**Pressgjutning**

AGES är specialiserade inom pressgjutning av aluminium med tillhörande efterbearbetning.

**Skärande bearbetning**

AGES levererar komponenter framställda genom skärande bearbetning i material som stål, rostfritt stål, mässing och aluminium.

**Svetsning**

AGES utför robotsvetsning och manuell svetsning av avancerade artiklar med mycket hög precision.

**Tooling**

AGES konstruerar och tillverkar kvalitetsverktyg för pressgjutning av aluminium som motsvarar marknadens högt ställda krav.

**Montering**

AGES utför montage där egenproducerade komponenter utgör huvuddelen av det ingående materialet.

# Pressgjutning

AGES är specialiserade inom pressgjutning av aluminium med tillhörande efterbearbetning såsom gradning, skäggning, trumling, blästring, röntgning, 3D-mätning och spektrometeranalys.

Aluminiumets användningsområden sträcker sig från små, enkla komponenter till stora, kraftigt belastade konstruktioner. Materialets primära fördelar är låg vikt, god formbarhet och korrosionsbeständighet samt hög återvinningsgrad. Aluminiumgjutningen sker i rationella processer med robotanvändning.

### Projekt och konstruktion

AGES involveras tidigt i konstruktionsfasen i nya projekt. Med över 40 års erfarenhet, en högteknologisk maskinpark och med AGES kompetens erbjuder kunderna en kvalitetssäkrad konstruktionsprocess.

### Framtagning av gjutverktyg

AGES konstruerar och tar fram formverktyg som ska motsvara kundens krav på högkvalitativa produkter. Genom UB Verktyg har AGES hela värdekedjan och kan därmed säkra marknadens högt ställda krav på kostnadseffektivitet och korta ledtider.

### Produktverifiering och utfallspöver

AGES kvalitetssäkrar och verifierar nya produkter i enlighet med kundernas högt ställda krav. Genom detta säkerställs en hög produktkvalitet vid serieproduktion.

### Produktion

AGES produktion är specialanpassad och optimerad för tillverkning av kvalificerade komponenter med högt ställda krav i större serier.

### Automation

AGES arbetar målinriktat med automatiseringar och investeringar för att gjuterierna ska vara ledande inom branschen. Genom hög automation säkerställs stabila processer och en kostnadseffektiv tillverkning.

### Efterbearbetning

AGES pressgjutna produkter färdigställs genom efterbearbetning såsom gradning, blästring, trumling och rensning innan de är klara för leverans till kund eller vidare förädling.

### Leverans och logistik

För att motsvara kundernas krav på exakta leveranser använder AGES de senaste lösningarna inom EDI-kommunikation, KanBan, Pipechain och andra Just-in-time-verktyg anpassade för kundens system.





#### Certifikat

*Kvalitetsledningssystem:*  
ISO 9001  
IATF 16949

*Miljö:*  
ISO 14001

# Skärande bearbetning

AGES levererar komponenter framställda genom skärande bearbetning i material som stål, rostfritt stål, mässing, automatstål och aluminium.

Verksamheten präglas av flexibilitet och hög teknisk kompetens med tillgång till avancerad produktionsutrustning som säkerställer precision, kvalitet och effektivitet. Genom gediget verktygs- och materialkunnande erbjuds hög servicenivå och kundspecifika lösningar.

#### BEARBETNING UTFÖRS GENOM:

- svarvning och fräsning i CNC-maskiner
- automatsvarvning
- skärande bearbetning i rundbordsautomater

## Arbetsprocess

#### Projekt och konstruktion

AGES har lång erfarenhet av produktutveckling tillsammans med kunderna. AGES ser till varje komponents del i helheten och optimerar konstruktionen för att göra produktionen rationell och förenkla monteringsmoment.

#### Produktverifiering och utfallsprover

AGES kvalitetssäkrar och verifierar nya produkter i enlighet med kundernas högt ställda krav. Genom detta säkerställs en hög produktkvalitet vid senare serieproduktion.

#### Produktion

AGES produktion är optimerad för tillverkning av kvalificerade komponenter i större serier. För att klara en hög flexibilitet och processduglighet förfogar AGES över ett stort antal högmoderna bearbetningsmaskiner.

#### Automation

AGES arbetar målinriktat med automatiseringar och investeringar för att anläggningarna ska vara ledande inom branschen. Genom hög automation säkerställs stabila processer och en kostnadseffektiv tillverkning.

#### Efterbehandling

Många av AGES bearbetade produkter efterbehandlas i form av hårdningsoperationer, slipning och lackering. Detta är ofta den sista operationen före leverans och kräver säkerställda processer hos kvalificerade samarbetspartners.

#### Leverans och logistik

För att motsvara kundernas krav på exakta leveranser använder AGES de senaste lösningarna inom EDI-kommunikation, KanBan, Pipechain och andra Just-in-time-verktyg anpassade för kundens system.



### Certifikat

*Kvalitetsledningssystem:*

ISO 9001

IATF 16949

*Miljö:*

ISO 14001





## Kunderbjudande

# Svetsning

AGES utför robotsvetsning och manuell svetsning med maximal precision. Arbetet sker med toppmodern utrustning som uppfyller högt ställda krav både vad gäller miljö och teknik.

Inför varje nytt uppdrag görs en teknisk genomgång tillsammans med kund för att hitta en optimal lösning. Fixturer tillverkade i egen verkstad ger korta ledtider och säkrar därtill att produkterna uppfyller specifikationerna. AGES levererar idag ett flertal avancerade artiklar, däribland en rad säkerhetsklassade detaljer.

## Arbetsprocess

### Projekt

En väl utvecklad och kvalitets-säkrad process garanterar en projekthantering där AGES tillför kunskap och kompetens kring såväl produktionsteknik som produktionsekonomi.

### Framtagning av fixturer

AGES ansvarar för konstruktion och framtagning av fixturer och annan teknisk utrustning. Mycket av produktkvaliteten styrs och säkerställs i utformningen av produktionsupplägget.

### Produktverifiering och utfallsprover

AGES kvalitetssäkrar och verifierar nya produkter i enlighet med kundernas högt ställda krav. Därigenom säkerställs en hög produktkvalitet vid senare serieproduktion.

### Kvalitetssäkring

AGES kapacitet för att garantera en hög produktkvalitet genom produktion i fixturer är certifierad enligt SS-EN ISO 3834-2.

### Produktion

Produktionen sker oftast i toppmoderna robotiserade celler. För att säkra en hög och jämn kvalitet används Fronius modernaste teknik både vid manuell- och robotsvetsning. Processen övervakas och kontrolleras av operatörer certifierade enligt SS-EN ISO 14732 och SS-EN ISO 287-1.

### Efterbearbetning

AGES svetsade produkter färdigställs genom efterbearbetning såsom slipning, skärande bearbetning, blästring och diverse ytbehandlingar.

### Leverans och logistik

För att motsvara kundernas krav på exakta leveranser använder AGES de senaste lösningarna inom EDI-kommunikation, KanBan, Pipechain och andra Just-in-time-verktyg anpassade för kundens system.





#### Certifikat

*Kvalitetsledningssystem:*

ISO 9001  
IATF 16949

*Miljö:*

ISO 14001

*Svetsning:*

SS-EN ISO 3834-2  
SS-EN ISO 14732  
SS-EN ISO 287-1



## Kunderbjudande

# Montering

AGES erbjuder montering och testning av komponenter och system i enlighet med kundernas specifika önskemål.

När komponenterna är tillverkade – genom pressgjutning, skärande bearbetning eller svetsning – utförs montering och testning. Arbetet sker i moderna, rationella processer där den senaste tekniken används.

---

## Arbetsprocess

### Projekt

AGES har lång erfarenhet av projekt och med hjälp av dokumenterade kvalitetssystem säkerställs att leverans och processer utförs i enlighet med produktens specifikation.

### Ingående komponenter

Vid montering av kompletta system kommer huvuddelen av ingående komponenter från AGES egna produktion. Som komplement krävs inköpta komponenter som genom AGES systematiska kvalitetssäkring uppfyller ställda krav.

### Montering

AGES montering sker i specialiserade anläggningar för att kunna utföra montering av både enkla och avancerade system.

### Automation

AGES arbetar målinriktat med automatiseringar och investeringar för att anläggningarna ska vara ledande inom branschen. Genom hög automation säkerställs stabila processer och en kostnadseffektiv montering.

### Produktverifiering och kontroll

AGES kvalitetssäkrar och verifierar monterade system genom slutprovning och tester med hjälp av mätverktyg och mätmaskiner med den senaste teknologin. Härigenom säkerställs en hög produktkvalitet.

### Leverans och logistik

För att motsvara kundernas krav på exakta leveranser använder AGES de senaste lösningarna inom EDI-kommunikation, KanBan, Pipechain och andra Just-in-time-verktyg anpassade för kundens system.





#### Certifikat

Kvalitetsledningssystem:  
ISO 9001  
IATF 16949

Miljö:  
ISO 14001



## Kunderbjudande

# Tooling

AGES tillverkar kvalitetsverktyg för pressgjutning av aluminium. Våra verktyg konstrueras för att motsvara marknadens högt ställda krav på förstklassiga produkter, korta ledtider och kostnadseffektivitet i hela processkedjan. Ju tidigare vi kommer in i processen desto mer kan verktygen skräddarsys för att optimera slutresultatet.

I vår moderna maskinpark tillverkas komponenterna till gjutverktyget i egen produktion. Med kompetens och fingertoppskänsla konstruerar vi verktyg som ger effektiv produktion hos kund.

---

## Arbetsprocess

### Utveckling och analys

AGES kommer in tidigt i processen och är med i utvecklingen av 3D-modeller för att kunna utveckla ett verktyg som gör produktionen så optimal, tids- och kostnadseffektiv som möjligt hos kund. Vi börjar med att analysera detaljen som ska tillverkas och lämnar förslag på förbättringar för att i ett tidigt skede upptäcka och eliminera svaga punkter.

### Konstruktion av gjutverktyg

AGES utför olika simuleringar och hållbarhetsberäkningar för att kunna utforma bästa tänkbara alternativ. Därmed kan vi försäkra oss om största möjliga komponentkvalitet redan på konstruktionsstadiet. Gjutsimulering ersätter dyrbara försök för att få fram optimal ingjutningsteknik.

### Produktion av gjutverktyg

AGES tillverkar ingående delar till gjutverktyget i egen produktion och har därmed full kontroll över alla ingående detaljer, leveranstider etc., vilket resulterar i gjutverktyg som håller hög kvalitet och har lång livslängd.

### Leverans och validering

Efter provgjutning hos kund utförs uppmätning av detaljen och eventuella justeringar görs. Validering och kvalitetssäkring är en självklarhet inom AGES.

### Eftermarknad

AGES erbjuder snabb support vid eventuella ändringar av befintliga gjutverktyg, med reservdelar, underhåll och service, för att säkerställa våra kunders högt ställda krav.

**Certifikat**

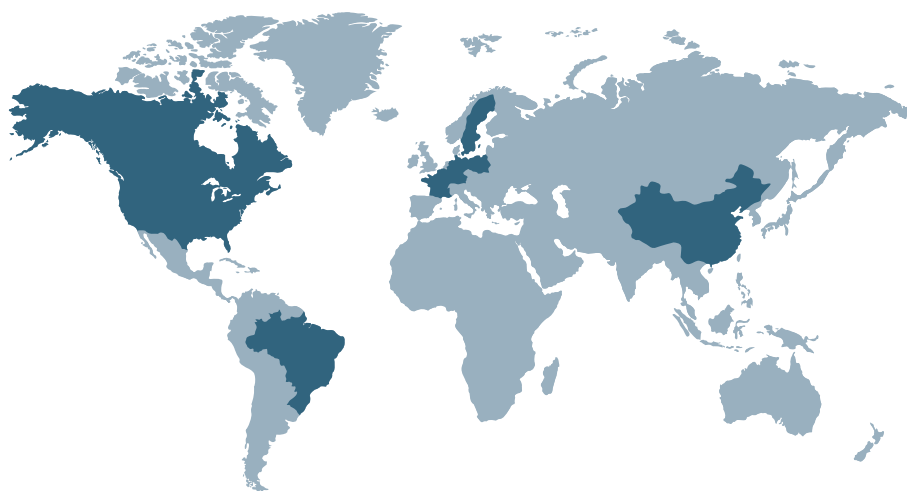
*Kvalitetsledningssystem:*  
ISO 9001

*Miljö:*  
ISO 14001



# Flexibilitet och säkra leveranskedjor

AGES har en stark position i Sverige och är en av Skandinavians ledande aktörer inom tillverkning av precisionskomponenter. Vi ser norra Europa som en strategiskt viktig tillväxtmarknad men har även flera globala kundåtaganden. Vår marknadsbearbetning syftar till att både vidareutveckla befintliga kundrelationer och ytterligare bredda vår kundbas. För att möta den ökande efterfrågan på flexibilitet, leveranssäkerhet och kvalitet fokuserar vi på att aktivt vara nära vår kund. Kundförtroende, stabilitet och pålitligt kvalitetsutfall är viktigt för oss.



## Trender

Omställningen mot elektrifiering fortsätter att driva utvecklingen inom fordonsegmentet och talar för att marknaden för komponenter i aluminium och högkvalitativt stål kommer att fortsätta växa. Omställningen kommer förändra branschen och skapa möjligheter för nya kunder och affärer.

Förflyttning av produktion till närområdet fortsätter och säkra leveranskedjor, trygghet och snabbhet bli allt viktigare konkurrensfördelar. De produktionsenheter vi har idag är effektiva och kompetensutbyte inom koncernen möjliggör största möjliga flexibilitet.

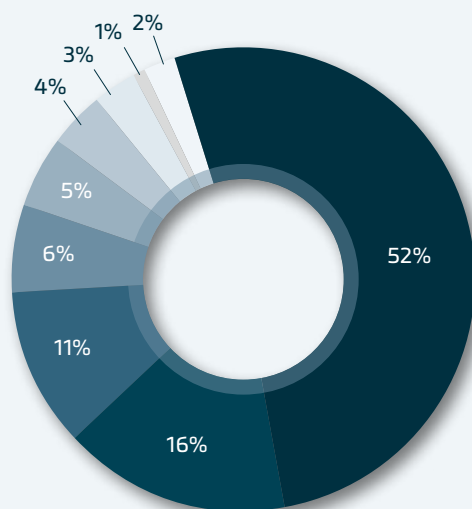
Kostnadsökningar bland annat på el och energi samt brist på råmaterial och halvledarkomponenter är en utmaning för

branschen. Mycket pekar på att kommande år innebär fortsatt instabilitet och snabba förändringar.

Vi följer vår strategi med att bredda kundunderlaget, rationalisera produktionen och trygga vår logistik- och leverantörskedja.

Kvalitet och hållbarhet är centralt för oss och vi ser samtidigt att det blir allt viktigare för våra kunder. Diskussionerna kring koldioxidutsläpp fortsätter och vi är övertygade om att kartläggning och prissättning av CO<sub>2</sub>-utsläpp kommer att krävas i alla led i tillverkningskedjan.

Vi ser allt tydligare krav på hållbarhetsredovisning. Historiskt har branschen inte varit helt överens om vilka delar i tillverkningskedjan som ska tas med i beräkningarna av CO<sub>2</sub>-utsläpp. För oss är det viktigt att ta i beaktning hela kedjan, vilket innebär att våra kunder måste räkna med både AGES och våra



### Kundstruktur

Diagrammet visar koncernens kundstruktur i relation (%) till omsättning (2022).



leverantörers klimatpåverkan. Vi arbetar proaktivt och redovisar CO<sub>2</sub>-utsläpp per levererad artikel på en stor del av våra produkter, vilket är ett tydligt försäljningsargument gentemot våra kunder och visar på vårt engagemang i dessa frågor.

## Marknad

Marknaden baseras i grunden på en god efterfrågan. Efterfrågan kan dock påverkas av ekonomiska faktorer såsom en recession.

Tillgången på instatsmaterial har stabiliserats. Kostnads-kompensation för energikostnader har tillkommit som en faktor på instatsmaterial. Logistik och trygghet blir allt viktigare. Därför

har vi fokuserat på att flytta produktion närmare slutkund. Det gör oss väl rustade att möta framtiden och kundernas krav. Vi finns nära våra slutkunder och erbjuder effektiva helhetslösningar som möter deras behov och efterfrågan på god kvalitet.

Våra kunder har generellt höga krav på allt från tekniskt avancerade produkter till branschcertifieringar och precisa leveranser. Våra kunder förväntar sig kvalitet, effektivitet och kontinuerligt förbättrade produkter och processer. AGES skapar värde för våra kunder genom leveransstabilitet, flexibilitet, snabbhet och kvalitet. Genom vårt arbete med att minska våra CO<sub>2</sub>-utsläpp och att största delen av vår produktion sker i Sverige skapar trygghet och förutsägbarhet. Något som blir allt viktigare för marknaden i en i övrigt osäker omvärld.

## Hållbarhet

# Ett aktivt hållbarhetsarbete

AGES hållbarhetsarbete styrs av det övergripande målet att ständigt förbättra verksamheten vad gäller miljö, arbetsvillkor och etik. Till grund för våra prioriterade fokusområden ligger en kontinuerlig dialog med kunder, medarbetare, myndigheter, lokala organisationer och andra intressenter. Vår ambition är att minska riskerna samtidigt som vi sänker kostnaderna och infriar förväntningarna hos våra intressenter.

### Hållbarhet för AGES

Vår verksamhet byggs av engagerade medarbetare som agerar ansvarsfullt för att leva upp till omvärldens förväntningar och önskemål. En viktig del i arbetet är att utifrån kundernas perspektiv se AGES plats i den totala förädlingskedjan och vår möjlighet att bidra med effektiva och värdeskapande processer. Förutom kunder och medarbetare hör också ägare, leverantörer och tillståndsgivande myndigheter till våra viktigaste intressenter. Våra fokusområden täcker tillsammans in alla tre perspektiven inom hållbarhet; miljö, socialt och ekonomiskt.

### Ekologisk hållbarhet

De senaste åren har AGES haft stort fokus på kartläggning och reducering av CO<sub>2</sub>-utsläpp. Vi använder 100% återvunnen aluminium i våra gjuterianläggningar. Under 2022 ledde det till att vi undvek utsläpp på 56 810 ton koldioxid, jämfört med motsvarande produktion baserad på primäraluminium. Inom pressgjutning har vi kunnat minska vår CO<sub>2</sub>-påverkan med 37%. Inom skärande bearbetning är målet att öka andelen skrotbaserat stål till 35% fram till 2025.

### Social hållbarhet

Vi arbetar aktivt med att vara en attraktiv arbetsgivare för att kunna rekrytera och behålla kompetenta medarbetare. Våra medarbetare erbjuds ständig kompetensutveckling. Som arbetsgivare vill vi också främja mångfald bland våra medarbetare och skapa en positiv företagskultur där alla känner sig välkomna.

### Ekonomisk hållbarhet

Genom att vara ett livskraftigt bolag kan vi fortsätta investera i att utveckla hållbara lösningar och vidareutveckla processer för ökad hållbarhet inom samtliga hållbarhetsaspekter samt möjliggöra fortsatt konkurrenskraft.



AGES arbetar strategiskt med hållbarhetsarbetet inom fem fokusområden

Minska klimatpåverkande utsläpp från verksamheten



Skapa möjlighet till kompetensutveckling, rekrytera och behålla personal



Skapa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats



Säkerställa stabilt ekonomiskt resultat och långsiktig lönsamhet



Säkerställa en hög produktkvalitet



**GLOBALA MÅLEN**  
för hållbar utveckling

FN:s globala mål är en ambitiös agenda för hållbar utveckling till år 2030 som spänner över 17 övergripande mål, med olika delmål.



Hållbarhet

# GRI-ett mätbart hållbarhetsarbete

Hållbarhetsperspektivet är integrerat i vår vardag och går hand i hand med våra affärsstrategier. Som ett led i vår hållbarhetsstrategi rapporterar AGES nu hållbarhet med referens till Global Reporting Initiative (GRI), Universal Standards 2021.

## Internationella referensramar

GRI är en internationell, oberoende organisation som hjälper företag, regeringar och organisationer att tydliggöra effekterna på frågor som rör klimatförändringar, mänskliga rättigheter och korruption. De har arbetat fram standarder för hållbarhetsredovisning som ökar företagens transparens. En väsentlighetsanalys för att identifiera de viktigaste hållbarhetsfrågorna måste göras. Analysen gör det möjligt för organisationer att fatta beslut som skapar ekonomiska, miljömässiga och sociala fördelar.

## En uppdaterad hållbarhetsstrategi

Framåt kommer AGES att fortsätta arbeta strategiskt med hållbarhet genom att uppdatera vår befintliga hållbarhetsstrategi till att omfatta ekologisk, social och ekonomisk hållbarhet, i linje med våra fokusområden. Dessa togs fram enligt en väsentlighetsanalys som gjordes med en extern konsult under 2020. Utifrån den uppdaterade hållbarhetsstrategin kommer vi att sätta nya mål och ta fram handlingsplaner som stödjer dem. Tillsammans med fristående, externa konsulter har vi satt en struktur och strategi för hållbarhetsrapporten.

## Förändrat rapporteringslandskap

Från och med räkenskapsår 2025 kommer AGES att omfattas av EU:s nya rapporteringslagstiftning CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive). Det innebär att vår hållbarhetsrapportering kommer att vidareutvecklas för att uppfylla EU:s gemensamma redovisningsstandarder (ESRS) samt inkludera rapportering enligt EU-taxonomi från samma år.

## FN:s globala mål

AGES har även kartlagt vår hållbarhetspåverkan gentemot FN:s Globala Mål (SDGs) genom att utifrån en bruttolista innefattande samtliga 168 delmål granska respektive mål. De kopplas till våra väsentliga hållbarhetsaspekter, avgränsat till de områden där AGES kan mäta och följa upp hur vi presterar.

## Hållbarhetsrapporten i sin helhet

På vår hemsida [ages.se](https://ages.se) finns en fristående Hållbarhetsrapport för 2022. Där ger vi mer detaljerad information kring vårt hållbarhetsarbete, framtaget i enlighet med Global Reporting Initiativ (GRI) Universal Standards. Vi redovisar bland annat de specifika delmål vi fokuserar på med hänvisning till de globala målen.







# Ekonomisk information

Förvaltningsberättelse.....	38
Flerårsöversikt.....	41

## KONCERNEN

Resultaträkning.....	44
Rapport över totalresultat .....	45
Rapport över finansiell ställning.....	46
Förändringar i eget kapital .....	48
Kassaflöden.....	49
Noter .....	50

## MODERBOLAGET

Resultaträkning.....	65
Rapport över totalresultat .....	65
Balansräkning .....	66
Förändringar i eget kapital .....	68
Kassaflöden.....	69
Noter .....	70
Revisionsberättelse.....	76
Bolagsstyrning .....	78
Definitioner.....	83
Kalendarium .....	83
Styrelse, ledning och revisorer .....	84
Årsstämma.....	87







# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AGES Industri AB (publ), med organisationsnummer 556234-6204 och säte i Halmstad, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2022.

## Verksamhet

AGES verksamhet omfattar huvudsakligen pressgjutning, skärande bearbetning, svetsning, montering samt tooling. Produktionen är koncentrerad till komponenttillverkning i större serier med hög andel försäljning till fordons- och verkstadsindustrin. Drivna produktionsprocesser, entreprenörsanda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi. I koncernen ingår åtta produktionsenheter med verksamhet i Sverige och Kina.

AGES B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market under kortnamnet AGES B och företagets Certified Advisor är Eminova Fondkommission AB.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 1319 MSEK (1070), vilket är en ökning med ca 23% jämfört med föregående år. Resultat efter skatt uppgick till 34 MSEK (26), vilket är en ökning med ca 31% jämfört med föregående år.

## Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 4,85 SEK (3,65). Eget kapital per aktie var 57,00 SEK (52,00). Totalt antal utestående aktier uppgår till 7 028 974. Soliditeten var 41 procent (37).

## Medarbetare

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2022 till 544 (524). Medelantalet anställda uppgick till 482 (491). För mer information om anställda se not 4.

## Koncernens utveckling under året

2022 har varit ett positivt år även om det präglats av stora utmaningar; Ukrainakonflikt, inflation och energikris. Ökade priser på råvaror och energi har medfört omfattande förhandlingar med kunder gällande prisökningar med positivt utfall.

Orderingången har varit god under året, särskilt under det andra halvåret. Arbetet med att bredda kundbasen har fortsatt och kundbasen har utökats med kunder inom nya produktområden. Ökad samverkan mellan de olika fabriksenheterna gör att vi kan erbjuda våra kunder kompletta lösningar i större utsträckning än tidigare.

Pressgjutningsenheten i Unnaryd har haft vissa effektivitetsutmaningar i produktionen under 2022 varför ett åtgärds paket har presenterats och kommer att genomföras under 2023 med fokus på att effektivisera produktionen och sänka kostnaderna.

Våra verksamheter inom skärande bearbetning har genomfört ett flertal maskininvesteringar, främst för att tillgodose en ökad efterfrågan men också för att effektivisera produktionsprocesserna.

AGES hållbarhetsarbete har burit frukt under året då koncernen erhöll Stora Leverantörspriset 2022 från branschorganisationen FKG. Utvecklingen av hållbarhetsarbetet kommer att fortgå under 2023 för att möta både kundernas och kommande regulatoriska krav.

## Framtida utveckling

Det grundläggande marknadsarbetet fortgår och vi följer vår strategiskt långsiktiga plan att förflytta fokus från produktion

### Nettoomsättning (MSEK)

1319

### Rörelseresultat (MSEK)

51

till fokus på marknad och kompetens. Även våra strategier att utveckla andra kundsegment ligger kvar. Elektrifieringen av fordonsflottan synes ge möjligheter för nya affärer och kunder.

Säkra leveranskedjor, trygghet och snabbhet blir allt viktigare konkurrensfördelar varför vi ser en förflyttning av produktion till närområdet vilket är positivt för vår verksamhet.

Vidare noteras ett allt större intresse för hållbarhetsfrågor. AGES är väl rustade för att diskutera olika lösningar som leder till minskad miljöpåverkan för oss själva och våra kunder.

### Händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter balansdagen.

### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 54 MSEK (66), varav 1 MSEK (1) avser fastigheter och 52 MSEK (65) avser maskiner och inventarier. Resterande 0 MSEK (0) MSEK avser företagsaffärer.

### Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 103 MSEK (-22). Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 45 MSEK (21).

Det förbättrade kassaflödet förklaras delvis av att en av våra enheter under årets första kvartal anslöt sig till en större kunds supply finance program. Programmet ger möjlighet att väsentligt förkorta ledtiden mellan fakturering och betalning.

Under det tredje kvartalet har det kortsiktiga aktieägarlånet,

vilket upptogs under det tredje kvartalet 2021, om 30 MSEK återbetalats i sin helhet enligt angiven amorteringsplan.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 31.

### Valuta och räntor

AGES har försäljning och inköp till viss del i annan valuta och är framför allt exponerad för kursförändringar i EUR, CNY och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 290 MSEK (335). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 31.

### Hållbarhet

AGES hållbarhetsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på bolagets webbplats [www.ages.se](http://www.ages.se).

### Miljö och ledningssystem

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i ett svenskt dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i sju svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Samtliga av produktionsenheterna är certifierade i enlighet med miljöledningssystemet ISO 14001.

## Andel riskbärande kapital (%)

45

## Soliditet (%)

41

AGES produktionsenheter är samtliga certifierade i enlighet med kvalitetssystemet ISO 9001 och ett flertal enheter är därutöver certifierade enligt standarden för fordonsindustrin IATF 16949 och VDA.

### Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av produkter i egen regi.

### Aktien och aktieägarna

AGES B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Bolagets A-aktier är inte noterade. Aktiekapitalet uppgår till 35,1 MSEK. Kvotvärdet är 5 SEK. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 7 028 974, fördelade på 1 822 200 A-aktier och 5 206 774 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst.

Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2022 hade AGES 1229 (1245) aktieägare. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin med bolag kontrollerar 28,8 procent av kapitalet och 57,9 procent av röstetalet. Pomona-gruppen AB innehar 29,9 procent av kapitalet och 29,7 procent av rösterna.

Det finns ett pågående incitamentsprogram ("Teckningsoptioner 2021/2024") varvid 230 000 optioner tecknades under 2021. Optionerna kan lösas in under perioden 15 maj till 30 juni 2024. Lösenkursen för optionerna motsvarar 73,20 kr. Utspädningsseffekt beräknas till ca 3,17%.

### Styrelsens arbete

AGES styrelse består av fem ordinarie ledamöter. Bland de stämmovalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar AGES större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Styrelsen avhöll under verksamhetsåret sju sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunk-

ter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

### Valberedning

På årsstämman 2022 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Anna Benjamin och Per Rodert. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2023 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Inför årsstämman 2023 har valberedningen hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

### Bolagsstyrning

AGES bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Bolag noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market rekommenderas följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). AGES bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 78–80.



## Flerårsöversikt Koncernen

Resultaträkning (MSEK)	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	1 319	1 070	814	1002	1099
Kostnad sålda varor	-1 210	-969	-756	-907	-970
Bruttoresultat	109	101	58	95	129
Försäljningskostnader	-40	-35	-34	-36	-47
Administrationskostnader	-25	-28	-27	-26	-25
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	7	5	18	-148	0
Rörelseresultat	51	43	15	-115	57
Finansiella poster	-12	-11	-9	-8	-8
Resultat före skatt	39	32	6	-123	49
Skatt	-5	-6	-5	-4	-12
<b>Årets resultat<sup>1)</sup></b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>-127</b>	<b>37</b>
<sup>1)</sup> Resultatet 2019 har påverkats med nedskrivning av goodwill om -150,5 MSEK.					
Finansiell ställning (MSEK)	2022	2021	2020	2019	2018
Anläggningstillgångar	593	592	578	599	708
Omsättningstillgångar	393	409	288	312	378
Eget kapital	401	365	335	335	473
Långfristiga skulder	162	178	167	211	195
Kortfristiga skulder	423	458	364	365	418
<b>Balansomslutning</b>	<b>986</b>	<b>1 001</b>	<b>866</b>	<b>911</b>	<b>1086</b>
Kassaflöde (MSEK)	2022	2021	2020	2019	2018
Kassaflöde från löpande verksamhet	103	-22	130	99	89
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-54	-64	-28	-88	-54
Kassaflöde efter investeringar	48	-86	102	11	35
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-46	88	-106	-7	-39
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-4</b>	<b>4</b>	<b>-4</b>
Nyckeltal	2022	2021	2020	2019	2018
Rörelsemarginal exkl omstrukturingskostnader <sup>1)</sup>	3,8	4,0	1,8	3,5	5,2
Rörelsemarginal, %	3,8	4,0	1,8	-11,5	5,2
Vinstmarginal exkl omstrukturingskostnader	2,9	3,0	0,7	2,8	4,4
Vinstmarginal, %	2,9	3,0	0,7	-12,2	4,4
Avkastning på eget kapital, %	8,9	7,3	0,2	-31,4	8,1
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,1	6,7	2,3	-15,0	6,9
Avkastning på totalt kapital, %	5,0	4,6	1,7	-11,5	5,2
Räntetäckningsgrad, ggr	4,6	3,9	2,2	-13,9	6,7
Eget kapital, MSEK	401	365	335	335	473
Soliditet, %	41	37	39	37	44
Andel riskbärande kapital, %	45	41	44	42	49
Resultat per aktie, SEK	4,85	3,65	0,12	-18,00	5,30
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	4,85	3,58	0,12	-18,00	5,30
Eget kapital per aktie, SEK	57,00	52,00	47,60	47,70	67,25
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	14,59	-3,14	18,55	14,10	12,60
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	0	0	0	0	1,50
Övrigt	2022	2021	2020	2019	2018
Avskrivningar enligt plan, MSEK	55	52	49	48	42
Räntebärande skulder, MSEK	290	335	250	357	354
Nettoinvesteringar	54	66	28	90	54
varav hänförliga till företagsaffärer	0	0	0	16	0
Medelantal anställda	482	491	496	557	628

För definitioner och alternativa nyckeltal, se not 32.

<sup>1)</sup> 2019 års resultat har påverkats med -150,5 MSEK avseende nedskrivning av goodwill.

2018 påverkades resultatet med -7,6 MSEK avseende omorganisation koncernledning.

## Bemyndigande om nyemission

AGES styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

## Riktlinjer ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 4.

Inför årsstämman 2023 föreslås inga väsentliga förändringar.

## Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:		SEK
Överkursfond		255 912 726
Balanserade vinstmedel		-24 408 692
Årets resultat		24 749 221
<b>Totalt</b>		<b>256 253 255</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:		SEK
I ny räkning balanseras		256 253 255
<b>Totalt</b>		<b>256 253 255</b>

## Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsen föreslår att ingen utdelning lämnas för räkenskapsåret 2022.







# Koncernens resultaträkning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2022	2021
Nettoomsättning	3	1 318 831	1 070 021
Kostnad för sålda varor	5, 6, 7, 8	-1 209 910	-968 613
<b>Bruttoresultat</b>		<b>108 921</b>	<b>101 408</b>
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-39 955	-35 267
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-24 853	-27 778
Övriga rörelseintäkter	10	15 326	11 342
Övriga rörelsekostnader	11	-8 785	-6 499
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5	<b>50 654</b>	<b>43 206</b>
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	12	546	152
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	13	-12 551	-11 039
<b>Resultat före skatt</b>		<b>38 649</b>	<b>32 319</b>
Skatt	14, 25	-4 582	-6 683
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>34 067</b>	<b>25 636</b>
<b>ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>			
– moderbolagets aktieägare		34 067	25 636
– innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>AKTIEDATA</b>			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	20	4,85	3,65
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	20	4,85	3,58
Genomsnittligt antal utestående aktier vid årets slut	20, 21	7 028 974	7 028 974



# Koncernens rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2022	2021
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		34 067	25 636
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av sårkringsreserv	22, 25	114	418
Skatt hänförlig till förändring av sårkringsreserv	22, 25	-33	-86
Omräkningsdifferenser	22	1 847	2 776
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>1 928</b>	<b>3 108</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>35 995</b>	<b>28 744</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>		35 995	28 744
– moderbolagets aktieägare		35 995	28 744
– innehav utan bestämmande inflytande		-	-

# Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	15		
Goodwill		248 136	248 136
		248 136	248 136
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	16		
Byggnader och mark		117 268	122 919
Maskiner och andra tekniska anläggningar		199 741	192 741
Inventarier, verktyg och installationer		13 812	10 426
Nyttjanderättstillgångar	28	5 821	8 836
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		8 373	9 330
		345 015	344 252
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar		40	40
		40	40
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>593 191</b>	<b>592 428</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	17		
		218 131	199 938
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar och andra fordringar	18, 19	153 083	192 837
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		10 347	7 586
		381 561	400 361
<i>Likvida medel</i>	19		
		11 720	7 961
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>393 281</b>	<b>408 322</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>986 472</b>	<b>1 000 750</b>



KONCERNEN (TSEK)	Not	2022-12-31	2021-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	21	35 145	35 145
Övrigt tillskjutet kapital		260 237	260 237
Reserver	22	4 220	2 292
Intjänade vinstmedel		101 587	67 520
<b>Summa eget kapital</b>		<b>401 189</b>	<b>365 194</b>
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		401 189	365 194
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	19, 30	121 114	133 810
Leasingskulder	19, 28, 30	1 218	1 264
Övriga avsättningar	24	50	53
Uppskjuten skatteskuld	25	40 048	42 886
		162 430	178 013
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	19, 30	58 699	33 897
Leasingskulder	19, 28, 30	4 189	6 931
Checkräkningskredit	19, 23	105 229	129 207
Leverantörsskulder och andra skulder	19, 26, 30	252 021	281 091
Derivat	19	-	114
Aktuell skatteskuld		2 715	6 303
		422 853	457 543
<b>Summa skulder</b>		<b>585 283</b>	<b>635 556</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	27	<b>986 472</b>	<b>1 000 750</b>

# Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 31 december 2020</b>		<b>35 145</b>	<b>258 413</b>	<b>-816</b>	<b>41 884</b>	<b>334 626</b>
Årets resultat		-	-	-	25 636	25 636
Övrigt totalresultat	22	-	-	3 108	-	3 108
<b>Totalresultat för året</b>		-	-	3 108	25 636	28 744
Köptionsprogram		-	1 824	-	-	1 824
Låmnad utdelning		-	-	-	-	-
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		-	-	-	-	-
<b>Eget kapital 31 december 2021</b>		<b>35 145</b>	<b>260 237</b>	<b>2 292</b>	<b>67 520</b>	<b>365 194</b>
Årets resultat		-	-	-	34 067	34 067
Övrigt totalresultat	22	-	-	1 928	-	1 928
<b>Totalresultat för året</b>		-	-	1 928	34 067	35 995
Låmnad utdelning		-	-	-	-	-
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		-	-	-	-	-
<b>Eget kapital 31 december 2022</b>		<b>35 145</b>	<b>260 237</b>	<b>4 220</b>	<b>101 587</b>	<b>401 189</b>



# Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		50 654	43 206
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Av- och nedskrivningar		55 164	52 218
Övrigt		183	-3 545
Betald och erhållen ränta, netto	29	-12 005	-10 174
Betald inkomstskatt		-11 095	-5 847
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>82 901</b>	<b>75 858</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		-18 193	-52 290
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		36 991	-64 062
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		816	18 401
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>102 515</b>	<b>-22 093</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-54 345	-67 284
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		-	2 903
Förvärv av dotterbolag		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-54 345</b>	<b>-64 381</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		65 447	104 173
Amortering av lån		-83 341	-63 439
Amortering finansiell leasing		-4 084	-8 662
Förändring checkräkningskredit		-23 978	54 451
Utbetald utdelning		-	-
Köptionsprogram		-	1 824
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>30</b>	<b>-45 956</b>	<b>88 347</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>2 214</b>	<b>1 873</b>
Likvida medel vid årets början		7 961	5 457
Kursdifferens i likvida medel		1 545	631
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>29</b>	<b>11 720</b>	<b>7 961</b>

# Noter **Koncernen**

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Not 1 Allmänt

Bolaget AGES Industri AB (publ) med organisationsnummer 556234-6204 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Halmstads kommun, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 815, 301 18 Halmstad. Samtliga belopp anges i tusental svenska kronor (TSEK) om inget annat anges.

## Not 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

### Allmänt

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2022. Dessa nyheter har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2023 eller senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

### Transaktioner med närstående

Karaktären och omfattningen med närstående framgår av årsredovisningen not 34.

### Koncernredovisning

#### Dotterföretag

Koncernredovisningen är upprättad i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS). Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendation RFR 1 från Rådet för finansiell rapportering. Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, AGES Industri AB, och de företag vilka moderbolaget per bokslutsdagen har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande över. Ett företag har bestämmande inflytande över ett annat företag när det exponeras för eller har rätt till rörlig avkastning från sitt innehav i företaget och har möjlighet att påverka avkastningen genom sitt inflytande i företaget. Detta uppnås vanligtvis om innehavet motsvarar mer än 50 procent av röstetalet. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Detta innebär att aktier i dotterföretag ersätts i koncernredovisningen med dotterföretagets identifierbara tillgångar, skulder och eventalförpliktelser, värderade till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Det förvärvade dotterföretagets egna kapital elimineras i sin helhet vilket innebär att i koncernens egna kapital ingår endast den del av dotterföretagets egna kapital som tillkommit efter förvärvet. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna överstiger det i förvärvsbalansen upptagna värdet av bolagets nettotillgångar, redovisas skillnaden som koncernmässig goodwill. Om det koncernmässiga anskaffningsvärdet för aktierna istället skulle vara lägre än värdet av bolagets nettotillgångar redovisas mellanskillnaden direkt i årets resultat.

#### Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Alla koncerninterna mellanhavanden, intäkter, kostnader, vinster eller förluster som uppkommer i transaktioner mellan företag som omfattas av koncernredovisningen elimineras i sin helhet. Endast resultat som uppkommit efter förvärvstidpunkt ingår i koncernens resultat. Avyttrade bolag redovisas med sitt resultat fram till tidpunkten för avyttringen.

#### Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv innebärande bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs.

#### Omräkning av utländska dotterbolag

Poster som ingår i de finansiella rapporterna för de olika enheterna i koncernen är värderade i den valuta som används i den ekonomiska miljö där respektive företag huvudsakligen är verksam. I koncernredovisningen används SEK, som är moderföretagets funktionella valuta och rapportvaluta. I dotterbolagen används respektive lands lokala valuta som rapporteringsvaluta, vilket har ansetts utgöra funktionell valuta. Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan enligt de valutakurser som gäller på transaktionsdagen. Valutakursvinster och -förluster som uppkommer vid betalning av sådana transaktioner och vid omvärdering av monetära tillgångar och skulder i utländsk valuta till balansdagens kurs, redovisas i årets resultat. Resultat och finansiell ställning för alla koncernföretag, omräknas till koncernens rapportvaluta enligt följande:

- tillgångar och skulder omräknas till balansdagskurs,
- intäkter och kostnader omräknas till genomsnittlig valutakurs under räkenskapsåret,
- valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av utländska verksamheter redovisas som årets omräkningsdifferenser i övrigt totalresultat.

### Intäkter från avtal med kunder

För att koncernen ska kunna redovisa intäkter från avtal med kunder analyseras varje kundavtal i enlighet med den femstegsmodell som återfinns i standarden:

1. Identifiera ett avtal mellan minst två parter där det finns en rättighet och ett åtagande.
2. Identifiera de olika åtagandena.
3. Fastställa transaktionspriset, det vill säga det ersättningsbelopp som företaget förväntas erhålla i utbyte mot de utlovande varorna eller tjänsterna. Transaktionspriset ska justeras för rörliga delar, exempelvis eventuella rabatter.
4. Fördela transaktionspriset på de olika prestationsåtagandena.
5. Redovisa en intäkt när prestationsåtagandena uppfylls, det vill säga kontroll övergått till kunden. Detta görs vid ett tillfälle eller över tid om någon av de kriterier som anges i standarden möts.

Koncernens intäkter utgörs av komponenttillverkning och omfattar kundspecifik produkt-tillverkning primärt mot fordons- och verkstadsindustrin. I koncernen förekommer flertalet ramavtal, men ett avtal med kund såsom det definieras i IFRS 15 uppstår först då kunden lagt och godkänt en order. Det är då kundens samt koncernens verkställbara rättigheter och skyldigheter bekräftas. I vissa ramavtal framkommer dock att koncernen ska lagerhålla en garanterad volym och där kunderna är förbundna att köpa en minimivolym.

Generellt anses varje separat vara i ordern utgöra ett eget prestationsåtagande. Transaktionspriset utgörs tillfullo av fasta belopp. Intäkten redovisas då kontroll av produkterna har övergått från AGES till kund. Kontroll av ett prestationsåtagande kan överföras över tid eller vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För koncernen innebär det att intäkter redovisas vid ett tillfälle, nämligen då slutförd leverans av produkten skett. Detta sammanfaller med när risker och förmåner för produkten övergår till kunden vilket även motsvaras av att kunden har fått den legala äganderätten till produkten.

### Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. En oberoende aktuarie beräknar storleken på de förpliktelser som respektive förmånsbestämd plan medför. Aktuaries omvärderar pensionsplanernas åtagande årligen och fördelar kostnader över den anställdes yrkesverksamma liv. I balansräkningen redovisas förpliktelsen som en skuld. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag. I ett av koncernens svenska bolag finns en pensionsförpliktelse klassificerad som förmånsbestämd. Utfästelsen säkras genom skuldföring i bolaget. Denna skuld utgör inte någon väsentlig post.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och förändring av uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktioner redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag. Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

### Anläggningstillgångar

Anläggningstillgångar värderas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde. I det fall redovisat värde överstiger återvinningsvärde sker nedskrivning till återvinningsvärde. Om en tillgång inte enskilt kan provas för nedskrivning ska tillgången allokeras till en kassagenererande enhet för att provas. En anläggningstillgång som huvudsakligen kommer att återvinnas genom avyttring och inte genom att fortsatt nyttjas i verksamheten särskiljs och redovisas separat i balansräkningen. Tillkommande utgifter läggs till anskaffningsvärdet endast om det är sannolikt att de ekonomiska fördelar som är förknippade med tillgången kommer företaget till del och att anskaffningsvärdet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Andra tillkommande utgifter redovisas som kostnad i den period de uppkommer.



## Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med en obestämbar nyttjandeperiod och testas årligen eller så snart indikationer uppkommer som tyder på att dess värde har minskat. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärdet. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras. Koncernen använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

## Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Byggnader.....	25–50 år
Markanläggningar .....	20 år
Maskiner och inventarier.....	3–10 år

Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

## Nyttjanderätter

I enlighet med IFRS 16 redovisas leasingavtal i rapport över finansiell ställning. Redovisningsmodellen baseras på synsättet att leasingtagaren har en rättighet att använd en tillgång under en specifik tidsperiod och samtidigt har en skyldighet att betala för denna rättighet. Det innebär att vid inledningsdatumet redovisas en nyttjanderätt som representerar rätten att använda den underliggande tillgången under leasingperioden och en leaseingskulld som representerar nuvärdet av framtida leasingavgifter. I resultaträkningen för koncernen och rapport över totalresultat redovisas avskrivningskostnaden för nyttjanderätten och räntekostnader för leaseingskulden. Efter inledningsdatumet omvärderas leaseingskulden så att den återspeglar förändringar i leasingavgifterna, exempelvis vid förändring av leasingperioden eller vid indexering av framtida leasingavgifter. Omvärderingsbeloppet redovisas som en justering av nyttjanderätten.

AGES tillgångsklasser är maskiner, fordon, truckar och lokaler. Standarden innehåller två undantag för redovisning i rapport över finansiell ställning vilka AGES tillämpar, korttidsleasing (leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (5 000 USD). Dessa leasingbetalningar redovisas som rörelsekostnader i resultaträkningen och ingår därmed inte nyttjanderätten eller leaseingskulden.

Vid bedömning av om ett avtal innehåller en leasad tillgång tillämpas definitionerna enligt IFRS 16. En nyttjanderätt definieras som en identifierad tillgång där AGES i all väsentlighet har rätt att styra användningen av tillgången. Leasingperioden fastställs utifrån den ej uppsägningsbara perioden enligt avtalet. Om avtalet innehåller en förläningsoption och denna med en rimlig säkerhet kommer att nyttjas utgörs leasingperioden av den ej uppsägningsbara perioden med tillägg för bedömd förlänsperiod.

Diskonteringsräntan utgörs i första hand av den implicita räntan om den finns tillgänglig enligt leasingavtalet. För övriga leasingavtal utförs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta (IBOR) för den specifika valuta och leasingtillgångens löptid.

## Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in–först ut-metoden (FIFO). Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta kostnader baserat på normal kapacitet.

## Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten.

## Redovisning och borttagande

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när bolaget blir part enligt instrumentets avtalsmässiga villkor. Kundfordringar tas upp i balansräkningen när faktura har skickats och bolagets rätt till ersättning är ovillkorlig. Skuld tas upp när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala, även om faktura ännu inte mottagits. Leverantörsskulder tas upp när faktura mottagits.

En finansiell tillgång och finansiell skuld kvittas och redovisas med ett nettobelopp i balansräkningen endast när det föreligger en legal rätt att kvitta beloppen samt att det föreligger avsikt att reglera posterna med ett nettobelopp eller att samtidigt realisera tillgången och reglera skulden. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserar, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgörs eller på annat sätt

utsläcks. Detsamma gäller för del av en finansiell tillgång eller finansiell skuld.

Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

## Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Koncernens finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, kundfordringar och likvida medel samt till verkligt värde via resultaträkningen, vilket avser koncernens finansiella placeringar.

## Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

## Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder (leverantörsskulder och låneskulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

## Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i enlighet med IAS 39 för finansiella instrument (derivat) som syftar till säkring av räntenivåer. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda; positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde. AGES använder ränteswappar för att begränsa osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån med rörlig ränta.

Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden till midpris. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

## Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Koncernens avsättningar avser främst pensioner och garantiåtaganden.

## Låneutgifter

Låneutgifter som är direkt hänförliga till inköp, uppförande eller produktion av en kvalificerad tillgång utgör del av den tillgångens anskaffningsvärde. Övriga lånekostnader kostnadsförs i den period de uppkommer.

## Kassaflöde

Kassaflöden redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden. I kassaflödesanalysen redovisas köpeskillningar för förvärvade respektive avyttrade enheter på egen rad. De tillgångar och skulder som det förvärvade respektive avyttrade bolaget hade vid tidpunkten för förvärvet/avyttringen ingår därför inte i kassaflödet.

# Noter **Koncernen**

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

### Segment

Enligt IFRS 8 ska företag lämna information om rörelsesegment. Ett rörelsesegment är, enligt definition i IFRS 8, en del av ett företag:

- (i) som bedriver affärsverksamhet
- (ii) vars rörelseresultat regelbundet granskas av företagets högste verkställande beslutsfattare som underlag för beslut om fördelning av resurser till segmentet och bedömning av dess resultat, och
- (iii) om vilket det finns fristående finansiell information.

Identifiering av rörelsesegment har gjorts i fyra steg: identifiering av högste verkställande beslutsfattaren, identifiering av affärsverksamheter, fastställande av om fristående finansiell information finns tillgänglig samt fastställande av om denna information regelbundet följs av den högste verkställande beslutsfattaren. Därefter har definitionen enligt IFRS 8 använts för att definiera koncernens rörelsesegment. Eftersom rörelseresultat inte används som underlag för beslut om fördelning av resurser till olika delar av företaget finns inte mer än ett rörelsesegment i koncernen, se vidare not 3.

### Väsentliga bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar under kommande period.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För vidare information om beräkning och tillvägagångssätt se not 15 immateriella anläggningstillgångar.

#### Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder vilka är osäkra med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas.

#### Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärs-klimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

#### Derivat

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på bedömningar och innefattar marknadsvärden som fluktuerar över tid. Härutöver kan redovisningen komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls.

## Not 3 Rörelsegränar och geografiska områden,

Dotterbolagens verksamheter har likartade ekonomiska egenskaper och förutsättningar med avseende på produkternas karaktär och karaktären på produktionsprocessen.

Kundkategorierna är desamma för bolagen och avsättningen sker till samma marknad i all huvudsak den svenska. Då ledningen ej använder resultatmått för de separata verksamheterna som underlag för beslut om fördelning av resurser, utgör koncernens verksamhet ett segment.

Koncernens verksamhet är koncentrerad till komponenttillverkning och omfattar inga egna produkter utan utgörs till 100 procent av kundspecifik tillverkning. Koncernen har fyra kunder från vilka intäkterna från var och en utgör mer än tio procent av Koncernens totala intäkter. Intäkterna från dessa kunder uppgår till 223 (152), 211 (158), 187 (163), respektive 79 (71) MSEK.

Försäljning per geografisk marknad	2022		2021	
Sverige	960 792	73%	815 792	76%
Polen	57 028	4%	42 401	4%
Belgien	46 326	4%	41 001	4%
Nederländerna	57 972	4%	37 952	4%
Tyskland	45 652	3%	33 130	3%
Nordamerika	42 669	3%	31 621	3%
Norge	36 514	3%	17 194	2%
Övriga	71 878	6%	50 930	4%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 318 831</b>	<b>100%</b>	<b>1 070 021</b>	<b>100%</b>

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Tillgångar per geografisk marknad	2022		2021	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	587 178	53 418	587 161	65 523
Kina	6 013	927	5 267	467
<b>Totalt</b>	<b>593 191</b>	<b>54 345</b>	<b>592 428</b>	<b>65 990</b>

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade. Av nettolnvesteringar 2022 utgör 2 MSEK (1) fastigheter, 52 MSEK (65) maskiner och inventarier samt 0 MSEK (0) avser företagsaffärer.

## Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2022	varav män	2021	varav män
Sverige	449	78%	457	81%
Kina	33	55%	34	56%
<b>Totalt</b>	<b>482</b>	<b>80%</b>	<b>491</b>	<b>80%</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2022	2021
<i>Moderbolaget</i>		
Styrelseledamöter	60%	71%
Ledande befattningar	100%	100%
<i>Rörelsedrivande dotterbolag</i>		
Styrelseledamöter	100%	100%
Ledande befattningar	83%	83%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2022	2021
Löner och ersättningar	212 300	201 645
Sociala kostnader	87 509	74 388
(varav pensionskostnader) <sup>1, 2, 3, 4)</sup>	(15 423)	(14 747)
<b>Totalt</b>	<b>299 809</b>	<b>276 033</b>

<sup>1)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 2 169 TSEK (1 954 TSEK) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

<sup>2)</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 1 376 TSEK (2 972). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2022 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 189 procent (169).

<sup>3)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt

<sup>4)</sup> I ett av koncernens svenska dotterbolag finns pensionsförpliktelser klassificerade som en förmånsbestämd pensionsplan. Upplysningar avseende denna har ej lämnats då skulden, totalt 50 TSEK (53), ej är av väsentlig storlek.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2022		2021	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	8 704 (506)	197 579 (-)	9 392 (277)	187 281 (-)
Kina (varav tantiem)	901 (-)	5 116 (-)	745 (106)	4 227 (-)
<b>Totalt (varav tantiem)</b>	<b>9 605 (506)</b>	<b>202 695 (-)</b>	<b>10 137 (383)</b>	<b>191 508 (-)</b>

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmans beslut till 1 100 tkr (1 275 tkr). Härav utgör 375 tkr (375) arvode till styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade vidare att arvode för arbete i ersättningsutskottet och revisionsutskottet skall utgöras av högst 100 tkr att av styrelsen fördelas efter behov. Alla arvoden har utbetalts under 2022. Kostnadsförda ersättningar till styrelseledamöterna framgår av tabellen.

**Styrelsearvode och utskottsersättning**

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning SEK 2022	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning SEK 2021
Stefan Jonsson	2018	Ordförande	420 000	395 000
Anna Benjamin	2015	Ledamot	220 000	205 000
Fredrik Rapp	2013	Ledamot	185 000	170 000
Håkan Lindor	2018	Ledamot	-	160 000
Anders Berggren	2020	Ledamot	175 000	160 000
Petra Öberg Gustafsson	2021	Ledamot	175 000	160 000
			<b>1 175 000</b>	<b>1 250 000</b>

**Ledande befattningshavare**

För 2022 och 2021 definieras ledande befattningshavare som koncernledningen för närvarande Verkställande direktören och CFO.

Ersättningsutskottet inom styrelsen bereder beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare inom de principer som årsstämman beslutat om. För både den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att den rörliga ersättningen är till en del baserad på koncernens resultat och till en del på personliga mål. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt tre månadslöner. Vid uppsägning från bolagets sida tillämpas en uppsägningstid om högst sex månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå för verkställande direktör och högst sex månader för övriga ledande befattningshavare utgå mot avräkning. Vid den anställdes egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till sex månader. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från den anställdes sida. Pensionsåldern är fastställd till 65 år. Pensionsvillkor ska vara premiebaserade och kan uppgå till max 35% av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner avser bilförmån och sjukförsäkring.

**Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner**

Tkr	Grundlön		Rörlig ersättning		Andra förmåner		Pensionskostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021
Verkställande direktören	2 190	2 100	0	0	68	58	751	606	90	241	3 099	3 005
Övriga ledande befattningshavare	1 470	1 380	0	0	91	89	433	335	56	210	2 050	2 014
<b>Totalt</b>	<b>3 660</b>	<b>3 480</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>159</b>	<b>147</b>	<b>1 184</b>	<b>941</b>	<b>146</b>	<b>451</b>	<b>5 149</b>	<b>5 019</b>





# Noter **Koncernen**

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Styrelsens beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna omfattar den verkställande direktören tillika koncernchefen i AGES, medlemmar i koncernledningen samt verkställande direktörer i AGES dotterbolag som rapporterar direkt till koncernchefen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutats av bolagsstämman såsom tex arvode till styrelseledamöter eller aktiebaserade incitamentsprogram.

Riktlinjerna styr de beslut om ersättningar som fattas av styrelsens ersättningsutskott såvitt avser ledande befattningshavare som rapporterar direkt till koncernchefen och av styrelsen i sin helhet såvitt avser koncernchefen.

### Riktlinjernas främjande av AGES affärsstrategi

AGES affärsidé är ett erbjuda tillverkning av kvalificerade precisionskomponenter i större serier till framstående aktörer inom utvalda kundsegment. Drivna produktionsprocesser, entreprenörsanda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi. För att uppnå detta arbetar AGES med en strategi av tillväxtfrämjande prioriteringar och effektivitetshöjande åtgärder. Där till kommer ett stort fokus på medarbetarna. En framgångsrik implementering av AGES affärsstrategi och tillvaratagandet av AGES långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att AGES kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens. För att uppnå detta krävs att AGES kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar. Riktlinjerna möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas konkurrenskraftiga totalsättningar.

### Ersättningsformerna

AGES ska erbjuda marknadsmässig ersättning som ska baseras på faktorer som arbetsuppgifternas betydelse, medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningarna kan bestå av fast lön, kortsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner, försäkringar och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

### Fast lön

Fast lön utgör ersättning för en engagerad arbetsinsats på hög professionell nivå som ytterst syftar till att skapa mervärde för AGES kunder, aktieägare och medarbetare. Den fasta lönen ska i förhållande till marknaden vara attraktiv och baserad på medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Lönen utvärderas årligen. Ledande befattningshavare erhåller inte arvode för styrelseuppdrag i AGES-koncernens dotterbolag.

### Rörlig ersättning

Utöver den fasta lönen kan rörlig ersättning utgå. Den rörliga ersättningen ska kopplas till mätbara kriterier som ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Kriterierna ska fastställas årligen av ersättningsutskottet respektive styrelsen. Rörlig ersättning ska baseras på uppfyllandet av AGES, och i förekommande fall dotterbolags, mål för resultat samt personliga mål för verksamhetsåret. Mätperioden är ett år och ersättningen kan uppgå till högst tre månadslöner.

### Pensions och övriga förmåner

AGES tillämpar pensionsåldern 65 år för samtliga ledande befattningshavare. Pensionsvillkor ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning ska inte vara pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Övriga förmåner ska vara av begränsad omfattning och får bl.a. omfatta sjukvårdsförsäkring samt bil och reseförmån.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller den verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster.

Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida utgår inget avgångsvederlag.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredning av styrelsens förslag till dessa ersättningslinjer har lönen och anställningsvillkor för AGES medarbetare beaktats. Uppgifter om medarbetarnas totalsättning, ersättningskomponenter samt ersättningsökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

## Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och andra anställningsvillkor för denna grupp. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart

fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i AGES. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte koncernchefen eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

## Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose AGES-koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

## Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Förslaget till riktlinjer som läggs fram vid årsstämman 2022 innebär inga väsentliga förändringar i förhållande till bolagets befintliga ersättningsriktlinjer. Bolaget har inte mottagit synpunkter från aktieägarna.

## Not 5 Kostnader per kostnadsslag

	2022	2021
Materialkostnader	-666 758	-502 856
Personalkostnader	-344 990	-299 178
Avskrivningar	-55 164	-52 218
Övriga externa kostnader	-207 805	-177 406
	<b>- 1 274 718</b>	<b>-1 031 658</b>

## Not 6 Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-306 271	-257 986
Försäljningskostnader	-23 095	-22 055
Administrationskostnader	-15 624	-19 137
	<b>-344 990</b>	<b>-299 178</b>

## Not 7 Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-54 709	-51 765
Försäljningskostnader	-173	-162
Administrationskostnader	-282	-291
	<b>-55 164</b>	<b>-52 218</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2022	2021
Byggnader och mark	-8 191	-8 250
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-39 880	-35 886
Inventarier, verktyg och installation	-2 783	-2 395
Nyttjanderättstillgångar	-4 310	-5 687
	<b>-55 164</b>	<b>-52 218</b>

## Not 8 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader fördelade på funktion	2022	2021
Kostnad för sålda varor	-182 171	-156 006
Försäljningskostnader	-16 687	-13 050
Administrationskostnader	-8 947	-8 350
	<b>-207 805</b>	<b>-177 406</b>

## Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2022	2021
<i>Ernst &amp; Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	871	850
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	15	25
Övriga tjänster	10	84
	<b>896</b>	<b>959</b>
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	28	24
Övriga tjänster	-	201
<b>Totalt</b>	<b>924</b>	<b>1 184</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, bolagsrapporten samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

## Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2022	2021
Hysesintäkter	176	172
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	11 048	4 977
Övrigt	4 102	6 193
	<b>15 326</b>	<b>11 342</b>

Statligt stöd redovisas som övriga intäkter i resultaträkningen och balansräkningen när det är rimligt att stöden kommer att erhållas eller har erhållits.

## Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2022	2021
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-7 646	-5 761
Övrigt	-1 139	-738
	<b>-8 785</b>	<b>-6 499</b>

## Not 12 Finansiella intäkter

	2022	2021
Ränteintäkter finansiella tillgångar	328	82
Valutakursdifferens, finansiella poster	218	70
	<b>546</b>	<b>152</b>

## Not 13 Finansiella kostnader

	2022	2021
Räntekostnader finansiella skulder	-10 733	-10 631
Valutakursdifferens, finansiella poster	-1 818	-
	<b>-12 551</b>	<b>-10 631</b>

Säkringsredovisning: tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

Räntekostnader från derivat	-	-408
	<b>-12 551</b>	<b>-11 039</b>

## Not 14 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Aktuell skatt	-7 507	-9 783
Uppskjuten skatt	2 925	3 100
	<b>-4 582</b>	<b>-6 683</b>

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	38 648	32 319
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-7 962	-6 657
Skatteeffekt av		
Ej avdragsgilla poster	-2 832	-3 170
Ej skattepliktiga poster	4 749	2 357
Avvikelse i skattesats i utländska bolag	1 034	787
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	428	0
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-4 582</b>	<b>-6 683</b>

## Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

### Goodwill

Akkumulerade anskaffningsvärden	2022	2021
Vid årets början	398 657	398 657
Nedskrivning goodwill	-150 521	-150 521
Vid årets slut	248 136	248 136
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>248 136</b>	<b>248 136</b>

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av ett segment, och nedskrivningsprövas minst årligen eller vid indikation.

Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida handlingar och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten. Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, rörelsemarginal och diskonteringsräntan.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

– budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information. Antagen tillväxt uppgår till 1,5 procent för prognosperioden och därefter uthållig tillväxt om 1,5 procent.

Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 13,5 procent (9,7) före skatt använts.<sup>1)</sup>

Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

<sup>1)</sup> Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadspremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på Bolagets storlek samt Bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

## Not 16 Materiella anläggningstillgångar

### Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden	2022	2021
Vid årets början	259 561	258 702
Nyanskaffningar	1 369	194
Omklassificeringar	1 091	665
Vid årets slut	262 021	259 561
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2022	2021
Vid årets början	-133 564	-125 392
Årets avskrivning enligt plan	-8 191	-8 250
Omklassificeringar	80	78
Vid årets slut	-141 675	-133 564
Akkumulerade nedskrivningar	2022	2021
Vid årets början	-3 078	-3 078
Vid årets slut	-3 078	-3 078
Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	2022	2021
<sup>1)</sup> varav mark	5 870	5 870

### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2022	2021
Vid årets början	734 099	684 044
Nyanskaffningar	31 002	47 838
Avyttringar och utrangeringar	-7 913	-9 484
Omklassificeringar	2 284	11 701
Årets omräkningsdifferenser	460	-
Vid årets slut	759 932	734 099
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2022	2021
Vid årets början	-541 358	-514 184
Avyttringar och utrangeringar	7 753	8 190
Omklassificeringar	13 514	179
Årets avskrivning enligt plan	-39 880	-35 886
Årets omräkningsdifferenser	-220	343
Vid årets slut	-560 191	-541 358
Planenligt restvärde vid årets slut	2022	2021
	199 741	192 741

### Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2022	2021
Vid årets början	56 335	55 454

Akkumulerade anskaffningsvärden	2022	2021
Nyanskaffningar	1 076	987
Avyttringar och utrangeringar	-2 476	-438
Omklassificeringar	18 444	355
Årets omräkningsdifferenser	178	-23
Vid årets slut	73 557	56 335
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2022	2021
Vid årets början	-45 909	-43 957
Avyttringar och utrangeringar	2 457	431
Omklassificeringar	-13 401	-163
Årets avskrivning enligt plan	-2 783	-2 395
Årets omräkningsdifferenser	-109	174
Vid årets slut	-59 745	-45 909
Planenligt restvärde vid årets slut	2022	2021
	13 812	10 426

### Pågående nyanläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2022	2021
Vid årets början	9 330	4 001
Nyanskaffningar/förskott	20 898	18 064
Omklassificeringar	-21 855	-12 735
Vid årets slut	8 373	9 330

## Not 17 Varulager

	2022	2021
Råvaror och förnödenheter	67 239	54 752
Varor under tillverkning	47 165	67 770
Färdiga varor och handelsvaror	80 100	60 494
Varor på väg	23 627	16 922
	218 131	199 938

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor och uppgår till 666 758 TSEK (502 856). Nedskrivning har skett med totalt 0 TSEK (0). Årets nedskrivning ingår i kostnad såld vara i resultaträkningen.

## Not 18 Kundfordringar och andra fordringar

	2022	2021
Kundfordringar <sup>1)</sup>	147 845	188 187
Övriga fordringar	5 238	4 650
	153 083	192 837

<sup>1)</sup> För information om förfallostruktur och åldersfördelning se vidare not 19 respektive not 31.



## Not 19 Finansiella tillgångar och skulder

### Fördelning per kategori

2022	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde <sup>1)</sup>
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Kundfordringar <sup>2)</sup>	147 845			147 845	147 845
Derivat <sup>3)</sup>					
Likvida medel	11 720			11 720	11 720
<b>Summa finansiella tillgångar</b>				<b>159 565</b>	<b>159 565</b>
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut			179 813	179 813	179 813
Leasingskulder <sup>4)</sup>			5 407	5 407	5 407
Checkräkningskredit			105 229	105 229	105 229
<i>Summa räntebärande skulder</i>				<i>290 449</i>	<i>290 449</i>
Leverantörsskulder			168 918	168 918	
Derivat <sup>3)</sup>				-	
<b>Summa finansiella skulder</b>				<b>459 367</b>	
<b>2021</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Totalt redovisat värde</b>	<b>Verkligt värde <sup>1)</sup></b>
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Kundfordringar <sup>2)</sup>	188 187			188 187	188 187
Derivat <sup>3)</sup>				-	
Likvida medel	7 961			7 961	7 961
<b>Summa finansiella tillgångar</b>				<b>196 148</b>	<b>196 148</b>
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut			167 707	167 707	167 707
Kortfristig skuld till aktieägare			30 000	30 000	30 000
Leasingskulder <sup>4)</sup>			8 195	8 195	8 195
Checkräkningskredit			129 207	129 207	129 207
<i>Summa räntebärande skulder</i>				<i>335 109</i>	<i>335 109</i>
Leverantörsskulder			171 584	171 584	
Derivat <sup>3)</sup>		114		114	
<b>Summa finansiella skulder</b>				<b>506 807</b>	

<sup>1)</sup> Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

<sup>2)</sup> Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 83 TSEK (300), varav 39 TSEK (0) är konstaterade kundförluster.

<sup>3)</sup> Derivat avser ränteswappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13. Årets värdeförändring uppgår till 0 TSEK (-418) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och har redovisats i årets resultat.

<sup>4)</sup> Beträffande finansiella leasingavtal se not 28.

## Not 19 Forts.

### Åldersfördelning

Finansiella tillgångar per 2022-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	140 489	5 321	2 035	147 845
Derivat	-	-	-	-
Likvida medel	11 720	-	-	11 720
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>152 209</b>	<b>5 321</b>	<b>2 035</b>	<b>159 565</b>

Verkligt värde för finansiella fordringar uppskattat i all väsentlighet vara lika med dess bokförda värde.

Finansiella tillgångar per 2021-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	183 085	3 337	1 765	188 187
Derivat	-	-	-	-
Likvida medel	7 961	-	-	7 961
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>191 046</b>	<b>3 337</b>	<b>1 765</b>	<b>196 148</b>

Finansiella skulder per 2022-12-31	Förfallotid			Summa inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr				
Skulder till kreditinstitut	4 892	9 783	44 025	58 700	105 356	15 757	179 813
Leasingskulder	349	698	3 142	4 189	1 218	-	5 407
Checkräkningskredit	-	-	105 229	105 229	-	-	105 229
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>5 241</b>	<b>10 481</b>	<b>152 396</b>	<b>168 118</b>	<b>106 574</b>	<b>15 757</b>	<b>290 449</b>
Leverantörsskulder	133 825	35 059	34	168 918	-	-	168 918
Derivat	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>139 066</b>	<b>45 540</b>	<b>152 430</b>	<b>337 036</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>459 367</b>
Värdet av icke-diskonterade flöden <sup>1)</sup>				<b>337 036</b>			<b>458 208</b>

Finansiella skulder per 2021-12-31	Förfallotid			Summa inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr				
Skulder till kreditinstitut	2 825	5 649	25 422	33 897	113 675	20 135	167 707
Kortfristigt aktieägarlån	-	-	30 000	30 000	-	-	30 000
Leasingskulder	578	1 155	5 198	6 931	1 264	-	8 195
Checkräkningskredit	-	-	129 207	129 207	-	-	129 207
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>3 403</b>	<b>6 804</b>	<b>189 827</b>	<b>200 034</b>			<b>335 109</b>
Leverantörsskulder	129 477	42 009	98	171 584	-	-	171 584
Derivat	-	114	-	114	-	-	114
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>132 880</b>	<b>48 927</b>	<b>189 925</b>	<b>371 732</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>506 807</b>
Värdet av icke-diskonterade flöden <sup>1)</sup>				<b>372 231</b>			<b>507 439</b>

<sup>1)</sup> Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker se not 31.

### Fördelning per valuta

	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			
	2022-12-31	2021-12-31	Långfristiga		Kortfristiga	
			2022-12-31	2021-12-31	2022-12-31	2021-12-31
SEK	127 113	179 312	122 331	135 074	310 822	343 459
USD	2 265	8 515	-	-	334	4 825
EUR	15 536	7 542	-	-	17 509	16 861
CNY	14 651	779	-	-	7 072	4 364
Övriga valutor	-	-	-	-	1 299	2 223
	<b>159 565</b>	<b>196 148</b>	<b>122 331</b>	<b>135 074</b>	<b>337 036</b>	<b>371 732</b>

## Not 20 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning	2022	2021
Årets resultat, TSEK	34 067	25 636
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	7 029	7 029
<b>Resultat per aktie före utspädning, SEK</b>	<b>4,85</b>	<b>3,65</b>

Resultat per aktie efter utspädning	2022	2021
Årets resultat, TSEK	34 067	25 636
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	7 029	7 163
<b>Resultat per aktie efter utspädning, SEK</b>	<b>4,85</b>	<b>3,58</b>

Vid årsstämman 2021 beslutades ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare om köpoptioner på aktier av serie B. Av utställda 250 000 optioner har 230 000 optioner tecknats. Köpoptionerna överläts till ett pris om 7,93 SEK per köpoption. Lösenkursen för köpoptionerna är 73,20 SEK. Lösen av köpoptionerna kan ske under perioden 15 maj till 30 juni 2024.

Beträffande antal aktier se not 21.

Vid beräkning av antalet aktier efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rapporterande perioder utgörs av rätter att kunna förvärva aktier i AGES Industri AB inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet. Per den 31 december 2022 anses teckningsoptionerna ej ge upphov till någon utspädnings effekt då aktiekursen under 2022 legat under lösenkursen för teckningsoptionerna.

## Not 21 Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2022-12-31	2021-12-31
A-aktier	1 822 200	1 822 200
B-aktier	5 206 774	5 206 774
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>7 028 974</b>	<b>7 028 974</b>

Kvotvärde, SEK	5	5
<b>Aktiekapital, SEK</b>	<b>35 144 870</b>	<b>35 144 870</b>

A-aktie medför 10 röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår till 23 428 774. Föreslagen utdelning uppgår till 0 SEK (0 SEK) per aktie.

## Not 22 Reserver

Omräkningsreserv	2022	2021
Vid årets början	2 373	-403
Årets omräkningsdifferenser	1 847	2 776
<b>Vid årets slut</b>	<b>4 220</b>	<b>2 373</b>

Säkringsreserv	2022	2021
Vid årets början	-81	-413
Årets förändring	81	332
<b>Vid årets slut</b>	<b>0</b>	<b>-81</b>

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivata instrument använda för säkringsredovisning. Under året har omklassificeringar för redovisning i årets resultat skett. Per balansdagen 2022-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 0 MSEK (50 MSEK).

<b>Totala reserver</b>	<b>4 220</b>	<b>2 292</b>
------------------------	--------------	--------------

## Not 23 Checkräkningskredit

Checkräkningskredit	2022	2021
Beviljad checkräkningskredit	150 000	150 000
Outnyttjad del	-44 771	-20 793
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>105 229</b>	<b>129 207</b>

## Not 24 Övriga avsättningar

Långfristiga	2022	2021
Pensionsåtaganden	50	53
Övrigt	-	-
	<b>50</b>	<b>53</b>
<i>Bedömd förfallotidpunkt</i>		
Mellan ett och fem år från balansdagen	30	30
Senare än fem år från balansdagen	20	23
	<b>50</b>	<b>53</b>

## Not 25 Uppskjuten skatteskuld

**Temporära skillnader**  
Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2022	2021
Anläggningstillgångar, koncernposter <sup>1)</sup>	34 996	36 904
Byggnader, dotterföretag	7 070	6 415
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	56 908	53 071
Periodiseringsfonder	88 742	104 403
Derivat	-	-114
Övriga poster	6 692	7 507
<b>Summa</b>	<b>194 408</b>	<b>208 186</b>
Skatt 20,6 % (20,6 %)	40 048	42 886
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>40 048</b>	<b>42 886</b>
Uppskjuten ingående skatteskuld	42 886	46 110
Övriga poster	-	210
<b>Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader</b>	<b>-2 838</b>	<b>-3 014</b>
- varav redovisat i		
Årets resultat	-2 925	-3 100
Övriga totalresultat	33	86

<sup>1)</sup> Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterbolag.

## Not 26 Leverantörsskulder och andra skulder

	2022	2021
Förskott från kunder	10 493	6 124
Leverantörsskulder	168 918	171 584
Löne- och semesterlöneskulder	34 087	33 322
Upplupna sociala avgifter	13 736	13 924
Övriga upplupna kostnader	11 540	17 037
Övriga räntebärande kortfristiga skulder	-	30 000
Övriga ej räntebärande skulder	13 247	9 100
	<b>252 021</b>	<b>281 091</b>

Övriga räntebärande kortfristiga skulder avser kortfristigt aktieägarlån med 0 MSEK (30 MSEK).



## Not 27 Ställda säkerheter

Koncernen	2022	2021
<i>För egna och koncernföretags skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	70 600	70 600
Företagsinteckningar	79 790	79 790
Aktier i dotterbolag	462 037	441 840
	<b>612 427</b>	<b>592 230</b>

## Not 28 Nyttjanderätter

Nyttjanderättstillgångar 2022	2022				
	Maskiner	Fordon	Lokaler	Truckar	Totalt
Vid årets början	4 873	2 890	752	321	8 836
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	1 953	1 741	1 336	-	5 030
Försäljning/utrangering	-6 567	-2 848	-	-	-9 415
Avskrivningar	-1 624	-1 530	-908	-248	-4 310
Försäljning/utrangering	3 544	2 106	-	-	5 650
Valutakursdifferenser	-	-	30	-	30
<b>Vid årets utgång bokfört värde</b>	<b>2 179</b>	<b>2 359</b>	<b>1 209</b>	<b>73</b>	<b>5 821</b>

Nyttjanderättstillgångar 2021	2021				
	Maskiner	Fordon	Lokaler	Truckar	Totalt
Vid årets början	10 607	2 929	250	569	14 355
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	2 775	1 863	1 275	0	5 913
Försäljning/utrangering	-11 590	-1 400	1 203	0	-11 787
Avskrivningar	-2 811	-1 826	-801	-248	-5 687
Försäljning/utrangering	5 892	1 324	-1 203	0	6 013
Valutakursdifferenser	0	0	29	0	29
<b>Vid årets utgång bokfört värde</b>	<b>4 873</b>	<b>2 890</b>	<b>752</b>	<b>321</b>	<b>8 836</b>

Löptidsanalys skulder 2022	Förfallotid					
	Totalt	30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år
Maskiner	2 263	125	249	935	990	0
Fordon	2 087	1 008	114	980	0	0
Lokaler	1 002	0	250	546	228	0
Truckar	55	22	13	20	0	0
	<b>5 407</b>	<b>1 154</b>	<b>627</b>	<b>2 481</b>	<b>1 218</b>	<b>0</b>

Se även not 19 Finansiella skulder

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till nyttjanderättsavtal:	2022	2021
Avskrivningar på nyttjanderätter	-4 310	-5 687
Räntekostnader	-130	-130
Korttidsleasing	-1 309	-1 147
	<b>-5 749</b>	<b>-6 964</b>

Det totala kassaflödet gällande nyttjanderättsavtal under 2022 var -4 084 Mkr (-8 662 Mkr).

## Not 29 Kassaflöde

### Ränta

Under räkenskapsåret uppgick betalad ränta till 12 551 TSEK (10 244) och erhållen ränta till 546 TSEK (70).

Likvida medel	2022	2021
Kassa och bank	11 720	7 961
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>11 720</b>	<b>7 961</b>

## Not 30 Förändring skuldsättning

	2021-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2022-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	133 810	-12 696	-	121 114
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	33 897	24 802	-	58 699
Övriga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	30 000	-30 000	-	-
Leasingskulder	8 195	-4 084	1 296	5 407
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>205 902</b>	<b>-21 978</b>	<b>1 296</b>	<b>185 220</b>

<sup>1)</sup> Avser kortfristig aktieägarlån inkluderat i leverantörsskulder och andra skulder

	2020-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2021-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	115 940	17 870	-	133 810
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	43 794	-9 897	-	33 897
Övriga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	-	30 000	-	30 000
Leasingskulder	13 961	-8 662	2 896	8 195
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>173 695</b>	<b>29 311</b>	<b>2 896</b>	<b>205 902</b>

<sup>1)</sup> Avser kortfristig aktieägarlån inkluderat i leverantörsskulder och andra skulder

## Not 31 Risker

### Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i Koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

### Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2022 till 6 (6) procent. Av koncernens tillverkning ägde 94 (94) procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder. Det är vid det senare tillfället som transaktionsrisk uppstår liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2022, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	USD	CNY	Totalt
Fakturering	94	5	1	0	100
Kostnad såld vara	81	12	1	6	100

Koncernen är framförallt exponerad för förändringar i EUR, CNY och USD där nettoflödet under 2022 var negativt. Härutöver innehar dotterbolag fordringar i främst EUR, CNY och skulder i EUR, CNY och USD. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultateffekt före skatt om ca 0,1 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR, CNY eller USD mot den svenska kronan skulle resultatpåverkan före skatt under ett år bli omkring 1 MSEK, -1 MSEK respektive 1 MSEK.

### Risk vid omvärdering av dotterbolags resultat- och balansräkningar

Då de utländska dotterbolagens omsättning, resultat och värde av nettotillgångar är låga, innebär omräkning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar inte någon väsentlig risk.

### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker.

Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 4,2 procent (3,6). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 290 MSEK (335), varav 290 MSEK är finansierat med rörlig ränta. Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -2,90 MSEK (-2,85 MSEK) på årsbasis. Ränteswapavtal används för att förändra räntebindningstiden i önskad riktning samt för att minska inverkan på räntefluktuationer. Per balansdagen fanns ränteswapavtal med totalt nominellt belopp om 0 MSEK (50 MSEK).

### Säkringsinstrument och säkringsredovisning

För att möta den ränterisk som beskrivs ovan hade koncernen ränteswappar motsvarande 50 MSEK t o m april 2022 för vilka säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpades. Till den del ett effektivt säkringsförhållande förelåg redovisades värdeförändringen på derivat-instrumentet i övrigt totalresultat. Värdeförändringar för ineffektiv del av ett säkringsförhållande redovisades omedelbart inom finansnetto i resultaträkningen. Per 2022-12-31 finns inga aktiva säkringar.

### Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. Koncernen söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker. Moderbolaget lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 4 (3) procent. Se not 19 för översikt av finansiella tillgångar och skulder.

### Kreditrisker

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 147 (188) MSEK. Kundfordringar redovisas netto med förväntade kreditförluster utifrån koncernens bedömning av förväntade kundförluster. Reserven för förväntade kreditförluster uppgår till 341 tkr (461 tkr) varav 341 tkr (461 tkr) är hänförliga till kundfordringar som är mer än 60 dagar sena.

Åldersfördelning förfallna kundfordringar per 2022-12-31	..... Tid från förfallodag .....				Totalt
	11 - 30 dgr	31 - 60 dgr	> 60 dgr		
Ej förfallna					
Kundfordringar	135 533	4 956	5 321	2 035	147 845
Procentuell fördelning	92%	3%	4%	1%	100%

Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster	2022-12-31	2021-12-31
Ingående balans	-461	-1 870
Reservering	-44	-297
Återföring	125	1 652
Konstaterade och återvunna kreditförluster	39	54
	<b>-341</b>	<b>-461</b>

# Noter Koncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Affärsmässiga risker

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. AGES arbetar nära sina kunder och bygger därigenom långsiktiga relationer med dessa. AGES fem största kunder stod sammantaget för 57 procent (55) av omsättningen. Sett till koncernen är AGES beroende av att ha tillgång till ett antal insatsvaror som aluminium och stål till konkurrenskraftiga priser. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Prisvariationer har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hantering av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnads- rationalisering och produktivitetsutveckling. Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll. Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, oavbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

## Not 32 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på underliggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Detta är en konsekvent tillämpning jämfört med tidigare perioder.

Följande underliggande verksamhetsmått används:

Avkastning på eget kapital  
Avkastning på sysselsatt kapital  
Avkastning på totalt kapital  
Räntetäckningsgrad  
Andel riskbärande kapital

Mkr	2022	2021
Ingående eget kapital periodens början	365,2	334,6
Utgående eget kapital periodens slut	401,2	365,2
Genomsnittligt eget kapital	383,2	349,9
Periodens resultat	34,1	25,6
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>8,9%</b>	<b>7,3%</b>
Resultat efter finansiella poster	38,6	32,3
Finansiella kostnader	12,0	10,9
Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader	50,6	43,2
Genomsnittligt eget kapital	383,2	349,9
Räntebärande skulder periodens början	335,0	250
Räntebärande skulder periodens slut	290,4	335
Genomsnittligt räntebärande skulder	312,7	292,5
<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>7,1%</b>	<b>6,7%</b>
Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader	50,7	43,3
Totalt kapital periodens början	1 000,8	865,7
Totalt kapital periodens slut	986,5	1 000,8
Genomsnittligt totalt kapital	993,6	933,3
<b>Avkastning på totalt kapital, %</b>	<b>5,0%</b>	<b>4,6%</b>
Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader	50,7	43,2
Finansiella kostnader	12,0	10,9
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	<b>4,6</b>	<b>3,9</b>
Eget kapital	401,2	365,2
Avsättning för skatter	40,0	42,9
Totalt kapital	986,5	1 000,8
<b>Andel riskbärande kapital, %</b>	<b>45%</b>	<b>41%</b>

## Not 33 Kapitalbindning

Koncernen har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av 2022 var soliditeten 41 procent (37). Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultatet. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov.

## Not 34 Transaktioner med närstående

Koncernens närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Utöver ersättningar som framgår av not 4, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare ej erhållit aktieutdelning. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier per balansdagen framgår av sidorna 84 och 85.

VIEM Invest AB, kontrollerat av Anna Benjamin och Pomona-gruppen AB under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i AGES. Under det tredje kvartalet 2021 upptogs ett kortsiktigt aktieägarlån motsvarande totalt 30 MSEK från VIEM Invest AB och Pomona-gruppen AB. Lånet är amorterat i sin helhet under det tredje kvartalet 2022. Erlagd räntekostnad uppgår till 1,2 MSEK.

Det förekommer transaktioner mellan AGES dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av AGES styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker till marknadsmässiga villkor.

Under 2022 har AGES dotterbolag köpt varor och tjänster från XANO Industri AB med dotterbolag för 0,0 MSEK (0,1) MSEK. Vidare har AGES Industri sålt varor och tjänster till XANO industri AB med dotterbolag för 0,7 MSEK (1,1) MSEK. XANO Industri AB står under bestämmande inflytande av Anna Benjamin och Pomona-gruppen AB.

Under 2022 har försäljning från AGESs dotterbolag till Pomona-gruppen AB med dotterbolag uppgått till 0,0 MSEK (0,0). Pomona-gruppen står under bestämmande inflytande av Fredrik Rapp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

## Not 35 Koncerntillhörighet

Modärföretaget i den största koncern där bolaget är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är VIEM Invest AB, org. nr 556239-3099.

## Not 36 Händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.







# Resultaträkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2022	2021
Nettoomsättning		9 180	9 180
<b>Bruttoresultat</b>		<b>9 180</b>	<b>9 180</b>
Försäljningskostnader	3, 4, 6	- 8 277	-8 653
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-5 631	-5 761
Övriga rörelseintäkter		500	-
Övriga rörelsekostnader		-454	-
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-4 682</b>	<b>-5 234</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	7	2 000	-
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	8	4 664	3 736
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	9	-7 010	-7 514
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>-5 028</b>	<b>1 585</b>
Bokslutsdispositioner	10	34 693	26 616
<b>Resultat före skatt</b>		<b>29 665</b>	<b>17 604</b>
Skatt	11	-4 916	-5 041
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>24 749</b>	<b>12 563</b>

# Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2022	2021
Årets resultat		24 749	12 563
Tillskjutet eget kapital		-	1 824
Övrigt totalresultat		-	-
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>24 749</b>	<b>14 387</b>



# Balansräkning

<b>MODERBOLAGET (TSEK)</b>	Not	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	38	48
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13,19	396 982	396 982
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>397 020</b>	<b>397 030</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		237 071	253 883
Övriga fordringar	14	3 018	3 687
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		735	868
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>240 824</b>	<b>258 439</b>
<b>Likvida medel</b>		<b>-</b>	<b>1</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>637 844</b>	<b>655 469</b>

<b>MODERBOLAGET (TSEK)</b>	Not	<b>2022-12-31</b>	<b>2021-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	15	35 145	35 145
Reservfond		4 500	4 500
		<b>39 645</b>	<b>39 645</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		255 913	255 913
Balanserade vinstmedel		-26 232	-38 795
Tillskjutet kapital		1 824	1 824
Årets resultat		24 749	12 563
	22	<b>256 254</b>	<b>231 505</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>295 899</b>	<b>271 150</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	16	<b>53 550</b>	<b>63 960</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>	17, 21		
Skulder till kreditinstitut		12 000	24 000
Skulder till koncernföretag		1 983	1 983
		<b>13 983</b>	<b>25 983</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder och andra skulder	17, 18, 21	3 372	35 079
Checkräkningskredit	17, 21	105 229	129 207
Skulder till kreditinstitut	17, 21	32 000	12 000
Skulder till koncernbolag		133 811	118 091
Aktuell skatteskuld		-	-
		<b>274 413</b>	<b>294 376</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>341 946</b>	<b>384 319</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	19	<b>637 844</b>	<b>655 469</b>

# Rapport över förändringar i eget kapital

<b>MODERBOLAGET (TSEK)</b>	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond <sup>1)</sup>	Fritt eget kapital	<b>Totalt eget kapital</b>
<b>Eget kapital 1 januari 2021</b>	14	<b>35 145</b>	<b>4 500</b>	<b>255 913</b>	<b>-38 795</b>	<b>256 763</b>
Årets resultat					12 563	12 563
Köptionsprogram					1 824	1 824
Övrigt totalresultat					-	-
<b>Totalresultat för året</b>					<b>14 387</b>	<b>14 387</b>
Lämnad utdelning					-	-
<b>Eget kapital 31 december 2021</b>	14	<b>35 145</b>	<b>4 500</b>	<b>255 913</b>	<b>-24 408</b>	<b>271 150</b>
Årets resultat					24 749	24 749
Övrigt tillskjutet kapital					-	-
Övrigt totalresultat					-	-
<b>Totalresultat för året</b>					<b>24 749</b>	<b>24 749</b>
Lämnad utdelning						
<b>Eget kapital 31 december 2022</b>	14	<b>35 145</b>	<b>4 500</b>	<b>255 913</b>	<b>341</b>	<b>295 899</b>

<sup>1)</sup> Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.



# Rapport över kassaflöden

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2022	2021
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-4 682	-5 234
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		10	11
Erhållen utdelning		2 000	-
Betald och erhållen ränta, netto	19	-2 346	-3 370
Betald inkomstskatt		-4 247	-4 643
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-9 265</b>	<b>-13 236</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		85 828	-117 166
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-30 586	56 326
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>45 977</b>	<b>-74 076</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av finansiella anläggningstillgångar		-	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		30 000	45 000
Amortering av lån		-52 000	-25 375
Utbetald utdelning		-	-
Köptionsprogram		-	1 824
Förändring checkräkningskredit		-23 978	52 627
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>21</b>	<b>-45 978</b>	<b>74 076</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-1</b>	<b>0</b>
Likvida medel vid årets början		1	1
Kursdifferens i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>1</b>

# Noter **Moderbolaget**

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Not 1 Allmänt

Bolaget AGES Industri AB (publ) med organisationsnummer 556234-6204 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Halmstads kommun, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 815, 301 18 Halmstad. Samtliga belopp anges i tusental svenska kronor (TSEK) om inget annat anges.

## Not 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

### Allmänt

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. För påverkan på moderbolagets redovisningsprinciper avseende nya standarder från IASB, se koncernens not 2 Redovisningsprinciper.

### Fordringar och skulder

Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

### Leasingavtal

I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 från 1 januari 2019. Det innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

### Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare ej erhållit aktieutdelning enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 12. VIEM Invest AB, kontrollerat av Anna Benjamin och Pomonagruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i AGES. Ingen aktieutdelning och inga transaktioner har skett mellan dessa ägarbolag och AGES.

### Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

### Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

### Finansiella tillgångar och skulder

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person. I stället tillämpar moderföretaget i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

### Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

### Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget.

Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

## Not 3 Anställda och personalkostnader

Medeltal antal anställda	2022	varav män	2021	varav män
Sverige	3	67%	3	67%
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>100%</b>	<b>3</b>	<b>100%</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2022	2021
Styrelseledamöter	60%	83%
Ledande befattningshavare	100%	100%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2022	2021
Löner och ersättningar	5 876	6 241
Sociala kostnader	3 269	3 354
(varav pensionskostnader) <sup>1,2</sup>	(1229)	(1 142)
	9 145	9 595

<sup>1</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 751 (606) TSEK gruppen styrelse och VD

<sup>2</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2022	2021
Styrelse och ledande befattningshavare (varav tantiem)	3 560 (-)	4 175 (-)
Övriga anställda	2 316	2 613
<b>Totalt (varav tantiem)</b>	<b>5 876 (-)</b>	<b>6 788 (-)</b>

### Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Beslut och fullständiga föreslagna riktlinjer avseende ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 4 koncern.

## Not 4 Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2022	2021
Försäljningskostnader	-5 866	-5 919
Administrationskostnader	-3 910	-3 826
<b>Totalt</b>	<b>-9 776</b>	<b>-9 745</b>

## Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2022	2021
<i>Ernst &amp; Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	206	250
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		
Skatterådgivning	-	89
<b>Totalt</b>	<b>206</b>	<b>339</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## Not 6 Operationell leasing

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, gällande vid rapportperiodens slut, förfaller enligt betalning enligt följande:  
Moderbolagets operationella leasingkontrakt avser främst lokalhyra och fordonleasing.

Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 282 tkr (401 tkr)

	2021	2022
Inom ett år	310	391
Senare än ett år men inom fem år	456	764
<b>Totalt</b>	<b>766</b>	<b>1155</b>

## Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2022	2021
Erhållen utdelning	2 000	-
<b>Totalt</b>	<b>2 000</b>	<b>-</b>

## Not 8 Finansiella intäkter

	2022	2021
Ränteutgifter koncernföretag	4 527	3 736
Ränteutgifter övriga	127	-
Valutakursvinster	10	-
<b>Ränteutgifter, övriga</b>	<b>4 664</b>	<b>3 736</b>

## Not 9 Finansiella kostnader

	2022	2021
Räntekostnader koncernföretag	-1 767	-1 801
Räntekostnader, övriga	-5 243	-5 713
<b>Räntekostnader, övriga</b>	<b>-7 010</b>	<b>-7 514</b>

## Not 10 Bokslutsdispositioner

	2022	2021
Erhållna koncernbidrag	68 883	38 800
Lämnade koncernbidrag	-44 600	-28 203
Periodiseringsfond, årets avsättning	-8 000	-7 840
Periodiseringsfond, årets återföring	18 400	23 849
Överavskrivning	10	10
<b>Totalt</b>	<b>34 693</b>	<b>26 616</b>

## Not 11 Skatt på årets resultat

	2022	2021
Aktuell skatt	-4 916	-5 041
<b>Totalt</b>	<b>-4 916</b>	<b>-5 041</b>

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2022	2021
Redovisat resultat före skatt	29 665	17 604
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-6 110	-3 626
<i>Skatteeffekt av</i>		
Ej avdragsgilla poster	-359	-3 170
Ej skattepliktiga poster	1 262	2 357
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	291	-
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-4 916</b>	<b>-6 683</b>

## Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2022	2021
Vid årets början	100	100
<b>Vid årets slut</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2022	2021
Vid årets början	-52	-42
Årets avskrivningar enligt plan	-10	-10
<b>Vid årets slut</b>	<b>-62</b>	<b>-52</b>

<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>38</b>	<b>48</b>
--	-----------	-----------

## Not 13 Andelar i koncernföretag

Akkumulerade anskaffningsvärden	2022	2021
Vid årets början	677 808	677 808
<b>Vid årets slut</b>	<b>677 808</b>	<b>677 808</b>

Akkumulerade nedskrivningar	2022	2021
Vid årets början	-280 826	-280 826
<b>Vid årets slut</b>	<b>-280 826</b>	<b>-280 826</b>

<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>396 982</b>	<b>396 982</b>
-------------------------------------	----------------	----------------



# Noter **Moderbolaget**

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Moderbolagets innehav

Firma	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde 2022	Bokfört värde 2021
AGES Kulltorp AB	556436-1441	Gnosjö, Sverige	4 000	100%	24 138	24 138
AGES Solna AB	556782-1888	Upplands Väsby, Sverige	1 000 000	100%	1 000	1 000
AGES Östra Fastighet i Unnaryd AB	556345-3637	Hylte, Sverige	10 000	100%	6 695	6 695
MPT Gruppen AB	556310-2424	Hylte, Sverige	12 470	100%	1 243	1 243
ÅGES Industrier i Unnaryd AB	556345-9618	Hylte, Sverige	5 000	100%	195 053	195 053
Hörle Automatic Gruppen AB	556117-5141	Värnamo, Sverige	3 640	100%	150 652	150 652
UB Verktyg AB	556312-9930	Värnamo, Sverige	1 000	100%	17 551	17 551
AGES Shared Services AB	559281-1848	Halmstad, Sverige	500	100%	650	650
					<b>396 982</b>	<b>396 982</b>

## Dotterbolagens innehav

Firma	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
AGES Casting Unnaryd AB	556179-0717	Hylte, Sverige	2 000	100%
AGES Värnamo AB	556497-2056	Värnamo, Sverige	4 000	100%
AGES Falkenberg AB	556125-7147	Falkenberg, Sverige	5 000	100%
AGES Hörle AB	556208-0936	Värnamo, Sverige	2 500	100%
Hörle Automatic Fastighets AB	556266-5090	Värnamo, Sverige	1 000	100%
Hörle Automatic (Ningbo) Co Ltd	330200400033754	Ningbo, Kina	100	100%
Hörle Metal Products (Ningbo) Co Ltd	330200400072380	Ningbo, Kina	100	100%
HB Gunnarsson & Ström Fastigheter	916821-7611	Hylte, Sverige	-	100%

Dotterbolagen utgörs av 5 industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag eller vilande bolag.

## Not 14 Övriga fordringar

	2022	2021
Aktuell skattefordran ingår med	3 018	3 687
<b>Totalt</b>	<b>3 018</b>	<b>3 687</b>

I övriga fordringar ingår derivat med totalt 0 TSEK (0).

## Not 15 Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2022-12-31	2021-12-31
A-aktier	1 822 200	1 822 200
B-aktier	5 206 774	5 206 774
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>7 028 974</b>	<b>7 028 974</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	35 144 870	35 144 870

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår till 23 428 774. Föreslagen utdelning uppgår till 0 (0) SEK per aktie.

## Not 16 Obeskattade reserver

Obeskattade reserver	2022	2021
Periodiseringsfond avsatt 2016	-	18 000
Periodiseringsfond avsatt 2017	8 800	8 800
Periodiseringsfond avsatt 2018	12 000	12 000
Periodiseringsfond avsatt 2019	10 700	10 700
Periodiseringsfond avsatt 2020	6 572	6 572
Periodiseringsfond avsatt 2021	7 440	7 840
Periodiseringsfond avsatt 2022	8 000	0
Överavskrivningar	38	48
<b>Totalt</b>	<b>53 550</b>	<b>63 960</b>

Av obeskattade reserver utgör 11 031 TSEK, 20,6 % (13 176 TSEK 20,6 %) uppskjuten skatteskuld.

## Not 17 Skulder

Långfristiga skulder	2022	2021
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	13 983	25 983
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	-	-
	<b>13 983</b>	<b>25 983</b>

Kortfristiga skulder	2022	2021
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton <sup>1)</sup>	105 229	129 207
Kortfristig del av långfristiga lån	32 000	12 000
Kortfristig aktieägarlån	-	30 000
	<b>137 229</b>	<b>171 207</b>

<b>Totala räntebärande skulder</b>	<b>151 212</b>	<b>197 190</b>
------------------------------------	----------------	----------------

Checkräkningskredit	2022	2021
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	150 000	150 000
Outnyttjad del	44 771	20 793
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>105 229</b>	<b>129 207</b>

<sup>1)</sup> Samtliga dotterbolag har interna checkräkningskonton anslutna till AGES Industri AB:s koncernkontosystem. Utnyttjat belopp har redovisats netto. Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 44 771 MSEK.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

## Not 18 Leverantörsskulder och andra skulder

	2022	2021
Leverantörsskulder	1 092	599
Löne- och semesterlöneskulder	974	825
Upplupna sociala avgifter	306	557
Övriga upplupna kostnader	393	770
Övriga ej räntebärande skulder	607	2 328
Övriga räntebärande kortfristiga skulder	-	30 000
<b>Totalt</b>	<b>3 372</b>	<b>35 079</b>

Övriga räntebärande kortfristiga skulder avser kortfristigt aktieägarlån med 0 MSEK (30 MSEK).

## Not 19 Ställda säkerheter

	2022	2021
<i>För egna skulder</i>		
Aktier i dotterbolag	396 982	396 982
<b>Totalt</b>	<b>396 982</b>	<b>396 982</b>

## Not 20 Kassaflöde

### Ränta

Betald ränta uppgick till 7 010 TSEK (7 106) och erhållen ränta uppgick till 4 664 TSEK (3 736).

## Not 21 Förändring skuldsättning

	2021-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2022-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	24 000	-12 000	-	12 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	12 000	20 000	-	32 000
Övriga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	30 000	-30 000	-	-
Leasingskulder	-	-	-	-
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>66 000</b>	<b>-22 000</b>	<b>-</b>	<b>32 000</b>

<sup>1)</sup> Avser kortfristigt aktieägarlån inkluderat i leverantörsskulder och andra skulder

	2020-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2021-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	18 675	5 325	-	24 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	27 700	-15 700	-	12 000
Övriga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	-	30 000	-	30 000
Leasingskulder	-	-	-	-
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>46 375</b>	<b>19 625</b>	<b>-</b>	<b>66 000</b>

<sup>1)</sup> Avser kortfristigt aktieägarlån inkluderat i leverantörsskulder och andra skulder

## Not 22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:		SEK
Överkursfond		255 912 726
Balanserade vinstmedel		-24 408 692
Årets resultat		24 749 221
<b>Totalt</b>		<b>256 253 255</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:		SEK
I ny räkning balanseras		256 253 255
<b>Totalt</b>		<b>256 253 255</b>

## Not 23 Händelser efter årets utgång

Inga väsentliga händelser har inträffat efter räkenskapsårets utgång.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagens ställning och resultat, samt att koncern-förvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagens verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för AGES Industri AB (publ) avseende år 2022 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 4 maj 2023 för fastställelse.  
Halmstad, 30 mars 2023

**Stefan Jonsson**  
ORDFÖRANDE

**Anna Benjamin**  
STYRELSELEDAMOT

**Petra Öberg Gustafsson**  
STYRELSELEDAMOT

**Fredrik Rapp**  
STYRELSELEDAMOT

**Anders Berggren**  
STYRELSELEDAMOT

**Anders Magnusson**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 30 mars 2023.  
Ernst & Young AB

**Carolina Birch**  
AUKTORISERAD REVISOR





# Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204**

**Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen**

## Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AGES Industri AB (publ) för räkenskapsåret 2022. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 38–75 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2022 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsbeskrivningen på sidorna 1-37 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll

som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig

osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

### Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AGES Industri AB (publ) för räkenskapsåret 2022 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande

bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 30 mars 2023  
Ernst & Young AB

**Carolina Birch**  
AUKTORISERAD REVISOR



# Bolagsstyrningsrapport 2022

**AGES Industri AB (publ) där AGES B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market sedan den 16 maj 2014. Bolagets A-aktier är inte noterade.**

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen samt de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjer avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning ([www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning men då under förutsättning att en förklaring till avvikelserna lämnas.

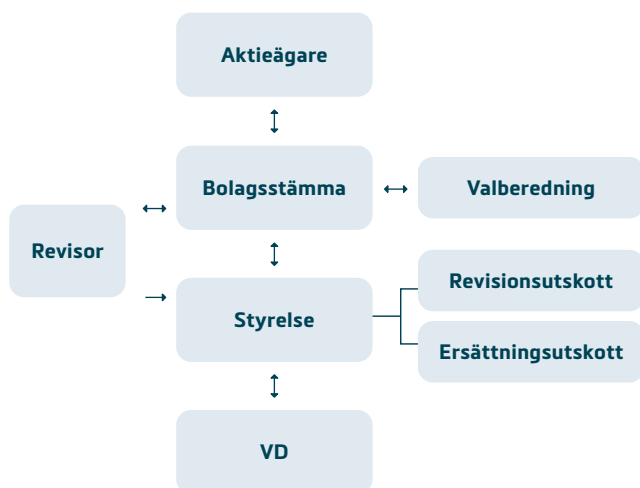
## Bolagsstyrning AGES Industri AB

Syftet med AGES Industris bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning samt skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter.

Bolagsstyrningen inom AGES Industri baseras på tillämpning främst av Aktiebolagslagen, regelverket Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market, Koden samt interna riktlinjer och regler.

## Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick till 35,1 MSEK vid årets slut 2022 fördelat på totalt antal aktier per balansdagen till 7 028 974, fördelat på 1 822 200 A-aktier och 5 206 774 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2022 hade AGES 1229 aktieägare. De tio största ägarna svarade för 85,5 procent av kapitalet och 95,7 procent av rösterna. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin med bolag kontrollerar 28,8 procent av kapitalet och 57,9 procent av röstetalet. Pomona-gruppen AB innehar 29,9 procent av kapitalet och 29,7 procent av rösterna.



## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas och är bolagets högsta beslutsorgan och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma skall enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

## Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och när så erfordras, revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

## Årsstämma 2022

AGES Industri AB:s årsstämma avhölls den 3 maj 2022, antal deltagande aktieägare 10, vars innehav motsvarade 91 procent av rösterna och 60 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. AGES styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- ▶ Fastställande av resultat och balansräkningar för 2021, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktör.
- ▶ Till styrelsens ordförande omvaldes Stefan Jonsson.
- ▶ Till styrelseledamöter omvaldes Anna Benjamin, Fredrik Rapp, Anders Berggren och Petra Öberg Gustafsson.
- ▶ Val av revisor Ernst & Young AB där Carolina Birch kommer att vara huvudansvarig revisor.
- ▶ Till valberedning omvaldes Ulf Hedlundh som ordförande, Anna Benjamin samt Per Rodert.
- ▶ Riktlinjer för ersättning till befattningshavare.
- ▶ Beslut om bifalla styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- ▶ Beslut om bemyndigande avseende nyemission.

## Årsstämma 2023

AGES Industri AB:s årsstämma äger rum 4 maj 2023 kl 15.00 på bolagets huvudkontor på Höskolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3.

Ytterligare information finns på sidan 87 i årsredovisningen för 2022 samt på [www.ages.se](http://www.ages.se).

## Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av ärenden.

På årsstämman 2022 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Anna Benjamin och Per Rodert. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2023 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelseutskott och revisionsarvoden. I sitt förslag till styrelse skall valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelseledamöter utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och

erfarenhet samt därutöver beaktar kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning.

## Styrelsen

### Styrelsens sammansättning

Enligt AGES Industris bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter.

Vid årsstämman 2022 bestämdes antalet ledamöter till fem. Styrelsen har utgjorts av Stefan Jonsson (ordförande), Fredrik Rapp, Anna Benjamin, Anders Berggren och Petra Öberg Gustafsson.

Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen.

### Styrelsens uppdrag

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till den verkställande direktören. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen följer en arbetsordning som revideras årligen och fastställs på konstituerande styrelsemöte varje år.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och fullgör sina åtaganden. Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

### Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Utvärderingen avrapporteras till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

### Styrelsens arbete under 2022

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 7 sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens

sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

## Revisionsutskott och ersättningsutskott

Styrelsen har två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultat av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen. AGES revisionsutskott har utgjorts av Anna Benjamin 2022.

### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. AGES Industri AB:s ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Stefan Jonsson och styrelseledamöterna Fredrik Rapp och Anna Benjamin.

## Verkställande direktör

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande CEO är Anders Magnusson.

## Koncernledning

Koncernledningen utgjordes under året av CEO Anders Magnusson och CFO Johan Bladh.

## Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 3 maj 2022 baserat på styrelsens förslag. Huvudprinciperna för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktör och ledande befattningshavare innebär att AGES skall erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar. Riktlinjerna omfattar grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner och avgångsvederlag.

### Styrelsens och utskottens sammansättning per 2022-12-31

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden 2022	Deltagande i ersättningsutskott 2022	Deltagande i revisionsutskott 2022	Styrelsearvode inklusive utskottersättning SEK 2022
Stefan Jonsson	2018	Ordförande	Ja	Ja	7 (7)	1 (1)		420 000
Anna Benjamin	2015	Ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	7 (7)	1 (1)	2 (2)	220 000
Fredrik Rapp	2013	Ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	7 (7)	1 (1)		185 000
Anders Berggren	2020	Ledamot	Ja	Ja	7 (7)			175 000
Petra Öberg Gustafsson	2021	Ledamot	Ja	Ja	7 (7)			175 000

<sup>1)</sup> Anna Benjamin och Fredrik Rapp anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Detsamma gäller vid en samlad bedömning. Ytterligare uppgifter om styrelsen finns för 2022 på [www.ages.se](http://www.ages.se) samt även i bolagets tryckta årsredovisning på sidan 84.

Inför årsstämman 2023 föreslås inga väsentliga förändringar i principerna för ersättningar och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och ledande befattningshavare. För fullständiga föreslagna riktlinjer se not 4, sidan 53.

### Bolagsstyrning och hållbarhet

Bolagsstyrningsrapport är upprättad av AGES Industri AB för året 2022. Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats. Bolagsstyrningsrapporten för 2022 har varit föremål för granskning av revisorn enligt bifogat revisorsyttrande.

Hållbarhetsrapport är upprättad av AGES Industri AB. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats [www.ages.se](http://www.ages.se).

### Revisor

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Enligt bolagsordningen utser årsstämman registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en skall vara auktoriserad. Arvode till revisorer ska utgå enligt godkänd räkning.

### Avvikelse från koden

För 2022 har AGES Industri AB, utifrån koncernsammansättning och koncernens storlek, valt att ej upprätta ersättningsrapport utan hänvisar till not 4 där utförlig och specificerad rapportering av ersättningar sker.

### Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

### Finansiell rapportering

Samtliga AGES Industris enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för månadsrapporter, kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers.

### Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö. Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella

rapporteringen är den verkställande direktörens ansvar. Chefer på olika nivåer i AGES Industri har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attester och manualer samt andra policys, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policys beträffande kommunikation, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policys och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärda riktlinjer och övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastställda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

### Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. AGES ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

### Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i AGES redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiella data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen.

Vid varje styrelsemöte behandlas koncernens finansiella ställning. Finansavdelning och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Det är styrelsens uppfattning att bolaget följer Svensk kod för Bolagsstyrning.

Halmstad den 30 mars 2023

**Stefan Jonsson**  
ORDFÖRANDE

**Fredrik Rapp**  
STYRELSELEDAMOT

**Anna Benjamin**  
STYRELSELEDAMOT

**Anders Berggren**  
STYRELSELEDAMOT

**Petra Öberg Gustafsson**  
STYRELSELEDAMOT

**Anders Magnusson**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR



# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

*Till bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204*

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2022 på sidorna 78–80 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 30 mars 2023

Ernst & Young AB

**Carolina Birch**

AUKTORISERAD REVISOR



# Definitioner

**Andel riskbärande kapital**

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

**Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

**Bruttomarginal**

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Direktavkastning**

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

**Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie efter utspädning**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av optioner.

**Räntetäckningsgrad**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

**Sysselsatt kapital**

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Totalt kapital**

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

**Vinstmarginal**

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

# Kalendarium

**Kommande rapporttillfällen och tidpunkt för årsstämma**

2023-05-04	Delårsrapport januari–mars 2023
2023-05-04	Årsstämma 2023
2023-07-11	Delårsrapport januari–juni 2023
2023-10-24	Delårsrapport januari–september 2023
2024-02-08	Bokslutskommuniké januari–december 2023
2024-05-07	Årsstämma 2024



# Styrelse



**Stefan Jonsson**  
(född 1953)

**Ordförande, invald 2018.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ingenjörsutbildning 4 år 1973, företagsledning vid IFL Sigtuna 1991.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD och Koncernchef GARO AB, Divisionschef SAPA AB, Vice VD Pallco AB.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Axjo Plastic AB, Flåren AB, Hörle Wire Group AB, Stefan Jonsson Invest AB och S Jonsson Consulting AB. Styrelseledamot i Axjo America Inc samt Fiber Fenix Ek Förening

**Aktieinnehav i AGES:** 0.



**Fredrik Rapp**  
(född 1972)

**Ledamot, invald 2013.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD Pomona-gruppen, Investment manager Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i bl.a. XANO Industri AB (publ), Argynnis Group AB, Estinvest AB, Serica Consulting AB, Svenska Handbollsförbundet. Styrelseledamot i bl a, ITAB Shop Concept AB (publ), Corem Property Group AB (publ), Pomona-gruppen AB, PrimeKey Solutions AB och Segulah AB.

**Aktieinnehav i AGES:** 540 000 A-aktier och 1 567 045 B-aktier.



**Anna Benjamin**  
(född 1976)

**Ledamot, invald 2015.**

**Huvudsaklig utbildning:** Magisterexamen i ekonomi, Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Affärsutveckling ICA Sverige AB, Manager PricewaterhouseCoopers, Controller Nobina.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i XANO Industri AB (publ), ITAB Shop Concept AB (publ), Hand in Hand Sweden, INEV AB mfl.

**Aktieinnehav i AGES:** 1 282 200 A-aktier och 737 800 B-aktier.



**Anders Berggren**  
(född 1971)

**Ledamot, invald 2020.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör i Industriell ekonomi, Linköpings Universitet 1995, Harvard Business School Executive Program 2007.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Executive Advisor Partner i Wind Point Partners USA, Affärsområdeschef Marmon Holdings Inc. USA, ett flertal chefsuppdrag inom Husqvarna AB.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot Dacke Industri AB och Axjo Plastic AB samt rådgivare Wind Point Partners.

**Aktieinnehav i AGES:** 20 000 B-aktier.



**Petra Öberg Gustafsson**  
(född 1970)

**Ledamot, invald 2021.**

**Huvudsaklig utbildning:** Internationell marknadsföring.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Flertalet chefsbefattningar på SKF inom försäljning och Product Management samt VD TengTools AB.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot Uveco AB och HM Albretsen.

**Aktieinnehav i AGES:** 0.

# Koncernledning



**Johan Bladh**

(född 1978)

**CFO, anställd 2013.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:**

Affärsområdescontroller Getinge Infection Control, Koncerncontroller Getinge AB, revision KPMG.

**Aktieinnehav i AGES:** 8 000 B-aktier samt 50 000 köpoptioner.



**Anders Magnusson**

(född 1968)

**CEO, anställd 2017.**

**Huvudsaklig utbildning:** Maskiningenjör.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Grundare, ägare och VD för Hörle Gruppen AB.

**Aktieinnehav i AGES:** 240 000 B-aktier genom ANO i Värnamo AB samt 50 000 köpoptioner.

## Revisor

**Carolina Birch**

(född 1981)

**Auktoriserad revisor, invald 2022.**

Ernst & Young Jönköping.





# Årsstämma

**AGES Industri AB (publ) kallar till årsstämma tisdagen den 4 maj 2023 kl 15:00  
på restaurang Mangold, Högskolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3, 302 50 Halmstad.**

**Anmälan** En aktieägare som vill delta i stämman ska (i) vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 25 april 2023 och (ii) anmäla sig till stämman senast kl 16:00 fredagen den 28 april 2023 under AGES Industri AB, Box 815, 301 18 Halmstad, per telefon 0706-048 382 eller via e-post [arsstamma@ages.se](mailto:arsstamma@ages.se). Anmälningsblankett finns även på [www.ages.se](http://www.ages.se)

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 25 april 2023. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den 27 april 2023 beaktas vid framställningen av aktieboken.

**Utdelning** Styrelsen föreslår årsstämman att ingen utdelning skall lämnas.

**Valberedning** Vid Årsstämman 2022 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Anna Benjamin och Per Rodert. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2023 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

**Ärenden** På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter och revisorer.

Övriga ärenden framgår av kallelsen, som publiceras i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida senast fyra veckor före stämman.



**MAKES THINGS EASIER®**

---

AGES Industri AB (publ), Box 815, 301 18 Halmstad  
Besöksadress: Kristian IV:s väg 3, vån 13, 302 50 Halmstad  
agesindustri@ages.se www.ages.se  
Org.nr. 556234-6204

**AGES Casting Unnaryd AB**

Hyltevägen 1  
314 51 Unnaryd  
Telefon +46 (0)371 622 00

**AGES Värnamo AB**

Box 308  
331 23 Värnamo  
Besöksadress: Silkesvägen 11  
Telefon +46 (0)370 69 23 30

**AGES Falkenberg AB**

Kabelvägen 10  
311 50 Falkenberg  
Telefon +46 (0)346 71 50 00

**AGES Kulltorp AB**

Gnosjövägen 10  
335 96 Kulltorp  
Telefon +46 (0)370 836 60

**UB Verktyg AB**

Mjöltnarevägen 6  
331 73 Bor  
Telefon +46 (0)370 65 88 80

**AGES Hörle AB**

Box 436  
SE-331 24 Värnamo  
Besöksadress: Hörle 3  
Telefon +46 (0)370 33 37 00

**AGES Shared Services AB**

Hörle 3  
331 92 Värnamo  
Telefon +46 (0)370 65 07 00

**AGES Ningbo**

Hörle Automatic (Ningbo) Co.Ltd  
No.108 JinChuan Road  
Nordic Industrial Park  
Zhenhai, Ningbo 315221  
P.R. China