



Årsredovisning 2023






A man with short hair and a light beard, wearing a black polo shirt and a silver chain, is looking through a telescope. The telescope has "HEXAGON" written on it. The background is dark and out of focus, showing some shelves with colorful objects. The text "AGES" is overlaid on the left side of the image.

AGES


MID



AGES är en svensk industrikoncern med tillverknings-  
enheter i Sverige och Kina. Våra gemensamma resurser  
och samarbeten mellan våra enheter skapar möjligheter  
till stort kundvärde i hela tillverkningsprocessen. Från  
utveckling till serieproduktion och eftermarknad.

# kes





AGES är specialiserade inom två områden.

**Precisions Components**

Kontraktstillverkning av komponenter och sammansatta system.

**Engineering Solutions**

Konstruktion, utveckling och tillverkning av komponenter och verktyg, automationsutrustning, mätfixturer samt tillhörande tjänster.





ngs



DMU 125  
monoBLOCK®  
5-Axis-  
Champion

easi



DMU 125 monoBLOCK®  
DECKEL MAHO

AGES tar ett helhetsansvar och strävar efter att erbjuda enkelhet för våra kunder genom att vara en full service provider. Vi är en "one-stop-shop" där alla tjänster finns samlat under samma koncern.

er

# Ledande industriell partner på framkant





# Innehåll



Året i korthet	10
VD har ordet	12
AGES-aktien	14
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	16

## AFFÄRSOMRÅDEN

Precision Components	18
Engineering Solutions	22
Förvärv	26
AGES Academy	30
Hållbarhet	32

## EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	40
Flerårsöversikt	45

## KONCERNEN

Resultaträkning	46
Rapport över totalresultat	47
Rapport över finansiell ställning	48
Förändring i eget kapital	50
Kassaflöden	51
Noter	52

## MODERBOLAGET

Resultaträkning	67
Rapport över totalresultat	67
Balansräkning	68
Förändringar i eget kapital	70
Kassaflöden	71
Noter	72
Revisionsberättelse	78
Bolagsstyrning	80
Definitioner	85
Kalendarium	85
Styrelse, ledning och revisorer	86
Årsstämma	89

*Sidorna 40–77 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.*

# 2023 i korthet

## ► Förvärv

I oktober förvärvades bolagen Östlings Verktygs AB och APM August Pettersson AB. I januari 2024 även bolaget A-Tooling. Förvärven ligger i linje med den strategiska förflyttningen mot att bli en mer högteknologisk kontraktstillverkare.

## ► Två affärsområden

Precision Components består av de tidigare affärsområdena Skärande bearbetning och Pressgjutning. Engineering Solutions av de tre senaste förvärven samt UB Verktyg AB.

## ► Engineering Solutions

Nyförvärven APM, A-Tooling och Östlings bildar tillsammans med UB Verktyg det nya affärsområdet Engineering Solutions. Vårt nya kunderbjudande väntas bidra till en ökad förädlingsgrad och ett högre serviceerbjudande.



## ► Breddad kundbas

Under året har vi sålt in projekt inom nya kundsegment med bra tillväxt, bland annat inom vätgasområdet, säkerhetsbranschen och flygindustrin.

## ► Utökat kapacitet och investeringar

Under året har vi ökat vår kapacitet genom flertalet investeringar i produktions- och automatiseringsutrustning.



## ► Akademi för ledarskap

Vi startade en ledarskapsakademi i AGES Academy med syftet att kompetensutveckla chefer på alla nivåer inom koncernen. Ledarskapsakademien är ett rullande program på 15 till 18 månader för personer i ledande funktioner.

## ► Strategiska rekryteringar

Som ett led i AGES affärsstrategiska satsning har vi tillsatt två nya roller. CHRO ansvarar för utvecklingen av gemensamma HR-processer och Head of Business Excellence för att driva utvecklingen av effektivitet, kvalitet och konkurrenskraft inom koncernen.

## ► AGES solpark

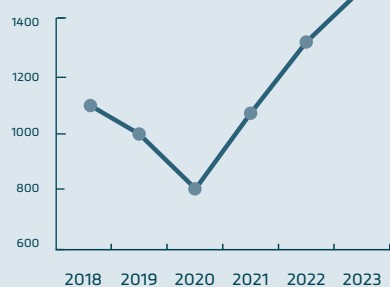
Under året investerade vi i en ny solpark – en viktig milstolpe i vårt arbete för minskad klimatpåverkan. Solparken kommer att svara för cirka 20 procent av koncernens elförbrukning, som består av 100% förnybar energi sedan flera år.



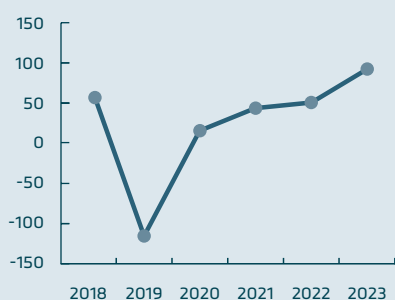


<div>Q1</div>	<p>NETTOOMSÄTTNING <b>413 MSEK</b> (317)</p> <p>RÖRELSERESULTAT <b>25 MSEK</b> (11)</p> <p>RESULTAT FÖRE SKATT <b>20 MSEK</b> (9)</p> <p>RESULTAT PER AKTIE <b>2,25 SEK</b> (0,95)</p>	<div>Q2</div>	<p>NETTOOMSÄTTNING <b>403 MSEK</b> (355)</p> <p>RÖRELSERESULTAT <b>20 MSEK</b> (27)</p> <p>RESULTAT FÖRE SKATT <b>15 MSEK</b> (25)</p> <p>RESULTAT PER AKTIE <b>1,64 SEK</b> (1,03)</p>
<div>Q3</div>	<p>NETTOOMSÄTTNING <b>303 MSEK</b> (300)</p> <p>RÖRELSERESULTAT <b>30 MSEK</b> (-4)</p> <p>RESULTAT FÖRE SKATT <b>25 MSEK</b> (-7)</p> <p>RESULTAT PER AKTIE <b>2,84 SEK</b> (-0,85)</p>	<div>Q4</div>	<p>NETTOOMSÄTTNING <b>384 MSEK</b> (347)</p> <p>RÖRELSERESULTAT <b>18 MSEK</b> (17)</p> <p>RESULTAT FÖRE SKATT <b>13 MSEK</b> (12)</p> <p>RESULTAT PER AKTIE <b>1,56 SEK</b> (1,85)</p>

## Nettoomsättning



## Rörelseresultat



## Siffror i sammandrag

Siffror i sammandrag		2023	2022	2021	2020	2019	2018
Nettoomsättning	MSEK	1503	1319	1070	814	1002	1099
Rörelseresultat <sup>1)</sup>	MSEK	93	51	43	15	-115	57
Resultat före skatt <sup>1)</sup>	MSEK	73	39	32	6	-123	49
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	MSEK	69	54	66	28	90	54
Rörelsemarginal <sup>1)</sup>	%	6,2	3,8	4,0	1,8	-11,5	5,2
Vinstmarginal <sup>1)</sup>	%	4,9	2,9	3,0	0,7	-12,2	4,4
Sysselsatt kapital	MSEK	614	691	643	638	764	828
Eget kapital	MSEK	457	401	365	335	335	473
Balansomslutning	MSEK	1042	986	1001	867	911	1086
Avkastning på eget kapital	%	13,6	8,9	7,3	0,2	-31,4	8,1
Avkastning på sysselsatt kapital	%	13,2	7,1	6,7	2,3	-15,0	6,9
Avkastning på totalt kapital	%	9,2	5,0	4,6	1,7	-11,5	5,2
Soliditet	%	44	41	37	39	37	44
Andel riskbärande kapital	%	48	45	41	44	42	49
Räntetäckningsgrad	ggr	4,6	4,6	3,9	2,2	-13,9	6,7
Medelantal anställda	antal	530	482	491	496	557	628

För definitioner, se sidan 83

<sup>1)</sup> 2019 påverkades resultatet med -150,5 MSEK nedskrivning av goodwill. Nedskrivningen gjordes i Q4.

# Stora steg i AGES strategiska förflyttning

Vi summerar ett starkt 2023 där vi tog stora steg i vår strategiska förflyttning. Vi slutförde flera förvärv som innebär att vi vässar vårt erbjudande med teknisk kompetens samt etablerade två nya affärsområden för att optimera vår verksamhet. Under året ökade omsättningen med 14 procent till 1 503 MSEK och rörelseresultatet med 94 procent till 93 MSEK drivet av en högre bruttomarginal.

Under hösten genomfördes två förvärv. Östlings Verktygs AB konstruerar och tillverkar formverktyg med en högteknologisk maskinpark. APM August Pettersson AB är en erkänt kompetent tillverkare av kontrollfixturer, CMM-mätning och avancerad CNC-bearbetning. I januari 2024 slutfördes även förvärvet av A-Tooling – en av Sveriges ledande aktörer inom försäljning av verktygskomponenter. Genom förvärven har vi tillförskaffat resurser för att höja vår tekniknivå och bredda kundbasen.

Tillsammans med UB Verktyg AB kommer de tre förvärven att utgöra ett av våra två nya affärsområden – Engineering Solutions. Engineering Solutions erbjudande kommer att tillföra värde för våra kunder tidigare i deras utvecklings- och tillverkningsprocesser, vilket möjliggör kundprojekt med högre lönsamhet. Det andra affärsområdet, Precision Components, kommer i sin tur att utgöras av de tidigare affärsområdena Skärande bearbetning och Pressgjutning

Våra initiativ inom ledarskapsutveckling och kompetensförsörjning är viktiga för vårt värdeskapande – inte minst när vi genomfört förvärv som ska integreras i AGES-koncernen. I januari 2024 påbörjades ett nytt program inom AGES Academy som fokuserar på intern ledarskapsutveckling. Programmet

blir ett bra tillfälle att både stärka deltagarnas kompetens inom relevanta områden och förmedla AGES kärnvärden inom koncernen. Genom initiativ som AGES Academy säkerställer vi en långsiktighet och förbättrad konkurrenskraft. Samtidigt skapar vi utvecklingsmöjligheter för medarbetare med olika erfarenheter.

Vår strategiska förflyttning innebär också att vi under 2023 tagit steg mot att bredda vårt kundunderlag. Vi har haft en positiv utveckling vad gäller nya avtal och sålt in projekt i tillväxtområden som vätgas, säkerhet och mot flygindustrin.

De senaste åren har präglats av osäkerhet i omvärlden, vilket vi har kunnat parera på ett bra sätt. Vi är trygga i vår förmåga att både hantera svängningar i efterfrågan och pressade priser samt genom aktiva avtalsförhandlingar med leverantörer och kunder kompensera för eventuella kostnadsökningar. Arbetet med detta kommer att fortsätta även under 2024.

Jag vill tacka alla kollegor, kunder och leverantörer för ett händelserikt år. Vi avser att fortsätta stärka kundvärdet under 2024.

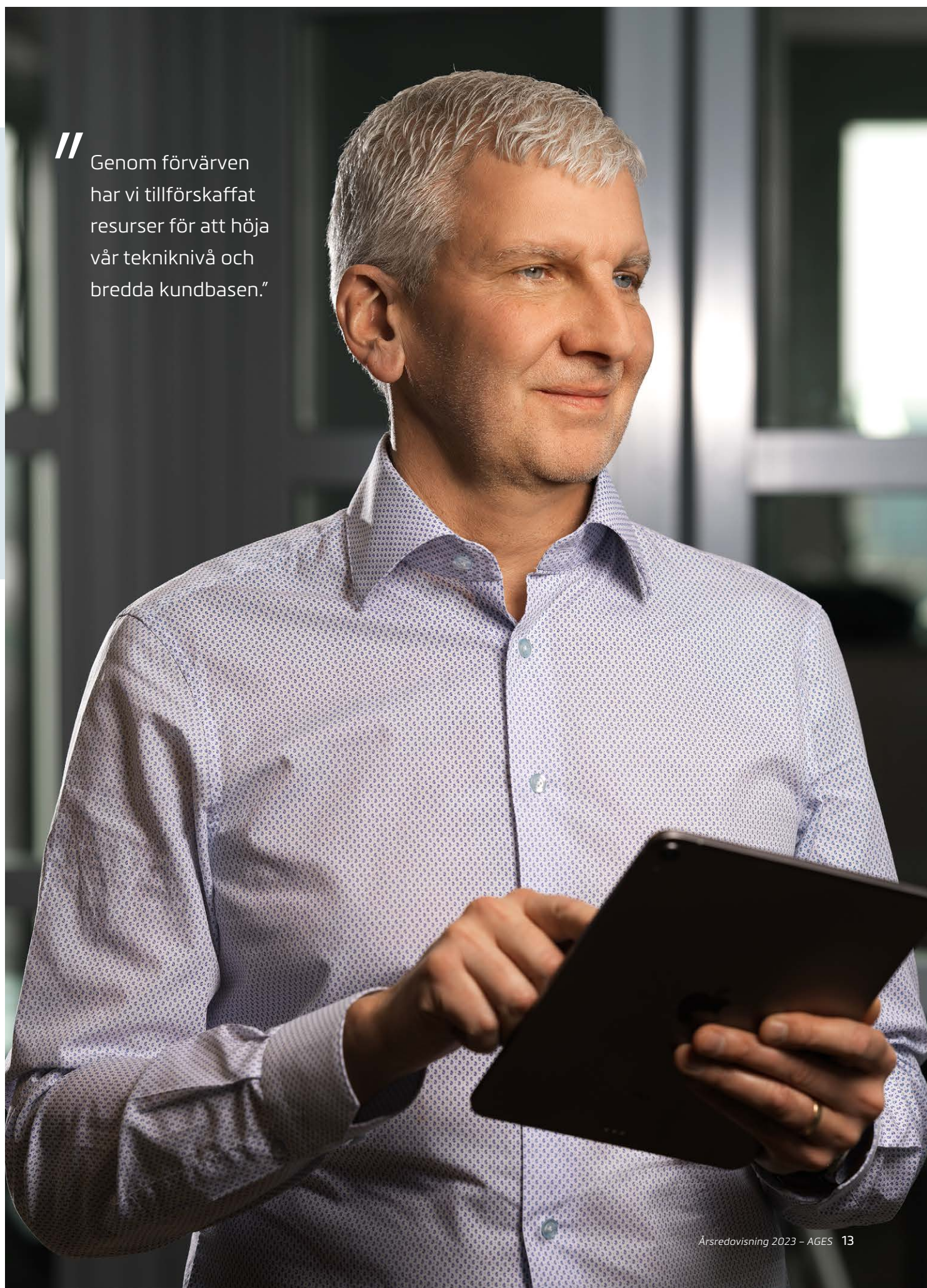
Halmstad april 2024

**Anders Magnusson**

*VD och koncernchef*



// Genom förvärven  
har vi tillförskaffat  
resurser för att höja  
vår tekniknivå och  
bredda kundbasen."



# AGES-aktien

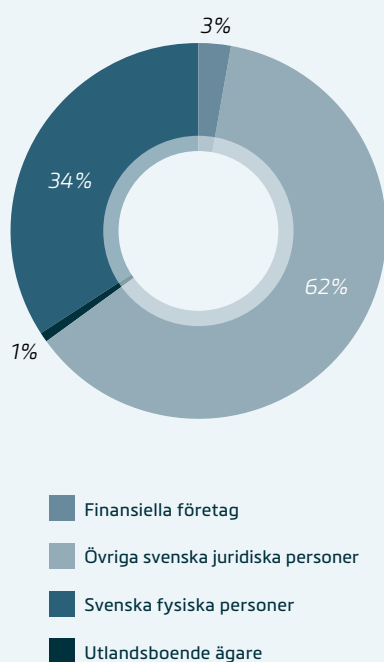
## Om aktien

- ▶ AGES B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.
- ▶ Aktiekapitalet uppgår till 35,1 MSEK fördelat på 1822 200 A-aktier och 5 206 774 B-aktier. Kvotvärdet är 5 SEK.
- ▶ Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 23 428 774.
- ▶ Alla aktier har lika rätt till utdelning.

## Kursutveckling

AGES aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Högsta stängningskurs under året noterades den 10 juli med 106,00 SEK och lägsta den 2 januari med 36,60 SEK. Per den 31 december 2023 uppgick AGES börsvärde till 513 MSEK, baserat på stängningskurs och totalt antal aktier.

### Ägarkategori



Nyckeltal		2023	2022	2021
Årets resultat	MSEK	58	34	26
Eget kapital	MSEK	457	401	365
Balansomslutning	MSEK	1 042	986	1 001
Avkastning på eget kapital	%	13,6	8,9	7,3
Soliditet	%	44	41	37
Andel riskbärande kapital	%	48	45	41
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	143	103	-22
Genomsnittligt antal utestående aktier <sup>1)</sup>	tusental	7 029	7 029	7 029
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	7 229	7 029	7 163
Resultat per aktie	SEK	8,30	4,85	3,65
Resultat per aktie efter utspädning	SEK	8,07	4,85	3,58
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	20,39	14,59	-3,14
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	7 029	7 029	7 029
Eget kapital per aktie på balansdagen <sup>1)</sup>	SEK	65,08	57,00	52,00
Börskurs på balansdagen	SEK	73,00	36,60	60,00
Börskurs i relation till eget kapital	%	112	64	115
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	1,50	0	0
Direktavkastning	%	2,1	0	0

<sup>1)</sup> Antalet utestående aktier uppgår till 7 028 974.

## Aktieägare

Vid utgången av 2023 hade AGES 1367 aktieägare. 1312 av dessa var fysiska personer varav 24 av dessa fysiska personer är utlandsboende. Resterande 55 ägare är juridiska personer såsom finansiella företag, stiftelser och intresseorganisationer. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 95,5 procent av rösterna och 85,1 procent av kapitalet.

## Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår årsstämman att 1,50 kronor per aktie lämnas i utdelning för räkenskapsåret 2023. Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt.

## Köptionsprogram

AGES årsstämma 2021 beslutade om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare om köpoptioner på aktier av serie B. Av utställda 250 000 optioner tecknades 230 000 optioner. Under 2023 har 50 000 optioner återköpts av bolaget. Vid 2023 års utgång finns det 180 000 tecknade köpoptioner. Lösenkursen för köpoptionerna är 73,20. Lösen av köpoptionerna kan ske under perioden 15 maj till 30 juni 2024. Om tecknade köpoptioner nyttjas fullt ut under lösenperioden 2024 medför det en utspädning om 2,50%.

## Likviditetsgarant och Certified Advisor

ABG Sundal Collier agerar likviditetsgarant (market maker) åt AGES på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Syftet är att främja en god likviditet i aktien samt säkerställa ett lågt intervall mellan köp- och säljkurs i den löpande handeln. Eminova Fondkommission AB agerar Certified Advisor för AGES.



## Aktiekapital, emissioner m.m från 2013

	Förändring av aktiekapital TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier	Kvotvärde
Ingångsvärde		11 000 000	1 100 000	10
2013 Split 2:1	-	11 000 000	2 200 000	5
2013 Nyemission	22 944 870	33 944 870	6 788 974	5
2017 Nyemission	1 200 000	35 144 870	7 028 974	5

## AGES tio största aktieägare per 31 december 2023

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Anna Benjamin m närmstående	1 282 200	700 200	1 982 400	57,7	28,2
Pomona-gruppen AB	540 000	1 523 545	2 063 545	29,6	29,4
PEJO Industri AB	-	656 071	656 071	2,8	9,3
Stig-Olof Simonsson	-	457 289	457 289	2,0	6,5
ANO i Värnamo AB	-	240 000	240 000	1,0	3,4
Petter Fägersten m närmstående	-	151 988	151 988	0,6	2,2
Eva Simonsson	-	140 000	140 000	0,6	2,0
Avanza Pension	-	131 604	131 604	0,6	1,9
Kennert Persson	-	101 203	101 203	0,4	1,4
Anders Berggren m närmstående	-	100 000	100 000	0,4	1,4
<b>Summa tio största ägare</b>	<b>1 822 200</b>	<b>4 201 900</b>	<b>6 024 100</b>	<b>95,7</b>	<b>85,7</b>
Övriga	-	1 004 874	1 004 874	4,3	14,3
<b>Totalt antal utestående aktier</b>	<b>1 822 200</b>	<b>5 206 774</b>	<b>7 028 974</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear

8,30

Resultat per aktie

1367

Aktieägare

112%

Börskurs i relation till eget kapital

## Aktiefördelning per 31 december 2023

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
A-aktier	1 822 200	26	18 222 000	78
B-aktier	5 206 774	74	5 206 774	22
<b>Summa</b>	<b>7 028 974</b>	<b>100</b>	<b>23 428 774</b>	<b>100</b>

Antal aktier	Antal ägare	Andel aktier (%)
1 – 500	1 012	1,9
501 – 1 000	170	1,9
1 001 – 5 000	139	4,2
5 001 – 10 000	19	1,8
10 001 – 50 000	15	5,3
50 001 – 100 000	2	1,7
100 001 –	10	83,2
<b>Summa</b>	<b>1 367</b>	<b>100,0</b>

Källa: Euroclear

## VÅR MISSION

AGES Industri ska kontinuerligt utvecklas för att vara en ledande och lönsam industriell partner inom hållbar och innovativ tillverkning för kommande generationer.

## VÅR VISION

Genom uthållig lönsamhet och innovation vara den mest eftertraktade och hållbara kontraktstillverkaren och industripartnern.



## VÅR AFFÄRSIDÉ

AGES Industris affärsidé är att stödja, utveckla och investera i ledande företag med djup teknisk kunskap. Fokus på kundspecifika komponenter och hållbara produktionsprocesser samt värdeskapande tjänster.



# Värdeskapande strategiska mål



## Verksamhetsmål

AGES ska vidareutveckla affärskonceptet på ett sätt som skapar förutsättningar för varaktig tillväxt och lönsamhet. AGES ska vara marknadsledare inom sin nisch, på en historiskt sett stabil marknad och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern bland kunder, leverantörer och medarbetare. Detta uppnås bland annat genom goda kundrelationer som kännetecknas av affärsmässighet och ett nära samarbete. AGES ska utifrån en stark marknadsposition på den svenska marknaden aktivt sträva efter att bredda kundbasen. AGES ska även kunna följa sina kunder utanför den primära hemmamarknaden för att öka affären.



## Finansiella mål

AGES ska skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. AGES strävar efter att nå en försäljningstillväxt om minst 10 procent per år samt att under en konjunkturcykel uppnå en vinstmarginal som överstiger 8 procent. Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov.



## Hållbarhetsmål

AGES hållbarhetsarbete styrs av det övergripande målet att ständigt förbättra verksamheten vad gäller miljö, arbetsvillkor och etik. Vår ambition är att minska risker samtidigt som vi sänker kostnader och infriar förväntningarna hos våra intressenter.

## Strategisk inriktning

AGES ska nå uppsatta mål och marknadskrav genom en strategisk inriktning baserad på följande:

- Aktivt arbeta för att utveckla nya kundområden utanför fordonsindustrin.
- Fortsätta utveckla och växa AGES starka position inom skärande bearbetning och svetsning av precisionskomponenter.
- Bibehålla AGES stora position inom pressgjutning på den svenska marknaden.
- Vårda och utveckla långsiktiga affärsrelationer med kunder som kräver kostnadseffektiva precisionskomponenter med höga tekniska krav i större serier, en kvalitetsnivå av yttersta klass och en hög noggrannhet i leveranserna.
- Med hög teknisk nivå i produktionsprocesserna, stor andel automatisering, engagerade medarbetare och ständiga förbättringar skapa en effektiv och lönsam tillverkning med hög konkurrensförmåga.
- Genom proaktivt och långsiktigt arbete där vi är aktiva i leverantörskedjan ska AGES vara ledande i branschen både lokalt och globalt när det gäller kartläggning av CO<sub>2</sub>-utsläpp.

Affärsområdet utgörs av skärande bearbetning och produktion samt förädling av pressgjutna komponenter. Verksamheten är koncentrerad till kontraktstillverkning av svarvade och maskinbearbetade produkter samt pressgjutning, svetsning och montering med tillhörande vidareförädling.

AGES

# Precision Components



# on nents

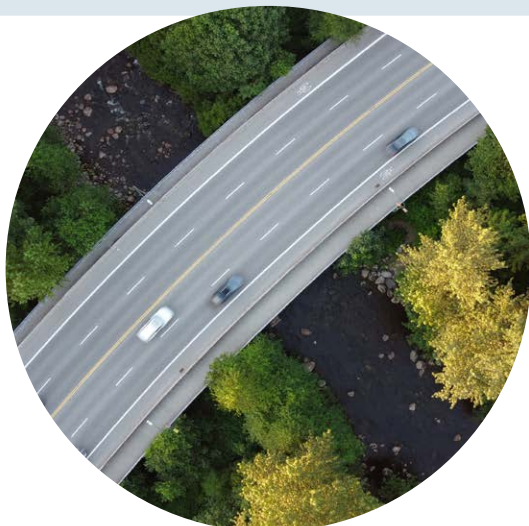
## Kundstruktur



42% Fordonsindustri tung



16% Materialhantering



1% Infrastruktur



16% Industri

# AGES Precision Components

Inom affärsområdet finns sju tillverkningsenheter i Sverige och en i Kina. Den egna produktionen är koncentrerad på tillverkning av komponenter i större serier med mycket högt ställda kvalitetskrav. Därtill erbjuder vi internationell trading-verksamhet med ett brett spektrum av kvalitetsprodukter från ett stort och expansivt underleverantörsnät.

### Kundstruktur

Våra primära kundgrupper finns inom kontraktstillverkning i Europa. Vi är en ledande aktör med tydlig fokus på kundnytta, utvecklingsmöjligheter och

konkurrenskraftiga lösningar. Kontinuerliga investeringar i framför allt automatiserad produktionsutrustning säkerställer att våra tillverkningsenheter är moderna, flexibla och effektiva.





11% Fordonsindustri lätt



5% Lantbruk & utomhus



2% Marin



2% Medicinteknik

#### **AGES Falkenberg**

Skärande bearbetning i större serier.

#### **AGES Hörle**

Skärande bearbetning, kapning, svetsning, gjutgods, smide och pressning.

#### **AGES Kulltorp**

Pressgjutning i aluminium i mindre till medelstora serier.

#### **AGES Unnaryd**

Pressgjutning i aluminium i medelstora till större serier.

#### **AGES Värnamo**

Skärande bearbetning i medelstora till större serier.

#### **AGES Ningbo**

Vår kinesiska produktionsenhet, specialiserad inom skärande bearbetning, smide, stålsgjutgods och sourcing.



5% Övrigt



AGES

# Engineered Solution

Affärsområdet omfattar konstruktion och tillverkning av formverktyg, kontrollfixturer, prototyp och småserietillverkning samt automatisering. Därtill erbjuder vi försäljning av ingående verktygskomponenter och reservdelar för eftermarknad.



# Engineering Solutions



# Kundstruktur

## APM

Kontrollfixturer, avancerad 5 axlig bearbetning, CMM-mätning och prototyper.

## A-TOOLING

Verktygskomponenter till företag verksamma inom plåtbearbetning, formsprutning, pressgjutning och automation.

## ÜB Verktvg

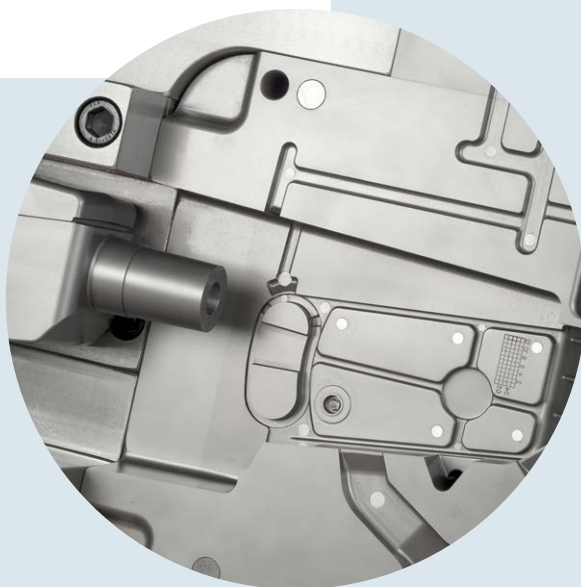
Pressgjutningsverktvg för aluminiumdetaljer. Automationsutrustning.

## Östlings

Formverktvg för plast och zinkdetaljer. Lågserieproduktion och prototyper



24% Plastindustri



26% Zink/Aluminium-industri





16% Övrig industri (t.ex. flyg, marin, elektronik)



34% Fordonsindustri

# AGES Engineering Solutions

Affärsområdet består av fyra enheter och kännetecknas av hög kompetens inom konstruktion och tillverkning av formverktyg, kontrollfixturer, prototyp och småserietillverkning samt automatisering. Våra verktyg konstrueras för att motsvara marknadens högt ställda krav på förstklassiga produkter, korta ledtider och kostnadseffektivitet i hela processkedjan.

Vi är en ledande aktör med lång branschfarenhet och djupt teknikkunnande. Med högteknologiska maskinparken erbjuder vi konkurrenskraftiga helhetslösningar där kundnyttan står i centrum. Verksamheten genomsyras av fokus på att erbjuda högsta möjliga produktkvalitet och leveranssäkerhet.

## Kundstruktur

Våra kunder är globala och verksamma inom fordons-, verkstads- och plastindustri. Vi är även ledande inom försäljning av verktygskomponenter till företag verksamma inom plåtbearbetning, formsprutning, pressgjutning och automation.

# Vi skapar AGES framtida tekniklandskap

I takt med vår ambition att ta täten inom högteknologisk kontraktstillverkning markerar vi nu en ny milstolpe genom strategiska förvärv av APM, Östlings och A-Tooling. Tillsammans med UB Verktyg bildar de kärnan i vårt nya affärsområde Engineering Solutions, där varje bolags unika kompetenser inom design och tillverkning av avancerade verktygslösningar och automatisering integreras.

Det är med stolthet och glädje som vi välkomnar nyförvärven till AGES. Vår tekniknivå höjs ytterligare med de nya resurser och stora kapacitet bolagen bidrar med. Tillsammans skapar vi förutsättningar att accelerera in i framtiden.

Som del av Engineering Solutions kommer de nya bolagen in med enastående spetskompetens inom konstruktion och tillverkning av formverktyg, kontrollfixturer, prototyper, småserier och verktygskomponenter samt automatisering. Genom att samla bolagen i ett gemensamt affärsområde skapar vi synergier som inte bara effektiviserar interna processer utan också förstärker värdet vi levererar till våra kunder.

### Breddat erbjudande för en större kundbas

Med förvärven av APM, Östlings och A-Tooling kan vi förädla och stärka vårt kunderbjudande med långsiktiga helhetslösningar. Tillsammans kompletterar de nya bolagen vår befintliga verksamhet på ett optimalt sätt genom att tillföra värde för kunderna tidigare i utvecklings- och tillverkningsprocesserna. Ett utökat serviceerbjudande stärker AGES position på marknaden och låter oss bredda kundbasen i linje med vår strategiska inriktning.

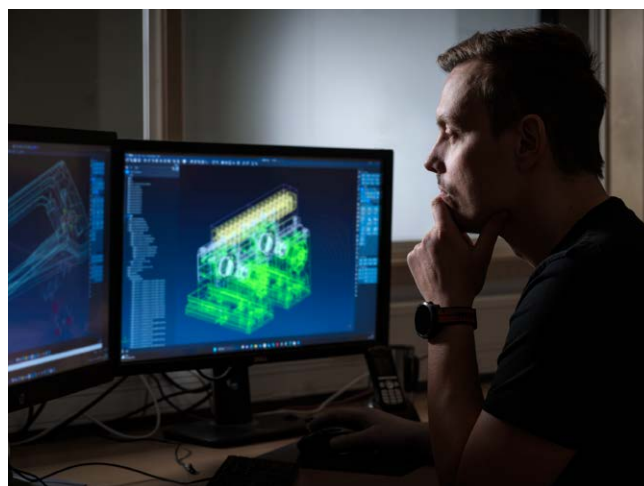
### Värdefull ny kunskap

Vi ser väsentliga samordningsfördelar mellan de två affärsområdena Engineering Solutions och Precision Component. En viktig faktor är tillskottet av ny kompetens som kommer att höja kunskapsnivån inom hela företaget. Integrationen av förvärven kommer att fortgå under 2024. Ett viktigt led i det arbetet är att förmedla AGES kärnvärden, samtidigt som vi fångar upp

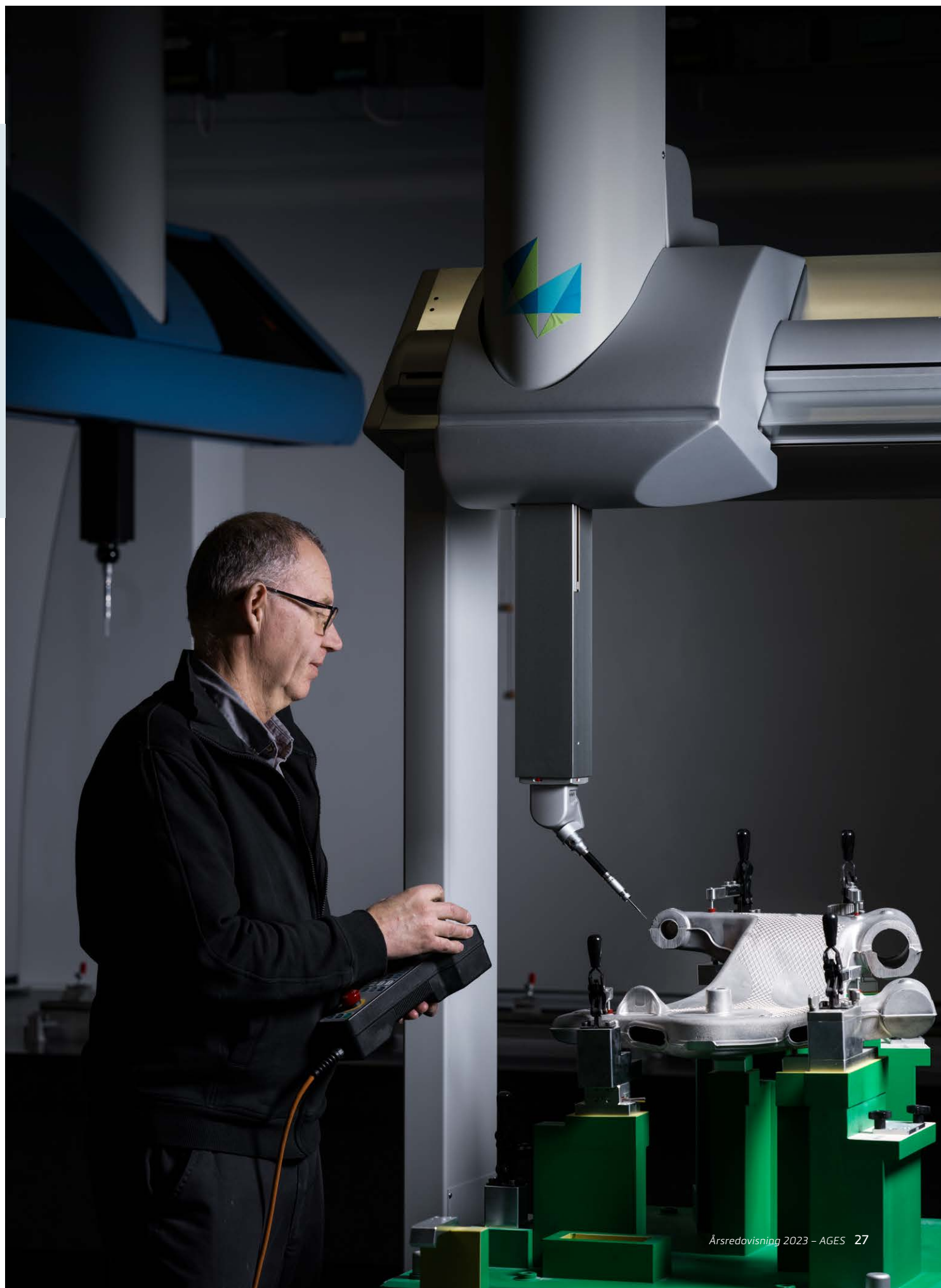
det djupa tekniska kunnande som nyförvärven kommer in med i organisationen. Här kommer AGES Academy att spela en nyckelroll kommande år.

### Östlings kan formverktyg

Med över 60 års erfarenhet av att konstruera och tillverka formverktyg och prototyper har Östlings en suverän kompetens inom området. Med målet att varje levererat formverktyg ska vara en rekommendation till ett kommande uppdrag är de en mycket uppskattad och pålitlig leverantör inom branschen. En högteknologisk maskinpark i kombination med lång erfarenhet och hög kompetens linjerar väl med AGES övergripande mål att leverera marknadens bästa lösningar.







## Strategiska förvärv bildar nytt affärsområde

// Vårt utökade kund-  
erbjudande stärker vår  
position på marknaden"

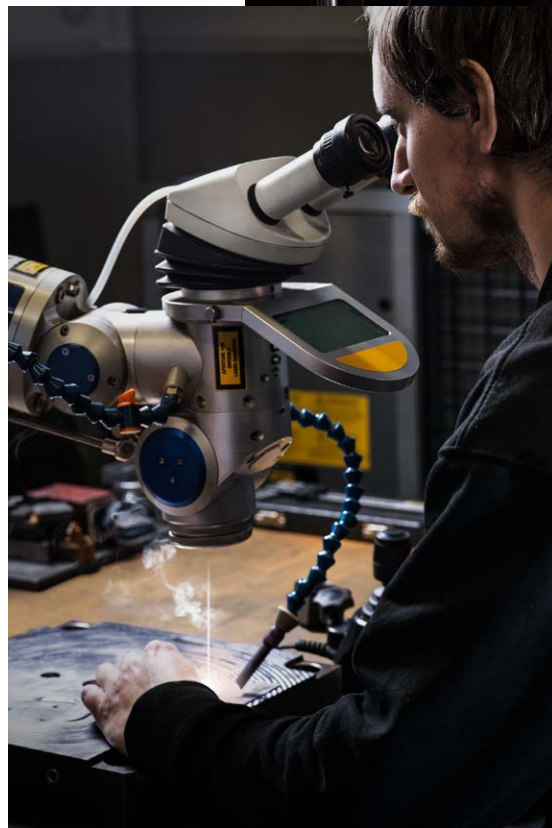
Anders Magnusson, VD

### Hög precision med APM

APM är en komplett och mycket välrenommerad leverantör av kontrollfixturer samt avancerad CNC-fräsning och CMM-mätning. De arbetar med plastmaterial, aluminium och stål och erbjuder helhetslösningar från idé till färdig produkt. En modern maskinpark säkerställer hög precision i samtliga leveranser till ett globalt kundunderlag inom fordons-, verkstads- och plastindustri. Med en spetskompetens utöver det vanliga stärker APM vår förmåga att erbjuda kompletta helhetslösningar.

### A-Tooling – en ledande aktör inom verktygskomponenter

A-Tooling är en ledande aktör inom verktygskomponenter och lösningar för automation. De levererar komponenter och produkter av högsta kvalitet till företag verksamma inom plåtbearbetning, formsprutning, pressgjutning och automation. Genom att bredda vårt kundererbjudande med verktygskomponenter och reservdelar för eftermarknad stärker vi vår marknadsposition, samtidigt som AGES breda kundbas skapar förutsättningar att ytterligare öka A-Toolings redan starka tillväxt.







# Vår arena för framgång och utveckling

Konceptet AGES Academy ger oss en stabil struktur för kompetensutveckling inom hela organisationen. Genom att stärka viktiga kompetenser med tydlig koppling till företagets strategier bidrar det till AGES mål om en lönsam och uthållig tillväxt. Möjligheten att dela och sprida vidare värdefull kompetens och olika erfarenheter stärker också lagandan och den unika AGES-andan.

### Satsning på att framtidssäkra AGES-koncernen

Som ett led i AGES affärsstrategiska satsning mot Business Excellence har vi tillsatt två helt nya roller. Anna Petersson är ny CHRO med ansvar för utvecklingen av gemensamma HR-processer. Henrik Jönsson kommer att driva utvecklingen av effektivitet, kvalitet och konkurrenskraft inom organisationen i rollen som Head of Business Excellence. Tillsammans kommer Anna och Henrik att utveckla koncerngemensamma processer för att bygga upp HR och kompetensutveckling med Business Excellence som mål.

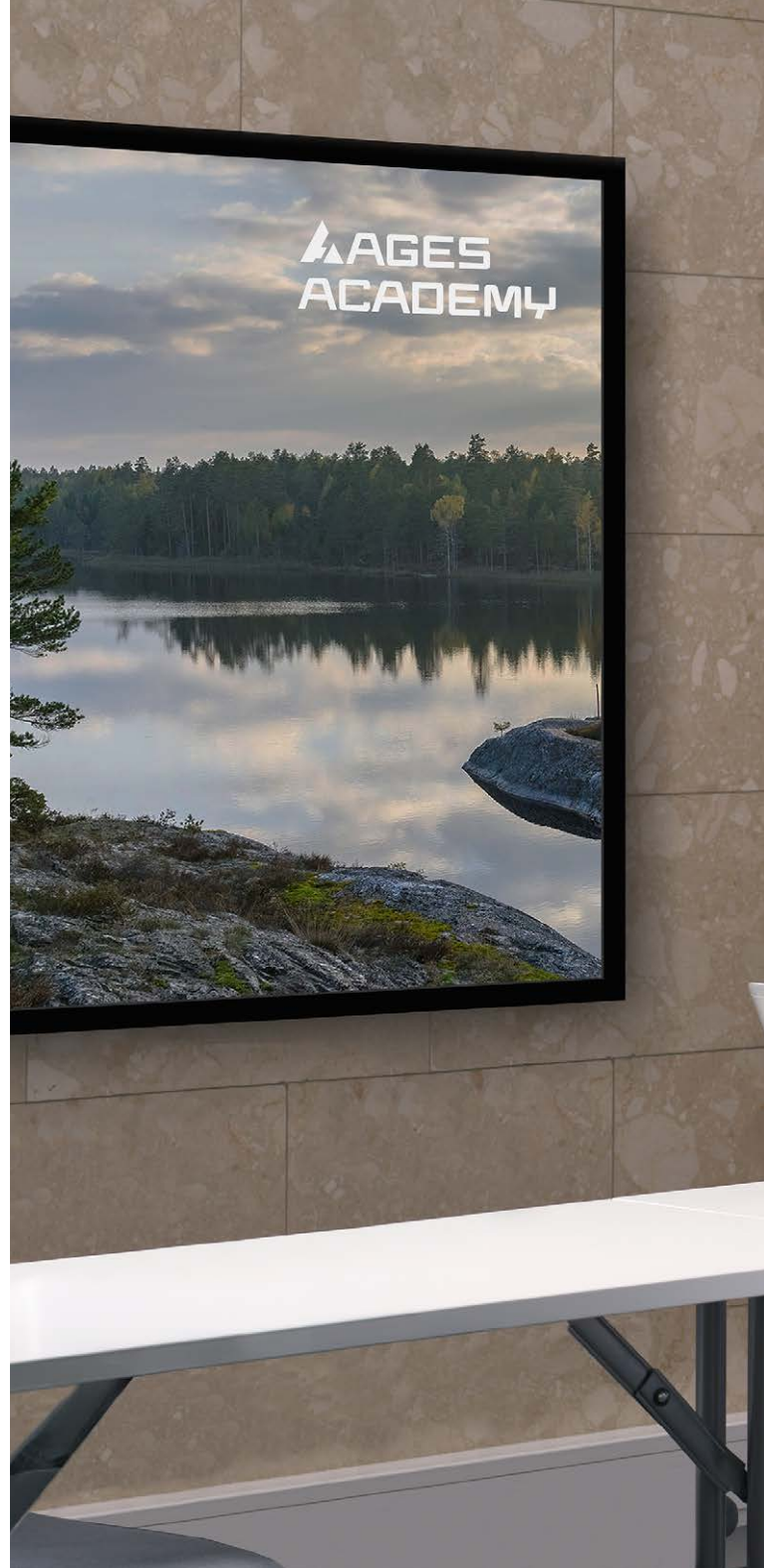
– Att från ett tidigt skede få vara med och utveckla den här strategiska investeringen är en fantastisk möjlighet, tycker både Anna och Henrik. Vi är varandras förutsättningar att lyckas i det arbetet.

– Jag är stolt över att få vara med på den här resan, som jag tar mig an med stort driv och engagemang, säger Henrik.

– Att dessutom få göra det tillsammans med alla genuina och kompetenta AGES kollegor gör det ännu bättre, inflikar Anna.

### Fokus på kontinuerligt lärande

Målsättningen är att AGES ska präglas av ett avsiktligt lärande där alla vågar söka sig ny kunskap. AGES Academy är vår gemensamma plattform för internutbildning och kompetensförflyttning inom koncernen. Här finns en palett av interna och externa



utbildningar. Det inkluderar allt från rollspecifika utbildningar och en ledarskapsakademi till fördjupning i företagets värderingar och hållbarhetsarbete. AGES Academy är ett kulturbärande forum som hjälper oss att sätta AGES DNA i organisationen.

Lagandan står i centrum genom att vi delar och sprider kompetens vidare. Som medarbetare ska du få rätt introduktion, utveckla din kompetens och få verktygen att dela din kunskap vidare. Genom en struktur som gör det lätt att göra rätt skapas gemenskap och arbetsglädje.

### Kompetensutveckling som konkurrensfördel

Möjligheten till kontinuerlig vidareutveckling via AGES Academy bidrar till att göra AGES till en attraktiv arbetsgivare. Det är





**Anna Petersson**  
Chief HR Officer

**Henrik Jönsson**  
Head of Business Excellence

nyckeln till att locka, behålla och utveckla kompetens. AGES Academy erbjuder en utvecklingsresa som pågår under hela anställningen, berättar Anna.

### **Det ska vara lätt att vara ledare**

Ledarakademin är en viktig del inom ramen av AGES Academy. Genom att kontinuerligt kompetensutveckla chefer på alla nivåer rustar vi företaget för framtiden. När alla chefer får verktyg att utvecklas som ledare gynnas samtliga medarbetare. Lärandet går som en röd tråd genom hela organisationen och skapar goda förebilder.

Ledarakademin ger även våra ledare möjlighet att bygga nätverk inom koncernen och förstå vår affärsekologi samt

företagets roll på marknaden. Den skapar förutsättningar för utbyte av erfarenheter och en gemensam AGES-anda.

– Ledarskapsutveckling syftar till att skapa resultat som finns kvar långt efter att du själv är klar med ditt arbete, menar Henrik. Det blir en naturlig del i vår ambition att vara en industrikoncern för kommande generationer.



## Hållbarhet

# Hållbart för kommande generationer

Vårt övergripande mål är att ständigt förbättra verksamheten inom miljö, arbetsvillkor och etik. Det gör vi genom kontinuerlig utveckling av vårt hållbarhetsarbete, med ambitionen att vara en ledande och lönsam industriell partner inom hållbar innovativ kontraktstillverkning för kommande generationer.

Grunden för vår långsiktiga utveckling och framgång är engagerade medarbetare som agerar ansvarsfullt. Tillsammans skapar vi hållbart företagande genom både ekologisk och ekonomisk resursoptimering i hela vår värdekedja.

### Hållbarhet i alla led

Våra prioriterade fokusområden täcker tillsammans in alla tre

perspektiven inom hållbarhet; miljö, socialt och ekonomiskt. Vi arbetar med dem genom en kontinuerlig dialog med kunder, medarbetare, myndigheter, lokala organisationer och andra intressenter. Ambitionen är att minska riskerna samtidigt som vi sänker kostnaderna och infriar förväntningarna hos våra intressenter. Dit hör förutom kunder och medarbetare också ägare, leverantörer och tillståndsgivande myndigheter.

### Ekologisk hållbarhet

Hållbarhetsmålen till 2025 inkluderar bland annat att andelen primära legeringar är mindre än 10% och att andelen återvunnet stål inom bearbetning är mer än 35%. Vi använder redan 100% återvunnen aluminium i våra gjuterianläggningar.

### Social hållbarhet

Vi arbetar aktivt med kompetensutveckling för att skapa en arbetsmiljö där det är lätt att göra rätt. Kontinuerlig vidareutveckling i en välkomnande miljö hjälper oss att locka, behålla och utveckla värdefull kompetens.

### Ekonomisk hållbarhet

Genom att vara ett konkurrenskraftigt bolag kan vi fortsätta investera i att utveckla hållbara lösningar och vidareutveckla processer för ökad hållbarhet inom samtliga hållbarhetsaspekter.

**AGES arbetar strategiskt med hållbarhetsarbetet inom fem fokusområden**

**Minska klimatpåverkande utsläpp från verksamheten**



**Skapa möjlighet till kompetensutveckling, rekrytera och behålla personal**



**Skapa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats**



**Säkerställa stabilt ekonomiskt resultat och långsiktig lönsamhet**



**Säkerställa en hög produktkvalitet**



**GLOBALA MÅLEN**  
för hållbar utveckling

FN:s globala mål är en ambitiös agenda för hållbar utveckling till år 2030 som spänner över 17 övergripande mål, med olika delmål.

# Transparent redovisning av hållbarhetsarbetet

Hållbarhetsperspektivet är integrerat i vår vardag och går hand i hand med våra affärsstrategier. Under 2023 fortsatte AGES arbetet med de fokusområden som togs fram i samband med den väsentlighetsanalys som utfördes av externa konsulter år 2020.

I enlighet med AGES hållbarhetsstrategi rapporterar vi hållbarhet med referens till Global Reporting Initiative (GRI), Universal Standards 2021. GRI är en internationell, oberoende organisation som hjälper företag, regeringar och organisationer att tydliggöra effekterna på frågor som rör klimatförändringar, mänskliga rättigheter och korruption. De har arbetat fram standarder för hållbarhetsredovisning som ökar företagets transparens.

### Rapportering enligt EU-standard

AGES kommer att omfattas av EU:s nya rapporteringslagstiftning CSRD, Corporate Sustainability Reporting Directive. CSRD planeras träda i kraft under 2025, alternativt 2026 då det föreslås att flyttas fram ett år. Syftet med CSRD är att göra företagens hållbarhetsrapporter mer transparenta och jämförbara, samt att tydligare koppla bolagsstyrning till hållbarhet. Redovisningskraven är betydligt mer omfattande än tidigare. Som ett led i att uppfylla EU:s gemensamma redovisningsstandarder (ESRS) kommer vi att utföra en dubbel väsentlighetsanalys under 2024. Det innebär att både påverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet analyseras för att skapa en helhetsbild av företagets hållbarhetsfrågor.

### På gång – en uppdaterad hållbarhetsstrategi

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen ska ligga till grund för en uppdaterad hållbarhetsstrategi i linje med våra fokusområden. Vi kommer att sätta nya mål som fortsätter att utveckla hållbarhetsarbetet. Under 2024 ska handlingsplaner som stöttar målen tas fram. Ytterligare områden som är av särskild betydelse för enskilda verksamhetsområden kan tillkomma.

### Hållbarhetsprogram för delaktighet

AGES kommer även att implementera hållbarhetsstyrning i form av ett system där alla verksamheter kan rapportera nyckeltal och handlingsplaner för hållbarhetsarbetet. Vi lägger stor vikt vid att göra alla medarbetare delaktiga i hållbarhetsstrategin. Det gör vi genom att starta ett hållbarhetsprogram för att kommunicera och följa upp hållbarhetsarbetet. Inom hållbarhetsprogrammets ramar kan olika funktioner inom AGES mötas för att föra en kontinuerlig dialog kring hur vi arbetar med hållbarhet, hitta förbättringsmöjligheter och identifiera eventuella risker.

Läs hållbarhetsrapporten i sin helhet på [ages.se](https://ages.se)













# AGES bidrar till Sveriges energiomställning

Sedan flera år står förnybar el för hela AGES energiförbrukning. Under 2023 investerade vi även i en ny solpark. Den är en viktig milstolpe i vårt pågående arbete för minskad klimatpåverkan.

## Solenergi stärker infrastrukturen för grön el

Under sommaren 2023 togs en ny solpark i bruk i Agerum, nära Karlshamn. Parken är resultatet av ett samarbete mellan AGES, Svea Solar och elbolaget Bixia. Svea Solar äger och förvaltar parken, medan AGES köper elen via Bixia. Anläggningen producerar cirka 9,5 GWh el om året, och kommer att leverera cirka 20 procent av koncernens energiförbrukning.

Det tioåriga avtalet för solparken kommer hjälpa oss att minska miljöpåverkan ytterligare, samtidigt som bolaget skyddas mot volatilitet i elmarknaden under avtalstiden. Solparken kommer att bidra med förnybar energi till södra Sverige i uppemot 40 år. Satsningen bidrar därmed till den svenska energiomställningen och stärker den lokala infrastrukturen för grön energi.

– Vi vill vara med och göra skillnad för klimatet på riktigt och därför känns det fantastiskt att vara med och bidra till infrastrukturen för grön el genom den nya solparken. Parken är viktig både för vår framtida elförbrukning, våra hållbarhetsmål och Sveriges energiomställning, säger Anders Magnusson, VD på AGES Industri.

## CO<sub>2</sub>-neutralitet i hela leveranskedjan

AGES har högt ställda hållbarhetsmål och belönades under 2022 med Stora Leverantörspriset för att man som komponentleverantör för stål och aluminium kraftigt minskat sitt CO<sub>2</sub>-avtryck på bara några år. Genom att kontrollera och kartlägga alla led i leveranskedjan tillsammans med våra leverantörer och fristående konsulter kan vi nu redovisa CO<sub>2</sub>-påverkan i kg per kg levererat gjutgods, vilket vi var först ut med på marknaden.

”AGES industri ska vara en ledande och lönsam industriell partner inom hållbar innovativ kontraktstillverkning för kommande generationer”

**Jenny Johansson, CSO**  
Chief Sustainability Officer



# Ekonomisk information

Förvaltningsberättelse .....	40
Flerårsöversikt .....	45

## KONCERNEN

Resultaträkning .....	46
Rapport över totalresultat .....	47
Rapport över finansiell ställning .....	48
Förändringar i eget kapital .....	50
Kassaflöden .....	51
Noter .....	52

## MODERBOLAGET

Resultaträkning .....	67
Rapport över totalresultat .....	67
Balansräkning .....	68
Förändringar i eget kapital .....	70
Kassaflöden .....	71
Noter .....	72
Revisionsberättelse .....	78
Bolagsstyrning .....	80
Definitioner .....	85
Kalendarium .....	85
Styrelse, ledning och revisorer .....	86
Årsstämma .....	89





# Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AGES Industri AB (publ), med organisationsnummer 556234-6204 och säte i Halmstad, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2023.

## Verksamhet

AGES verksamhet omfattar huvudsakligen pressgjutning, skärande bearbetning, svetsning, montering samt tooling. Produktionen är koncentrerad till komponenttillverkning i större serier med hög andel försäljning till fordons- och verkstadsindustrin. Drivna produktionsprocesser, entreprenörsanda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi. I koncernen ingår tio produktionsenheter med verksamhet i Sverige och Kina.

AGES B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market under kortnamnet AGES B och företagets Certified Advisor är Eminova Fondkommission AB.

## Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 1 503 MSEK (1319), vilket är en ökning med ca 14% jämfört med föregående år. Resultat efter skatt uppgick till 58 MSEK (34), vilket är en ökning med ca 71% jämfört med föregående år.

## Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till 8,30 SEK (4,85). Eget kapital per aktie var 65,08 SEK (57,00). Totalt antal utestående aktier uppgår till 7 028 974. Soliditeten var 44 procent (41).

## Medarbetare

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december

2023 till 573 (544). Medelantalet anställda uppgick till 530 (482). För mer information om anställda se not 4.

## Koncernens utveckling under året

AGES strategiska förflyttning mot ett mer högteknologiskt kund-erbjudande har under 2023 fortsatt i ett högt tempo. Genom förvärven av Östlings Verktygs AB och APM August Pettersson AB har vi skaffat oss en högre tekniknivå, vilket möjliggör en ökad förädlingsgrad, ett högre serviceerbjudande och en breddad kundbas. I linje med AGES strategiska inriktning har styrelsen fattat beslut om att etablera två affärsområden. Affärsområde Precision Components kommer att bestå av de tidigare affärsområdena Skärande bearbetning och Pressgjutning. Affärsområde Engineering Solutions kommer i sin tur att bestå av de senaste två förvärven samt UB Verktygs AB.

Orderingången har varit mycket god under året inom alla våra kundsegment medförandes att samtliga enheter har haft ett högt kapacitetsutnyttjande. Vårt strategiska arbete med att bredda kundbasen har fortsatt och har utökats med kunder inom nya produktområden, exempelvis vätgas och inom säkerhetsbranschen. Under året har samverkan mellan de olika fabriksenheter intensifierats vilket gör att vi kan erbjuda våra kunder kompletta lösningar i större utsträckning än tidigare.

Våra verksamheter inom precision components har genomfört ett flertal maskininvesteringar, främst för att tillgodose en ökad efterfrågan men också för att effektivisera produktionsproces-

### Nettoomsättning (MSEK)

1 503

### Rörelseresultat (MSEK)

93



serna. Inom affärsområdet har effektiviseringen och omorganisationen av enheten i Unnaryd fortlöpt under året. Bolaget har genomfört en strategisk översyn av sin kundbas och utfasning av olönsamma kunder och kontakt har påbörjats och kommer slutföras under kommande år.

Inom hållbarhetsarbetet genomfördes en stor långsiktig investering när vi beslutade att investera i solenergi. Satsningen gjordes genom investering i en ny solpark i Karlshamn som togs i drift under hösten. Solparken förväntas producera cirka 9,5 GWh el och därmed bidra till den svenska energiomställningen. Energiköpsavtalet motsvarar 15–20% av AGES totala energiförbrukning och sträcker sig över 10 år.

### Framtida utveckling

Efter ett väldigt starkt 2023 konstateras att försäljningsvolymerna börjar återgå till mer normala nivåer. I vissa kundsegment som exempelvis fordonsindustrin innebär det lägre volymer än 2023. Samtidigt har vi sålt in projekt inom nya kundsegment med bra tillväxt, bland annat inom vätgasområdet, säkerhetsbranchen och flygindustrin.

Vårt nya affärsområde, Engineering Solutions, tillför värde för kunderna tidigare i utvecklings- och tillverkningsprocesserna vilket medför högre marginaler.

Det grundläggande marknadsarbetet fortgår och vi följer vår strategiskt långsiktiga plan att förflytta fokus från produktion till fokus på marknad och kompetens. Även våra strategier att

utveckla andra kundsegment ligger kvar. Elektrifieringen av fordonsflottan synes ge möjligheter för nya affärer och kunder.

Säkra leveranskedjor, trygghet och snabbhet blir allt viktigare konkurrensfördelar varför vi ser en förflyttning av produktion till närområdet vilket är positivt för vår verksamhet.

Vidare noteras ett allt större intresse för hållbarhetsfrågor. AGES är väl rustade för att diskutera olika lösningar som leder till minskad miljöpåverkan för oss själva och våra kunder.

### Händelser efter årets utgång

Den 31 januari 2024 förvärvades samtliga andelar i A-Tooling AB. Köpeskillingen uppgick till 32 MSEK och erlades dels kontant med 25 MSEK och dels med 90 334 nyemitterade aktier till ett totalt värde av 7 MSEK.

A-Tooling kommer att ingå i AGES nya affärsområde, Engineering Solutions. Affärsområdet kännetecknas av hög kompetens inom konstruktion och tillverkning av formverktyg, kontrollfixturer, prototyp- och småserietillverkning samt automatisering. Genom att utöka kunderbjudandet med försäljning av ingående verktygskomponenter och reservdelar för eftermarknad, stärker AGES sin position på marknaden. Med förvärvet breddar AGES verksamheten i linje med affärsområdets strategiska inriktning.

Styrelsen i AGES har mot denna bakgrund beslutat om en riktad nyemission av 90 334 aktier av serie B till säljaren med stöd av det emissionsbemyndigande som antogs på AGES årsstämma den 4 maj 2023. Emissionskursen har fastställts till 77,49 kr

### Andel riskbärande kapital (%)

48

### Soliditet (%)

44

baserat på en vägd snittkurs för AGES aktie under perioden 2024-01-22 till 2024-01-30. De nyemitterade aktierna är berättigade till årets utdelning. Aktierna registrerades och togs upp till handel på Nasdaq Stockholm First North Premier den 7 februari 2024.

### Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 101 MSEK (54), varav 0 MSEK (2) avser fastigheter och 69 MSEK (52) avser maskiner och inventarier. Resterande 32 MSEK (0) MSEK avser företagsaffärer.

### Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 143 MSEK (103). Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 68 MSEK (45).

Det förbättrade kassaflödet förklaras genom ett förbättrat resultat i kombination med ett fortsatt aktivt arbete med att minska rörelsekapitalbindningen.

### Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatssvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 34.

### Valuta och räntor

AGES har försäljning och inköp till viss del i annan valuta och är framför allt exponerad för kursförändringar i EUR, CNY och USD gentemot SEK. Koncernens räntebärande skulder uppgick per balansdagen till 259 MSEK (290). En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 34.

### Hållbarhet

AGES hållbarhetsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på bolagets webbplats [www.ages.se](http://www.ages.se).

### Miljö och ledningssystem

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i ett svenskt dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i sju svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Merparten av produktionsenheterna är certifierade i enlighet med miljöledningssystemet ISO 14001. De flesta av AGES produktionsenheter är certifierade i enlighet med kvalitetssystemet ISO 9001 och ett flertal enheter är därutöver certifierade enligt standarden för fordonsindustrin IATF 16949 och VDA.

### Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av produkter i egen regi.

### Aktien och aktieägarna

AGES B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Bolagets A-aktier är inte noterade. Aktiekapitalet uppgår till 35,1 MSEK. Kvotvärdet är 5 SEK. Totalt antal aktier uppgår

per balansdagen till 7 028 974, fördelade på 1 822 200 A-aktier och 5 206 774 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst.

Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2023 hade AGES 1367 (1245) aktieägare. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin med bolag kontrollerar 28,2 procent av kapitalet och 57,8 procent av röstetalet. Pomona-gruppen AB innehar 29,4 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna.

Det finns ett pågående incitamentsprogram ("Teckningsoptioner 2021/2024") varvid 230 000 optioner tecknades under 2021. Under 2023 har 50 000 optioner återköpts av bolaget. Vid 2023 års utgång finns det 180 000 tecknade optioner. Optionerna kan lösas in under perioden 15 maj till 30 juni 2024. Lösenkursen för optionerna motsvarar 73,20 kr. Utspädningsseffekt beräknas till ca 2,50%.

### Styrelsens arbete

AGES styrelse består av sex ordinarie ledamöter. Bland de stämvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar AGES större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Styrelsen avhöll under verksamhetsåret åtta sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisornas iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

### Valberedning

På årsstämman 2023 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande, Jonas Abrahamson och Per Rodert. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2024 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden. Inför årsstämman 2024 har valberedningen hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

### Bolagsstyrning

AGES bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Bolag noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market rekommenderas följa Svensk kod för bolags-

styrning ("koden"). AGES bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 80–82.

### Bemyndigande om nyemission

AGES styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

### Riktlinjer ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 4.

Inför årsstämman 2024 föreslås inga väsentliga förändringar.

### Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:	SEK
Överkursfond	255 912 726
Balanserade vinstmedel	-55 971
Årets resultat	37 114 362
<b>Totalt</b>	<b>292 971 117</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	SEK
Till aktieägarna utdelas kontant 1,50 SEK per aktie (7 028 974 aktier)	10 543 461
I ny räkning balanseras	282 427 656
<b>Totalt</b>	<b>292 971 117</b>

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2023 motsvarande 1,50 kr per aktie, totalt 10,5 MSEK beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut. Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).







## Flerårsöversikt Koncernen

Resultaträkning (MSEK)	2023	2022	2021	2020	2019
Nettoomsättning	1 503	1 319	1 070	814	1002
Kostnad sålda varor	-1 354	-1 210	-969	-756	-907
Bruttoresultat	149	109	101	58	95
Försäljningskostnader	-55	-40	-35	-34	-36
Administrationskostnader	-31	-25	-28	-27	-26
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	30	7	5	18	-148
Rörelseresultat	93	51	43	15	-115
Finansiella poster	-20	-12	-11	-9	-8
Resultat före skatt	73	39	32	6	-123
Skatt	-15	-5	-6	-5	-4
<b>Årets resultat <sup>1)</sup></b>	<b>58</b>	<b>34</b>	<b>26</b>	<b>1</b>	<b>-127</b>

<sup>1)</sup> Resultatet 2019 har påverkats med nedskrivning av goodwill om -150,5 MSEK.

Finansiell ställning (MSEK)	2023	2022	2021	2020	2019
Anläggningstillgångar	644	593	592	578	599
Omsättningstillgångar	398	393	409	288	312
Eget kapital	457	401	365	335	335
Långfristiga skulder	172	162	178	167	211
Kortfristiga skulder	413	423	458	364	365
<b>Balansomslutning</b>	<b>1 042</b>	<b>986</b>	<b>1 001</b>	<b>866</b>	<b>911</b>

Kassaflöde (MSEK)	2023	2022	2021	2020	2019
Kassaflöde från löpande verksamhet	143	103	-22	130	99
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-93	-54	-64	-28	-88
Kassaflöde efter investeringar	50	48	-86	102	11
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-49	-46	88	-106	-7
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>-4</b>	<b>4</b>

Nyckeltal	2023	2022	2021	2020	2019
Rörelsemarginal exkl omstrukturingskostnader <sup>1)</sup>	6,2	3,8	4,0	1,8	3,5
Rörelsemarginal, %	6,2	3,8	4,0	1,8	-11,5
Vinstmarginal exkl omstrukturingskostnader	4,9	2,9	3,0	0,7	2,8
Vinstmarginal, %	4,9	2,9	3,0	0,7	-12,2
Avkastning på eget kapital, %	13,6	8,9	7,3	0,2	-31,4
Avkastning på sysselsatt kapital, %	13,1	7,1	6,7	2,3	-15,0
Avkastning på totalt kapital, %	9,2	5,0	4,6	1,7	-11,5
Räntetäckningsgrad, ggr	4,6	4,6	3,9	2,2	-13,9
Eget kapital, MSEK	457	401	365	335	335
Soliditet, %	44	41	37	39	37
Andel riskbärande kapital, %	48	45	41	44	42
Resultat per aktie, SEK	8,30	4,85	3,65	0,12	-18,00
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	8,07	4,85	3,58	0,12	-18,00
Eget kapital per aktie, SEK	65,08	57,00	52,00	47,60	47,70
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	20,39	14,59	-3,14	18,55	14,10
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	1,50	0	0	0	0

Övrigt	2023	2022	2021	2020	2019
Avskrivningar enligt plan, MSEK	59	55	52	49	48
Räntebärande skulder, MSEK	259	290	335	250	357
Nettoinvesteringar	101	54	66	28	90
varav hänförliga till företagsaffärer	32	0	0	0	16
Medelantal anställda	530	482	491	496	557

För definitioner och alternativa nyckeltal, se not 35.

<sup>1)</sup> 2019 års resultat har påverkats med -150,5 MSEK avseende nedskrivning av goodwill.

# Koncernens resultaträkning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2023	2022
Nettoomsättning	3	1 503 305	1 318 831
Kostnad för sålda varor	5, 6, 7, 8	-1 354 098	-1 209 910
<b>Bruttoresultat</b>		<b>149 207</b>	<b>108 921</b>
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-54 719	-39 955
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-31 118	-24 853
Övriga rörelseintäkter	10,30	38 179	15 326
Övriga rörelsekostnader	11	-8 547	-8 785
<b>Rörelseresultat</b>	4, 5	<b>93 002</b>	<b>50 654</b>
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	12	582	546
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	13	-20 302	-12 551
<b>Resultat före skatt</b>		<b>73 282</b>	<b>38 649</b>
Skatt	14, 25	-14 949	-4 582
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>58 333</b>	<b>34 067</b>
<b>ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>			
– moderbolagets aktieägare		58 333	34 067
– innehav utan bestämmande inflytande		-	-
<b>AKTIEDATA</b>			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	20	8,30	4,85
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	20	8,07	4,85
Genomsnittligt antal utestående aktier vid årets slut	20, 21	7 028 974	7 028 974



# Koncernens rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2023	2022
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		58 333	34 067
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Förändring av säkringsreserv	22, 25	-	114
Skatt hänförlig till förändring av säkringsreserv	22, 25	-	-33
Omräkningsdifferenser	22	-1 659	1 847
<b>ÖVRIGT TOTALRESULTAT</b>		<b>- 1 659</b>	<b>1 928</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT</b>		<b>56 674</b>	<b>35 995</b>
<b>ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL</b>		56 674	35 995
– moderbolagets aktieägare		56 674	35 995
– innehav utan bestämmande inflytande		-	-

# Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	15, 31		
Goodwill		251 112	248 136
		251 112	248 136
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>	16		
Byggnader och mark		138 726	117 268
Maskiner och andra tekniska anläggningar		220 321	199 741
Inventarier, verktyg och installationer		16 384	13 812
Nyttjanderättstillgångar	28	10 587	5 821
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		6 825	8 373
		392 843	345 015
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Långfristiga fordringar		80	40
		80	40
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>644 035</b>	<b>593 191</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Varulager</i>	17		
		221 021	218 131
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar och andra fordringar	18, 19	153 916	153 083
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		10 800	10 347
		385 737	381 561
<i>Likvida medel</i>	19		
		12 137	11 720
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>397 874</b>	<b>393 281</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>1 041 909</b>	<b>986 472</b>



KONCERNEN (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	21	35 145	35 145
Övrigt tillskjutet kapital		259 840	260 237
Reserver	22	2 561	4 220
Intjänade vinstmedel		159 920	101 587
<b>Summa eget kapital</b>		<b>457 466</b>	<b>401 189</b>
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		457 466	401 189
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	19, 32	122 325	121 114
Leasingskulder	19, 28, 32	4 513	1 218
Övriga avsättningar	24	50	50
Uppskjuten skatteskuld	25	45 239	40 048
		172 127	162 430
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	19, 32	43 098	58 699
Leasingskulder	19, 28, 32	4 686	4 189
Checkräkningskredit	19, 23	83 960	105 229
Leverantörsskulder och andra skulder	19, 26, 32	273 420	252 021
Derivat	19	-	-
Aktuell skatteskuld		7 182	2 715
		412 346	422 853
<b>Summa skulder</b>		<b>584 443</b>	<b>585 283</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	27	<b>1 041 909</b>	<b>986 472</b>

# Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 31 december 2021</b>		<b>35 145</b>	<b>260 237</b>	<b>2 292</b>	<b>67 520</b>	<b>365 194</b>
Årets resultat		-	-	-	34 067	34 067
Övrigt totalresultat	22	-	-	1 928	-	1 928
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 928</b>	<b>34 067</b>	<b>34 067</b>
Lämnad utdelning		-	-	-	-	-
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eget kapital 31 december 2022</b>		<b>35 145</b>	<b>260 237</b>	<b>4 220</b>	<b>101 587</b>	<b>401 189</b>
Årets resultat		-	-	-	58 333	58 333
Övrigt totalresultat	22	-	-	-1 659	-	-1 659
<b>Totalresultat för året</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-1 659</b>	<b>58 333</b>	<b>56 674</b>
Köptionsprogram ledning		-	-397	-	-	-397
Lämnad utdelning		-	-	-	-	-
<b>Totala transaktioner med aktieägare</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Eget kapital 31 december 2023</b>		<b>35 145</b>	<b>259 840</b>	<b>2 561</b>	<b>159 920</b>	<b>457 466</b>

# Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		93 002	50 654
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Av- och nedskrivningar		59 300	55 164
Övrigt		-4 317	183
Betald och erhållen ränta, netto	29	-19 747	-12 005
Betald inkomstskatt		-9 987	-11 095
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>118 251</b>	<b>82 901</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		3 374	-18 193
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		9 673	36 991
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		12 035	816
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>143 333</b>	<b>102 515</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-69 225	-54 345
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		520	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		20	-
Förvärv av dotterbolag	31, 32	-24 252	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-92 937</b>	<b>-54 345</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		52 767	65 447
Amortering av lån		-74 379	-83 341
Amortering finansiell leasing		-6 023	-4 084
Förändring checkräkningskredit		-21 299	-23 978
Utbetald utdelning		-	-
Köptionsprogram		-397	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>32</b>	<b>-49 330</b>	<b>-45 956</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 066</b>	<b>2 214</b>
Likvida medel vid årets början		11 720	7 961
Kursdifferens i likvida medel		-649	1 545
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>29</b>	<b>12 137</b>	<b>11 720</b>



# Noter **Koncernen**

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Not 1 Allmänt

Bolaget AGES Industri AB (publ) med organisationsnummer 556234-6204 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Halmstads kommun, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 815, 301 18 Halmstad. Samtliga belopp anges i tusental svenska kronor (TSEK) om inget annat anges.

## Not 2 Redovisningsprinciper

### Grunder för redovisningen

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS), såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering. Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendation RFR 1 från Rådet för finansiell rapportering.

### Ändring av redovisningsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2023. Dessa nyheter har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

Nya eller ändrade IFRS-standarder gällande från 2024 eller senare har inte tillämpats vid upprättande av dessa finansiella rapporter. Tillämpningen av dessa nyheter bedöms inte ha någon väsentlig påverkan på koncernens finansiella resultat och ställning.

### Transaktioner med närstående

Karaktern och omfattningen med närstående framgår av årsredovisningen not 37.

### Konsolideringsprinciper

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

### Dotterföretag

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, AGES Industri AB, och de företag vilka moderbolaget per bokslutsdagen har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande över.

### Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv innebärande bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs.

### Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäkter utgörs av komponenttillverkning och omfattar kundspecifik produkttillverkning primärt mot fordons- och verkstadsindustrin. I koncernen förekommer flertalet ramavtal, men ett avtal med kund såsom det definieras i IFRS 15 uppstår först då kunden lagt och godkänt en order. Det är då kundens samt koncernens verkställbara rättigheter och skyldigheter bekräftas. I vissa ramavtal framkommer dock att koncernen ska lagervarha en garanterad volym och där kunderna är förbundna att köpa en minimivolym.

Generellt anses varje separat vara i ordern utgöra ett eget prestationsåtagande. Transaktionspriset utgörs till fullo av fasta belopp. Intäkten redovisas då kontroll av produkterna har övergått från AGES till kund. Kontroll av ett prestationsåtagande erhålls huvudsakligen vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För koncernen innebär det att intäkter redovisas vid ett tillfälle, nämligen då slutförd leverans av produkten skett. Detta sammanfaller med när risker och förmåner för produkten övergår till kunden vilket även motsvaras av att kunden har fått den legala äganderätten till produkten.

### Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

### Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och förändring av uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktioner redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag. Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

### Anläggningstillgångar

#### Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med en obestämbar nyttjandeperiod och testas årligen och så snart indikationer uppkommer som tyder på att dess värde har minskat. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras. Koncernen använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

#### Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Byggnader.....	25–50 år
Markanläggningar .....	20 år
Maskiner och inventarier.....	3–10 år

Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk nyttjandeperiod. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

#### Nyttjanderätten

AGES tillgångsklasser är maskiner, fordon, truckar, inventarier och lokaler. Standarden innehåller två undantag för redovisning i rapport över finansiell ställning vilka AGES tillämpar, kortidsleasing (leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (5 000 USD). Dessa leasingbetalningar redovisas som rörelsekostnader i resultaträkningen och ingår därmed inte nyttjanderätten eller leasingkulden.

Diskonteringsräntan utgörs i första hand av den implicita räntan om den finns tillgänglig enligt leasingavtalet. För övriga leasingavtal utförs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta (IBOR) för den specifika valuta och leasingtillgångens löptid.

### Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdeets princip och först in–först ut-metoden (FIFO). Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta kostnader baserat på normal kapacitet.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten.

### Redovisning och borttagande

Vinster och förluster från borttagande ur balansräkning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

### Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras

på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Koncernens finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, kundfordringar och likvida medel samt till verkligt värde via resultaträkningen, vilket avser koncernens finansiella placeringar.

#### Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framtäcktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

#### Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder (leverantörsskulder och låneskulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

#### Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i enlighet med IAS 39 för finansiella instrument (derivat) som syftar till säkring av räntenivåer. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda; positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde. AGES använder ränteswappar för att begränsa osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån med rörlig ränta.

Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden till midpris. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteintäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

#### Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Koncernens avsättningar avser främst pensioner och garantiåtaganden.

#### Kassaflöde

Kassaflöden redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden.

#### Segment

Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilket i AGES fall är bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören fattar strategiska beslut och ansvarar för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärderar deras finansiella prestation. Till sitt stöd har verkställande direktören koncernledningen. AGES-koncernen innefattar två affärsområden, Precision Components och Engineering Solutions. I samband med de nya förvärven under hösten 2023 skapades affärsområdet Engineering Solutions. Då affärsområdet under 2023 understiger 10 procent av koncernens omsättning tillika tillgångsmassa upprättas ingen separat segmentsredovisning.

#### Väsentliga bedömningar

Upprättande av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar under kommande period.

#### Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För vidare information om beräkning och tillvägagångssätt se not 15 immateriella anläggningstillgångar.

#### Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas.

#### Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

#### Derivat

Koncernen innehar derivat som värderas till verkligt värde. Värdering av dessa baseras på bedömningar och innefattar marknadsvärden som fluktuerar över tid. Härutöver kan redovisningen komma att påverkas om kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet inte uppfylls.

## Not 3 Rörelsegränar och geografiska områden,

Dotterbolagens verksamheter har likartade ekonomiska egenskaper och förutsättningar med avseende på produkternas karaktär och karaktären på produktionsprocessen.

Kundkategorierna är desamma för bolagen och avsättningen sker till samma marknad i all huvudsak den svenska. Då ledningen ej använder resultatmått för de separata verksamheterna som underlag för beslut om fördelning av resurser, utgör koncernens verksamhet ett segment.

Koncernens verksamhet är koncentrerad till komponenttillverkning och omfattar inga egna produkter utan utgörs till 100 procent av kundspecifik tillverkning. Koncernen har fyra kunder från vilka intäkterna från var och en utgör mer än tio procent av Koncernens totala intäkter. Intäkterna från dessa kunder uppgår till 242 (223), 233 (211), 208 (187), respektive 119 (79) MSEK.

Försäljning per geografisk marknad	2023		2022	
Sverige	1 045 602	70%	960 792	73%
Polen	54 981	4%	57 028	4%
Belgien	53 943	4%	46 326	4%
Nederländerna	67 023	4%	57 972	4%
Tyskland	62 682	4%	45 652	3%
Nordamerika	55 425	4%	42 669	3%
Norge	71 691	5%	36 514	3%
Frankrike	24 784	2%	21 152	2%
Övriga	67 174	4%	50 726	4%
<b>Koncernen totalt</b>	<b>1 503 305</b>	<b>100%</b>	<b>1 318 831</b>	<b>100%</b>

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Tillgångar per geografisk marknad	2023		2022	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	637 865	99 151	587 178	53 418
Kina	6 170	1 590	6 013	927
<b>Totalt</b>	<b>644 035</b>	<b>100 741</b>	<b>593 191</b>	<b>54 345</b>

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade. Av nettoinvesteringar 2023 utgör 0 MSEK (2) fastigheter, 69 MSEK (52) maskiner och inventarier samt 32 MSEK (0) avser företagsaffärer.

## Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2023	varav män	2022	varav män
Sverige	499	78%	449	78%
Kina	31	52%	33	55%
<b>Totalt</b>	<b>530</b>	<b>76%</b>	<b>482</b>	<b>80%</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2023	2022
<i>Moderbolaget</i>		
Styrelseledamöter	67%	60%
Ledande befattningar	100%	100%
<i>Rörelsedrivande dotterbolag</i>		
Styrelseledamöter	100%	100%
Ledande befattningar	83%	83%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2023	2022
Löner och ersättningar	235 797	201 645
Sociala kostnader	97 413	74 388
(varav pensionskostnader) <sup>1,2,3,4)</sup>	(16 837)	(14 747)
	<b>333 210</b>	<b>276 033</b>

<sup>1)</sup> Av koncernens pensionskostnader avser 1 479 TSEK (2 169 TSEK) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0)

<sup>2)</sup> Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 4470 TSEK (4391). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2023 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 178 procent (189).

<sup>3)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt

<sup>4)</sup> I ett av koncernens svenska dotterbolag finns pensionsförpliktelser klassificerade som en förmånsbestämd pensionsplan. Upplysningar avseende denna har ej lämnats då skulden, totalt 50 TSEK (50), ej är av väsentlig storlek.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2023		2022	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	9 467 (1 879)	220 301 (-)	8 704 (506)	197 579 (-)
Kina (varav tantiem)	872 (108)	5 157 (-)	901 (-)	5 116 (-)
<b>Totalt (varav tantiem)</b>	<b>10 339 (1 987)</b>	<b>225 458 (-)</b>	<b>9 605 (506)</b>	<b>202 695 (-)</b>

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämman beslut till 1 275 tkr (1 100 tkr). Härav utgör 400 tkr (375) arvode till styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade vidare att arvode för arbete i ersättningsutskottet och revisionsutskottet skall utgöras av högst 100 tkr att av styrelsen fördelas efter behov. Alla arvoden har utbetalts under 2023. Kostnadsförda ersättningar till styrelseledamöterna framgår av tabellen.





Styrelsearvode och utskottersättning				
Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Styrelsearvode inklusive utskottersättning SEK 2023	Styrelsearvode inklusive utskottersättning SEK 2022
Stefan Jonsson	2018	Ordförande <sup>1)</sup>	0	420 000
Anna Benjamin	2015	Ledamot	230 000	220 000
Fredrik Rapp	2013	Ledamot	185 000	185 000
Anders Berggren	2020	Ordförande <sup>1)</sup>	425 000	175 000
Petra Öberg Gustafsson	2021	Ledamot	175 000	175 000
Lars Jonsson	2023	Ledamot	175 000	0
Lennart Persson	2023	Ledamot	175 000	0
			<b>1 365 000</b>	<b>1 175 000</b>

<sup>1)</sup> Stefan Jonsson var ordförande 1 januari till 4 maj 2023. Anders Berggren är ordförande sedan 4 maj 2023

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner	Grundlön		Rörlig ersättning		Andra förmåner		Pensionskostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022
Verkställande direktören	2 445	2 190	1 210	0	85	68	777	751	57	90	4 574	3 099
Övriga ledande befattningshavare	1 635	1 470	560	0	100	91	469	433	32	56	2 796	2 050
Totalt	4 080	3 660	1 770	0	185	159	1 246	1 184	89	146	7 370	5 149

## Styrelsens beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna omfattar den verkställande direktören tillika koncernchefen i AGES, medlemmar i koncernledningen samt verkställande direktörer i AGES dotterbolag som rapporterar direkt till koncernchefen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutats av bolagsstämman såsom tex arvode till styrelseledamöter eller aktiebaserade incitamentsprogram.

Riktlinjerna styr de beslut om ersättningar som fattas av styrelsens ersättningsutskott såvitt avser ledande befattningshavare som rapporterar direkt till koncernchefen och av styrelsen i sin helhet såvitt avser koncernchefen.

### Riktlinjernas främjande av AGES affärsstrategi

AGES affärsidé är ett erbjuda tillverkning av kvalificerade precisionskomponenter i större serier till framstående aktörer inom utvalda kundsegment. Drivna produktionsprocesser, entreprenöranda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi. För att uppnå detta arbetar AGES med en strategi av tillväxtfrämjande prioriteringar och effektivitetshöjande åtgärder. Därtill kommer ett stort fokus på medarbetarna. En framgångsrik implementering av AGES affärsstrategi och tillvaratagandet av AGES långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att AGES kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens. För att uppnå detta krävs att AGES kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar. Riktlinjerna möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas konkurrenskraftiga totalersättningar.

### Ersättningsformerna

AGES ska erbjuda marknadsmässig ersättning som ska baseras på faktorer som arbetsuppgifternas betydelse, medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen kan bestå av fast lön, kortsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner, försäkringar och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

### Fast lön

Fast lön utgör ersättning för en engagerad arbetsinsats på hög professionell nivå som ytterst syftar till att skapa mervärde för AGES kunder, aktieägare och medarbetare. Den fasta lönen ska i förhållande till marknaden vara attraktiv och baserad på medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Lönen utvärderas årligen. Ledande befattningshavare erhåller inte arvode för styrelseuppdrag i AGES-koncernens dotterbolag.

### Rörlig ersättning

Utöver den fasta lönen kan rörlig ersättning utgå. Den rörliga ersättningen ska kopplas till mätbara kriterier som ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Kriterierna ska fastställas årligen av ersättningsutskottet respektive styrelsen. Rörlig ersättning ska baseras på uppfyllandet av AGES, och i förekommande fall dotterbolags, mål för resultat samt personliga mål för verksamhetsåret. Mätperioden är ett år och ersättningen kan uppgå till högst sex månadslöner.

### Pensions och övriga förmåner

AGES tillämpar pensionsåldern 65 år för samtliga ledande befattningshavare. Pensionsvillkor ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning ska inte vara

### Ledande befattningshavare

För 2023 och 2022 definieras ledande befattningshavare som koncernledningen för närvarande Verkställande direktören och CFO.

Ersättningsutskottet inom styrelsen bereder beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare inom de principer som årsstämman beslutat om. För både den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att den rörliga ersättningen är till en del baserad på koncernens resultat och till en del på personliga mål. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt sex månadslöner. Vid uppsägning från bolagets sida tillämpas en uppsägningstid om högst sex månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå för verkställande direktör och högst sex månader för övriga ledande befattningshavare utgå mot avräkning. Vid den anställdes egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till sex månader. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från den anställdes sida. Pensionsåldern är fastställd till 65 år. Pensionsvillkor ska vara premiebaserade och kan uppgå till max 35% av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner avser bilförmån och sjukförsäkring.

pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Övriga förmåner ska vara av begränsad omfattning och får bl.a. omfatta sjukvårdsförsäkring samt bil och reseförmån.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller den verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster.

Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida utgår inget avgångsvederlag.

### Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredning av styrelsens förslag till dessa ersättningslinjer har lön och anställningsvillkor för AGES medarbetare beaktats. Uppgifter om medarbetarnas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

### Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och andra anställningsvillkor för denna grupp. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i AGES. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte koncernchefen eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

### Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frånga riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose AGES-koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

### Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Förslaget till riktlinjer som läggs fram vid årsstämman 2023 innebär inga väsentliga förändringar i förhållande till bolagets befintliga ersättningsriktlinjer. Bolaget har inte mottagit synpunkter från aktieägarna.

## Not 5 Kostnader per kostnadsslag

	2023	2022
Materialkostnader	-745 942	-666 758
Personalkostnader	-383 904	-344 990
Avskrivningar	-59 300	-55 164
Övriga externa kostnader	-250 789	-207 806
	<b>-1 439 935</b>	<b>-1 274 718</b>

## Not 6 Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-339 590	-306 271
Försäljningskostnader	-26 168	-23 095
Administrationskostnader	-18 146	-15 624
	<b>-383 904</b>	<b>-344 990</b>

## Not 7 Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-58 842	-54 709
Försäljningskostnader	-185	-173
Administrationskostnader	-273	-282
	<b>-59 300</b>	<b>-55 164</b>

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2023	2022
Byggnader och mark	-8 403	-8 191
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-42 306	-39 880
Inventarier, verktyg och installation	-3 373	-2 783
Nyttjanderättstillgångar	-5 218	-4 310
	<b>-59 300</b>	<b>-55 164</b>

## Not 8 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader fördelade på funktion	2023	2022
Kostnad för sålda varor	-209 724	-182 171
Försäljningskostnader	-28 366	-16 687
Administrationskostnader	-12 699	-8 947
	<b>-250 789</b>	<b>-207 805</b>

## Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023	2022
<b>Ernst &amp; Young AB</b>		
Revisionsuppdrag	982	871
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	15
Övriga tjänster	35	10
	<b>1 017</b>	<b>896</b>
<b>Övriga revisorer</b>		
Revisionsuppdrag	27	28
Övriga tjänster	-	-
<b>Totalt</b>	<b>1 044</b>	<b>924</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, bolagsrapporten samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

## Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2023	2022
Hysesintäkter	187	176
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	9 157	11 048
Statligt elstöd	20 000	-
Förvärv till lågt pris	4 005	-
Övrigt	4 830	4 102
	<b>38 179</b>	<b>15 326</b>

Statligt stöd redovisas som övriga intäkter i resultaträkningen och balansräkningen när det är rimligt att stöden kommer att erhållas eller har erhållits.

## Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2023	2022
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-7 475	-7 646
Övrigt	-1 072	-1 139
	<b>-8 547</b>	<b>-8 785</b>

## Not 12 Finansiella intäkter

	2023	2022
Ränteintäkter finansiella tillgångar	515	328
Resultat vid avyttring	47	-
Valutakursdifferens, finansiella poster	20	218
	<b>582</b>	<b>546</b>

## Not 13 Finansiella kostnader

	2023	2022
Räntekostnader finansiella skulder	-18 174	-10 733
Resultat vid avyttring	-20	-
Valutakursdifferens, finansiella poster	-2 108	-1 818
	<b>-20 302</b>	<b>-12 551</b>

Säkringsredovisning: tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via övrigt totalresultat

	2023	2022
Räntekostnader från derivat	-	-
	<b>-20 302</b>	<b>-12 551</b>

## Not 14 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	-14 820	-7 507
Uppskjuten skatt	-129	2 925
	<b>-14 949</b>	<b>-4 582</b>

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	73 282	38 648
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-15 096 20,6%	-7 962 20,6%
Skatteeffekt av		
Ej avdragsgilla poster	-4 300	-2 832
Ej skattepliktiga poster	3 758	4 749
Avvikelse i skattesats i utländska bolag	647	1 034
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	42	428
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-14 949 20,4%</b>	<b>-4 582 11,9%</b>

## Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

### Goodwill

Akkumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	398 657	398 657
Förvärv av dotterföretag	2 976	-
Nedskrivning goodwill	-150 521	-150 521
Vid årets slut	251 112	248 136
<b>Restvärde vid årets slut</b>	<b>251 112</b>	<b>248 136</b>

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av ett segment, och nedskrivningsprövas minst årligen eller vid indikation.

Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida handlingar och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, rörelsemarginal och diskonteringsräntan.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

- budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information. Antagen tillväxt uppgår till 3,0 procent för prognosperioden och därefter uthållig tillväxt om 2,0 procent.

Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 11,1 procent (13,5) före skatt använts.<sup>1)</sup>

Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser har gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

<sup>1)</sup> Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadspremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på Bolagets storlek samt Bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.



## Not 16 Materiella anläggningstillgångar

### Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	262 021	259 561
Nyanskaffningar	375	1 369
Förvärv av dotterföretag	42 050	-
Omklassificeringar	3 465	1 091
Vid årets slut	307 911	262 021
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2023	2022
Vid årets början	-141 675	-133 564
Förvärv av dotterföretag	-16 029	-
Årets avskrivning enligt plan	-8 403	-8 191
Omklassificeringar	-	80
Vid årets slut	-166 107	-141 675
Akkumulerade nedskrivningar	2023	2022
Vid årets början	-3 078	-3 078
Vid årets slut	-3 078	-3 078
Planenligt restvärde vid årets slut <sup>1)</sup>	138 726	117 268
<sup>1)</sup> varav mark	8 384	5 870

### Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	759 932	734 099
Nyanskaffningar	47 439	31 002
Förvärv av dotterföretag	15 209	-
Avyttringar och utrangeringar	-4 192	-7 913
Omklassificeringar	935	2 284
Årets omräkningsdifferenser	-612	460
Vid årets slut	818 711	759 932
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2023	2022
Vid årets början	-560 191	-541 358
Förvärv av dotterföretag	-13 817	-
Avyttringar och utrangeringar	4 073	7 753
Omklassificeringar	13 563	13 514
Årets avskrivning enligt plan	-42 306	-39 880
Årets omräkningsdifferenser	288	-220
Vid årets slut	-598 390	-560 191
Planenligt restvärde vid årets slut	220 321	199 741

### Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	73 557	56 335
Nyanskaffningar	1 287	1 076
Förvärv av dotterföretag	11 943	-
Avyttringar och utrangeringar	-2 268	-2 476
Omklassificeringar	16 913	18 444
Årets omräkningsdifferenser	-178	178
Vid årets slut	101 254	73 557
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2023	2022
Vid årets början	-59 745	-45 909
Förvärv av dotterföretag	-10 720	-
Avyttringar och utrangeringar	2 052	2 457
Omklassificeringar	-13 204	-13 401
Årets avskrivning enligt plan	-3 373	-2 783
Årets omräkningsdifferenser	-120	-109
Vid årets slut	-84 870	-59 745
Planenligt restvärde vid årets slut	16 384	13 812

### Pågående nyanläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	8 373	9 330
Nyanskaffningar/förskott	20 124	20 898
Omklassificeringar	-21 672	-21 855
Vid årets slut	6 825	8 373

## Not 17 Varulager

	2023	2022
Råvaror och förnödenheter	62 371	67 239
Varor under tillverkning	49 745	47 165
Färdiga varor och handelsvaror	80 761	80 100
Varor på väg	28 144	23 627
	221 021	218 131

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor och uppgår till 745 942 TSEK (666 758).

## Not 18 Kundfordringar och andra fordrningar

	2023	2022
Kundfordringar <sup>1)</sup>	147 451	147 845
Övriga fordringar	6 465	5 238
	153 916	153 083

<sup>1)</sup> För information om förfallostruktur och åldersfördelning se vidare not 19 respektive not 34.

## Not 19 Finansiella tillgångar och skulder

### Fördelning per kategori

2023	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde <sup>1)</sup>
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Kundfordringar <sup>2)</sup>	147 451			147 451	147 451
Derivat <sup>3)</sup>					
Likvida medel	12 137			12 137	12 137
<b>Summa finansiella tillgångar</b>				<b>159 588</b>	<b>159 588</b>
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut				165 423	165 423
Leasingskulder <sup>4)</sup>				9 199	9 199
Checkräkningskredit				83 960	83 930
<i>Summa räntebärande skulder</i>				<i>258 582</i>	<i>258 552</i>
Leverantörsskulder			174 640	174 640	
Derivat <sup>3)</sup>				-	
<b>Summa finansiella skulder</b>				<b>433 222</b>	<b>433 192</b>
<b>Summa finansiella tillgångar och skulder</b>					
<b>2022</b>	<b>Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen</b>	<b>Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde</b>	<b>Totalt redovisat värde</b>	<b>Verkligt värde <sup>1)</sup></b>
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Kundfordringar <sup>2)</sup>	147 845			147 845	147 845
Derivat <sup>3)</sup>					
Likvida medel	11 720			11 720	11 720
<b>Summa finansiella tillgångar</b>				<b>159 565</b>	<b>159 565</b>
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut			179 813	179 813	179 813
Leasingskulder <sup>4)</sup>			5 407	5 407	5 407
Checkräkningskredit			105 229	105 229	105 229
<i>Summa räntebärande skulder</i>				<i>290 449</i>	<i>290 449</i>
Leverantörsskulder			168 918	168 918	
Derivat <sup>3)</sup>				-	
<b>Summa finansiella skulder</b>				<b>459 367</b>	
<b>Summa finansiella tillgångar och skulder</b>				<b>506 807</b>	

<sup>1)</sup> Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

<sup>2)</sup> Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 0 TSEK (83), varav 0 TSEK (39) är konstaterade kundförluster.

<sup>3)</sup> Derivat avser ränteswappar som värderats till verkligt värde och tillhör värderingsnivå 2 enligt IFRS 13.

Årets värdeförändring uppgår till 0 TSEK (0) exklusive skatt. Posten är effektivt säkrad och har redovisats i årets resultat.

<sup>4)</sup> Beträffande finansiella leasingavtal se not 28.

## Not 19 Forts.

### Åldersfördelning

Finansiella tillgångar per 2023-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	67 751	63 462	16 238	147 451
Derivat	-	-	-	-
Likvida medel	12 137	-	-	12 137
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>79 888</b>	<b>63 462</b>	<b>16 238</b>	<b>159 588</b>

Verkligt värde för finansiella fordringar uppskattat i all väsentlighet vara lika med dess bokförda värde.

Finansiella tillgångar per 2022-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	140 489	5 321	2 035	147 845
Derivat	-	-	-	-
Likvida medel	11 720	-	-	11 720
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>152 209</b>	<b>5 321</b>	<b>2 035</b>	<b>159 565</b>

Finansiella skulder per 2023-12-31	Förfallotid			Summa inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr				
Skulder till kreditinstitut	3 592	7 183	32 324	43 099	105 716	16 609	165 423
Leasingskulder	391	781	3 515	4 686	4 513	-	9 199
Checkräkningskredit	-	-	83 960	83 960	-	-	83 960
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>3 983</b>	<b>7 964</b>	<b>119 799</b>	<b>131 745</b>	<b>110 229</b>	<b>16 609</b>	<b>258 582</b>
Leverantörsskulder	113 562	58 285	2 793	174 640	-	-	174 640
Derivat	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>117 545</b>	<b>66 249</b>	<b>122 592</b>	<b>306 385</b>			<b>433 222</b>
Värdet av icke-diskonterade flöden <sup>1)</sup>				<b>305 591</b>			<b>432 269</b>

Finansiella skulder per 2022-12-31	Förfallotid			Summa inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr				
Skulder till kreditinstitut	4 892	9 783	44 025	58 700	105 356	15 757	179 813
Leasingskulder	349	698	3 142	4 189	1 218	-	5 407
Checkräkningskredit	-	-	105 229	105 229	-	-	105 229
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>5 241</b>	<b>10 481</b>	<b>152 396</b>	<b>168 118</b>	<b>106 574</b>	<b>15 757</b>	<b>290 449</b>
Leverantörsskulder	133 825	35 059	34	168 918	-	-	168 918
Derivat	-	-	-	-	-	-	-
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>139 066</b>	<b>45 540</b>	<b>152 430</b>	<b>337 036</b>	-	-	<b>459 367</b>
Värdet av icke-diskonterade flöden <sup>1)</sup>				<b>337 036</b>			<b>458 208</b>

<sup>1)</sup> Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker se not 34.

### Fördelning per valuta

	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			
	2023-12-31	2022-12-31	Långfristiga		Kortfristiga	
			2023-12-31	2022-12-31	2023-12-31	2022-12-31
SEK	133 346	127 113	126 838	122 331	280 363	310 822
USD	304	2 265	-	-	120	334
EUR	16 326	15 536	-	-	16 161	17 509
CNY	9 612	14 651	-	-	8 108	7 072
Övriga valutor	-	-	-	-	1 633	1 299
	<b>159 588</b>	<b>159 565</b>	<b>126 838</b>	<b>122 331</b>	<b>306 385</b>	<b>337 036</b>



Not 20 Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning	2023	2022
Årets resultat, TSEK	58 333	34 067
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	7 029	7 029
Resultat per aktie före utspädning, SEK	8,30	4,85

Resultat per aktie efter utspädning	2023	2022
Årets resultat, TSEK	58 333	34 067
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	7 230	7 029
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	8,07	4,85

Vid årsstämman 2021 beslutades ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare om köpoptioner på aktier av serie B. Av utställda 250 000 köpoptioner har 230 000 köpoptioner tecknats. Under 2023 har 50 000 köpoptioner återköpts av bolaget. Vid 2023 års utgång finns det 180 000 tecknade köpoptioner. Köpoptionerna överläts till ett pris om 7,93 SEK per köpoption. Lösenkursen för köpoptionerna är 73,20 SEK. Lösen av köpoptionerna kan ske under perioden 15 maj till 30 juni 2024.

Beträffande antal aktier se not 21.

Vid beräkning av antalet aktier efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rapporterande perioder utgörs av rätter att kunna förvärva aktier i AGES Industri AB inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet. Per den 31 december 2022 anses teckningsoptionerna ej ge upphov till någon utspädningseffekt då aktiekursen under 2022 legat under lösenkursen för teckningsoptionerna.

Not 21 Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2023-12-31	2022-12-31
A-aktier	1 822 200	1 822 200
B-aktier	5 206 774	5 206 774
Totalt antal aktier	7 028 974	7 028 974
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	35 144 870	35 144 870

A-aktie medför 10 röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår till 23 428 774. Den till årsstämman 2024 föreslagna utdelningen uppgår till 1,50 SEK (0 SEK) per aktie.

Not 22 Reserver

Omräkningsreserv	2023	2022
Vid årets början	4 220	2 373
Årets omräkningsdifferenser	-1 659	1 847
Vid årets slut	2 561	4 220

Säkringsreserv	2023	2022
Vid årets början	0	-81
Årets förändring	0	81
Vid årets slut	0	0

Beloppen avser effektiv del av värdeförändring i derivata instrument använda för säkringsredovisning. Under året har omklassificeringar för redovisning i årets resultat skett. Per balansdagen 2023-12-31 fanns ränteswapavtal avseende fast bindning med totalt nominellt belopp om 0 MSEK (0 MSEK).

Totala reserver	2 561	4 220
-----------------	-------	-------

Not 23 Checkräkningskredit

Checkräkningskredit	2023	2022
Beviljad checkräkningskredit	151 500	150 000
Outnyttjad del	-67 540	-44 771
Utnyttjat belopp	83 960	105 229

Not 24 Övriga avsättningar

Långfristiga	2023	2022
Pensionsåtaganden	50	50
Övrigt	-	-
	50	50
Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	30	30
Senare än fem år från balansdagen	20	23
	50	50

Not 25 Uppskjuten skatteskuld

**Temporära skillnader**  
Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2023	2022
Anläggningstillgångar, koncernposter <sup>1)</sup>	53 391	34 996
Byggnader, dotterföretag	6 913	7 070
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	67 644	56 908
Periodiseringsfonder	84 537	88 742
Derivat	-	-
Övriga poster	7 121	6 692
Summa	219 606	194 408
Skatt 20,6 % (20,6 %)	45 239	40 048
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>	<b>45 239</b>	<b>40 048</b>
Uppskjuten ingående skatteskuld	40 048	42 886
Förvärv av dotterföretag	5 030	-
Övriga poster	161	-
<b>Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader</b>	<b>45 239</b>	<b>-2 838</b>
- varav redovisat i Årets resultat	-129	-2 925
Övriga totalresultat	0	33

<sup>1)</sup> Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterbolag.

Not 26 Leverantörsskulder och andra skulder

	2023	2022
Förskott från kunder	16 260	10 493
Leverantörsskulder	174 640	168 918
Löne- och semesterlöneskulder	39 245	34 087
Upplupna sociala avgifter	16 056	13 736
Övriga upplupna kostnader	13 283	11 540
Övriga ej räntebärande skulder	13 936	13 247
	273 420	252 021

## Not 27 Ställda säkerheter

Koncernen	2023	2022
<i>För egna och koncernföretags skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	91 040	70 600
Företagsinteckningar	90 325	79 790
Aktier i dotterbolag	480 011	462 037
	<b>661 376</b>	<b>612 427</b>

## Not 28 Nyttjanderätter

Nyttjanderättstillgångar 2023	2023					
	Maskiner	Fordon	Lokaler	Truckar	Inventarier	Totalt
Vid årets början	2 179	2 359	1 209	73	-	5 821
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	2 793	1 277	2 732	1 647	300	8 749
Förvärv av dotterföretag	3 241	350	-	-	-	3 591
Försäljning/utrangering	-4 160	-2 007	-	-1 834	-	-8 000
Avskrivningar	-1 559	-1 457	-1 041	-1 068	-92	-5 218
Försäljning/utrangering	2 342	1 665	-	1 779	-	5 787
Valutakursdifferenser	-	-	-142	-	-	-142
<b>Vid årets utgång bokfört värde</b>	<b>4 836</b>	<b>2 187</b>	<b>2 758</b>	<b>598</b>	<b>208</b>	<b>10 587</b>

Nyttjanderättstillgångar 2022	2022					
	Maskiner	Fordon	Lokaler	Truckar	Totalt	
Vid årets början	4 873	2 890	752	321	8 836	
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	1 953	1 741	1 336	-	5 030	
Försäljning/utrangering	-6 567	-2 848	-	-	-9 415	
Avskrivningar	-1 624	-1 530	-908	-248	-4 310	
Försäljning/utrangering	3 544	2 106	-	-	5 650	
Valutakursdifferenser	-	-	30	-	30	
<b>Vid årets utgång bokfört värde</b>	<b>2 179</b>	<b>2 359</b>	<b>1 209</b>	<b>73</b>	<b>5 821</b>	

Löptidsanalys skulder 2023	Förfallotid					
	Totalt	30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år
Maskiner	2045	131	256	945	713	-
Fordon	3 618	746	241	813	1 818	-
Lokaler	2 717	6	279	830	1 602	-
Truckar	602	46	97	197	262	-
Inventarier	217	7	17	76	118	-
	<b>9 199</b>	<b>1 223</b>	<b>889</b>	<b>2 861</b>	<b>4 513</b>	<b>-</b>

Se även not 19 Finansiella skulder

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till nyttjanderättsavtal:	2023	2022
Avskrivningar på nyttjanderätter	-5 218	-4 310
Räntekostnader	-107	-130
Korttidsleasing	-1 630	-1 309
	<b>-6 955</b>	<b>-5 749</b>

Det totala kassaflödet gällande nyttjanderättsavtal under 2023 var -6 023 Mkr (-4 084 Mkr).

## Not 29 Kassaflöde

### Ränta

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 20 282 TSEK (12 551 och erhållen ränta till 535 TSEK (546).

Likvida medel	2023	2022
Kassa och bank	12 137	11 720
<b>Belopp vid årets slut</b>	<b>12 137</b>	<b>11 720</b>

### Not 30 Förvärv av dotterföretag

Den 13 oktober förvärvades samtliga aktier i APM August Pettersson AB. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

<b>Köpeskilling</b>	<b>10 658</b>
Likvida medel	10 658
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>10 658</b>

<b>Förvärv APM August Pettersson AB</b>	<b>Verkligt värde i koncernen</b>
Likvida medel i förvärvad verksamhet	3 901
Kundfordringar och andra fordringar	3 082
Varulager	1 477
Materiella anläggningstillgångar	15 712
Leverantörsskulder och andra skulder	-4 784
Räntebärande skulder	-1 860
Uppskjutna skatteskulder	-2 865
<b>Summa identifierbara Nettotillgångar</b>	<b>14 663</b>
Förvärv till lågt pris	-4 005
<b>Förvärvade Nettotillgångar</b>	<b>10 658</b>

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 52 TSEK och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

APM August Pettersson AB ingår i koncernresultatet from den 1 oktober 2023. Den förvärvade enheten har bidragit med ca 3,9 MSEK i extern nettoomsättning och ett resultat efter skatt om ca 3,8 MSEK med hänsyn tagen till avskrivningar, övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärvet.

Om enheten hade ingått i koncernen under hela perioden 2023, skulle extern omsättningen uppgått till ca 15,1 MSEK och periodens resultat till ca -0,1 MSEK.

Förvärvet av APM August Pettersson AB medför övervärden i fastigheten motsvarande 13,7 MSEK. Fastigheten ligger på attraktiv industrimark i Värnamo och medför att priset för att förvärva tillgångarna i bolaget är lägre än identifierade tillgångar varför en intäkt motsvarande 4 MSEK har redovisats. Intäkten är redovisad som en övrig rörelseintäkt.

Köpeskilling - kassaflöde	-
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	10 658
Likvida medel	-3 901
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	6 757

### Not 31 Förvärv av dotterföretag

Den 13 oktober förvärvades samtliga aktier i Östlings Verktygs AB. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel var enligt följande:

<b>Köpeskilling</b>	<b>20 857</b>
Likvida medel	20 857
<b>Summa köpeskilling</b>	<b>20 857</b>

<b>Förvärv Östlings Verktygs AB</b>	<b>Verkligt värde i koncernen</b>
Likvida medel i förvärvad verksamhet	3 361
Kundfordringar och andra fordringar	9 090
Varulager	4 857
Materiella anläggningstillgångar	12 925
Leverantörsskulder och andra skulder	-7 599
Räntebärande skulder	-2 538
Uppskjutna skatteskulder	-2 215
<b>Summa identifierbara Nettotillgångar</b>	<b>17 881</b>
Goodwill	2 976
<b>Förvärvade Nettotillgångar</b>	<b>20 857</b>

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 323 TSEK och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

Östlings Verktygs AB ingår i koncernresultatet from den 1 oktober 2023. Den förvärvade enheten har bidragit med ca 7 MSEK i extern nettoomsättning och ett resultat efter skatt om ca -0,7 MSEK med hänsyn tagen till avskrivningar, övervärden och finansiella kostnader hänförliga till förvärvet.

Om enheten hade ingått i koncernen under hela perioden 2023, skulle extern omsättningen uppgått till ca 30 MSEK och periodens resultat till ca 3,9 MSEK

Förvärvet medför övervärden om sammanlagt 9,7 MSEK fördelat på 3 MSEK i goodwill och 6,7 MSEK i övervärde i fastigheten. Goodwill avser synergieffekter som förväntas uppnås mellan de tre enheterna inom inom affärsområdet Engineering solutions, UB Verktyg AB, Östlings Verktygs AB och APM August Pettersson AB. Tillsammans kommer de tre bolagen bidra till en ökad förädlingsgrad i AGES kunderbjudande.

Köpeskilling - kassaflöde	
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	20 857
Avgår: förvärvade tillgodohavanden	-
Likvida medel	-3 361
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	17 496





## Not 32 Förvärv av dotterföretag efter balansdagen

Den 31 januari 2024 förvärvades samtliga andelar i A-Tooling AB. Köpeskillingen uppgick till 32 MSEK och erlades dels kontant med 25 MSEK och dels med 90 334 nyemitterade aktier till ett totalt värde av 7 MSEK. Emissionskursen fastställdes till 77,49 kr baserat på en vägd snittkurs för AGES aktie under perioden 2024-01-22 till 2024-01-30. De nyemitterade aktierna är berättigade till årets utdelning. Aktierna registrerades och togs upp till handel på Nasdaq Stockholm First North Premier den 7 februari 2024.

A-Tooling är i en spännande tillväxtfas där AGES breda kundbas väntas bidra med en ökad tillväxt kommande år relaterad till såväl befintliga som nya marknader.

Bolaget kommer att ingå i AGES nya affärsområde, Engineering Solutions. Affärsområdet kännetecknas av hög kompetens inom konstruktion och tillverkning av formverktyg, kon-

trollfixturer, prototyp- och småserietillverkning samt automatisering. Genom att utöka kunderbudandet med försäljning av ingående verktygskomponenter och reservdelar för eftermarknad, stärker AGES sin position på marknaden. Med förvärvet breddar AGES verksamheten i linje med affärsområdets strategiska inriktning.

Bolagets omsättning uppgick under 2023 till 37 MSEK med en rörelsemarginal om drygt 20%. Balansomslutningen uppgick till ca 22 MSEK. Förvärvet förväntas inledningsvis bidra med 0:75 SEK i resultat per aktie på årsbas.

Förvärvsanalysen är ej fullständig vid årsredovisningens avgivande då denna grundar sig på ett reviderat bokslut varför upplysning ej kan lämnas. Några transaktionskostnader har ej belastat 2023 års resultat.

## Not 33 Förändring skuldsättning

	2022-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	121 114	1 211		122 325
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	58 699	-15 601		43 098
Leasingskulder	5 407	-6023	9 815	9 199
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>185 220</b>	<b>-20 413</b>	<b>9 815</b>	<b>174 622</b>

	2021-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2022-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	133 810	-12 696	-	121 114
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	33 897	24 802	-	58 699
Övriga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	30 000	-30 000	-	-
Leasingskulder	8 195	-4 084	1 296	5 407
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>205 902</b>	<b>-21 978</b>	<b>1 296</b>	<b>185 220</b>

<sup>1)</sup> Avser kortfristigt aktiegarlån inkluderat i leverantörsskulder och andra skulder

## Not 34 Risker

### Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i Koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

### Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- » Transaktionsrisk
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- » Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2023 till 9 (6) procent. Av koncernens tillverkning ägde 94 (94) procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder. Det är vid det senare tillfället som transaktionsrisk uppstår liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2023, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	USD	CNY	Totalt
Fakturering	94	7	1	1	100
Kostnad såld vara	81	12	0	7	100

Koncernen är framförallt exponerad för förändringar i EUR, CNY och USD där nettoflödet under 2023 var negativt. Härutöver innehar dotterbolag fordringar i främst EUR, CNY och skulder i EUR, CNY och USD. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultateffekt före skatt om ca 2,3 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon

av valutorna EUR, CNY eller USD mot den svenska kronan skulle resultatpåverkan före skatt under ett år bli omkring 3,2 MSEK, -1,1 MSEK respektive 1 MSEK.

### Risk vid omvärdering av dotterbolags resultat- och balansräkningar

Då de utländska dotterbolagens omsättning, resultat och värde av nettotillgångar är låga, innebär omräkning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar inte någon väsentlig risk.

### Ränterisker

Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker.

Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 7,6 procent (4,2). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balansdagen till 259 MSEK (290), varav 259 MSEK är finansierat med rörlig ränta. Nettoresultatet av en (1) procentenhets höjning av räntenivån är ca -2,58 MSEK (-2,90 MSEK) på årsbasis.

### Säkringsinstrument och säkringsredovisning

För att möta den ränterisk som beskrivs ovan hade koncernen ränteswappar motsvarande 50 MSEK t o m april 2022 för vilka säkringsredovisning enligt IAS 39 tillämpades. Till den del ett effektivt säkringsförhållande förelåg redovisades värdeförändringen på derivat-instrumentet i övrigt totalresultat. Värdeförändringar för ineffektiv del av ett säkringsförhållande redovisades omedelbart inom finansnetto i resultaträkningen. Per 2023-12-31 finns inga aktiva säkringar.

### Likviditets- och finansieringsrisker

Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsförpliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. Koncernen söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos banker. Moderbolaget lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 5 (4) procent. Se not 19 för översikt av finansiella tillgångar och skulder.

### Kreditrisker

Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, vilket medfört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens

# Noter

## Koncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

kundfordringar motsvaras av redovisat värde 147 (147) MSEK. Kundfordringar redovisas netto med förväntade kreditförluster utifrån koncernens bedömning av förväntade kundförluster. Reserven för förväntade kreditförluster uppgår till 341 tkr (341 tkr) varav 341 tkr (341 tkr) är hänförliga till kundfordringar som är mer än 60 dagar sena.

Åldersfördelning förfallna kundfordringar per 2023-12-31	..... Tid från förfallodag .....				Totalt
	11 - 30 dgr	31 - 60 dgr	> 60 dgr		
Ej förfallna					
Kundfordringar	138 167	1 647	3 838	3 799	147 451
Procentuell fördelning	94%	1%	3%	3%	100%

Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster	2023-12-31	2022-12-31
Ingående balans	-341	-461
Reserveringar	-	-44
Återföringar	-	125
Konstaterade och återvunna kreditförluster	-	39
	-341	-341

### Affärsmässiga risker

Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. AGES arbetar nära sina kunder och bygger därigenom långsiktiga relationer med dessa. AGES sex största kunder stod sammantaget för 60 procent (58) av omsättningen. Sett till koncernen är AGES beroende av att ha tillgång till ett antal insatsvaror som aluminium och stål till konkurrenskraftiga priser. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Prisvariationer har dock en begränsad effekt på koncernens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hantering av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling. Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll. Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, ovbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

## Not 35 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på underliggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Detta är en konsekvent tillämpning jämfört med tidigare perioder.

Följande underliggande verksamhetsmått används:

Avkastning på eget kapital  
Avkastning på sysselsatt kapital  
Avkastning på totalt kapital  
Räntetäckningsgrad  
Andel riskbärande kapital

Mkr	2023	2022
Ingående eget kapital periodens början	401,2	365,2
Utgående eget kapital periodens slut	457,5	401,2
Genomsnittligt eget kapital	429,3	383,2
Periodens resultat	58,3	34,1
<b>Avkastning på eget kapital, %</b>	<b>13,6%</b>	<b>8,9%</b>
Resultat efter finansiella poster	73,3	38,6
Finansiella kostnader	19,7	12,0
Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader	93,0	50,6
Genomsnittligt eget kapital	429,3	383,2
Räntebärande skulder periodens början	290,4	335,0
Räntebärande skulder periodens slut	258,6	290,4
Genomsnittligt räntebärande skulder	274,5	312,7

<b>Avkastning på sysselsatt kapital, %</b>	<b>13,2%</b>	<b>7,1%</b>
Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader	93,0	50,7
Totalt kapital periodens början	986,5	1 000,8
Totalt kapital periodens slut	1 041,9	986,5
Genomsnittligt totalt kapital	1 014,2	993,6
<b>Avkastning på totalt kapital, %</b>	<b>9,2%</b>	<b>5,0%</b>
Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader	93,0	50,7
Finansiella kostnader	19,7	12,0
<b>Räntetäckningsgrad, ggr</b>	<b>4,6</b>	<b>4,6</b>
Eget kapital	457,5	401,2
Avsättning för skatter	45,2	40,0
Totalt kapital	1 041,9	986,5
<b>Andel riskbärande kapital, %</b>	<b>48%</b>	<b>45%</b>

## Not 36 Kapitalbindning

Koncernen har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av 2023 var soliditeten 44 procent (41). Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till resultatet. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov.

## Not 37 Transaktioner med närstående

Koncernens närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Utöver ersättningar som framgår av not 4, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare ej erhållit aktieutdelning. Styrelseledamöters och ledande befattningshavares innehav av aktier per balansdagen framgår av sidorna 84 och 85.

VIEM Invest AB, kontrollerat av Anna Benjamin och Pomona-gruppen AB under bestämmande inflytande av styrelseledamöten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i AGES. Det förekommer transaktioner mellan AGES dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av AGES styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker till marknadsmässiga villkor.

Under 2023 har AGES dotterbolag köpt varor och tjänster från XANO Industri AB med dotterbolag för 0,0 MSEK (0,1) MSEK. Vidare har AGES Industri sålt varor och tjänster till XANO industri AB med dotterbolag för 0,7 MSEK (1,1) MSEK. XANO Industri AB står under bestämmande inflytande av Anna Benjamin och Pomona-gruppen AB.

Under 2023 har försäljning från AGESs dotterbolag till Pomona-gruppen AB med dotterbolag uppgått till 0,0 MSEK (0,0). Pomona-gruppen står under bestämmande inflytande av Fredrik Rapp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

## Not 38 Koncerntillhörighet

Moderföretaget i den största koncern där bolaget är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är VIEM Invest AB, org. nr 556239-3099.

## Not 39 Händelser efter årets utgång

Den 31 januari 2024 förvärvades samtliga aktier i A-Tooling AB, 556564-7756, med säte i Värnamo. För mer information se not 32.





Inkommande  
Ej frisläppt  
↓ gods ↓



# Resultaträkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2023	2022
Nettoomsättning		9 863	9 180
<b>Bruttoresultat</b>		<b>9 863</b>	<b>9 180</b>
Försäljningskostnader	3, 4, 6	-12 107	-8 277
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-10 103	-5 631
Övriga rörelseintäkter		-	500
Övriga rörelsekostnader		-	-454
<b>Rörelseresultat</b>		<b>-12 347</b>	<b>-4 682</b>
Resultat från andelar i koncernföretag	7	20 000	2 000
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	8	6 693	4 664
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	9	-9 592	-7 010
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>4 754</b>	<b>-5 028</b>
Bokslutsdispositioner	10	36 555	34 693
<b>Resultat före skatt</b>		<b>41 309</b>	<b>29 665</b>
Skatt	11	-4 195	-4 916
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>37 114</b>	<b>24 749</b>

# Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2023	2022
Årets resultat		37 114	24 749
Övrigt totalresultat		-	-
<b>TOTALRESULTAT FÖR ÅRET</b>		<b>37 114</b>	<b>24 749</b>

# Balansräkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2023-12-31	2022-12-31
<b>TILLGÅNGAR</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	28	38
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13,19	428 498	396 982
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>428 526</b>	<b>397 020</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		166 027	237 071
Övriga fordringar	14	4 050	3 018
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 140	735
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>171 217</b>	<b>240 824</b>
<b>Likvida medel</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>599 743</b>	<b>637 844</b>

<b>MODERBOLAGET (TSEK)</b>	<b>Not</b>	<b>2023-12-31</b>	<b>2022-12-31</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>Eget kapital</b>			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	15	35 145	35 145
Reservfond		4 500	4 500
		<b>39 645</b>	<b>39 645</b>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		255 913	255 913
Balanserade vinstmedel		-1 483	-26 232
Tillskjutet kapital		1 427	1 824
Årets resultat		37 114	24 749
	22	<b>292 971</b>	<b>256 254</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>332 616</b>	<b>295 899</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	16	<b>51 440</b>	<b>53 550</b>
<b>Skulder</b>			
<i>Långfristiga skulder</i>	17, 21		
Skulder till kreditinstitut		-	12 000
Skulder till koncernföretag		-	1 983
		<b>-</b>	<b>13 983</b>
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder och andra skulder	17, 18, 21	5 497	3 372
Checkräkningskredit	17, 21	83 463	105 229
Skulder till kreditinstitut	17, 21	12 000	32 000
Skulder till koncernbolag		114 727	133 811
Aktuell skatteskuld		-	-
		<b>215 687</b>	<b>274 413</b>
<b>Summa skulder</b>		<b>267 127</b>	<b>341 946</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	19	<b>599 743</b>	<b>637 844</b>



# Rapport över förändringar i eget kapital

<b>MODERBOLAGET (TSEK)</b>	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond <sup>1)</sup>	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
<b>Eget kapital 1 januari 2022</b>	14	<b>35 145</b>	<b>4 500</b>	<b>255 913</b>	<b>-24 408</b>	<b>271 150</b>
Årets resultat					24 749	24 749
Övrigt totalresultat					-	-
<b>Totalresultat för året</b>					<b>24 749</b>	<b>24 749</b>
Lämnad utdelning					-	-
<b>Eget kapital 31 december 2022</b>	14	<b>35 145</b>	<b>4 500</b>	<b>255 913</b>	<b>341</b>	<b>295 899</b>
Årets resultat					37 114	37 114
Övrigt totalresultat					-	-
<b>Totalresultat för året</b>					<b>37 114</b>	<b>37 114</b>
Köptionsprogram ledning					-397	-397
Lämnad utdelning					-	-
<b>Eget kapital 31 december 2023</b>	14	<b>35 145</b>	<b>4 500</b>	<b>255 913</b>	<b>37 058</b>	<b>332 616</b>

<sup>1)</sup> Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.

# Rapport över kassaflöden

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2023	2022
<b>Den löpande verksamheten</b>			
Rörelseresultat		-12 347	-4 682
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Avskrivningar		10	10
Erhållen utdelning		20 000	2 000
Betald och erhållen ränta, netto	19	-2 899	-2 346
Betald inkomstskatt		-5 208	-4 247
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital</b>		<b>-444</b>	<b>-9 265</b>
<b>Förändringar i rörelsekapital</b>			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		121 520	85 828
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-35 398	-30 586
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>85 678</b>	<b>45 977</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-
Förvärv av dotterföretag		-31 516	-
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	-
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-31 516</b>	<b>-</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>			
Upptagna lån		-	30 000
Amortering av lån		-32 000	-52 000
Utbetald utdelning		-	-
Köptionsprogram		-396	-
Förändring checkräkningskredit		-21 766	-23 978
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>21</b>	<b>-54 162</b>	<b>-45 978</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-</b>	<b>-1</b>
Likvida medel vid årets början		-	1
Kursdifferens i likvida medel		-	-
<b>Likvida medel vid årets slut</b>		<b>-</b>	<b>-</b>

# Noter **Moderbolaget**

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Not 1 Allmänt

Bolaget AGES Industri AB (publ) med organisationsnummer 556234-6204 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Halmstads kommun, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 815, 301 18 Halmstad. Samtliga belopp anges i tusental svenska kronor (TSEK) om inget annat anges.

## Not 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för finansiell rapportering.

### Allmänt

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. För påverkan på moderbolagets redovisningsprinciper avseende nya standarder från IASB, se koncernens not 2 Redovisningsprinciper.

### Fordringar och skulder

Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

### Leasingavtal

I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 från 1 januari 2019. Det innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

### Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare ej erhållit aktieutdelning enligt beslut på årsstämma.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 12. VIEM Invest AB, kontrollerat av Anna Benjamin och Pomonagruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i AGES. Ingen aktieutdelning och inga transaktioner har skett mellan dessa ägarbolag och AGES.

### Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

### Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

### Finansiella tillgångar och skulder

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person. I stället tillämpar moderföretaget i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

### Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

### Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

### Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget.

Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

## Not 3 Anställda och personalkostnader

Medeltal antal anställda	2023	varav män	2022	varav män
Sverige	3	67%	3	67%
<b>Totalt</b>	<b>3</b>	<b>67%</b>	<b>3</b>	<b>100%</b>

Andel män i styrelse/företagsledning	2023	2022
Styrelseledamöter	67%	60%
Ledande befattningshavare	100%	100%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2023	2022
Löner och ersättningar	8 408	5 876
Sociala kostnader	3 030	3 269
(varav pensionskostnader) <sup>1,2)</sup>	(1 295)	(1 229)
	11 438	9 145

<sup>1)</sup> Av moderbolagets pensionskostnader avser 777 (751) TSEK gruppen styrelse och VD

<sup>2)</sup> Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2023	2022
Styrelse och ledande befattningshavare (varav tantiem)	3 976 (1210)	3 560 (-)
Övriga anställda	4 432	2 316
<b>Totalt (varav tantiem)</b>	<b>8 408 (1210)</b>	<b>5 876 (-)</b>

### Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Beslut och fullständiga föreslagna riktlinjer avseende ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 4 koncern.



## Not 4 Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2023	2022
Försäljningskostnader	- 7 934	-5 866
Administrationskostnader	-5 289	-3 910
<b>Totalt</b>	<b>-13 223</b>	<b>-9 776</b>

## Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2023	2022
<i>Ernst &amp; Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	315	280
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		
Skatterådgivning	-	10
Övriga tjänster	25	15
<b>Totalt</b>	<b>340</b>	<b>305</b>

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

## Not 6 Operationell leasing

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, gällande vid rapportperiodens slut, förfaller enligt betalning enligt följande:  
Moderbolagets operationella leasingkontrakt avser främst lokalhyra och fordonsleasing.

Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 555 tkr (282 tkr)

	2023	2022
Inom ett år	577	310
Senare än ett år men inom fem år	136	456
<b>Totalt</b>	<b>713</b>	<b>766</b>

## Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2023	2022
Erhållen utdelning	20 000	2 000
<b>Totalt</b>	<b>20 000</b>	<b>2 000</b>

## Not 8 Finansiella intäkter

	2023	2022
Ränteutgifter koncernföretag	6 584	4 527
Ränteutgifter övriga	109	127
Valutakursvinster	-	10
<b>Ränteutgifter, övriga</b>	<b>6 693</b>	<b>4 664</b>

## Not 9 Finansiella kostnader

	2023	2022
Räntekostnader koncernföretag	-4 217	-1 767
Räntekostnader, övriga	-5 347	-5 243
Valutakursförluster	-28	-
<b>Räntekostnader, övriga</b>	<b>-9 592</b>	<b>-7 010</b>

## Not 10 Bokslutsdispositioner

	2023	2022
Erhållna koncernbidrag	50 900	68 883
Lämnade koncernbidrag	-16 455	-44 600
Periodiseringsfond, årets avsättning	-6 700	-8 000
Periodiseringsfond, årets återföring	8 800	18 400
Överavskrivning	10	10
<b>Totalt</b>	<b>36 555</b>	<b>34 693</b>

## Not 11 Skatt på årets resultat

	2023	2022
Aktuell skatt	-4 195	-4 916
<b>Totalt</b>	<b>-4 195</b>	<b>-4 916</b>

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2023	2022
Redovisat resultat före skatt	41 309	29 665
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-8 509	-6 110
<i>Skatteeffekt av</i>		
Ej avdragsgilla poster	-388	-359
Ej skattepliktiga poster	4 702	1 262
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-	291
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-4 195</b>	<b>-4 916</b>

## Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	100	100
<b>Vid årets slut</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2023	2022
Vid årets början	-62	-52
Årets avskrivningar enligt plan	-10	-10
<b>Vid årets slut</b>	<b>-72</b>	<b>-62</b>

<b>Planenligt restvärde vid årets slut</b>	<b>28</b>	<b>38</b>
--	-----------	-----------

## Not 13 Andelar i koncernföretag

Akkumulerade anskaffningsvärden	2023	2022
Vid årets början	677 808	677 808
Förvärv av dotterföretag	31 516	-
<b>Vid årets slut</b>	<b>709 324</b>	<b>677 808</b>

Akkumulerade nedskrivningar	2023	2022
Vid årets början	-280 826	-280 826
<b>Vid årets slut</b>	<b>-280 826</b>	<b>-280 826</b>

<b>Bokfört värde vid årets slut</b>	<b>428 498</b>	<b>396 982</b>
-------------------------------------	----------------	----------------

# Noter **Moderbolaget**

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

## Moderbolagets innehav

Firma	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde 2023	Bokfört värde 2022
AGES Kulltorp AB <sup>1)</sup>	556436-1441	Gnosjö, Sverige	4 000	100%	25 138	24 138
AGES Östra Fastighet i Unnaryd AB	556345-3637	Hylte, Sverige	10 000	100%	6 695	6 695
MPT Gruppen AB	556310-2424	Hylte, Sverige	12 470	100%	1 243	1 243
ÅGES Industrier i Unnaryd AB	556345-9618	Hylte, Sverige	5 000	100%	195 053	195 053
Hörle Automatic Gruppen AB	556117-5141	Värnamo, Sverige	3 640	100%	150 652	150 652
UB Verktyg AB	556312-9930	Värnamo, Sverige	1 000	100%	17 551	17 551
AGES Shared Services AB	559281-1848	Halmstad, Sverige	500	100%	650	650
APM August Pettersson AB	556366-1775	Värnamo, Sverige	5000	100%	10 658	-
Östlings Verktygs AB	556836-9028	Gnosjö, Sverige	3 500	100%	20 858	-
					<b>428 498</b>	<b>396 982</b>

<sup>1)</sup> AGES Solna AB (556782-1888) har i mars 2023 fusionerats med AGES Kulltorp AB (556436-1441).

## Dotterbolagens innehav

Firma	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
AGES Casting Unnaryd AB	556179-0717	Hylte, Sverige	2 000	100%
AGES Värnamo AB	556497-2056	Värnamo, Sverige	4 000	100%
AGES Falkenberg AB	556125-7147	Falkenberg, Sverige	5 000	100%
AGES Hörle AB	556208-0936	Värnamo, Sverige	2 500	100%
Hörle Automatic Fastighets AB	556266-5090	Värnamo, Sverige	1 000	100%
Hörle Automatic (Ningbo) Co Ltd	330200400033754	Ningbo, Kina	100	100%
Hörle Metal Products (Ningbo) Co Ltd	330200400072380	Ningbo, Kina	100	100%
HB Gunnarsson & Ström Fastigheter	916821-7611	Hylte, Sverige	-	100%

10 av koncernens dotterföretag utgörs av industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag, administrationsbolag eller vilande bolag.

## Not 14 Övriga fordringar

	2023	2022
Aktuell skattefordran ingår med	4 031	3 018
<b>Totalt</b>	<b>4 031</b>	<b>3 018</b>

I övriga fordringar ingår derivat med totalt 0 TSEK (0).

## Not 15 Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2023-12-31	2022-12-31
A-aktier	1 822 200	1 822 200
B-aktier	5 206 774	5 206 774
<b>Totalt antal aktier</b>	<b>7 028 974</b>	<b>7 028 974</b>
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	35 144 870	35 144 870

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår till 23 428 774. Föreslagen utdelning uppgår till 1,50 (0) SEK per aktie.

## Not 16 Obeskattade reserver

Obeskattade reserver	2023	2022
Periodiseringsfond avsatt 2017	-	8 800
Periodiseringsfond avsatt 2018	12 000	12 000
Periodiseringsfond avsatt 2019	10 700	10 700
Periodiseringsfond avsatt 2020	6 572	6 572
Periodiseringsfond avsatt 2021	7 440	7 440
Periodiseringsfond avsatt 2022	8 000	8 000
Periodiseringsfond avsatt 2023	6 700	
Överavskrivningar	28	38
<b>Totalt</b>	<b>51 440</b>	<b>53 550</b>

Av obeskattade reserver utgör 10 597 TSEK, 20,6 % (11 031 TSEK 20,6 %) uppskjuten skatteskuld.

## Not 17 Skulder

Långfristiga skulder	2023	2022
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	-	13 983
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	-	-
	<b>-</b>	<b>13 983</b>

Kortfristiga skulder	2023	2022
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton <sup>1)</sup>	83 463	105 229
Kortfristig del av långfristiga lån	12 000	32 000
	<b>95 463</b>	<b>137 229</b>

Totala räntebärande skulder	95 463	151 212
-----------------------------	--------	---------

Checkräkningskredit	2023	2022
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	150 000	150 000
Outnyttjad del	66 537	44 771
<b>Utnyttjat belopp</b>	<b>83 463</b>	<b>105 229</b>

<sup>1)</sup> Samtliga dotterbolag har interna checkräkningskonton anslutna till AGES Industri AB:s koncernkonto-system. Utnyttjat belopp har redovisats netto. Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 66 537 MSEK.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

## Not 18 Leverantörsskulder och andra skulder

	2023	2022
Leverantörsskulder	1 361	1 092
Löne- och semesterlöneskulder	2 497	974
Upplupna sociala avgifter	784	306
Övriga upplupna kostnader	396	393
Övriga ej räntebärande skulder	459	607
<b>Totalt</b>	<b>5 497</b>	<b>3 372</b>

## Not 19 Ställda säkerheter

	2023	2022
<i>För egna skulder</i>		
Aktier i dotterbolag	396 982	396 982
<b>Totalt</b>	<b>396 982</b>	<b>396 982</b>

## Not 20 Kassaflöde

### Ränta

Betald ränta uppgick till 9 564 TSEK (7 010) och erhållen ränta uppgick till 6 693 TSEK (4 664).

## Not 21 Förändring skuldsättning

	2022-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	12 000	-12 000	-	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	32 000	-20 000	-	12 000
Leasingskulder	-	-	-	-
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>32 000</b>	<b>-32 000</b>	<b>-</b>	<b>12 000</b>

	2021-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2022-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	24 000	-12 000	-	12 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	12 000	20 000	-	32 000
Övriga räntebärande skulder <sup>1)</sup>	30 000	-30 000	-	-
Leasingskulder	-	-	-	-
<b>Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten</b>	<b>66 000</b>	<b>-22 000</b>	<b>-</b>	<b>32 000</b>

<sup>1)</sup> Avser kortfristig aktieägarlån inkluderat i leverantörsskulder och andra skulder



## Not 22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:		SEK
Överkursfond		255 912 726
Balanserade vinstmedel		-55 971
Årets resultat		37 114 362
<b>Totalt</b>		<b>292 971 117</b>

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:		SEK
Till aktieägarna utdelas kontant 1,50 kr per aktie		10 543 461
I ny räkning balanseras		282 427 656
<b>Totalt</b>		<b>292 971 117</b>

## Not 23 Händelser efter årets utgång

Den 31 januari 2024 förvärvades samtliga andelar i A-Tooling AB, 556564-7756, med säte i Värnamo.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att koncern-förvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för AGES Industri AB (publ) avseende år 2023 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 7 maj 2024 för fastställelse.  
Halmstad, 26 mars 2024

**Anders Berggren**  
ORDFÖRANDE

**Fredrik Rapp**  
STYRELSELEDAMOT

**Anna Benjamin**  
STYRELSELEDAMOT

**Lennart Persson**  
STYRELSELEDAMOT

**Petra Öberg Gustafsson**  
STYRELSELEDAMOT

**Lars Jonsson**  
STYRELSELEDAMOT

**Anders Magnusson**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 27 mars 2024.  
Ernst & Young AB

**Carolina Timén**  
AUKTORISERAD REVISOR







# Revisionsberättelse

**Till bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204**

**Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen**

## Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AGES Industri AB (publ) för räkenskapsåret 2023.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2023 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS Redovisningsstandarder), såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning och rapport över finansiell ställning för koncernen.

## Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

## Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för den andra informationen. Den andra informationen består av verksamhetsbeskrivningen på sidorna 1–40 (men innefattar inte årsredovisningen, koncernredovisningen och vår revisionsberättelse avseende dessa).

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

## Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncern-

redovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

## Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- ▶ identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfälskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- ▶ skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- ▶ utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- ▶ drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga



osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

## **Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar**

### **Uttalanden**

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AGES Industri AB (publ) för räkenskapsåret 2023 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

### **Grund för uttalanden**

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### **Styrelsens och verkställande direktörens ansvar**

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt. Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontroll-

eras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

### **Revisorns ansvar**

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 27 mars 2024  
Ernst & Young AB

**Carolina Timén**  
AUKTORISERAD REVISOR

# Bolagsstyrningsrapport 2023

**AGES Industri AB (publ) B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market sedan den 16 maj 2014. Bolagets A-aktier är inte noterade.**

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen samt de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjer avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning ([www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning men då under förutsättning att en förklaring till avvikelserna lämnas.

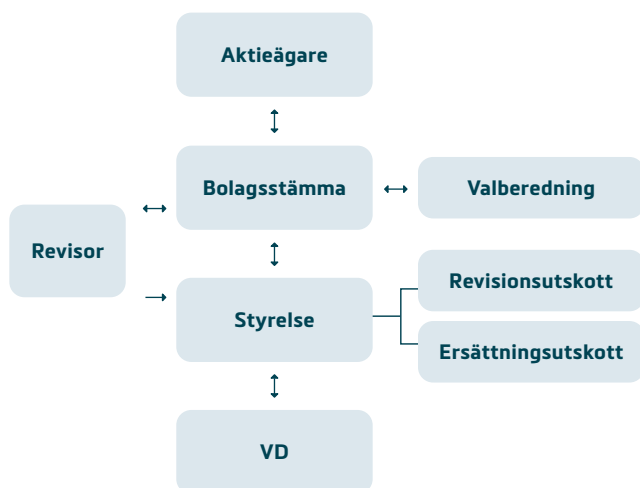
## Bolagsstyrning AGES Industri AB

Syftet med AGES Industris bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning samt skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter.

Bolagsstyrningen inom AGES Industri baseras på tillämpning främst av Aktiebolagslagen, regelverket Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market, Koden samt interna riktlinjer och regler.

## Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick till 35,1 MSEK vid årets slut 2023 fördelat på totalt antal aktier per balansdagen till 7 028 974, fördelat på 1 822 200 A-aktier och 5 206 774 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2023 hade AGES 1 367 aktieägare. De tio största ägarna svarade för 85,1 procent av kapitalet och 95,5 procent av rösterna. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin med bolag kontrollerar 28,2 procent av kapitalet och 57,7 procent av röstetalet. Pomona-gruppen AB innehar 29,4 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna.



## Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas och är bolagets högsta beslutsorgan och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma skall enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

## Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och när så erfordras, revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

## Årsstämma 2023

AGES Industri AB:s årsstämma avhölls den 4 maj 2023, antal deltagande aktieägare 23, vars innehav motsvarade 91 procent av rösterna och 61 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. AGES styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- ▶ Fastställande av resultat och balansräkningar för 2023, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktör.
- ▶ Till styrelsens ordförande valdes Anders Berggren.
- ▶ Till styrelseledamöter omvaldes Anna Benjamin, Fredrik Rapp och Petra Öberg Gustafsson. Lennart Persson och Lars Jonsson valdes in i styrelsen som nya styrelseledamöter.
- ▶ Val av revisor Ernst & Young AB där Carolina Timén kommer att vara huvudansvarig revisor.
- ▶ Till valberedning utsågs Anna Benjamin, Per Rodert och Jonas Abrahamsson. Anna Benjamin utsågs till ordförande.
- ▶ Riktlinjer för ersättning till befattningshavare.
- ▶ Beslut om bifalla styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- ▶ Beslut om bemyndigande avseende nyemission.

## Årsstämma 2024

AGES Industri AB:s årsstämma äger rum 7 maj 2024 kl 15.00 på bolagets huvudkontor på Höskolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3.

Ytterligare information finns på sidan 89 i årsredovisningen för 2023 samt på [www.ages.se](http://www.ages.se).

## Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av ärenden.

På årsstämman 2023 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande, Per Rodert och Jonas Abrahamsson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2024 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelseutskott och revisionsarvoden. I sitt förslag till styrelse

skall valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelseledamöter utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver beaktar kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning.

## Styrelsen

### Styrelsens sammansättning

Enligt AGES Industris bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter.

Vid årsstämman 2023 bestämdes antalet ledamöter till sex. Styrelsen har utgjorts av Anders Berggren (ordförande), Fredrik Rapp, Anna Benjamin, Petra Öberg Gustafsson, Lennart Persson och Lars Jonsson.

Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Lennart Persson anses beroende till större ägare då Lennart är VD i XANO Industri AB där Fredrik Rapp och Anna Benjamin utgör större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till större ägare samt bolaget och bolagsledningen.

### Styrelsens uppdrag

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till den verkställande direktören. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen följer en arbetsordning som revideras årligen och fastställs på konstituerande styrelsemöte varje år.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och fullgör sina åtaganden. Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

### Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Utvärderingen av rapporteras till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

### Styrelsens arbete under 2023

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 8 sammanträden. Vid varje

ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

### Revisionsutskott och ersättningsutskott

Styrelsen har två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

#### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultat av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen. AGES revisionsutskott har utgjorts av Anna Benjamin 2023

#### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. AGES Industri AB:s ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Anders Berggren och styrelseledamöterna Fredrik Rapp och Anna Benjamin.

### Verkställande direktör

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande CEO är Anders Magnusson.

### Koncernledning

Koncernledningen utgjordes under året av CEO Anders Magnusson och CFO Johan Bladh.

### Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 4 maj 2023 baserat på styrelsens förslag. Huvudprinciperna för ersättning och andra anställningsvill-

#### Styrelsens och utskottens sammansättning per 2023-12-31

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden 2023	Deltagande i ersättningsutskott 2023	Deltagande i revisionsutskott 2023	Styrelsearvode inklusive utskottersättning SEK 2023
Anders Berggren <sup>2)</sup>	2020	Ordförande	Ja	Ja	8 (7)	1 (1)		425 000
Anna Benjamin	2015	Ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	8 (7)	1 (1)	2 (2)	230 000
Fredrik Rapp	2013	Ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	8 (7)	1 (1)		185 000
Petra Öberg Gustafsson	2021	Ledamot	Ja	Ja	8 (7)			175 000
Lars Jonsson	2023	Ledamot	Ja	Ja	5(0)			175 000
Lennart Persson	2023	Ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	5(0)			175 000

<sup>1)</sup> Se stycke ovan avseende styrelsens sammansättning.

<sup>2)</sup> Stefan Jonsson hade funktionen som styrelsens ordförande under perioden 1 januari till 4 maj 2023.

Ytterligare uppgifter om styrelsen finns för 2023 på [www.ages.se](http://www.ages.se) samt även i bolagets tryckta årsredovisning på sidan 86.



kor för verkställande direktör och ledande befattningshavare innebär att AGES skall erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar. Riktlinjerna omfattar grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner och avgångsvederlag.

Inför årsstämman 2024 föreslås inga väsentliga förändringar i principerna för ersättningar och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och ledande befattningshavare. För fullständiga riktlinjer se not 4, sidan 55.

## Bolagsstyrning och hållbarhet

Bolagsstyrningsrapport är upprättad av AGES Industri AB för året 2023. Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats. Bolagsstyrningsrapporten för 2023 har varit föremål för granskning av revisorn enligt bifogat revisorsyttrande.

Hållbarhetsrapport är upprättad av AGES Industri AB. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats [www.ages.se](http://www.ages.se).

## Revisor

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Enligt bolagsordningen utser årsstämman registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en skall vara auktoriserad. Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

## Avvikelser från koden

För 2023 har AGES Industri AB, utifrån koncernsammansättning och koncernens storlek, valt att ej upprätta ersättningsrapport utan hänvisar till not 4 där utförlig och specificerad rapportering av ersättningar sker.

## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

## Finansiell rapportering

Samtliga AGES Industris enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för månadsrapporter, kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers.

## Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporte-

ringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö. Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är den verkställande direktörens ansvar. Chefer på olika nivåer i AGES Industri har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attester och manualer samt andra policys, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policys beträffande kommunikation, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policys och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärda riktlinjer och övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastställda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

## Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. AGES ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

## Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i AGES redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiella data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen.

Vid varje styrelsemöte behandlas koncernens finansiella ställning. Finansavdelning och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Det är styrelsens uppfattning att bolaget följer Svensk kod för Bolagsstyrning.

Halmstad den 26 mars 2024

**Anders Berggren**  
ORDFÖRANDE

**Fredrik Rapp**  
STYRELSELEDAMOT

**Anna Benjamin**  
STYRELSELEDAMOT

**Lennart Persson**  
STYRELSELEDAMOT

**Petra Öberg Gustafsson**  
STYRELSELEDAMOT

**Lars Jonsson**  
STYRELSELEDAMOT

**Anders Magnusson**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

*Till bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204*

## Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2023 på sidorna 80–82 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplýsningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 27 mars 2024

Ernst & Young AB

**Carolina Timén**

AUKTORISERAD REVISOR





# Definitioner

**Andel riskbärande kapital**

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

**Avkastning på eget kapital**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

**Avkastning på sysselsatt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

**Avkastning på totalt kapital**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

**Bruttomarginal**

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Direktavkastning**

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

**Eget kapital per aktie**

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

**Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie**

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

**Resultat per aktie efter utspädning**

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av optioner.

**Räntetäckningsgrad**

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

**Rörelsemarginal**

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

**Soliditet**

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

**Sysselsatt kapital**

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

**Totalt kapital**

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

**Vinstmarginal**

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

# Kalendarium

**Kommande rapporttillfällen och tidpunkt för årsstämma**

2024-05-07	Delårsrapport januari–mars 2024
2024-05-07	Årsstämma 2024
2024-07-09	Delårsrapport januari–juni 2024
2024-10-24	Delårsrapport januari–september 2024
2025-02-05	Bokslutskommuniké januari–december 2024
2025-05-06	Delårsrapport januari–mars 2025
2025-05-06	Årsstämma 2025

# Styrelse



**Anders Berggren**  
(född 1971)

**Ordförande, invald 2020.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilingenjör i Industriell ekonomi, Linköpings Universitet 1995, Harvard Business School Executive Program 2007.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Executive Advisor Partner i Wind Point Partners USA, Affärsrådeschef Marmon Holdings Inc. USA, ett flertal chefsuppdrag inom Husqvarna AB.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot Dacke Industri AB, Rosti Group AB och Axjo Plastic AB samt senior rådgivare Wind Point Partners.

**Aktieinnehav i AGES:** 100 000 B-aktier (med närstående)



**Fredrik Rapp**  
(född 1972)

**Ledamot, invald 2013.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD Pomona-gruppen, Investment manager Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i bl.a. XANO Industri AB (publ), Argynnis Group AB, Estinvest AB, Serica Consulting AB, Svenska Handbollsförbundet. Styrelseledamot i bl.a. ITAB Shop Concept AB (publ), Corem Property Group AB (publ), Pomona-gruppen AB, Sveriges Olympiska Kommitté och Segulah AB.

**Aktieinnehav i AGES:** 540 000 A-aktier och 1 523 545 B-aktier.



**Anna Benjamin**  
(född 1976)

**Ledamot, invald 2015.**

**Huvudsaklig utbildning:** Magisterexamen i ekonomi, Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Affärsutveckling ICA Sverige AB, Manager PricewaterhouseCoopers, Controller Nobina.

**Övriga uppdrag:** Styrelseledamot i XANO Industri AB (publ), ITAB Shop Concept AB (publ), Hand in Hand Sweden, INEV AB mfl.

**Aktieinnehav i AGES:** 1 282 200 A-aktier och 700 200 B-aktier.



**Lennart Persson**  
(född 1968)

**Ledamot, invald 2023.**

**Huvudsaklig utbildning:** Ingenjörsexamen

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD- och koncernchef XANO Industri AB, CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

**Övriga uppdrag:** Styrelseordförande i Pelly Group AB

**Aktieinnehav i AGES:** 2 000 B-aktier.



**Petra Öberg Gustafsson**  
(född 1970)

**Ledamot, invald 2021.**

**Huvudsaklig utbildning:** Internationell marknadsföring.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Flertalet chefsbefattningar på SKF inom försäljning och Product Management, VD TengTools AB samt VD Fristads AB.

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i AGES:** 0.



**Lars Jonsson**  
(född 1965)

**Ledamot, invald 2023.**

**Huvudsaklig utbildning:** Juridik och personalvetenskap. Högskolan väst och olika internationella ledarskapsprogram.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Chief Operating Officer ViaCon Group AB (publ), Senior Vice President Inwido AB (publ), Executive VP/COO Specma Group, CEO Crane AB

**Övriga uppdrag:** –

**Aktieinnehav i AGES:** 0.

# Koncernledning



**Anders Magnusson**

(född 1968)

**CEO, anställd 2017.**

**Huvudsaklig utbildning:** Maskiningenjör.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Grundare, ägare och VD för Hörle Gruppen AB.

**Aktieinnehav i AGES:** 240 000 B-aktier genom ANO i Värnamo AB samt 50 000 köpoptioner.



**Johan Bladh**

(född 1978)

**CFO, anställd 2013.**

**Huvudsaklig utbildning:** Civilekonom.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** Affärsområdescontroller Getinge Infection Control, Koncerncontroller Getinge AB, revision KPMG.

**Aktieinnehav i AGES:** 9 000 B-aktier samt 50 000 köpoptioner.



**Henrik Jönsson**

(född 1986)

**Head of Business Excellence, anställd 2024.**

**Huvudsaklig utbildning:** Företagsekonomi, Ledarskap och Business Management.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** VD FSK Syd, Senior Affärskonsult IHM Business School, diverse styrelseuppdrag.

**Aktieinnehav i AGES:** 0.



**Anna Petersson**

(född 1983)

**CHRO (Chief Human Resources Officer), anställd 2023.**

**Huvudsaklig utbildning:** Personalvetare.

**Huvudsaklig arbetslivserfarenhet:** HR Business Partner Trioplast, HR Director Thule Group, Affärsutvecklare FSK Group.

**Aktieinnehav i AGES:** 68 B-aktier.

---

## Revisor

**Carolina Timén**  
(född 1981)

**Auktoriserad revisor, invald 2022.**  
Ernst & Young Jönköping.





# Årsstämma

**AGES Industri AB (publ) kallar till årsstämma tisdagen den 7 maj 2024 kl 15:00 på restaurang Mangold, Högskolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3, 302 50 Halmstad.**

**Anmälan** En aktieägare som vill delta i stämman ska (i) vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 26 april 2024 och (ii) anmäla sig till stämman senast kl 16:00 fredagen den 30 april 2024 under AGES Industri AB, Box 815, 301 18 Halmstad, per telefon 0706-048 382 eller via e-post [arsstamma@ages.se](mailto:arsstamma@ages.se). Anmälningsblankett finns även på [www.ages.se](http://www.ages.se)

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 26 april 2024. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den 30 april 2024 beaktas vid framställningen av aktieboken.


**Utdelning** Styrelsen föreslår årsstämman att en kontant utdelning om 1,50 SEK per aktie ska lämnas. Avstämningsdag för utdelningen blir 10 maj 2024. Om årsstäm-

man beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 15 maj 2024.

**Valberedning** Vid Årsstämman 2023 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande, Jonas Abrahamsson och Per Rodert. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2024 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

**Ärenden** På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter och revisorer.

Övriga ärenden framgår av kallelsen, som publiceras i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida senast fyra veckor före stämman.



// AGES Industri ska kontinuerligt utvecklas för att vara en ledande och lönsam industriell partner inom hållbar och innovativ tillverkning för kommande generationer.”





**AGES Casting Unnaryd AB**

Hyltevägen 1  
314 51 Unnaryd  
Telefon +46 (0)371 622 00

**AGES Värnamo AB**

Box 308  
331 23 Värnamo  
Besöksadress: Silkesvägen 11  
Telefon +46 (0)370 69 23 30

**AGES Falkenberg AB**

Kabelvägen 10  
311 50 Falkenberg  
Telefon +46 (0)346 71 50 00

**AGES Kulltorp AB**

Gnosjövägen 10  
335 96 Kulltorp  
Telefon +46 (0)370 836 60

**AGES Hörle AB**

Box 436  
SE-331 24 Värnamo  
Besöksadress: Hörle 3  
Telefon +46 (0)370 33 37 00

**AGES Shared Services AB**

Hörle 3  
331 92 Värnamo  
Telefon +46 (0)370 65 07 00

**AGES Ningbo**

Hörle Automatic (Ningbo) Co.Ltd  
No.108 JinChuan Road  
Nordic Industrial Park  
Zhenhai, Ningbo 315221  
P.R. China

**UB Verktyg AB**

Mjölarevägen 6  
331 73 Bor  
Telefon +46 (0)370 65 88 80

**Östlings Verktygs AB**

Marieströmsvägen 47  
335 32 Gnosjö  
Telefon +46 (0)370 33 31 60

**APM August Pettersson AB**

Vitarörsvägen 5  
331 53 Värnamo  
Telefon +46 (0)370 69 26 30

**A-Tooling AB**

Bredastensvägen 18  
331 44 Värnamo  
Telefon +46 (0)370 37 41 90

AGES Industri AB (publ), Box 815, 301 18 Halmstad  
Besöksadress: Kristian IV:s väg 3, vån 13, 302 50 Halmstad  
agesindustri@ages.se www.ages.se  
Org.nr. 556234-6204

