



Årsredovisning 2024



AGES Makes

AGES är en svensk industrikoncern med produktions- och sourcingenheter i Sverige, Polen och Kina. Tack vare den samlade kompetensen och samarbetet inom gruppen, skapar vi stort kundvärde i alla led. Från utveckling till serieproduktion och eftermarknad.

things

AGES är specialiserade inom två områden.

Precision Components

Kontraktstillverkning av komponenter och samman-satta system i stora serier och med högt ställda kvalitetskrav samt sourcing från ett interna-tionellt underleverantörsnät.

Engineering Solutions

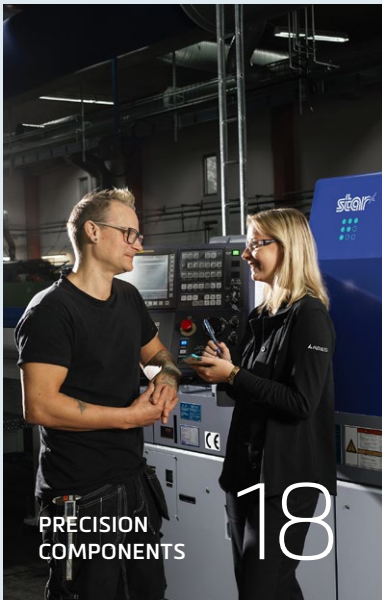
Konstruktion, utveckling och tillverkning av komponenter, formverktyg, kontrollfixturer, prototyper, småserier och automationslösningar samt eftermarknad genom reserv-delsförsäljning av verktygs-komponenter.

erlösier

AGES tar ett helhetsansvar, både idag och imorgon. Som en one-stop-shop med alla tjänster i samma koncern gör vi det enkelt för våra kunder – samtidigt som vi med vårt aktiva hållbarhetsarbete värnar om kommande generationers rätt till en god livsmiljö.



Ledande industriell partner i framkant



Innehåll

AGES ÖVERBLICK	
Året i korthet	10
VD har ordet	12
AGES-aktien	14
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	16

AFFÄRSOMRÅDEN	
Precision Components	18
Engineering Solutions	24
Strategiska förvärv	30
AGES Academy	34
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION	
Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN	
Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändring i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET	
Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

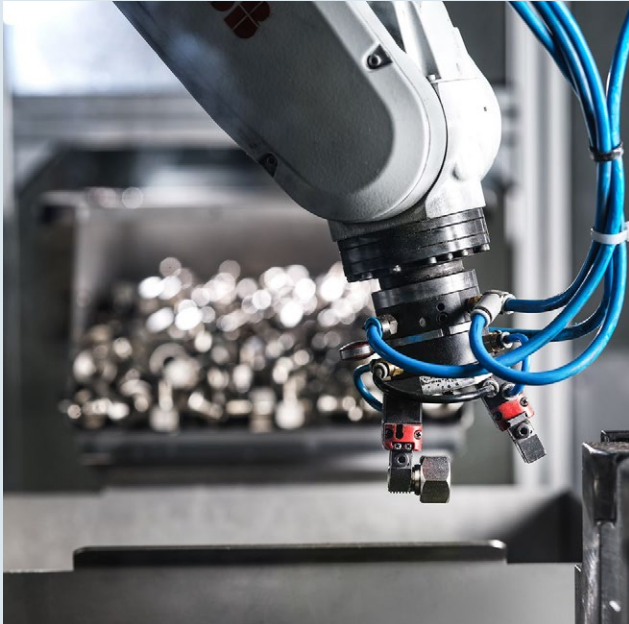
Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

2024 i korthet

- **AGES Industri AB förvärvar A-Tooling AB**
I januari förvärvas A-Tooling AB. Bolaget är en av landets ledande aktörer inom försäljning av verktygskomponenter till företag verksamma inom plåtbearbetning, formsprutning, pressgjutning och automation. Genom att utöka kunderbudandet med försäljning av ingående verktygskomponenter och reservdelar för eftermarknad, stärker AGES sin position på marknaden.
- **Lansering av utökat kunderbudande genom Engineering Solutions**
I slutet på 2023 kommunicerade vi vårt nya affärsområde Engineering Solutions. Under 2024 har vi målmedvetet arbetat med att skapa en stark och enhetlig organisation. Direkt resultat genom förstärkt marknadsorganisation och samordning av bolagens produktionsresurser och kompetens.



- **Strategisk översyn inom pressgjutning**
Under första halvåret genomfördes en omställning inom pressgjutningsenheten i Unnaryd, som inkluderade utfasning av olönsamma kundkontakt, kostnadsanpassningar och rationaliseringar. Dessa åtgärder har skapat en mer hållbar grund för fortsatt verksamhet och kapacitet för att söka nya affärer och kunder.
- **AGES Leadership Summit**
Under året examinerades ett sextiotal medarbetare genom vår ledarakademi AGES Academy. Akademin är



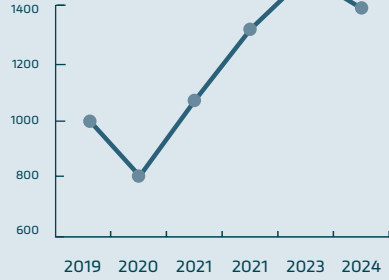
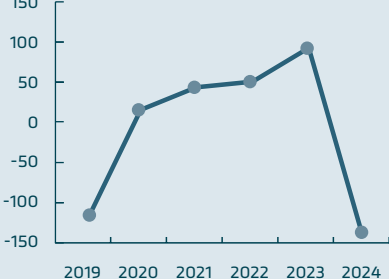
- en plattform där vi säkerställer att alla i koncernen delar samma syn på ledarskap och värderingar, och därmed skapar vi en starkt grund för en framgångsrik verksamhet.
- **Ökad transparens i vår hållbarhetsrapportering**
Under året har en dubbel väsentlighetsanalys och en gap-analys genomförts som ett led i att uppfylla EU:s nya rapporteringslagstiftning CSRD och de nya gemensamma ESRS-standarderna inom hållbarhetsredovisning.

- **Inledande samtal om potentiellt samgående med Ekets Group AB**
I slutet av året inledde vi diskussioner med ägarna av Ekets Group AB om ett potentiellt samgående. Ett sådant samgående skulle innebära en betydande förstärkning av våra resurser inom skärande bearbetning och andra viktiga områden. Processen är fortfarande i ett tidigt skede, men vi ser stor potential i en sammanslagning av våra verksamheter.



ÅRET I KORTHET

<div>Q1</div>	<div>NETTOOMSÄTTNING 402 MSEK (413)</div> <div>RÖRELSERESULTAT 22 MSEK (25)</div> <div>RESULTAT FÖRE SKATT 18 MSEK (20)</div> <div>RESULTAT PER AKTIE 2,01 SEK (2,25)</div>	<div>Q2</div>	<div>NETTOOMSÄTTNING 385 MSEK (403)</div> <div>RÖRELSERESULTAT 15 MSEK (20)</div> <div>RESULTAT FÖRE SKATT 10 MSEK (15)</div> <div>RESULTAT PER AKTIE 1,14 SEK (1,64)</div>
<div>Q3</div>	<div>NETTOOMSÄTTNING 276 MSEK (303)</div> <div>RÖRELSERESULTAT 3 MSEK (30)</div> <div>RESULTAT FÖRE SKATT -1 MSEK (25)</div> <div>RESULTAT PER AKTIE -0,14 SEK (2,84)</div>	<div>Q4</div>	<div>NETTOOMSÄTTNING 329 MSEK (384)</div> <div>RÖRELSERESULTAT -179 MSEK (18)</div> <div>RESULTAT FÖRE SKATT -183 MSEK (13)</div> <div>RESULTAT PER AKTIE -24,5 SEK (1,56)</div>

<div>Nettoomsättning</div> <div></div>	<div>Siffror i sammandrag</div> <table><tr><th>Siffror i sammandrag</th><th></th><th>2024</th><th>2023</th><th>2022</th><th>2021</th><th>2020</th><th>2019</th></tr><tr><td>Nettoomsättning</td><td>MSEK</td><td>1 392</td><td>1 503</td><td>1 319</td><td>1 070</td><td>814</td><td>1 002</td></tr><tr><td>Rörelseresultat ¹⁾</td><td>MSEK</td><td>-139</td><td>93</td><td>51</td><td>43</td><td>15</td><td>-115</td></tr><tr><td>Resultat före skatt ¹⁾</td><td>MSEK</td><td>-156</td><td>73</td><td>39</td><td>32</td><td>6</td><td>-123</td></tr><tr><td>Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar</td><td>MSEK</td><td>47</td><td>69</td><td>54</td><td>66</td><td>28</td><td>90</td></tr><tr><td>Rörelsemarginal ¹⁾</td><td>%</td><td>3,4</td><td>6,2</td><td>3,8</td><td>4,0</td><td>1,8</td><td>-11,5</td></tr><tr><td>Vinstmarginal ¹⁾</td><td>%</td><td>-11,2</td><td>4,9</td><td>2,9</td><td>3,0</td><td>0,7</td><td>-12,2</td></tr><tr><td>Sysselsatt kapital</td><td>MSEK</td><td>556</td><td>614</td><td>691</td><td>643</td><td>638</td><td>764</td></tr><tr><td>Eget kapital</td><td>MSEK</td><td>307</td><td>457</td><td>401</td><td>365</td><td>335</td><td>335</td></tr><tr><td>Balansomslutning</td><td>MSEK</td><td>850</td><td>1 042</td><td>986</td><td>1 001</td><td>867</td><td>911</td></tr><tr><td>Avkastning på eget kapital</td><td>%</td><td>-40,8</td><td>13,6</td><td>8,9</td><td>7,3</td><td>0,2</td><td>-31,4</td></tr><tr><td>Avkastning på sysselsatt kapital</td><td>%</td><td>-21,7</td><td>13,2</td><td>7,1</td><td>6,7</td><td>2,3</td><td>-15,0</td></tr><tr><td>Avkastning på totalt kapital</td><td>%</td><td>-14,6</td><td>9,2</td><td>5,0</td><td>4,6</td><td>1,7</td><td>-11,5</td></tr><tr><td>Soliditet</td><td>%</td><td>36</td><td>44</td><td>41</td><td>37</td><td>39</td><td>37</td></tr><tr><td>Andel riskbärande kapital</td><td>%</td><td>40</td><td>48</td><td>45</td><td>41</td><td>44</td><td>42</td></tr><tr><td>Räntetäckningsgrad</td><td>ggr</td><td>-7,5</td><td>4,6</td><td>4,6</td><td>3,9</td><td>2,2</td><td>-13,9</td></tr><tr><td>Medelantal anställda</td><td>antal</td><td>522</td><td>530</td><td>482</td><td>491</td><td>496</td><td>557</td></tr></table> <div>För definitioner, se sidan 89</div>							Siffror i sammandrag		2024	2023	2022	2021	2020	2019	Nettoomsättning	MSEK	1 392	1 503	1 319	1 070	814	1 002	Rörelseresultat ¹⁾	MSEK	-139	93	51	43	15	-115	Resultat före skatt ¹⁾	MSEK	-156	73	39	32	6	-123	Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	MSEK	47	69	54	66	28	90	Rörelsemarginal ¹⁾	%	3,4	6,2	3,8	4,0	1,8	-11,5	Vinstmarginal ¹⁾	%	-11,2	4,9	2,9	3,0	0,7	-12,2	Sysselsatt kapital	MSEK	556	614	691	643	638	764	Eget kapital	MSEK	307	457	401	365	335	335	Balansomslutning	MSEK	850	1 042	986	1 001	867	911	Avkastning på eget kapital	%	-40,8	13,6	8,9	7,3	0,2	-31,4	Avkastning på sysselsatt kapital	%	-21,7	13,2	7,1	6,7	2,3	-15,0	Avkastning på totalt kapital	%	-14,6	9,2	5,0	4,6	1,7	-11,5	Soliditet	%	36	44	41	37	39	37	Andel riskbärande kapital	%	40	48	45	41	44	42	Räntetäckningsgrad	ggr	-7,5	4,6	4,6	3,9	2,2	-13,9	Medelantal anställda	antal	522	530	482	491	496	557
Siffror i sammandrag		2024	2023	2022	2021	2020	2019																																																																																																																																								
Nettoomsättning	MSEK	1 392	1 503	1 319	1 070	814	1 002																																																																																																																																								
Rörelseresultat ¹⁾	MSEK	-139	93	51	43	15	-115																																																																																																																																								
Resultat före skatt ¹⁾	MSEK	-156	73	39	32	6	-123																																																																																																																																								
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	MSEK	47	69	54	66	28	90																																																																																																																																								
Rörelsemarginal ¹⁾	%	3,4	6,2	3,8	4,0	1,8	-11,5																																																																																																																																								
Vinstmarginal ¹⁾	%	-11,2	4,9	2,9	3,0	0,7	-12,2																																																																																																																																								
Sysselsatt kapital	MSEK	556	614	691	643	638	764																																																																																																																																								
Eget kapital	MSEK	307	457	401	365	335	335																																																																																																																																								
Balansomslutning	MSEK	850	1 042	986	1 001	867	911																																																																																																																																								
Avkastning på eget kapital	%	-40,8	13,6	8,9	7,3	0,2	-31,4																																																																																																																																								
Avkastning på sysselsatt kapital	%	-21,7	13,2	7,1	6,7	2,3	-15,0																																																																																																																																								
Avkastning på totalt kapital	%	-14,6	9,2	5,0	4,6	1,7	-11,5																																																																																																																																								
Soliditet	%	36	44	41	37	39	37																																																																																																																																								
Andel riskbärande kapital	%	40	48	45	41	44	42																																																																																																																																								
Räntetäckningsgrad	ggr	-7,5	4,6	4,6	3,9	2,2	-13,9																																																																																																																																								
Medelantal anställda	antal	522	530	482	491	496	557																																																																																																																																								
<div>Rörelseresultat</div> <div></div>																																																																																																																																															

¹⁾ 2024 påverkades resultatet med engångskostnad om -187 MSEK. Engångskostnad togs i Q4.

VD har ordet

Strategisk för- flyttning och renodling för hållbart lönsam tillväxt

Vi summerar ett händelserikt 2024 där vi fortsatt arbetet med att strategiskt förflytta oss mot en mer fokuserad och lönsam verksamhet. Under året har vi breddat vårt erbjudande genom integrationen av tidigare förvärv och samtidigt tagit viktiga beslut för att optimera våra affärsområden.

Vi har framgångsrikt genomfört en omställning inom pressgjutningsenheten i Unnaryd, som inkluderade utfasning av olönsamma kundkontrakt, kostnadsanpassningar och rationaliseringar. Dessa åtgärder har skapat en mer hållbar grund för fortsatt verksamhet och skapat kapacitet för att söka nya affärer och kunder. I slutet av året inleddes diskussioner kring en eventuell avyttring av AGES Casting Unnaryd för att ytterligare fokusera på skärande bearbetning inom Precision Components. I februari 2025 tecknades avtal om försäljning av enheten, och transaktionen beräknas slutföras under andra kvartalet 2025, villkorat av godkännande från konkurrensmyndigheter och andra relevanta instanser.

Inom affärsområdet Precision Components har enheterna inom skärande bearbetning fortsatt att leverera starka resultat och attraherat nya kundprojekt. Genom kapacitetshöjande investeringar och ett fortsatt fokus på att optimera produktionsflöden har vi stärkt vår konkurrenskraft.

Inom Engineering Solutions har vi framgångsrikt integrerat



// Genom förvärven har vi tillförskaffat resurser för att höja vår tekniknivå och bredda kundbasen.



tidigare förvärv, inklusive A-Tooling, och ser redan nu positiva effekter av vårt breddade erbjudande. Genom samordning av produktion och försäljning har vi skapat nya affärs- och tillväxtpotentialer.

I slutet av året inledde vi diskussioner med ägarna av Ekets Group AB om ett potentiellt samgående. Ett sådant samgående skulle innebära en betydande förstärkning av våra resurser inom skärande bearbetning och andra viktiga områden. Processen är fortfarande i ett tidigt skede, men vi ser stor potential i en sammanslagning av våra verksamheter.

Parallellt med dessa affärsinitiativ har vi fortsatt att satsa på medarbetarutveckling genom vårt program AGES Academy, som lanserades tidigare under året. Programmet har fått ett mycket positivt mottagande och skapar en stark plattform för att utveckla ledarskap och säkerställa vår långsiktiga konkurrenskraft.

Året har också präglats av en utmanande marknadssituation, men vi har framgångsrikt motverkat volymnedgångar inom vissa områden genom nyförsäljning och optimering av kostnadsmassan. Vi har fortsatt att navigera en föränderlig omvärld med fokus på att skapa hållbart kundvärde och en långsiktigt stabil verksamhet.

Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare, kunder och leverantörer för deras insatser under året. Vi ser fram emot att fortsätta vår resa under 2025 med fokus på innovation, tillväxt och lönsamhet.

Halmstad april 2025
Anders Magnusson
 VD och koncernchef

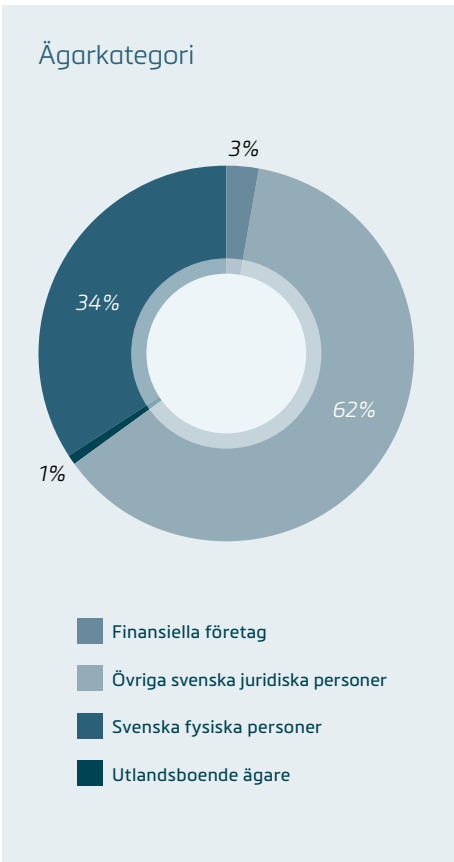
AGES-aktien

Om aktien

- AGES B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.
- Aktiekapitalet uppgår till 36,2 MSEK fördelat på 1822 200 A-aktier och 5411 348 B-aktier. Kvotvärdet är 5 SEK.
- Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 23 633 348.
- Alla aktier har lika rätt till utdelning.

Kursutveckling

AGES aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Högsta stängningskurs under året noterades den 18 juli med 97,20 SEK och lägsta den 31 december med 66,80 SEK. Per den 31 december 2024 uppgick AGES börsvärde till 483 MSEK, baserat på stängningskurs och totalt antal aktier.



Nyckeltal		2024	2023	2022
Årets resultat före engångsposter	MSEK	22	58	34
Årets resultat efter engångsposter	MSEK	-156	58	34
Eget kapital	MSEK	307	457	401
Balansomslutning	MSEK	850	1 042	986
Avkastning på eget kapital	%	-40,8	13,6	8,9
Soliditet	%	36	44	41
Andel riskbärande kapital	%	40	48	45
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	99	143	103
Genomsnittligt antal utestående aktier ¹⁾	tusental	7 169	7 029	7 029
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning	tusental	7 169	7 229	7 029
Resultat per aktie före engångsposter	SEK	3,02	8,30	4,85
Resultat per aktie efter engångsposter	SEK	-21,77	8,30	4,85
Resultat per aktie efter utspädning	SEK	-21,77	8,07	4,85
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	13,68	20,39	14,59
Totalt antal aktier på balansdagen	tusental	7 234	7 029	7 029
Eget kapital per aktie på balansdagen ¹⁾	SEK	42,51	65,08	57,00
Börskurs på balansdagen	SEK	66,80	73,00	36,60
Börskurs i relation till eget kapital	%	157	112	64
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	1,50	1,50	0
Direktavkastning	%	2,2	2,1	0

¹⁾ Antalet utestående aktier uppgår till 7 233 548.

Aktieägare

Vid utgången av 2024 hade AGES 1329 aktieägare. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 95,3 procent av rösterna och 84,5 procent av kapitalet.

Utdelningspolitik

Styrelsen föreslår årsstämman att 1,50 kronor per aktie lämnas i utdelning för räkenskapsåret 2024. Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt.

Köptionsprogram

2021 beslutade AGES årsstämma om ett incitamentsprogram för ledande befattningshavare om teckningsoptioner på aktier av serie B. Totalt tecknades 230 000 optioner med en löptid om 3 år.

Under perioden 15 maj–30 juni 2024 hade innehavare av teckningsoptioner rätt att teckna aktier. En (1) teckningsoption gav innehavaren rätt att teckna 1,02 ny aktie i AGES Industri AB till en teckningskurs fastställd till 71,90 SEK. Totalt har 112 000 teckningsoptioner nyttjats, motsvarande teckning om 8 213 240 SEK. Nyttjandet medförde en utspädning om cirka 1,6 procent och antalet aktier ökade med 114 240 aktier.

Vid 2024 års utgång finns inga utestående konvertibel eller optionsprogram.

Likviditetsgarant och Certified Advisor

ABG Sundal Collier agerar likviditetsgarant (market maker) åt AGES på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Syftet är att främja en god likviditet i aktien samt säkerställa ett lågt intervall mellan köp- och säljkurs i den löpande handeln. Eminova Fondkommission AB agerar Certified Advisor för AGES.

Aktiekapital, emissioner m.m från 2013

	Förändring av aktiekapital TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier	Kvotvärde
Ingångsvärde		11 000 000	1 100 000	10
2013 Split 2:1	-	11 000 000	2 200 000	5
2013 Nyemission	22 944 870	33 944 870	6 788 974	5
2017 Nyemission	1 200 000	35 144 870	7 028 974	5
2024 Nyemission	451 670	35 596 540	7 119 308	5
2024 Inlösen optionsprogram	571 200	36 167 740	7 233 548	5

AGES tio största aktieägare per 31 december 2024

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Anna Benjamin med bolag	1 282 200	700 200	1 982 400	57,2	27,4
Pomona-gruppen AB	540 000	1 523 545	2 063 545	29,3	28,5
PEJO Industri AB	-	695 851	695 851	2,9	9,6
Stig-Olof Simonsson med bolag	-	465 284	465 284	2,0	6,4
Anders Magnusson med bolag	-	265 500	265 500	1,1	3,7
Petter Fägersten	-	151 788	151 788	0,6	2,1
Eva Simonsson	-	140 000	140 000	0,6	1,9
Anders Berggren med närstående	-	125 500	125 500	0,5	1,7
Avanza Pension	-	121 893	121 893	0,5	1,7
Kennert Persson	-	101 203	101 203	0,4	1,4
Summa tio största ägare	1 822 200	4 290 764	6 112 964	95,3	84,5
Övriga	-	1 120 584	1 120 584	4,7	15,5
Totalt antal utestående aktier	1 822 200	5 411 348	7 233 548	100	100,0

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear



Aktiefördelning per 31 december 2024

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
A-aktier	1 822 200	25	18 222 000	77
B-aktier	5 411 348	75	5 411 348	23
Summa	7 233 548	100	23 633 348	100

Antal aktier	Antal ägare	Andel aktier (%)
1 – 500	985	1,8
501 – 1 000	163	1,8
1 001 – 5 000	130	3,9
5 001 – 10 000	21	2,1
10 001 – 50 000	15	4,5
50 001 – 100 000	5	4,7
100 001 –	10	81,3
Summa	1 329	100,0

Källa: Euroclear

VÅR MISSION

AGES Industri ska kontinuerligt utvecklas för att vara en ledande och lönsam industriell partner inom hållbar och innovativ tillverkning för kommande generationer.

VÅR VISION

Genom uthållig lönsamhet och innovation vara den mest eftertraktade och hållbara kontraktstillverkaren och industripartnern.



VÅR AFFÄRSIDÉ

AGES Industris affärsidé är att stödja, utveckla och investera i ledande företag med djup teknisk kunskap. Fokus på kundspecifika komponenter och hållbara produktionsprocesser samt värdeskapande tjänster.

Värdeskapande strategiska mål



Verksamhetsmål

AGES ska vidareutveckla affärskonceptet på ett sätt som skapar förutsättningar för varaktig tillväxt och lönsamhet. AGES ska vara marknadsledare inom sin nisch, på en historiskt sett stabil marknad och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern bland kunder, leverantörer och medarbetare. Detta uppnås bland annat genom goda kundrelationer som kännetecknas av affärsmässighet och ett nära samarbete. AGES ska utifrån en stark marknadsposition på den svenska marknaden aktivt sträva efter att bredda kundbasen. AGES ska även kunna följa sina kunder utanför den primära hemmamarknaden för att öka affären.



Finansiella mål

AGES ska skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. AGES strävar efter att nå en försäljningstillväxt om minst 10 procent per år samt att under en konjunkturcykel uppnå en vinstmarginal som överstiger 8 procent. Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelningsandelen ska dock ses i relation till investeringsbehov.



Hållbarhetsmål

AGES hållbarhetsarbete styrs av det övergripande målet att ständigt förbättra verksamheten vad gäller miljö, arbetsvillkor och etik. Vår ambition är att minska risker samtidigt som vi sänker kostnader och infriar förväntningarna hos våra intressenter.

Strategisk inriktning

AGES ska nå uppsatta mål och marknadskrav genom en strategisk inriktning baserad på följande:

- Aktivt arbeta för att utveckla nya kundområden.
- Fortsätta utveckla och växa AGES starka position inom skärande bearbetning och svetsning av precisionskomponenter.
- Vårda och utveckla långsiktiga affärsrelationer med kunder som kräver kostnadseffektiva precisionskomponenter med höga tekniska krav i större serier, en kvalitetsnivå av yttersta klass och en hög noggrannhet i leveranserna.
- Med hög teknisknivå i produktionsprocesserna, stor andel automatisering, engagerade medarbetare och ständiga förbättringar skapa en effektiv och lönsam tillverkning med hög konkurrensförmåga.
- Genom proaktivt och långsiktigt arbete där vi är aktiva i leverantörskedjan ska AGES vara ledande i branschen både lokalt och globalt när det gäller kartläggning av CO₂-utsläpp.

Inom affärsområdet finns fem produktionsenheter i Sverige och en i Kina samt en sourcingenhet i Polen. Verksamheten är koncentrerad på kontraktstillverkning av pressgjutna och maskinbearbetade komponenter i medelstora till stora serier och med mycket högt ställda precisionskrav. Därtill erbjuder vi internationell trading-verksamhet med ett brett spektrum av kvalitetsprodukter från ett expansivt underleverantörsnät.

Precision Components

AGES Precision Components



Anders Linder
Business Area Manager

Reflektioner och insikter

Anders Linder är ansvarig för affärsområdet Precision Components. Här sammanfattar han sina intryck av de utmaningar och framgångar som verksamheten har haft det senaste året. Därtill ger han en liten blick in i framtiden.

Omvärldspåverkan och konjunkturen

Affärsområdet består av produktionsinriktningarna skärande bearbetning och pressgjutning. Verksamheterna inom skärande bearbetning har utvecklats mycket positivt och under året har vi sett ett stort inflöde av nya affärer, både från tidigare kundgrupper och ett flertal nya, expansiva branscher.

Inriktningen pressgjutning har haft en vikande efterfrågan kopplat till marknadsläget. Här har strategin varit att hitta en lämplig nivå på kapaciteten med bibehållna förutsättningar för god lönsamhet. Som en följd av detta har vi verkställt planer för att anpassa enheten i Unnaryd till en mer hanterbar storlek, samtidigt som vi sett över effektiviteten och utvecklat vår förmåga att leverera rätt kvalitet i rätt tid.

Ny handelsverksamhet med bas i Polen

Vi arbetar ständigt med ambitionen att försöka erbjuda våra kunder kostnadseffektiva och hållbara lösningar. I det avseendet kommer etableringen av vårt nya sourcingbolag i Polen ge oss goda möjligheter att bredda vårt kunderbjudande.

Med ett bredare sortiment av närproducerade kvalitetsprodukter, ökar vi vår förmåga att konkurrera på den europeiska marknaden. Samtidigt skapar vår breddade tradingverksamhet, med närvaro både i Asien och Europa, potential både för ökad tillväxt och kostnadsbesparingar.

Gamla sanningar har gett plats för nya

Det är lätt att fortsätta göra som man alltid gjort, inte minst inom tillverkningsindustrin. Detta har vi försökt förändra genom att utmana gamla sanningar och finna nya vägar för att öka produktiviteten och flexibiliteten i alla våra processer.

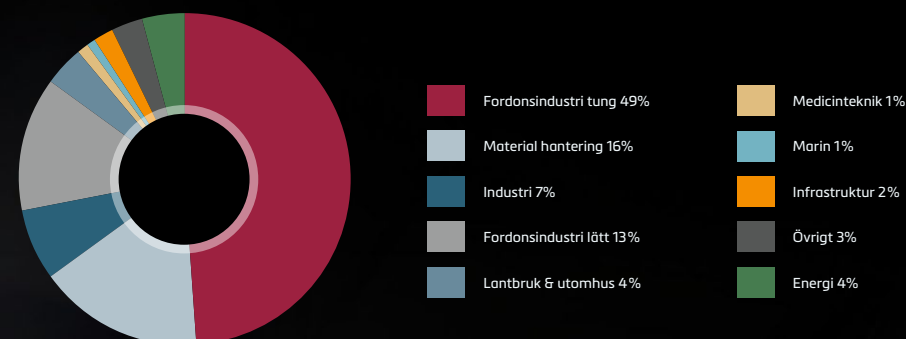
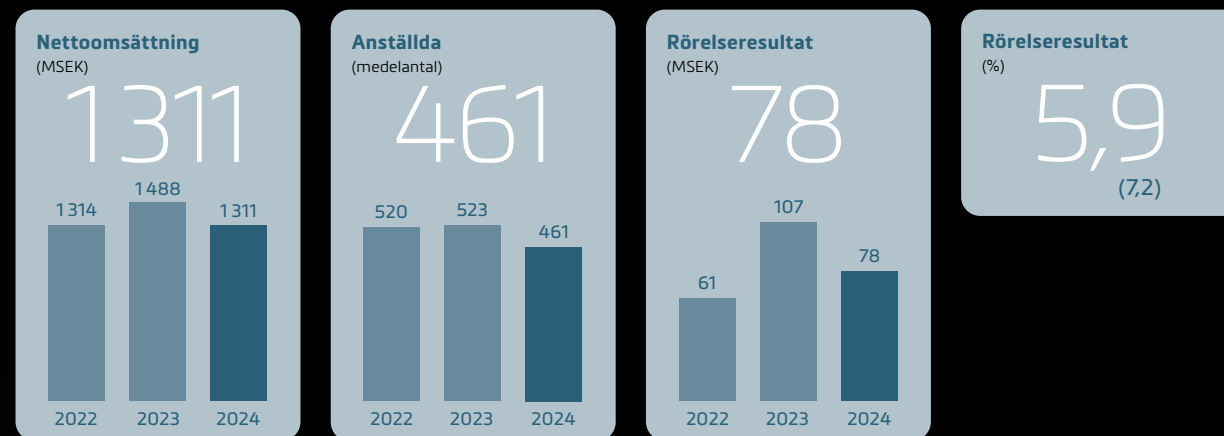
Förändringsarbetet har gett god effekt på flera av våra enheter och kommer vara vägledande in i framtiden. Detta gäller inte minst vårt sätt att introducera nya medarbetare där vi nu hittat en väg att ta vara på varje individs starka sidor från dag ett.

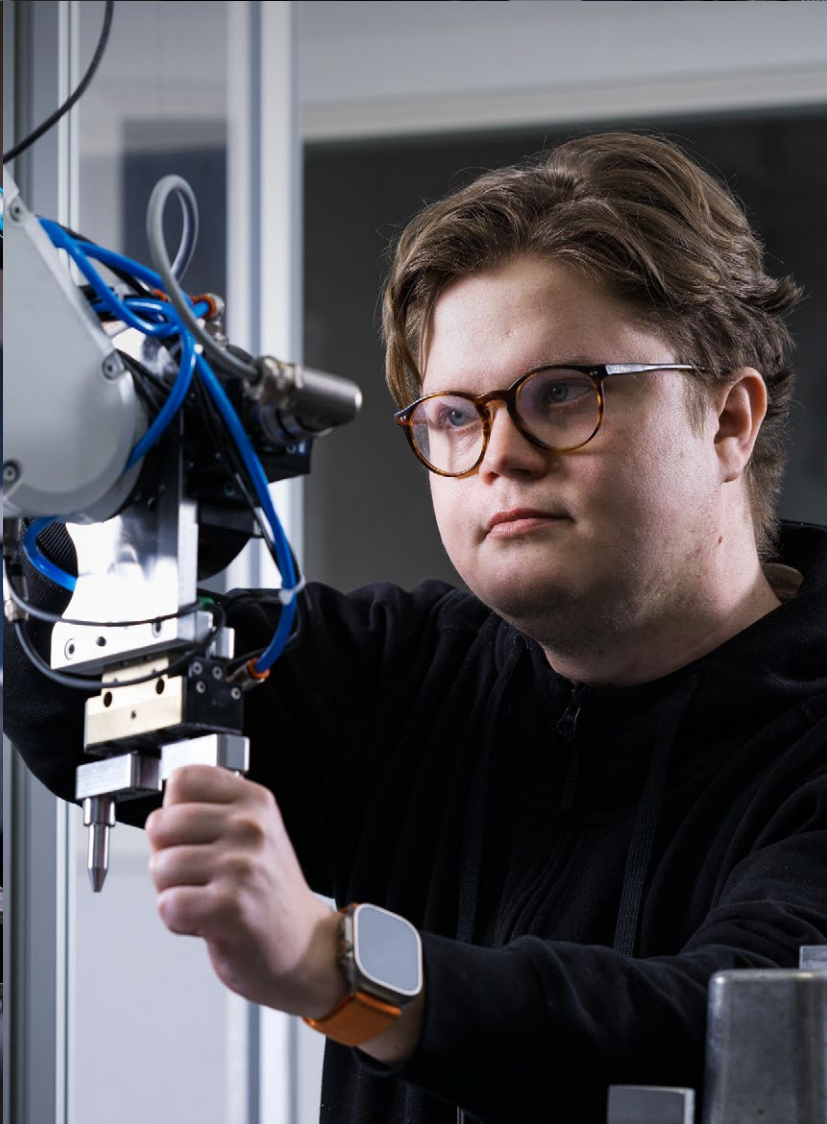
Goda utsikter för framtiden

Efter att ha levt med vikande siffror inom vissa områden under 2024, ser vi nu tecken på återhämtning och t.o.m. ökande efterfrågan inom vissa områden. Det faktum att vi under senare år jobbat med att bredda vår kundbas över flera branscher, gör också att vi står starkare inför framtiden.

Viktigt framåt blir att vidareutveckla vårt sätt att jobba tillsammans, inom affärsområdena såväl som inom hela koncernen. Genom att samordna funktioner som försäljning, inköp, teknik och produktion, och fortsätta att utveckla vårt hållbarhetsarbete, ökar vi vår konkurrenskraft och ger oss själva de rätta förutsättningarna för att göra affärer med god lönsamhet.

PRECISION COMPONENTS





AGES Precison Components

AGES Falkenberg

I Falkenberg erbjuder vi skärande bearbetning i stora volymer. Produktionskapaciteten och vår tekniska kompetens säkerställer stabila och kostnadseffektiva processer, vilket gör oss till en strategisk partner för kvalitetskrävande kunder inom en rad branscher.

Nettomsättning, MSEK:	103
Anställda, medeltal:	30

AGES Hörle

AGES Hörle täcker det mesta inom avancerad metallbearbetning. Här tillverkar vi kundanpassade komponenter från små till stora volymer på kort tid genom skärande bearbetning, rörbearbetning, svetsning och smide. Allt med hjälp av en flexibel maskinpark och hög tekniknivå.

Nettomsättning, MSEK:	365
Anställda, medeltal:	89

AGES Kulltorp

AGES Kulltorp är en komplett systemleverantör av förädlad pressgjutgods i aluminium. Som strategisk partner till kunderna, tar vi ett totalansvar för hela produktionskedjan, från automatiserad pressgjutning till skärande bearbetning och slutmontering i små till medelstora serier.

Nettomsättning, MSEK:	99
Anställda, medeltal:	44

AGES Unnaryd

I Unnaryd erbjuder vi pressgjutning av aluminium med vakuumteknik samt vidareförädling och montering av gjutgodset. Fokus ligger på komplicerade detaljer i medelstora till stora volymer – och på att optimera kundens processer, från idé till full produktion.

Nettomsättning, MSEK:	504
Anställda, medeltal:	190

AGES Värnamo

AGES Värnamo erbjuder helhetslösningar inom avancerad skärande bearbetning genom svarvning, slipning och montering i medelstora till stora serier. Som strategisk partner med stor kapacitet och hög automationsgrad, bidrar vi till en kostnadseffektiv slutprodukt för våra kunder.

Nettomsättning, MSEK:	266
Anställda, medeltal:	78

AGES Ningbo

I Ningbo finns vår kinesiska produktionsenhet, etablerad 2007 och specialiserad inom skärande bearbetning, smide, stålgiutgods och sourcing. Verksamheten håller en hög teknisk nivå, vilket säkerställer rätt kvalitet och effektivitet till våra kvalitetsmedvetna kunder.

Nettomsättning, MSEK:	67
Anställda, medeltal:	30

AGES Poland

Under året etablerade vi ett bolag i Polen som ska arbeta med sourcing i Europa. Med närvaro både i Kina och Europa – och ett bredare sourcingerbjudande – blir vi ett attraktivt alternativ för fler kunder.

Nettomsättning, MSEK:	0
Anställda, medeltal:	1

Affärsområdet består av fyra enheter och kännetecknas av hög kompetens inom konstruktion och tillverkning av formverktyg, kontrollfixturer, prototyper och småserier samt automationslösningar. Därtill säljer vi ingående verktygskomponenter och reservdelar för eftermarknad – allt i en kvalitet som uppfyller högt ställda krav och skapar kostnadseffektivitet i hela processen.

ENGINEERING SOLUTIONS

A person wearing dark work clothes is standing in an industrial environment. Large, white, sans-serif text is overlaid on the image, reading "Engineering Solutions". The background shows industrial equipment and a safety sign.

[illegible]

MX5 LINEAR

AGES Engineering Solutions



Reflektioner och insikter

Upptill rollen som koncernchef, är Anders Magnusson även ansvarig för affärsområdet Engineering Solutions. Här sammanfattar han sin syn på verksamheten – både det som varit och det som komma skall.

Under hösten och vintern 2023/2024 förvärvades APM August Pettersson, Östlings Verktyg och A-Tooling, vilka tillsammans med UB Verktyg etablerade affärsområdet Engineering Solutions. Sedan dess har vi arbetat målmedvetet för att skapa en stark och enhetlig organisation.

Ett direkt resultat av integrationen är ett ökat utnyttjande av investeringar och maskiner. Genom att samordna bolagens produktionsresurser och kompetens har effektiviteten höjts. Dessutom har samarbetet stärkt vårt kunderbjudande, med fler försäljningskanaler, bredare expertis och kortare leveranstider. Sammantaget har detta ökat vår konkurrenskraft och vårt värde för kunderna.

Omvärldspåverkan och konjunkturen

Verksamheten har tveklöst påverkats av det vikande konjunkturen. Därtill har geopolitiska trender gjort omvärlden mer komplex, vilket ytterligare förstärkt vikten av att erbjuda kostnadseffektiva och flexibla lösningar.

AGES breddade erbjudande har mottagits mycket positivt av kunderna, som uppskattar möjligheten att kunna hantera många av sina utmaningar genom en och samma leverantör. Detta stärker vår position och lägger grunden för långsiktiga relationer.

Utmaningar och möjligheter

Affärsområdet möter en rad utmaningar, där tillgången på kompetens är en av de mest kritiska faktorerna för fortsatt

framgång. Därtill präglas marknaden av en ökad globalisering, vilket ställer höga krav på vår förmåga att möta olika kunders behov på flera kontinenter.

Samtidigt finns betydande möjligheter framåt. Med ökad teknisk kompetens och en övergripande marknadsavdelning har vi goda förutsättningar att möta en bredare kundbas och adressera komplexa projekt. Dessutom erbjuder vår globala närvaro genom enheten i Ningbo, Kina, och framöver även AGES Poland, stora möjligheter till marknadsexpansion.

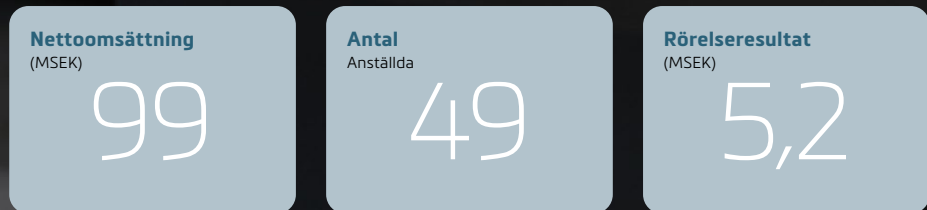
Innovation på flera fronter

Innovation har haft en central roll under året. Tillsammans har vi etablerat ett helt nytt kundområde genom att tillverka verktyg som tidigare låg utanför vår kapacitet. Flera av bolagen har samarbetat i dessa projekt, vilket visar styrkan i vårt samordnade arbetssätt.

A-Tooling har tillsammans med en extern partner utvecklat en e-handelsplattform, som kommer att förbättra kundupplevelsen och ge enklare tillgång till vårt utbud av verktygskomponenter. Planerad lansering våren 2025. Dessutom har verktygsbolagen utvecklat en ny givare, som registrerar data från hela processen och gör det lättare att planera underhåll och beräkna verktygens livslängd.

Utsikter framåt

Inför 2025 ser vi ett antal viktiga trender som kommer att



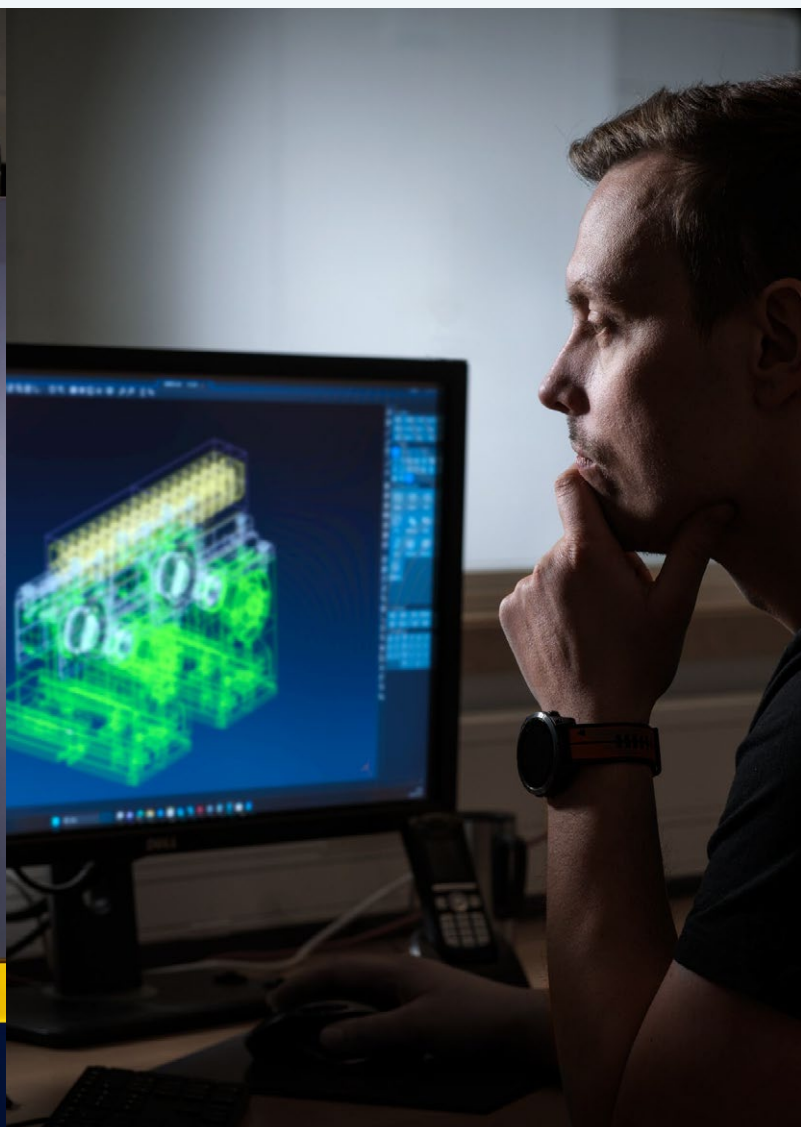
påverka affärsområdet. Globalisering och behovet av kortare ledtider blir viktigare för våra kunder. Efterfrågan på snabb och trygg expediering samt leverans förväntas öka, vilket ställer höga krav på flexibilitet och effektivitet i vår verksamhet.

För att möta dessa krav arbetar vi aktivt för att förstärka vår tekniska kompetens, optimera organisationen och skapa ännu bättre samordning mellan bolagen. Samtidigt kommer vår enhet i Ningbo, Kina, bli en integrerad del av affärsområdet. Strategin är att maximera synergieffekterna mellan bolagen och utnyttja vår globala struktur för att möta kundernas behov på ett effektivt och tillförlitligt sätt. Med dessa initiativ skapar vi en stark position för att hantera både utmaningar och möjligheter på en snabbt föränderlig marknad.

Visioner och framtida initiativ

För att säkerställa vår framtida konkurrenskraft har Engineering Solutions en tydlig vision om att växa och ta ett ännu större ansvar för kundernas behov. Målet är att bli en partner som stödjer kunderna genom hela processen – från utveckling och prototypframtagning, genom serieproduktion, och vidare till support och reservdelar. Detta holistiska synsätt är en central del av vår långsiktiga strategi.

Affärsområdet har en nyckelroll i AGES övergripande strategi "One Stop Shop" och i arbetet med att göra verklighet av vår slogan "Makes Things Easier". Genom att erbjuda samordnade och effektiva lösningar stärker vi vår position som en ledande aktör i branschen och skapar förutsättningar för långsiktig framgång.



AGES Engineering Solutions

A-Tooling

A-Tooling levererar verktygskomponenter av högsta kvalitet till verktygsmakare och företag verksamma inom plåtbearbetning, formsprutning, pressgjutning och automation. I vår helhetslösning ingår även reservdelar för eftermarknad – allt för att förenkla för våra kunder.

Nettomsättning, MSEK: **34**
 Anställda, medeltal: **8**

APM August Pettersson

APM August Pettersson är en komplett och välrenommerad leverantör av avancerade kontrollfixturer och CMM-mätningar. Därtill erbjuder vi 5-axlig CNC-fräsning och prototyp tillverkning i material som plast, honeycomb, aluminium och stål – allt till en global kundmarknad.

Nettomsättning, MSEK: **19**
 Anställda, medeltal: **13**

UB-Verktyg

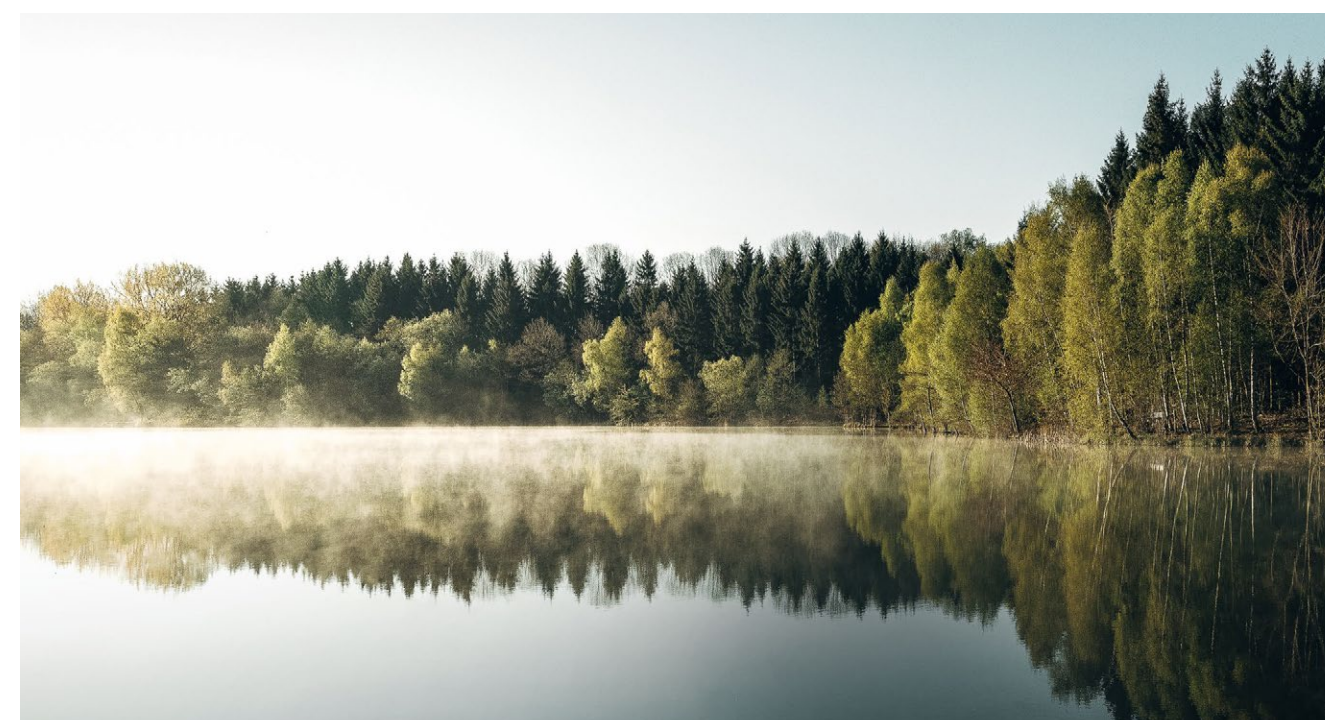
UB Verktyg konstruerar och tillverkar pressgjutningsverktyg för pressgjutning av aluminiumdetaljer samt automationsutrustning. Våra precisionsverktyg är optimerade för att bli så produktions- och kostnadseffektiva som möjligt och består till 98% av egentillverkade artiklar.

Nettomsättning, MSEK: **25**
 Anställda, medeltal: **13**

Östlings Verktyg

Östlings Verktyg är en ledande aktör inom verktygstillverkning och erbjuder allt från provverktyg, prototyper och lågserieproduktion till formverktyg för fullskalig produktion. Allt utvecklat i nära samarbete med kunden och genom att kombinera modern teknik med traditionellt hantverk.

Nettomsättning, MSEK: **24**
 Anställda, medeltal: **15**



Strategiska förvärv

Förvärvet som fullbordar Engineering Solutions

I början av 2024 adderades ett fjärde bolag till Engineering Solutions genom förvärvet av A-Tooling. Nyttillskottet breddade vårt kunderbjudande med försäljning av verktygskomponenter och reservdelar för eftermarknad och passar väl in i AGES långsiktiga strategi.

AGES ambition att ta ledartröjan inom högteknologisk kontrakts-tillverkning, fick ytterligare en skjuts framåt i början av 2024. När A-Tooling lades till APM August Pettersson, UB Verktyg och Östlings Verktyg, blev Engineering Solutions en komplett fyrklöver där varje bolag tillför unik kompetens inom avancerade verktygs- och automationslösningar.

Starkt erbjudande för en bredare kundbas

De nya bolagen kompletterar varandra och övrig verksamhet på ett optimalt sätt. Detta i linje med vår strategi att bli en partner som stödjer kunderna genom hela processen – från utveckling och prototypframtagning, via serieproduktion och vidare till support och reservdelar.

– Med A-Tooling på plats lägger vi försäljning av ingående verktygskomponenter och reservdelar till vårt redan starka erbjudande och breddar vår kundbas, säger koncernchef Anders Magnusson.

Ledande inom verktygskomponenter

A-Tooling levererar komponenter och produkter av högsta kvalitet till företag verksamma inom plåtbearbetning, plastform-sprutning, pressgjutning och automation. På kundlistan återfinns flera fordonsindustrier, liksom tillverkare av vitvaror, elektronik, läkemedel och jordbruksmaskiner.

– Därtill jobbar vi med trading och företräder flera världs-

ledande varumärken på framför allt den skandinaviska marknaden. Leveranserna går även till övriga delar av världen där vi följer kunder som har produktion utomlands, säger Anders Nyberg, A-Toolings grundare och VD alltsedan starten 1999.

Flera unika egentillverkade produkter

A-Tooling har alltid varit lyhörda för kundernas behov och fokuserat på produktkvalitet, service och tillförlitlighet. Företaget har även varit banbrytande på flera områden och utvecklat nya produkter.

– Ett exempel är en frammatningskontroll som vi själva utvecklat och säljer över hela världen. Det är en världsunik produkt som kontrollerar tillverkningsprocessen och slår av produktionen vid minsta problem. Den är vi stolta över, säger Anders Nyberg.

Innovation och integration som gett resultat

Innovation har haft en central roll även 2024. Ett av initiativen är ett nytt webbaserat verktyg, som ska förenkla tillgången till vårt eget produktsortiment och på så sätt förbättra kundupplevelsen. Den nya e-handelsplattformen planeras att lanseras under första halvan av 2025.

– Dessutom har vi i samverkan med systerbolagen utvecklat en ny givare som registrerar data från hela tillverkningsprocessen. Denna innovation ger stora fördelar vid beräkning av verktygens livslängd och planering av underhåll, vilket avsevärt stärker kundernas konkurrenskraft, säger Anders Nyberg.

STRATEGISKA FÖRVÄRV



Strategiska förvärv



Fördelarna med att vara en del av AGES

Att A-Tooling blivit en del av AGES har mottagits positivt – av befintliga kunder, systerbolagen och deras kunder samt nya kontakter. Allt fler ser nu hela AGES som en möjlig partner.

– Det är lättare att presentera sig när man är en del av en välkänd koncern. Namnet AGES fungerar som en dörröppnare för de enskilda bolagen, samtidigt som de i sin tur öppnar för AGES gentemot sina tidigare kontakter, säger Anders Nyberg och fortsätter:

– Eftersom många företag vill minska antalet underleverantörer, är bredden i vårt utbud en stor fördel. Med våra gemensamma resurser kan vi täcka en allt större del av kundernas behov.

Utökad samverkan ger framtida tillväxt

Samarbetet mellan bolagen har utvecklats väl under året och redan genererat flera nya kundprojekt.

– Kunderna uppskattar möjligheten att kunna hantera flera av sina utmaningar genom en och samma partner, säger Anders Nyberg

Och bättre lär det bli i takt med att planering och produktionskapacitet samordnas allt mer.

– Vi har bara sett början på en utveckling med enorm potential. Ju mer samverkan inom och mellan affärsområdena, desto större kundvärde kommer vi att kunna erbjuda, avslutar Anders Magnusson.

//
 Namnet AGES
 fungerar som en
 dörröppnare för de
 enskilda bolagen”

Anders Nyberg, VD



STRATEGISKA FÖRVÄRV

AGES Academy



Anna Petersson
CHRO (Chief Human Resources Officer)

Utbildningar som får medarbetarna att växa

Med människan i centrum och ledarskap som drivkraft, formar vi en kultur där medarbetarnas utveckling och företagets framgång går hand i hand. Genom att låta värderingar bli en del av vardagen skapar vi en arbetsplats där innovation, samarbete och personlig tillväxt ständigt står i fokus. Hos oss är det inte bara vad vi gör som räknas utan hur vi gör det, tillsammans.

Vägledande kompass

Ledarakademin utgör grunden för våra värderingar och vårt framtida arbete med inspirerande ledarskap. Under 2024 har ledare från olika nivåer i bolaget gemensamt utformat våra nya värderingar, som härnäst ska fungera som en kompass som hjälper oss att fatta beslut, agera enhetligt och bygga förtroende hos både kunder och andra medarbetare.

AGES värderingar är:

Kundfokuserade: "Vi lyssnar, respekterar varandra och bygger starka relationer – alltid med ett affärsmässigt fokus och ambitionen att överträffa förväntningarna."

Nyfikna: "Vi har modet att utforska, ifrågasätta och lära av varandra för att ständigt växa och utvecklas. Våra olikheter är vår styrka."

Ansvarsfulla: "Vi agerar hållbart och gör alltid vårt bästa, med fokus på att skapa långsiktigt värde för både människor, miljö och affär."

Värdeskapande: "Vi är värdeskapande genom att alltid leverera med kvalitet, effektivitet och omtanke."

Genom ledarakademin får våra medarbetare tillgång till en bred kunskapsbas, där ledarskap är centralt för att driva både personlig och organisatorisk utveckling framåt. Det har skapat en plattform för att säkerställa att alla i koncernen delar samma syn på ledarskap och värderingar, och därmed skapar vi en stark grund för en framgångsrik verksamhet.

Arbetet inom ledarakademin handlar inte bara om teoretiska utbildningar, utan även om att skapa utrymme för reflektion och dialog med kollegor som stärker vårt ledarskap i det dagliga arbetet. På AGES är ledarskap inte bara en roll, det är ett ansvar att visa vägen, fatta kloka beslut och alltid vara en förebild. Med rätt ledarskap skapar vi förutsättningar för en kultur där våra medarbetare känner sig sedda, uppskattade och värdefulla.

Under slutet av året hölls en examination som markerade en viktig milstolpe för våra medarbetare och vår ledarakademi. Examinationen fungerade som ett avslutande steg i utbildningsprocessen och gav deltagarna möjlighet att tillämpa sina kunskaper i praktiken. Genom examinationen säkerställer vi att de som gått utbildningen inte bara förstår innehållet utan också hur de kan använda det i sitt arbete och ledarskap.

Efter examinationen avslutade vi året med en koncern-



AGES ACADEMY

// Ledarakademi har gett mig insikter om mina styrkor och utvecklingsmöjligheter, samt verktyg för att växa som ledare. Jag känner mig tryggare i att fatta beslut och sätta tydliga mål. Jag upplever att organisationen värdesätter och bidrar till att utveckla mitt ledarskap."

Ellen Johansson
AGES Värnamo



// Genom att träffa kollegor från andra bolag får jag nya perspektiv och verktyg för att planera och prioritera bättre. Att förstå att vi alla möter liknande utmaningar ger oss styrka och gemenskap, och utbildningar hjälper oss att växa och utvecklas."

David Elg
AGES Hörle



AGES Academy

gemensam ledarkonferens, AGES Leadership Summit. Där fokuserade vi på att fira framgångar, dela värdefulla insikter samt uppmuntra och synliggöra de medarbetare som varit förebilder och efterlevt våra värderingar extra väl. Detta gjorde vi genom att överrätta utmärkelser till årets värdeordsbärare i de olika kategorierna

Makes Things Easier

Som ett resultat av årets arbete har vi även utformat en bok, som dels sammanfattar AGES som arbetsplats, dels lyfter fram de grundläggande värderingar och visioner som vi kallar "How we make things easier".

På AGES strävar vi efter att skapa en arbetsplats där varje

individ kan trivas, utvecklas och bidra till vår gemensamma framgång. Här kombineras möjligheter till personlig och professionell utveckling med trygghet, samarbete och ledarskap som inspirerar. Genom utbildningar, interna karriärvägar och stöd från våra ledare skapar vi möjligheter för varje medarbetare att utvecklas och nå sin fulla potential.

Under 2025 fortsätter vi att utveckla innehållet i AGES Academy och kommer utöver ledarskap även fokusera på flera av de nyckelkompetenser som alla koncernbolag har som gemensamma nämnare.



AGES ACADEMY

// Utbildningen har gett mig verktyg för att hantera utmaningar och stärkt min självbild som ledare. Jag har blivit mer kommunikativ och fått en bättre förståelse för hur jag uppfattas av mina kollegor. Att utbildningen inkluderar ledare från hela koncernen, från CEO till teamledare, visar verkligen hur viktig satsningen är."

Victor Andersson
AGES Kulltorp



// Genom utbildningen har jag inte bara knutit värdefulla kontakter, utan också fått nya insikter och verktyg som stärkt mitt ledarskap. Jag är tacksam för att få vara en del av AGES, som låter mig utvecklas och växa, och ser mig för den jag är. Från osäkerhet till självsäkerhet, känner jag mig nu bättre rustad att leda både mig själv och mitt team."

Maja Holmér
AGES Värnamo



Hållbarhet

Tillsammans för en hållbar framtid

AGES övergripande mål är att ständigt förbättra verksamheten inom miljö, arbetsvillkor och etik. Genom att kontinuerligt utveckla vårt hållbarhetsarbete siktar vi på att bli en ledande och lönsam partner inom hållbar och innovativ kontraktstillverkning för framtida generationer.

Grunden för vår långsiktiga utveckling och framgång är engagerade medarbetare som agerar ansvarsfullt. Tillsammans skapar vi hållbart företagande genom både ekologisk, social och ekonomisk resursoptimering i hela vår värdekedja.

Hållbarhet inom alla områden

Våra prioriterade fokusområden täcker tillsammans in alla tre perspektiven inom hållbarhet: miljö, socialt och ekonomiskt. Vi arbetar med dem genom en kontinuerlig dialog med kunder, medarbetare, myndigheter, lokala organisationer och andra intressenter. Ambitionen är att minska riskerna samtidigt som vi sänker kostnaderna och infriar förväntningarna från våra intressenter. Dit hör förutom kunder och medarbetare också ägare, leverantörer och tillståndsgivande myndigheter.



Ekologisk hållbarhet

Hållbarhetsmålen till 2025 inkluderar bland annat att andelen primära legeringar är mindre än 10% och att andelen återvunnet stål inom bearbetning är mer än 35%. Vi använder redan 100% återvunnen aluminium i våra gjuterianläggningar.

Social hållbarhet

Vi arbetar aktivt med kompetensutveckling för att skapa en arbetsmiljö där det är lätt att göra rätt. Kontinuerlig vidareutveckling i en välkomnande miljö hjälper oss att locka, behålla och utveckla värdefull kompetens.

Ekonomisk hållbarhet

Genom att vara ett konkurrenskraftigt bolag kan vi fortsätta investera i att utveckla hållbara lösningar och vidareutveckla processer för ökad hållbarhet inom samtliga hållbarhetsaspekter.

HÅLLBARHET

// Hållbarhet är allas ansvar: Det bör vara resultatet av ett gemensamt åtagande i hela vår värdekedja. Genom att samarbeta med våra partners, leverantörer och kunder skapas vi gemensamt en framtid där hållbarhet är integrerat i varje steg”

Jenny Johansson
 CSO (Chief Sustainability Officer)



AGES arbetar strategiskt med hållbarhetsarbetet inom fem fokusområden

Skapa möjlighet till kompetensutveckling, rekrytera och behålla personal



Säkerställa stabilt ekonomiskt resultat och långsiktig lönsamhet



Minska klimatpåverkande utsläpp från verksamheten



Skapa en trygg, säker och hälsosam arbetsplats



Säkerställa en hög produktkvalitet



GLOBALA MÅLEN
 för hållbar utveckling

FN:s globala mål är en ambitiös agenda för hållbar utveckling till år 2030 som spänner över 17 övergripande mål, med olika delmål.

Hållbarhetsarbete

Ökad transparens i vår hållbarhetsrapportering

Hållbarhet är en integrerad del av vår vardag såväl som våra affärsstrategier. Under 2024 fortsatte vi att arbeta med de fokusområden som identifierades i den väsentlighetsanalys som genomfördes av externa konsulter år 2020. Samtidigt gjorde vi både en dubbel väsentlighetsanalys och en gap-analys för att 2025 rapportera enligt CSRD och med den dubbla väsentlighetsanalysen som grund.

I enlighet med AGES hållbarhetsstrategi rapporterar vi hållbarhet med referens till Global Reporting Initiative (GRI), Universal Standards 2021. GRI är en internationell, oberoende organisation som hjälper företag, regeringar och organisationer att tydliggöra effekterna på frågor som rör klimatförändringar, mänskliga rättigheter och korruption. De har arbetat fram standarder för hållbarhetsredovisning som ökar företagets transparens.

Rapportering som möter EU:s standard

AGES kommer att omfattas av EU:s nya rapporteringslagstiftning, Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), och rapportera enligt dessa krav för räkenskapsåret 2025. De nya kraven är mer omfattande än tidigare och syftet med CSRD är att göra företagets hållbarhetsrapporter mer transparenta och jämförbara, samt att tydligare koppla bolagsstyrning till hållbarhet.



Som ett led i att uppfylla EU:s gemensamma redovisningsstandarder (ESRS) genomförde AGES en dubbel väsentlighetsanalys under 2024, som kommer att presenteras i nästa årsrapport. Det innebär att både påverkansväsentlighet och finansiell väsentlighet analyseras för att skapa en helhetsbild av företagets hållbarhetsfrågor.

En uppdaterad hållbarhetsstrategi är på gång

Resultatet av den dubbla väsentlighetsanalysen kommer att utgöra grunden för en uppdatering av hållbarhetsstrategin i linje med våra fokusområden. Vi kommer att sätta nya mål för att fortsätta utveckla vårt hållbarhetsarbete. Under 2024–25 ska handlingsplaner som stödjer dessa mål utarbetas. Ytterligare områden som är av särskild betydelse för specifika delar av verksamheten kan tillkomma.

Hållbarhetsprogram för ökad delaktighet

AGES har implementerat hållbarhetsstyrning i form av ett system där alla verksamheter kan rapportera nyckeltal och handlingsplaner för hållbarhetsarbetet. Vi lägger stor vikt vid att göra alla medarbetare delaktiga i hållbarhetsstrategin. Det gör vi genom att starta ett hållbarhetsprogram för att kommunicera och följa upp hållbarhetsarbetet. Inom programmets ramar kan olika funktioner inom AGES mötas kontinuerligt för att gemensamt diskutera hållbarhetsarbetet, hitta förbättringsmöjligheter och identifiera eventuella risker.

Läs hållbarhetsrapporten i sin helhet på ages.se

Ekonomisk information

Förvaltningsberättelse.....

44

Flerårsöversikt.....

49

KONCERNEN

Resultaträkning.....

50

Rapport över totalresultat.....

51

Rapport över finansiell ställning.....

52

Förändringar i eget kapital.....

54

Kassaflöden.....

55

Noter

56

MODERBOLAGET

Resultaträkning.....

71

Rapport över totalresultat.....

71

Balansräkning.....

72

Förändringar i eget kapital.....

74

Kassaflöden.....

75

Noter

76

Revisionsberättelse.....

82

Bolagsstyrningsrapport.....

84

Definitioner.....

89

Kalendarium

89

Styrelse, ledning och revisorer

90

Årsstämma.....

93

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören för AGES Industri AB (publ), med organisationsnummer 556234-6204 och säte i Halmstad, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2024.

Verksamhet

AGES verksamhet omfattar huvudsakligen pressgjutning, skärande bearbetning, svetsning, montering samt tooling. Produktionen är koncentrerad till komponenttillverkning i större serier med hög andel försäljning till fordons- och verkstadsindustrin. Drivna produktionsprocesser, entreprenörsanda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi. I koncernen ingår tio produktionsenheter med verksamhet i Sverige, Kina och ett inköpskontor i Polen.

AGES B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market under kortnamnet AGES B och företagets Certified Advisor är Eminova Fondkommission AB.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 1 392 MSEK (1 503), vilket är en minkning med ca 7% jämfört med föregående år. Resultat efter skatt uppgick till -156 MSEK (58). Resultatet har påverkats med nedskrivningar av goodwill och andra anläggningstillgångar om -187 MSEK.

Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie uppgick till -21,77 SEK (8,30). Eget kapital per aktie var 42,51 SEK (65,08). Totalt antal utestående aktier uppgår till 7 233 548. Soliditeten var 36 procent (44).

Medarbetare

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2024 till 535 (573). Medelantalet anställda uppgick till 522 (530). För mer information om anställda se not 4.

Koncernens utveckling under året

Inom affärsområdet Precision Components har enheterna inom skärande bearbetning fortsatt att leverera starka resultat och attraherat nya kundprojekt. Genom kapacitetshöjande investeringar och ett fortsatt fokus på att optimera produktionsflöden har vi stärkt vår konkurrenskraft och flertalet nya projekt har satts igång. Vi har vidare inom affärsområdet framgångsrikt genomfört en omställning i vår pressgjutningsenhet i Unnaryd, som inkluderar utfasning av olönsamma kundkontrakt, kostnadsanpassningar och rationaliseringar. Dessa åtgärder har skapat en mer hållbar grund för fortsatt verksamhet och skapat kapacitet för att söka nya affärer och kunder. I samband med denna strategiska översyn har nedskrivning av goodwill och andra tillgångar gjorts om -187 MSEK. I linje med vår långsiktiga strategi har vi utvärderat alternativa lösningar för enhetens framtida utveckling. Ett av flera alternativ är att undersöka om det finns intresse från externa aktörer att förvärva verksamheten. Detta för att ytterligare fokusera på skärande bearbetning inom Precision Components. I strategin att fokusera på skärande

bearbetning har vi också i slutet av året inlett diskussioner med ägarna i Ekets Group AB om ett potentiellt samgående. Ett eventuellt samgående skulle innebära förstärkning av våra resurser inom skärande bearbetning och en breddad kundbas. Processen är fortfarande i ett tidigt skede, men vi ser stor potential i en sammanslagning av våra verksamheter.

Inom Engineering Solutions har vi adderat till ytterligare ett bolag, A-Tooling. Tillsammans med förvärven Östlings verktygs AB och APM vilka genomfördes i slutet av 2023 har vi framgångsrikt arbetat med att integrera och tydliggöra affärsmodellen. Genom samordning av produktion och försäljning har vi skapat nya affärs- och tillväxtmöjligheter och vi ser redan nu positiva effekter av vårt breddade erbjudande.

Utöver dessa strategiska åtgärder har vi fortsatt att satsa på ledarskapsutveckling genom vår ledarakademi. Under året har ett sextioalet ledare från koncernen utbildats. Vi ser detta som en central del i att bygga en hållbar och långsiktig organisation.

Framtida utveckling

Vi går in i 2025 med en kombination av försiktighet och optimism. Vi anpassar oss till förändrade marknadsförutsättningar samtidigt som vi fokuserar på att uveckla våra kärnområden och fortsätta stärka vår finansiella position för att skapa långsiktig tillväxt och lönsamhet.

Händelser efter årets utgång

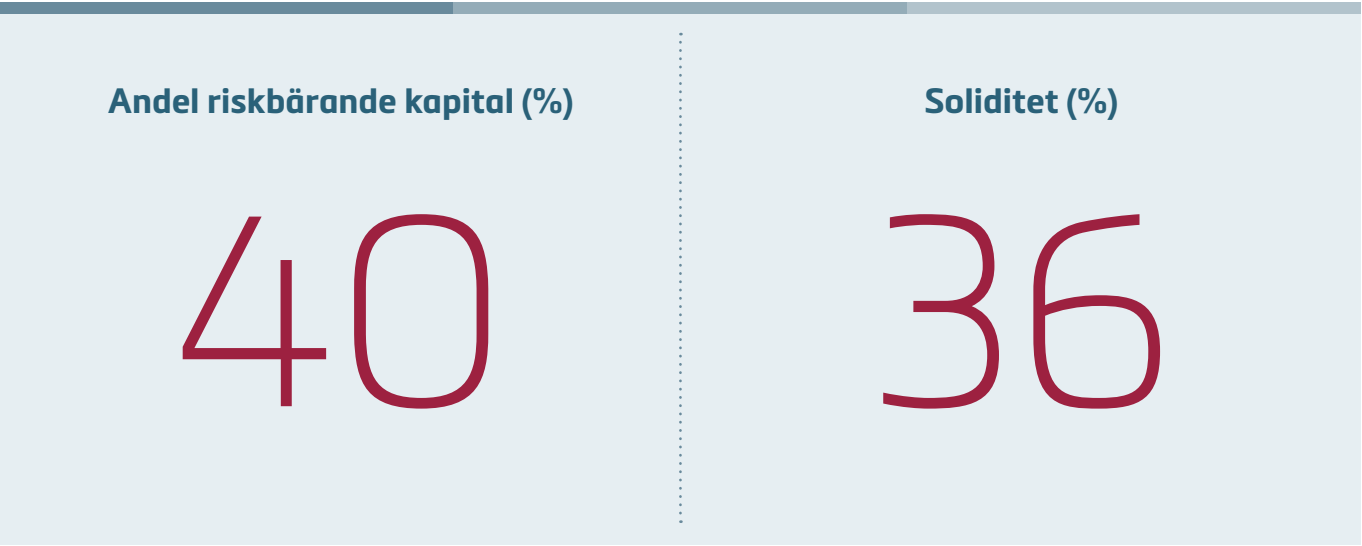
AGES Industri AB har den 5 februari 2025 ingått avtal om att avyttra samtliga bolag som ingår i gruppen AGES Casting Unnaryd till Lazarus Industriförvaltning AB. För verksamhetsår 2024 om-satte enheten 503 miljoner och redovisade ett negativt resultat efter skatt om -20,5 MSEK. Köpeskillingen motsvarar gruppens konsoliderade enterprise value vilken uppgår till ca 70 MSEK vid datum för signering. Baserat på 2024 års resultat har affären en positiv inverkan på AGES resultat per aktie om ca 2,80 SEK per aktie. Affären förväntas slutföras under första halvåret 2025, villkorat av godkännande från relevanta konkurrensmyndigheter samt andra sedvanliga fullföljandevillkor. Köpeskillingen kommer att erläggas i samband med att transaktionen slutförs.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 80 MSEK (101), varav 0 MSEK (0) avser fastigheter och 47 MSEK (69) avser maskiner och inventarier. Resterande 33 MSEK (32) MSEK avser företagsaffärer.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 99 MSEK (143) och förändringen förklaras främst av det lägre rörelseresultatet men även återställande av låga lagernivåer



har påverkat kapitalbindningen negativt. Koncernens ränte-bärande skulder uppgick till 249 MSEK (259) och likvida medel till 14 MSEK (12). Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 101 MSEK (68).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insats-varor. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 32.

Valuta och räntor

AGES har försäljning och inköp till viss del i annan valuta och är framför allt exponerad för kursförändringar i EUR, CNY och USD gentemot SEK. En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 32.

Hållbarhet

AGES hållbarhetsrapport upprättas skild från förvaltningsberät-telsen och återfinns på bolagets webbplats www.ages.se.

Miljö och ledningssystem

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljö-balken i ett svenskt dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i sju svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Merparten av produktionsenhe-terna är certifierade i enlighet med miljöledningssystemet ISO 14001. De flesta av AGES produktionsenheter är certifierade i enlighet med kvalitetssystemet ISO 9001 och ett flertal enheter är därutöver certifierade enligt standarden för fordonsindustrin IATF 16949 och VDA.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av produkter i egen regi.

Aktien och aktieägarna

AGES B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Bolagets A-aktier är inte noterade. Aktiekapitalet uppgår till 36,2 MSEK. Kvotvärdet är 5 SEK. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 7 233 548, fördelade på 1 822 200 A-aktier och 5 411 348 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2024 hade AGES 1367 (1367) aktieägare. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerar genom eget innehav och innehav via närstående 28,2 procent av kapitalet och 57,8 procent av röste-talet. Pomona-gruppen AB innehar 29,4 procent av kapitalet och 29,6 procent av rösterna.

I januari förvärvades samtliga aktier i A-Tooling AB. Köpeskillingen

beslutades av styrelsen att erläggas dels kontant och dels med ny-emitterade aktier. Styrelsen beslutade mot denna bakgrund om en riktad nyemission av 90 334 aktier av serie B till säljaren med stöd av det emissionsbemyndigande som antogs på AGES årsstämma den 4 maj 2023.

I juni förföll incitamentsprogram ”Teckningsoptioner 2021/2024”. En (1) teckningsoption gav innehavaren rätt att teckna 1,02 ny aktie till en teckningskurs fastställd till 71,90 SEK. Totalt nyttjades 112 000 optioner motsvarande teckning om 8 213 240 SEK. Nyttjandet medförde en utspädning om cirka 1,6 procent och antalet aktier ökade med 114 240 aktier. Vid årets utgång finns inga pågående incitamentsprogram.

Styrelsens arbete

AGES styrelse består av sex ordinarie ledamöter. Bland de stäm-mo-valda ledamöterna återfinns dels personer som representerar AGES större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Styrelsen avhöll under verksamhetsåret nio sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och besluts-punkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom kon-cernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Valberedning

På årsstämman 2024 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande, Jonas Abrahamson och Per Rodert. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2025 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötes-ordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisions-arvoden. Inför årsstämman 2025 har valberedningen hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Bolagsstyrning

AGES bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med Nasdaq. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Bolag noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market rekommenderas följa Svensk kod för bolags-styrning (”koden”). AGES bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 80–82.

Bemyndigande om nyemission

AGES styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa års-stämma att besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknads-värdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

Riktlinjer ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 4.
Inför årsstämman 2025 föreslås inga väsentliga förändringar.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget	
Till årsstämmans förfogande står:	
Överkursfond	262 461 056
Balanserade vinstmedel	33 976 860
Årets resultat	-179 341 084
Totalt	117 096 832
Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	
Till aktieägarna utdelas kontant 1,50 SEK per aktie (7 233 548 aktier)	10 850 322
I ny räkning balanseras	106 246 510
Totalt	117 096 832

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen
Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2024 motsvarande 1,50 kr per aktie, totalt 10,9 MSEK beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut. Efter föreslagen utdel-ning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).



Flerårsöversikt **Koncernen**

Resultaträkning (MSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Nettoomsättning	1 392	1 503	1 319	1 070	814
Kostnad sålda varor	-1 245	-1 354	-1 210	-969	-756
Bruttoresultat	147	149	109	101	58
Försäljningskostnader	-59	-55	-40	-35	-34
Administrationskostnader	-44	-31	-25	-28	-27
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	-183	30	7	5	18
Rörelseresultat	-139	93	51	43	15
Finansiella poster	-17	-20	-12	-11	-9
Resultat före skatt	-156	73	39	32	6
Skatt	0	-15	-5	-6	-5
Årets resultat ¹⁾	-156	58	34	26	1

¹⁾ Resultatet 2024 har påverkats med nedskrivning av goodwill och andra anläggningstillgångar om -187 MSEK.

Finansiell ställning (MSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Anläggningstillgångar	476	644	593	592	578
Omsättningstillgångar	374	398	393	409	288
Eget kapital	307	457	401	365	335
Långfristiga skulder	167	172	162	178	167
Kortfristiga skulder	376	413	423	458	364
Balansomslutning	850	1 042	986	1 001	866

Kassaflöde (MSEK)	2024	2023	2022	2021	2020
Kassaflöde från löpande verksamhet	99	143	103	-22	130
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-72	-93	-54	-64	-28
Kassaflöde efter investeringar	27	50	48	-86	102
Kassaflöde efter finanseringsverksamhet	-25	-49	-46	88	-106
Årets kassaflöde	2	1	2	2	-4

Nyckeltal	2024	2023	2022	2021	2020
Rörelsemarginal exkl nedskrivningar, % ¹⁾	3,4	6,2	3,8	4,0	1,8
Rörelsemarginal, %	-10,0	6,2	3,8	4,0	1,8
Vinstmarginal exkl nedskrivningar, %	1,6	4,9	2,9	3,0	0,7
Vinstmarginal, %	-11,2	4,9	2,9	3,0	0,7
Avkastning på eget kapital, %	-40,8	13,6	8,9	7,3	0,2
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-21,7	13,1	7,1	6,7	2,3
Avkastning på totalt kapital, %	-14,6	9,2	5,0	4,6	1,7
Räntetäckningsgrad, ggr	-7,5	4,6	4,6	3,9	2,2
Eget kapital, MSEK	307	457	401	365	335
Soliditet, %	36	44	41	37	39
Andel riskbärande kapital, %	40	48	45	41	44
Resultat per aktie, SEK	-21,77	8,30	4,85	3,65	0,12
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-21,77	8,07	4,85	3,58	0,12
Eget kapital per aktie, SEK	42,51	65,08	57,00	52,00	47,60
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	13,68	20,39	14,59	-3,14	18,55
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	1,50	1,50	0	0	0

Övrigt	2024	2023	2022	2021	2020
Avskrivningar enligt plan, MSEK	67	59	55	52	49
Räntebärande skulder, MSEK	249	259	290	335	250
Nettoinvesteringar	80	101	54	66	28
varav hänförliga till företagsaffärer	33	32	0	0	0
Medelantal anställda	522	530	482	491	496

För definitioner och alternativa nyckeltal, se not 33.

¹⁾ Resultatet 2024 har påverkats med nedskrivning av goodwill och andra anläggningstillgångar om -187 MSEK.

Koncernens resultaträkning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2024	2023
Nettoomsättning	3	1 392 498	1 503 305
Kostnad för sålda varor	5, 6, 7, 8	-1 245 458	-1 354 098
Bruttoresultat		147 040	149 207
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-58 727	-54 719
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-44 020	-31 118
Övriga rörelseintäkter	10,30	11 444	38 179
Övriga rörelsekostnader	11	-194 449	-8 547
Rörelseresultat	4, 5	-138 712	93 002
Finansiella intäkter	12	765	582
Finansiella kostnader	13	-18 296	-20 302
Resultat före skatt		-156 243	73 282
Skatt	14, 25	203	-14 949
ÅRETS RESULTAT		-156 040	58 333
ÅRETS RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
- moderbolagets aktieägare		-156 040	58 333
- innehav utan bestämmande inflytande		-	-
AKTIEDATA			
Resultat per aktie före utspädning, SEK	20	-21,77	8,30
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	20	-21,77	8,07
Genomsnittligt antal utestående aktier vid årets slut	20, 21	7 168 900	7 028 974

Koncernens rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2024	2023
ÅRETS RESULTAT		-156 040	58 333
Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat			
Omräkningsdifferenser	22	1 547	-1 659
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		1 547	- 1659
ÅRETS TOTALRESULTAT		-154 493	56 674
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
- moderbolagets aktieägare		-154 493	56 674
- innehav utan bestämmande inflytande		-	-



Rapport över finansiell ställning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	15, 30		
Goodwill		128 914	251 112
		128 914	251 112
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	16	111 864	138 726
Maskiner och andra tekniska anläggningar		190 666	220 321
Inventarier, verktyg och installationer		20 945	16 384
Nyttjanderättstillgångar	28	15 243	10 587
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		8 160	6 825
		346 878	392 843
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar		80	80
		80	80
Summa anläggningstillgångar			
		475 872	644 035
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	224 119	221 021
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar	18, 19	126 012	153 916
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9 976	10 800
		360 107	385 737
Likvida medel			
	19	14 253	12 137
Summa omsättningstillgångar			
		374 360	397 874
SUMMA TILLGÅNGAR			
		850 232	1 041 909

KONCERNEN (TSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	36 168	35 145
Övrigt tillskjutet kapital		273 986	259 840
Reserver	22	4 108	2 561
Intjänade vinstmedel		-6 799	159 920
Summa eget kapital		307 463	457 466
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		307 463	457 466
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19, 31	124 291	122 325
Leasingskulder	19, 28, 31	7 182	4 513
Övriga avsättningar	24	45	50
Uppskjuten skatteskuld	25	35 235	45 239
		166 753	172 127
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19, 31	45 248	43 098
Leasingskulder	19, 28, 31	6 803	4 686
Checkräkningskredit	19, 23, 31	65 234	83 960
Leverantörsskulder och andra skulder	19, 26	255 045	273 420
		3 686	7 182
Aktuell skatteskuld		376 016	412 346
Summa skulder			
		542 769	584 443
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
	27	850 232	1 041 909

Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2023		35 145	260 237	4 220	101 587	401 189
Årets resultat		-	-	-	58 333	58 333
Övrigt totalresultat	22	-	-	-1 659	-	-1 659
Totalresultat för året		-	-	-1 659	58 333	56 674
Köptionsprogram ledning		-	-397	-	-	-397
Totala transaktioner med aktieägare		-	-397	-	-	-397
Eget kapital 31 december 2023		35 145	259 840	2 561	159 920	457 466
Årets resultat		-	-	-	-156 040	-156 040
Övrigt totalresultat	22	-	-	1 547	-	1 547
Totalresultat för året		-	-	1 547	-156 040	-154 493
Nyemission	21, 30	1 023	14 146	-	-	15 169
Lämnad utdelning		-	-	-	-10 679	-10 679
Totala transaktioner med aktieägare		1 023	14 146	-	-10 679	4 490
Eget kapital 31 december 2024		36 168	273 986	4 108	-6 799	307 463

Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-138 712	93 002
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m			
Av- och nedskrivningar		253 095	59 300
Övrigt		22	-4 317
Betald och erhållen ränta, netto	29	-17 531	-19 747
Betald inkomstskatt		-16 179	-9 987
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		80 695	118 251
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		3 263	3 374
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		39 469	9 673
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-24 463	12 035
Kassaflöde från den löpande verksamheten		98 964	143 333
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-47 199	-69 225
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		1 162	520
Avyttring av finansiella anläggningstillgångar		-	20
Förvärv av dotterbolag	30	-26 181	-24 252
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-72 218	-92 937
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		67 593	52 767
Amortering av lån		-63 477	-74 379
Amortering leasing		-7 739	-6 023
Förändring checkräkningskredit		-18 726	-21 299
Utbetald utdelning		-10 679	-
Köptionsprogram		-	-397
Nyemission	21	8 169	-
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	31	-24 859	-49 330
Årets kassaflöde		1 887	1 066
Likvida medel vid årets början		12 137	11 720
Kursdifferens i likvida medel		229	-649
Likvida medel vid årets slut	29	14 253	12 137

NoterKoncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 1 Allmänt

Bolaget AGES Industri AB (publ) med organisationsnummer 556234-6204 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Halmstads kommun, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 815, 301 18 Halmstad. Samtliga belopp anges i tusental svenska kronor (TSEK) om inget annat anges.

Moderbolaget i den största koncern där bolaget är dotterföretag och koncernredovisning upprättas är VIEM Invest AB, org. nr 556239-3099.

Not 2 Redovisningsprinciper

Grunder för redovisningen

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, årsredovisningslagen samt rekommendationer och uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. Eftersom moderbolaget är ett bolag inom EU tillämpas bara av EU godkända IFRS Redovisningsstandarder. Koncernredovisningen är vidare upprättad i enlighet med svensk lag genom tillämpning av rekommendation RFR 1 från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Ändring av redovisningsprinciper

Tillämpade redovisnings- och värderingsprinciper är oförändrade jämfört med föregående år med undantag av nya eller omarbetade standarder, tolkningar och förbättringar som ska tillämpas från den 1 januari 2024. Dessa nyheter har inte haft någon väsentlig påverkan på koncernens redovisning.

IASB har publicerat följande nya standarder med införandedatum 1 januari 2027:

- IFRS 18 Upplysningar i finansiella rapporter.(utgiven 9 april 2024).

Bolaget har inte slutfört sin utvärdering av eventuella effekter på presentationen av de finansiella rapporterna av IFRS 18.

Konsolideringsprinciper

Koncernens bokslut är upprättat i enlighet med koncernens redovisningsprinciper och omfattar boksluten för moderbolaget och samtliga koncernbolag.

Dotterföretag

Koncernens bokslut omfattar moderbolaget, AGES Industri AB, och de företag vilka moderbolaget per bokslutsdagen har ett direkt eller indirekt bestämmande inflytande över.

Rörelseförvärv

IFRS 3 tillämpas på rörelseförvärv innebärande bland annat att transaktionsutgifter vid rörelseförvärv kostnadsförs.

Intäkter från avtal med kunder

Koncernens intäkter utgörs av komponenttillverkning och omfattar kundspecifik produkt-tillverkning primärt mot fordons- och verkstadsindustrin. I koncernen förekommer flertalet ramavtal, men ett avtal med kund såsom det definieras i IFRS 15 uppstår först då kunden lagt och godkänt en order. Det är då kundens samt koncernens verkställbara rättigheter och skyldigheter bekräftas. I vissa ramavtal framkommer dock att koncernen ska lagerhålla en garanterad volym och där kunderna är förbundna att köpa en minimivolym.

Generellt anses varje separat vara i ordern utgöra ett eget prestationsåtagande. Transaktionspriset utgörs tillfullo av fasta belopp. Intäkten redovisas då kontroll av produkterna har övergått från AGES till kund. Kontroll av ett prestationsåtagande erhålls huvudsakligen vid en tidpunkt. Intäkten utgörs av det belopp som koncernen förväntar sig erhålla som ersättning för överförda varor eller tjänster. För koncernen innebär det att intäkter redovisas vid ett tillfälle, nämligen då slutförd leverans av produkten skett. Detta sammanfaller med när risker och förmåner för produkten övergår till kunden vilket även motsvaras av att kunden har fått den legala äganderätten till produkten.

Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som avgifts- eller förmånsbestämda planer. Under en avgiftsbestämd plan är företagets åtagande begränsat till att betala fastställda avgifter till en separat juridisk enhet (försäkringsbolag) och företaget har inga ytterligare förpliktelser. En förmånsbestämd plan är en pensionsplan som anger ett belopp för den pensionsförmån som en anställd erhåller efter pensioneringen, vanligen baserad på faktorer som ålder, tjänstgöringstid och lön. Inom koncernen finns främst avgiftsbestämda pensionsplaner. Merparten av koncernens svenska anställda tjänstemän omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta eller SPP. Enligt ett uttalande från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering är detta en förmånsbestämd plan. Koncernen har inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP redovisas därför som en avgiftsbestämd plan i enlighet med IAS 19. Härutöver finns pensionsutfästelser, både för kollektiv personal och för tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

Skatter

Inkomstskatter utgörs av aktuell skatt och förändring av uppskjuten skatt. Inkomstskatter redovisas i årets resultat utom då underliggande transaktioner redovisas i övrigt totalresultat varvid tillhörande skatteeffekt redovisas i övrigt totalresultat. Aktuell skatt är skatt som ska betalas eller erhållas avseende aktuellt år, med tillämpning av de skattesatser som är beslutade eller i praktiken beslutade per balansdagen. Till aktuell skatt hör även justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder. Uppskjuten skatt beräknas enligt balansräkningsmetoden med utgångspunkt i temporära skillnader mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och görs enligt de skatteregler och skattesatser som är beslutade. De temporära skillnaderna avser huvudsakligen obeskattade reserver i svenska bolag. Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill redovisas som en immateriell tillgång med en obestämbar nyttjandeperiod och testas årligen och så snart indikationer uppkommer som tyder på att dess värde har minskat. Återvinningsbart belopp för en kassagenererande enhet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. Dessa beräkningar utgår från koncernens årliga prognosprocess, där framtida kassaflöden för den existerande verksamheten prognostiseras för innevarande år samt den kommande fyraårsperioden. Kassaflöden bortom femårsperioden extrapoleras. Koncernen använder en aktuell vägd kapitalkostnad för diskontering av uppskattade framtida kassaflöden. Diskonterade flöden jämförs med bokfört värde.

Materiella anläggningstillgångar

Avskrivningarna ingår i kostnaderna under respektive funktion. Avskrivning görs systematiskt över tillgångarnas förväntade nyttjandeperiod enligt nedanstående förteckning:

Byggnader.....	25–50 år
Markanläggningar	20 år
Maskiner och inventarier.....	3–10 år

Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk nyttjandeperiod. Materiella anläggningstillgångar som består av delar med olika nyttjandeperioder behandlas som separata komponenter av materiella anläggningstillgångar.

Nyttjanderätter

AGES tillgångsklasser är maskiner, fordon, truckar, inventarier och lokaler. Standarden innehåller två undantag för redovisning i rapport över finansiell ställning vilka AGES tillämpar, kortidsleasing (leasingperiod om 12 månader eller mindre) och leasingavtal för vilka den underliggande tillgången har ett lågt värde (5 000 USD). Dessa leasingbetalningar redovisas som rörelsekostnader i resultaträkningen och ingår därmed inte nyttjanderätten eller leasingskulden.

Diskonteringsräntan utgörs i första hand av den implicita räntan om den finns tillgänglig enligt leasingavtalet. För övriga leasingavtal utförs diskonteringsräntan av den marginella låneräntan. Den marginella låneräntan består av en räntemarginal baserat på leasingtagarens (dotterbolag i koncernen) kreditbetyg och en referensränta (IBOR) för den specifika valuta och leasingtillgångens löptid.

Varulager

Varulagret värderas enligt lägsta värdets princip och först in–först ut-metoden (FIFO). Detta innebär att varulagret tas upp till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt FIFO-metoden och nettoförsäljningsvärdet. I egentillverkade hel- och halvfabrikat utgörs anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader samt skäligt pålägg för indirekta kostnader baserat på normal kapacitet.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett egetkapitalinstrument i ett annat företag. Finansiella instrument klassificeras vid första redovisningstillfället, bland annat utifrån i vilket syfte instrumentet förvärvades och förvaltas. Denna klassificering bestämmer värderingen av instrumenten.

Redovisning och borttagande

Vinster och förluster från borttagande ur rapport över finansiell ställning samt modifiering redovisas i resultatet till den del som säkringsredovisning inte tillämpas.

Klassificering och värdering av finansiella tillgångar

Skuldinstrument: klassificeringen av finansiella tillgångar som är skuldinstrument, baseras

på koncernens affärsmodell för förvaltning av tillgången och karaktären på tillgångens avtalsenliga kassaflöden. Instrumenten klassificeras till

- Upplupet anskaffningsvärde
- Verkligt värde via resultaträkningen, eller
- Verkligt värde via övrigt totalresultat

Finansiella tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde med tillägg av transaktionskostnader. Efter första redovisningstillfället värderas tillgångarna till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för en förlustreservering för förväntade kreditförluster. Tillgångar klassificerade till upplupet anskaffningsvärde innehas enligt affärsmodellen att inkassera avtalsenliga kassaflöden som endast är betalningar av kapitalbelopp och ränta på det utestående kapitalbeloppet.

Koncernens finansiella tillgångar klassificeras till upplupet anskaffningsvärde, kundfordringar och likvida medel samt till verkligt värde via resultaträkningen, vilket avser koncernens finansiella placeringar.

Nedskrivning av finansiella tillgångar

Koncernens nedskrivningsmodell bygger på förväntade kreditförluster, och tar hänsyn till framåtriktad information. En förlustreservering görs när det finns en exponering för kreditrisk, vanligtvis vid första redovisningstillfället för en tillgång eller fordran. En förlustreserv redovisas, i den förenklade modellen, för fordrans eller tillgångens förväntade återstående löptid. Den förenklade modellen tillämpas för kundfordringar och avtalstillgångar och baseras på historiska kundförluster kombinerat med framåtblickande faktorer.

Klassificering och värdering av finansiella skulder

Finansiella skulder klassificeras till upplupet anskaffningsvärde med undantag av derivat. Finansiella skulder redovisade till upplupet anskaffningsvärde värderas initialt till verkligt värde inklusive transaktionskostnader. Efter det första redovisningstillfället värderas de till upplupet anskaffningsvärde enligt effektivräntemetoden.

Koncernens finansiella skulder (leverantörsskulder och låneskulder) klassificeras till upplupet anskaffningsvärde.

Säkringsredovisning

Koncernen tillämpar säkringsredovisning i enlighet med IAS 39 för finansiella instrument (derivat) som syftar till säkring av räntenivåer. För att säkringsredovisning ska kunna användas måste ett antal kriterier vara uppfyllda; positionen som säkras är identifierad och exponerad för kurs- eller ränteförändringar, avsikten med instrumentet är att utgöra en säkring samt att säkringen effektivt skyddar den underliggande positionen mot förändringar i dess värde. AGES använder ränteswappar för att begränsa osäkerheten i framtida ränteflöden avseende lån med rörlig ränta.

Dessa derivat värderas till verkligt värde i balansräkningen. Värderingen baseras bland annat på terminsräntor, framtagna utifrån observerbara yieldkurvor, vilka avläses i marknaden till midpris. Värderingssystemet känner av vilken räntekonvention som är handlad och anpassar värderingen därefter. Förhållandet mellan säkringsinstrumentet och den säkrade posten dokumenteras när transaktionen ingås. Effektiviteten i säkringsförhållandet mäts därefter löpande. I resultaträkningen redovisas räntekupongdelen löpande som ränteutäkt eller räntekostnad. Övrig värdeförändring redovisas i övrigt totalresultat så länge som kriterierna för säkringsredovisning och effektivitet är uppfyllda. Ineffektiv del redovisas till verkligt värde som finansiell post i årets resultat.

Avsättningar

Avsättningar redovisas i balansräkningen när företaget har ett legalt eller ett informellt åtagande som är en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattnng av beloppet kan göras. Beloppen utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Koncernens avsättningar avser främst pensioner och garantiåtaganden.

Kassaflöde

Kassaflöden redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden.

Segment

Segment rapporteras enligt IFRS 8 Rörelsesegment på ett sätt som överensstämmer med den interna rapportering som lämnas till den högste verkställande beslutsfattaren, vilket i AGES fall är bolagets verkställande direktör. Den verkställande direktören fattar strategiska beslut och ansvarar för fördelning av resurser till rörelsesegmenten och utvärderar deras finansiella prestation. Till sitt stöd har verkställande direktören koncernledningen. AGES-koncernen innefattar två affärsområden, Precision Components och Engineering Solutions.

Väsentliga bedömningar

Upprättade av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper baseras på bedömningar och uppskattningar om framtiden. Nedan beskrivs de antaganden som innebär risk för väsentliga justeringar under kommande period.

Prövning av nedskrivningsbehov för goodwill

Koncernen prövar årligen, eller när det finns en indikation på att tillgången minskat i värde, nedskrivningsbehov för goodwill. Återvinningsvärden fastställs genom beräkning av nyttjandevärden. För vidare information om beräkning och tillvägagångssätt se not 15 immateriella anläggningstillgångar.

Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder vilka är osissa med avseende på belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas.

Uppskjutna skattefordringar respektive skatteskulder

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler.

Not 3 Rörelsegrenar och geografiska områden,

Dotterbolagens verksamheter har likartade ekonomiska egenskaper och förutsättningar med avseende på produkternas karaktär och karaktären på produktionsprocessen.

Kundkategorierna är desamma för bolagen och avsättningen sker till samma marknad i all huvudsak den svenska. Då ledningen ej använder resultatmått för de separata verksamheterna som underlag för beslut om fördelning av resurser, utgör koncernens verksamhet ett segment.

Koncernens verksamhet är koncentrerad till komponenttillverkning och omfattar inga egna produkter utan utgörs till 100 procent av kundspecifik tillverkning. Koncernen har fyra kunder från vilka intäkterna från var och en utgör mer än tio procent av Koncernens totala intäkter. Intäkterna från dessa kunder uppgår till 237 (242), 216 (233), 208 (208), respektive 99 (119) MSEK.

Försäljning per geografisk marknad	2024		2023	
Sverige	964 448	69%	1 045 602	70%
Polen	40 028	3%	54 981	4%
Belgien	53 327	4%	53 943	4%
Nederländerna	73 037	5%	67 023	4%
Tyskland	38 759	3%	62 682	4%
Nordamerika	52 329	4%	55 425	4%
Norge	72 505	5%	71 691	5%
Frankrike	24 901	2%	24 784	2%
Övriga	73 164	5%	67 174	4%
Koncernen totalt	1 392 498	100%	1 503 305	100%

Försäljning per geografisk marknad avser samtliga intäkter från externa kunder fördelade på geografiska områden efter var kunderna är lokaliserade.

Tillgångar per geografisk marknad	2024		2023	
	Anläggnings-tillgångar	Investeringar	Anläggnings-tillgångar	Investeringar
Sverige	470 017	45 728	637 865	99 151
Kina	5 855	351	6 170	1 590
Totalt	475 872	46 079	644 035	100 741

Redovisat värde på tillgångar och investeringar fördelade på geografiska områden efter var tillgångarna är lokaliserade. Av nettoinvesteringar 2024 utgör 0 MSEK (0) fastigheter, 47 MSEK (69) maskiner och inventarier samt 33 MSEK (32) avser företagsaffärer.

Noter

Koncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2024	varav män	2023	varav män
Sverige	492	78%	499	78%
Kina	30	57%	31	52%
Totalt	522	80%	530	76%

Andel män i styrelse/företagsledning	2024	2023
<i>Moderbolaget</i>		
Styrelseledamöter	67%	67%
Ledande befattningar	100%	100%
<i>Rörelse drivande dotterbolag</i>		
Styrelseledamöter	100%	100%
Ledande befattningar	79%	83%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2024	2023
Löner och ersättningar	241 607	235 797
Sociala kostnader	103 269	97 413
(varav pensionskostnader) ^{1,2,3,4)}	(15 304)	(16 837)
	344 876	333 210

¹⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 2 721 TSEK (1 479 TSEK) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0)

²⁾ Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 5 825 TSEK (4 470). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2024 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 163 procent (178).

³⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt

⁴⁾ I ett av koncernens svenska dotterbolag finns pensionsförpliktelser klassificerade som en förmånsbestämd pensionsplan. Upplysningar avseende denna har ej lämnats då skulden, totalt 45 TSEK (50), ej är av väsentlig storlek.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2024		2023	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	10 298 (1 240)	225 295 (-)	9 467 (1 879)	220 301 (-)
Kina (varav tantiem)	979 (75)	5 035 (-)	872 (108)	5 157 (-)
Totalt (varav tantiem)	11 277 (1 315)	230 330 (-)	10 339 (1 987)	225 458 (-)

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämman beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämman beslut till 1 465 TSEK (1 365 TSEK). Härav utgör 450 TSEK (425) arvode till styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade vidare att arvode för arbete i ersättningsutskottet och revisionsutskottet skall utgöras av högst 100 TSEK att av styrelsen fördelas efter behov. Alla arvoden har utbetalts under 2024. Kostnadsförda ersättningar till styrelseledamöterna framgår av tabellen.

Styrelsearvode och utskottersättning				
Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Styrelsearvode inklusive utskottersättning SEK	Styrelsearvode inklusive utskottersättning SEK
			2024	2023
Anna Benjamin	2015	Ledamot	240 000	230 000
Fredrik Ropp	2013	Ledamot	195 000	185 000
Anders Berggren	2020	Ordförande	475 000	425 000
Petra Öberg Gustafsson	2021	Ledamot	185 000	175 000
Lars Jonsson	2023	Ledamot	185 000	175 000
Lennart Persson	2023	Ledamot	185 000	175 000
			1 465 000	1 365 000

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner	Grundlön		Rörlig ersättning		Andra förmåner		Pensionskostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023	2024	2023
Tkr												
Verkställande direktören	2 689	2 445	840	1 210	135	85	844	777	50	57	4 558	4 574
Övriga ledande befattningshavare	4 121	1 635	935	560	328	100	1 209	469	35	32	6 628	2 796
Totalt	6 810	4 080	1 775	1 770	463	185	2 053	1 246	85	89	11 186	7 370

Styrelsens beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna omfattar den verkställande direktören tillika koncernchefen i AGES, medlemmar i koncernledningen samt verkställande direktörer i AGES dotterbolag som rapporterar direkt till koncernchefen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutas av bolagsstämman såsom tex arvode till styrelseledamöter eller aktiebaserade incitamentsprogram. Riktlinjerna styr de beslut om ersättningar som fattas av styrelsens ersättningsutskott såvitt avser ledande befattningshavare som rapporterar direkt till koncernchefen och av styrelsen i sin helhet såvitt avser koncernchefen.

Riktlinjernas främjande av AGES affärsstrategi

AGES affärsidé är ett erbjuda tillverkning av kvalificerade precisionskomponenter i större serier till framstående aktörer inom utvalda kundsegment. Drivna produktionsprocesser, entreprenörssanda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi. För att uppnå detta arbetar AGES med en strategi av tillväxtfrämjande prioriteringar och effektivitetshöjande åtgärder. Därtill kommer ett stort fokus på medarbetarna. En framgångsrik implementering av AGES affärsstrategi och tillvaratagandet av AGES långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att AGES kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens. För att uppnå detta krävs att AGES kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar. Riktlinjerna möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas konkurrenskraftiga totalersättningar.

Ersättningsformerna

AGES ska erbjuda marknadsmässig ersättning som ska baseras på faktorer som arbetsuppgifternas betydelse, medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättning-en kan bestå av fast lön, kortsiktig rörlig ersättning, pensionsförmåner, försäkringar och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Fast lön utgör ersättning för en engagerad arbetsinsats på hög professionell nivå som ytterst syftar till att skapa mervärde för AGES kunder, aktieägare och medarbetare. Den fasta lönen ska i förhållande till marknaden vara attraktiv och baserad på medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Lönen utvärderas årligen. Ledande befattningshavare erhåller inte arvode för styrelseuppdrag i AGES-koncernens dotterbolag.

Rörlig ersättning

Utöver den fasta lönen kan rörlig ersättning utgå. Den rörliga ersättningen ska kopplas till mätbara kriterier som ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Kriterierna ska fastställas årligen av ersättningsutskottet respektive styrelsen. Rörlig ersättning ska baseras på uppfyllandet av AGES, och i förekommande fall dotterbolags, mål för resultat samt personliga mål för verksamhetsåret. Mätperioden är ett år och ersättningen kan uppgå till högst sex månadslöner.

Pensions och övriga förmåner

AGES tillämpar pensionsåldern 65 år för samtliga ledande befattningshavare. Pensionsvillkor ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning ska inte vara

Ledande befattningshavare

För 2024 definieras ledande befattningshavare som koncernledningen där Verkställande direktör, CFO, CHRO samt affärsområdeschef ingår. 2023 ingick Verkställande direktör och CFO i koncernledningen.

Ersättningsutskottet inom styrelsen bereder beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare inom de principer som årsstämman beslutat om. För både den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att den rörliga ersättningen är till en del baserad på koncernens resultat och till en del på personliga mål. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt sex månadslöner. Vid uppsägning från bolagets sida tillämpas en uppsägningstid om högst sex månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå för verkställande direktör och högst sex månader för övriga ledande befattningshavare utgå mot avräkning. Vid den anställdes egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till sex månader. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från den anställdes sida. Pensionsåldern är fastställd till 65 år. Pensionsvillkor ska vara premiebaserade och kan uppgå till max 35% av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner avser bilförmån och sjukförsäkring.

pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Övriga förmåner ska vara av begränsad omfattning och får bl.a. omfatta sjukvårdsförsäkring samt bil och reseförmån.

Beräffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjers övergripande ändamål ska tillgodoses.

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller den verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster.

Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida utgår inget avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredning av styrelsens förslag till dessa ersättningslinjer har lön och anställningsvillkor för AGES medarbetare beaktats. Uppgifter om medarbetarnas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsens ökning och ökningstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och andra anställningsvillkor för denna grupp. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i AGES. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte koncernchefen eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frågående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt frångå riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose AGES-koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Förslaget till riktlinjer som läggs fram vid årsstämman 2025 innebär inga väsentliga förändringar i förhållande till bolagets befintliga ersättningsriktlinjer. Bolaget har inte mottagit synpunkter från aktieägarna.



NoterKoncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 5 Kostnader per kostnadsslag

	2024	2023
Materialkostnader	-657 946	-745 942
Personalkostnader	-378 213	-383 904
Avskrivningar	-66 509	-59 300
Övriga externa kostnader	-245 537	-250 789
	-1 348 205	-1 439 935

Not 6 Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-323 526	-339 590
Försäljningskostnader	-32 250	-26 168
Administrationskostnader	-22 437	-18 146
	-378 213	-383 904

Not 7 Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-65 412	-58 842
Försäljningskostnader	-574	-185
Administrationskostnader	-523	-273
	-66 509	-59 300

Avskrivningar fördelade på tillgångsslag	2024	2023
Byggnader och mark	-9 079	-8 403
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-44 805	-42 306
Inventarier, verktyg och installation	-4 718	-3 373
Nyttjanderättstillgångar	-7 907	-5 218
	-66 509	-59 300

Not 8 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader fördelade på funktion	2024	2023
Kostnad för sålda varor	-198 574	-209 724
Försäljningskostnader	-25 903	-28 366
Administrationskostnader	-21 060	-12 699
	-245 537	-250 789

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
Ernst & Young AB		
Revisionsuppdrag	1 243	982
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	3 402	35
	4 645	1 017
Övriga revisorer		
Revisionsuppdrag	79	27
Övriga tjänster	-	-
Totalt	4 724	1 044

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, bolagsrapporten samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2024	2023
Hysesintäkter	197	187
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	6 024	9 157
Statligt elstöd	-	20 000
Förvärv till lågt pris	-	4 005
Övrigt	5 223	4 830
	11 444	38 179

Statligt stöd redovisas som övriga intäkter i resultaträkningen och balansräkningen när det är rimligt säkert att stöden kommer att erhållas eller har erhållits.

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2024	2023
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-6 861	-7 475
Övrigt	-1 002	-1 072
Nedskrivning av goodwill m m ¹⁾	-186 586	-
	-194 449	-8 547

¹⁾ Mer information om prövning av nedskrivningsbehov framgår av not 15

Not 12 Finansiella intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter finansiella tillgångar	340	515
Resultat vid avyttring	-	47
Valutakursdifferens, finansiella poster	425	20
	765	582

Not 13 Finansiella kostnader

	2024	2023
Räntekostnader finansiella skulder	-17 713	-18 174
Resultat vid avyttring	-	-20
Valutakursdifferens, finansiella poster	-583	-2 108
	-18 296	-20 302

Not 14 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	-11 324	-14 820
Uppskjuten skatt	11 527	-129
	203	-14 949

Skillnaden mellan svensk inkomstkattesats 20,6 % (20,6 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	-156 243	73 282
Skatt enligt svensk inkomstkattesats	32 186 ^{20,6%}	-15 096 ^{20,6%}
Skatteeffekt av		
Ej avdragsgilla poster	-31 213	-4 300
Ej skattepliktiga poster	23	3 758
Avvikelse i skattesats i utländska bolag	1 116	647
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	63	42
Underskott vars värde ej redovisas	-1 972	-
Redovisad skatt	203 ^{0,13%}	-14 949 ^{20,4%}

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill		
Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Vid årets början	401 633	398 657
Förvärv av dotterföretag	21 228	2 976
Vid årets slut	422 861	401 633
Akkumulerade nedskrivningar	2024	2023
Vid årets början	-150 521	-150 521
Årets nedskrivning	-143 426	-
Vid årets slut	-293 947	-150 521
Restvärde vid årets slut	128 914	251 112

Goodwill fördelar sig på koncernens kassagenererande enheter, vilka utgörs av ett segment, och nedskrivningsprövas minst årligen eller vid indikation.

Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, rörelsemarginal och diskonteringsräntan.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:
– budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information. Antagen tillväxt uppgår till 3,0 procent för prognosperioden och därefter uthållig tillväxt om 2,0 procent.

Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 9,3 procent (9,3) före skatt använts.¹⁾

Årets prövning har påvisat nedskrivningsbehov av immateriella övervärden och tillgångar, hänförliga till vår verksamhet i Unnaryd, vilka inte bedöms avkasta utifrån ovan beskrivna antaganden. Efter genomförd nedskrivning har ett antal känslighetsanalyser gjorts. Inga av dessa analyser indikerar något ytterligare behov av nedskrivning.

¹⁾ Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadspremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på Bolagets storlek samt Bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

NoterKoncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Vid årets början	307 911	262 021
Nyanskaffningar	60	375
Förvärv av dotterföretag	-	42 050
Omklassificeringar	316	3 465
Vid årets slut	308 287	307 911
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2024	2023
Vid årets början	-166 107	-141 675
Förvärv av dotterföretag	-	-16 029
Årets avskrivning enligt plan	-9 078	-8 403
Omklassificeringar	-	-
Vid årets slut	-175 185	-166 107
Akkumulerade nedskrivningar	2024	2023
Vid årets början	-3 078	-3 078
Årets nedskrivning ²⁾	-18 160	-
Vid årets slut	-21 238	-3 078
Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾	111 864	138 726
¹⁾ varav mark	8 384	8 384

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Vid årets början	818 711	759 932
Nyanskaffningar	26 044	47 439
Förvärv av dotterföretag	11 284	15 209
Avyttringar och utrangeringar	-11 047	-4 192
Omklassificeringar	12 994	935
Årets omräkningsdifferenser	648	-612
Vid årets slut	858 634	818 711
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2024	2023
Vid årets början	-598 390	-560 191
Förvärv av dotterföretag	-10 011	-13 817
Avyttringar och utrangeringar	10 542	4 073
Omklassificeringar	-2	13 563
Årets avskrivning enligt plan	-44 805	-42 306
Årets omräkningsdifferenser	-302	288
Vid årets slut	-642 968	-598 390
Akkumulerade nedskrivningar	2024	2023
Vid årets början	-	-
Årets nedskrivning ²⁾	-25 000	-
Vid årets slut	-25 000	-
Planenligt restvärde vid årets slut	190 666	220 321

²⁾ Nedskrivning hänförlig till tillgångar som har ett lägre nyttjandevärde än det redovisade planenliga restvärdet.

Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Vid årets början	101 254	73 557
Nyanskaffningar	3 622	1 287
Förvärv av dotterföretag	6 358	11 943
Avyttringar och utrangeringar	-1 493	-2 268
Omklassificeringar	2 671	16 913
Årets omräkningsdifferenser	187	-178
Vid årets slut	112 599	101 254
Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2024	2023
Vid årets början	-84 870	-59 745
Förvärv av dotterföretag	-2 873	-10 720
Avyttringar och utrangeringar	939	2 052
Omklassificeringar	-	-13 204
Årets avskrivning enligt plan	-4 718	-3 373
Årets omräkningsdifferenser	-132	120
Vid årets slut	-91 654	-84 870
Planenligt restvärde vid årets slut	20 945	16 384

Pågående nyanläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Vid årets början	6 825	8 373
Nyanskaffningar/förskott	17 319	20 124
Omklassificeringar	-15 984	-21 672
Vid årets slut	8 160	6 825

Not 17 Varulager

	2024	2023
Råvaror och förnödenheter	61 899	62 371
Varor under tillverkning	46 293	49 745
Färdiga varor och handelsvaror	93 420	80 761
Varor på väg	22 507	28 144
	224 119	221 021

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor och uppgår till 657 946 TSEK (745 942).

Not 18 Kundfordringar och andra fordringar

	2024	2023
Kundfordringar ¹⁾	121 680	147 451
Övriga fordringar	4 332	6 465
	126 012	153 916

¹⁾ För information om förfallostruktur och åldersfördelning se vidare not 19 respektive not 34.

Not 19 Finansiella tillgångar och skulder

Fördelning per kategori

2024	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ¹⁾
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Kundfordringar ²⁾	121 680			121 680	121 680
Likvida medel	14 253			14 253	14 253
Summa finansiella tillgångar				135 933	135 933
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut			169 539	169 539	169 539
Leasingskulder ³⁾			13 985	13 985	13 985
Checkräkningskredit			65 234	65 234	65 234
Summa räntebärande skulder				248 758	248 758
Leverantörsskulder			146 957	146 957	146 957
Summa finansiella skulder				395 715	395 715

2023	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ¹⁾
<i>Finansiella tillgångar</i>					
Kundfordringar ²⁾	147 451			147 451	147 451
Likvida medel	12 137			12 137	12 137
Summa finansiella tillgångar				159 588	159 588
<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut			165 423	165 423	165 423
Leasingskulder ³⁾			9 199	9 199	9 199
Checkräkningskredit			83 960	83 960	83 960
Summa räntebärande skulder				258 582	258 582
Leverantörsskulder			174 640	174 640	174 640
Summa finansiella skulder				433 222	433 222

¹⁾ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde.

²⁾ Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 0 TSEK (0), varav 0 TSEK (0) är konstaterade kundförluster.

³⁾ Beträffande finansiella leasingavtal se not 28.

NoterKoncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 19Forts.

Åldersfördelning				
Finansiella tillgångar per 2024-12-31	- 30 dgr	Förfallotid 31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	Totalt
Kundfordringar	78 170	34 720	8 790	121 680
Likvida medel	14 253	-	-	14 253
Summa finansiella tillgångar	92 423	34 720	8 790	135 933

Verkligt värde för finansiella fordringar uppskattat i all väsentlighet vara lika med dess bokförda värde.

Finansiella tillgångar per 2024-12-31	- 30 dgr	Förfallotid 31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	Totalt
Kundfordringar	67 751	63 462	16 238	147 451
Likvida medel	12 137	-	-	12 137
Summa finansiella tillgångar	79 888	63 462	16 238	159 588

Finansiella skulder per 2024-12-31	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	3 771	7 541	33 936	45 248	113 150	11 141	169 539
Leasingskulder	523	1 345	4 935	6 803	7 182	-	13 985
Checkräkningskredit	-	-	65 234	65 234	-	-	65 234
Summa räntebärande skulder	4 294	8 886	104 105	117 285	120 332	11 141	248 758
Leverantörsskulder	122 314	24 232	411	146 957	-	-	146 957
Summa finansiella skulder	126 608	33 118	104 516	264 242	120 332	11 141	395 715
Värdet av icke-diskonterade flöden ¹⁾				265 048			396 521

Finansiella skulder per 2023-12-31	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	Totalt
Skulder till kreditinstitut	3 592	7 183	32 324	43 099	105 716	16 609	165 423
Leasingskulder	391	781	3 515	4 686	4 513	-	9 199
Checkräkningskredit	-	-	83 960	83 960	-	-	83 960
Summa räntebärande skulder	3 983	7 964	119 799	131 745	110 229	16 609	258 582
Leverantörsskulder	113 562	58 285	2 793	174 640	-	-	174 640
Summa finansiella skulder	117 545	66 249	122 592	306 385			433 222
Värdet av icke-diskonterade flöden ¹⁾				305 591			432 269

¹⁾ Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker se not 34.

Fördelning per valuta

	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			
			Långfristiga		Kortfristiga	
	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31	2024-12-31	2023-12-31
SEK	109 974	133 346	131 473	126 838	241 420	280 363
USD	-	304	-	-	70	120
EUR	15 073	16 326	-	-	14 444	16 161
CNY	10 886	9 612	-	-	6 595	8 108
Övriga valutor	-	-	-	-	1 713	1 633
	135 933	159 588	131 473	126 838	264 242	306 385

Not 20Resultat per aktie

Resultat per aktie före utspädning	2024	2023
Årets resultat, TSEK	-156 040	58 333
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	7 169	7 029
Resultat per aktie före utspädning, SEK	-21,77	8,30

Resultat per aktie efter utspädning	2024	2023
Årets resultat, TSEK	-156 040	58 333
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	7 169	7 230
Resultat per aktie efter utspädning, SEK	-21,77	8,07

Vid årsstämman 2021 beslutade årsstämman om ett köptionsprogram för ledande be-fattningshavare. Under juni månad 2024 har 112 000 optioner lösts in. Per balansdagen finns det inga utestående optionsprogram kvar.

Beträffande antal aktier se not 21.

Vid beräkning av antalet aktier efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rap-porterande perioder utgörs av rätter att kunna förvärva aktier i AGES Industri AB inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Not 21Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2024-12-31	2023-12-31
A-aktier	1 822 200	1 822 200
B-aktier	5 411 348	5 206 774
Totalt antal aktier	7 233 548	7 028 974

Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	36 167 740	35 144 870

Antalet B-aktier har under året ökat med 204 574 st, varav 90 334 st emitterades i sam-band med företagsförvärv och 114 240 st emitterades vid inlösen av optioner. A-aktie medför 10 röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår till 23 633 348. Den till årsstämman 2025 föreslagna utdelningen uppgår till 1,50 SEK (1,50 SEK) per aktie.

Not 22Reserver

Omräkningsreserv	2024	2023
Vid årets början	2561	4 220
Årets omräkningsdifferenser	1547	-1 659
Vid årets slut	4 108	2 561

Totala reserver	4 108	2 561
-----------------	-------	-------

Not 23Checkräkningskredit

Checkräkningskredit	2024	2023
Beviljad checkräkningskredit	151 500	151 500
Outnyttjad del	-65 234	-67 540
Utnyttjat belopp	86 266	83 960

Not 24Övriga avsättningar

Långfristiga	2024	2023
Pensionsåtaganden	45	50

	45	50
--	----	----

Bedömd förfallotidpunkt		
Mellan ett och fem år från balansdagen	30	30
Senare än fem år från balansdagen	15	20
	45	50

Not 25Uppskjuten skatteskuld

Temporära skillnader

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar.

	2024	2023
Anläggningstillgångar, koncernposter ¹⁾	8 225	53 391
Byggnader, dotterföretag	7 354	6 913
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	75 496	67 644
Periodiseringsfonder	73 922	84 537
Övriga poster	6 048	7 121
Summa	171 045	219 606
Skatt 20,6 % (20,6 %)	35 235	45 239
Uppskjuten skatteskuld	35 235	45 239
Uppskjuten ingående skatteskuld	45 239	40 048
Förvärv av dotterföretag	1 525	5 030
Övriga poster	-11 529	161
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-35 235	45 239
- varav redovisat i Årets resultat	11 527	-129
Övriga totalresultat	0	0

¹⁾ Avser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterbolag.

Not 26Leverantörsskulder och andra skulder

	2024	2023
Förskott från kunder	21 955	16 260
Leverantörsskulder	146 957	174 640
Löne- och semesterlöneskulder	36 685	39 245
Upplupna sociala avgifter	15 528	16 056
Övriga upplupna kostnader	9 610	13 283
Övriga ej räntebärande skulder	24 310	13 936
	255 045	273 420

NoterKoncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 27 Ställda säkerheter

Koncernen	2024	2023
<i>För egna och koncernföretags skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	85 600	91 040
Företagsinteckningar	81 425	90 325
Aktier i dotterbolag	378 075	480 011
	545 100	661 376

Not 28 Nyttjanderätter

Nyttjanderättstillgångar 2024	2024					
	Maskiner	Fordon	Lokaler	Truckar	Inventarier	Totalt
Vid årets början	4 836	2 187	2 758	598	208	10 587
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	4 893	8 854	61	51	360	14 219
Försäljning/utrangering	-2 485	-1 827	-	-369	-	-4 681
Avskrivningar	-3 154	-3 132	-1 088	-369	-164	-7 908
Försäljning/utrangering	1 117	1 400	-	369	-	2 886
Valutakursdifferenser	-	-	140	-	-	140
Vid årets utgång bokfört värde	5 207	7 482	1 871	280	404	15 243

Nyttjanderättstillgångar 2023	2023					
	Maskiner	Fordon	Lokaler	Truckar	Inventarier	Totalt
Vid årets början	2 179	2 359	1 209	73	-	5 821
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	2 793	1 277	2 732	1 647	300	8 749
Förvärv av dotterföretag	3 241	350	-	-	-	3 591
Försäljning/utrangering	-4 160	-2 007	-	-1 834	-	-8 000
Avskrivningar	-1 559	-1 457	-1 041	-1 068	-92	-5 218
Försäljning/utrangering	2 342	1 665	-	1 779	-	5 787
Valutakursdifferenser	-	-	-142	-	-	-142
Vid årets utgång bokfört värde	4 836	2 187	2 758	598	208	10 587

Löptidsanalys skulder 2024	Förfallotid					
	Totalt	30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år
Maskiner	7 210	308	614	2 442	3 847	-
Fordon	4 454	196	395	1 568	2 294	-
Lokaler	1 657	-11	276	700	692	-
Truckar	255	0	36	108	111	-
Inventarier	409	13	27	124	245	-
	13 985	506	1 348	4 942	7 189	-

Se även not 19 Finansiella skulder

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till nyttjanderättsavtal:	2024	2023
<i>Avskrivningar på nyttjanderätter</i>	-7 907	-5 218
Räntekostnader	-509	-107
Korttidsleasing	- 3 356	- 1630
	-11 772	-6 955

Det totala kassaflödet gällande nyttjanderättsavtal under 2024 var -7 739 MSEK (-6 023 MSEK).

Not 29 Kassaflöde

Ränta
Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 18 296 TSEK (20 282) och erhållen ränta till 765 TSEK (535).

Likvida medel	2024	2023
Kassa och bank	14 253	12 137
Belopp vid årets slut	14 253	12 137

Not 30 Förvärv av dotterföretag

I januari förvärvades samtliga aktier i A-Tooling AB. Det totala värdet av förvärvade tillgång- ar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel framgår nedan. I oktober 2023 förvärvades APM August Pettersson AB samt Östlings Verktygs AB.

Köpeskillingen för A-Tooling AB består av följande komponenter	
Likvida medel	26 987
Emitterade aktier	7 000
Summa köpeskilling	33 987

Förvärv A-Tooling AB	Verkligt värde i koncernen
Likvida medel i förvärvad verksamhet	806
Kundfordringar och andra fordringar	10 825
Varulager	6 299
Materiella anläggningstillgångar	4 755
Leverantörsskulder och andra skulder	-8 401
Räntebärande skulder	-
Uppskjutna skatteskulder	-1 525
Summa identifierbara Nettotillgångar	12 759
Goodwill	21 228
Förvärvade Nettotillgångar	33 987

	2024	2023
Totala köpeskillingar	33 987	31 515
Likvida medel	26 987	31 515
Emitterade aktier	7 000	-
Summa köpeskilling	33 987	31 515

Förvärv totalt	2024	2023
Likvida medel i förvärvad verksamhet	806	7 262
Kundfordringar och andra fordringar	10 825	12 172
Varulager	6 299	6 334
Materiella anläggningstillgångar	4 755	28 637
Leverantörsskulder och andra skulder	-8 401	-12 383
Räntebärande skulder	-	-4 398
Uppskjutna skatteskulder	-1 525	-5 080
Summa identifierbara Nettotillgångar	12 759	32 544
Goodwill	21 228	2 976
Förvärv till lågt pris	-	-4 005
Förvärvade Nettotillgångar	33 987	31 515

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 274 TSEK (375) TSEK och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

A-Tooling AB ingår i koncernresultatet from den 1 januari 2024. De förvärvade enheterna har bidragit med ca 34 MSEK (11 MSEK) i extern nettoomsättning och ett resultat efter skatt om ca 3,4 MSEK (3,1 MSEK) med hänsyn tagen till avskrivningar och övervärden hänförliga till förvärvet.

Om de under 2023 förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela perioden 2023, skulle externomsättningen uppgått till ca 45 MSEK och periodens resultat till ca 4 MSEK.

Förvärvet av A-Tooling AB medför ett övervärde motsvarande 21 MSEK vilket är hänförbart till goodwill. Synergieffekter förväntas uppnås främst mellan de fyra bolagen inom affärs- området Engineering solutions men också inom övriga bolag inom AGES-koncernen där man ser potentiella mervärden för befintliga kundstrukturer.

Köpeskilling - kassaflöde	
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	26 987
Likvida medel	-806
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	26 181

Noter Koncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 31 Förändring skuldsättning

	2023-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	165 423	4 116	-	169 539
Leasingskulder	9 199	-7 739	12 525	13 985
Checkräkningskredit	83 930	-18 696	-	65 234
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	258 552	-22 319	12 525	248 758

	2022-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2023-12-31
Skulder till kreditinstitut	179 813	-14 390	-	165 423
Leasingskulder	5 407	-6 023	9 815	9 199
Checkräkningskredit	105 229	-21 299	-	83 930
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	29 0 449	-41 712	9 815	258 552

¹⁾ Avser kortfristig aktieägarlån inkluderat i leverantörsskulder och andra skulder

Not 32 Risker

Finansiella risker
Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i Koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

- Valutarisker**
Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:
- Transaktionsrisk
 - Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
 - Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess på-verkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2024 till 8 (9) procent. Av koncer-nens tillverkning ägde 96 (94) procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder. Det är vid det senare tillfället som transaktionsrisk uppstår liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2024, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	USD	CNY	Totalt
Fakturering	92	7	0	1	100
Kostnad såld vara	78	13	1	8	100

Koncernen är framförallt exponerad för förändringar i EUR, CNY och USD där nettoflödet under 2024 var negativt. Härutöver innehar dotterbolag såväl fordringar som skulder i främst EUR och CNY. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultateffekt före skatt om ca -0,1 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan skulle resultatpåverkan före skatt under ett år bli omkring 2,0 MSEK respektive -1,5 MSEK.

Risk vid omvärdering av dotterbolags resultat- och balansräkningar
Då de utländska dotterbolagens omsättning, resultat och värde av nettotillgångar är låga, innebär omräkning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar inte någon väsentlig risk.

Ränterisker
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat

negativt genom ökade lånekostnader. Finansiering sker huvudsakligen genom upplåning hos banker.

Genomsnittlig ränta (räntekostnader i förhållande till genomsnittliga räntebärande skulder) uppgick till 7,4 procent (7,6). Koncernens räntebärande skulder uppgick på balans-dagen till 235 MSEK (258), varav 235 MSEK är finansierat med rörlig ränta. Nettoresultatet av en (!) procentenhets höjning av räntenivån är ca -2,35 MSEK (-2,58 MSEK) på årsbasis.

Säkringsinstrument och säkringsredovisning
För att möta den ränterisk som beskrivs ovan har koncernen historiskt periodvis använt sig av ränteswappar. Per 2024-12-31 finns inga aktiva säkringar.

Likviditets- och finansieringsrisker
Med likviditets- och finansieringsrisker avses risken att inte kunna uppfylla betalningsför-pliktelser till följd av otillräcklig likviditet eller svårighet att uppta externa lån. Koncernen söker aktivt att säkerställa en hög finansieringsberedskap och effektiv kapitalanskaffning genom att alltid ha bekräftade krediter. Merparten av koncernens upplåning sker hos ban-ker. Ingångna avtal rörande finansiering har en avtalsperiod som överstiger 12 månader. De nyckeltal som måste vara uppfyllda enligt avtal med banken, följs kontinuerligt för att undvika risken för indragna krediter. Moderbolaget lånar ut medel inom koncernen till marknadsmässiga villkor och vanligen med rörlig ränta. Betalningsberedskapen (likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter i förhållande till nettoomsättning) uppgick på balansdagen till 7 (5) procent. Se not 19 för översikt av finansiella tillgångar och skulder.

Kreditrisker
Med kreditrisk avses risken att en motpart i en finansiell transaktion inte kan fullgöra sina åtaganden. För koncernen finns kreditrisk främst i kundfordringar. Risken för kundförluster hanteras genom fastlagda rutiner för kreditkontroll och kravhantering. Koncernens kunder är huvudsakligen stora och väletablerade företag med god betalningsförmåga, vilket med-fört att kundförlusterna historiskt sett varit ringa. Maximal kreditrisk avseende koncernens kundfordringar motsvaras av redovisat värde 122 (147) MSEK. Kundfordringar redovisas netto med förväntade kreditförluster utifrån koncernens bedömning av förväntade kund-förluster. Reserven för förväntade kreditförluster uppgår till 341 tkr (341 tkr) varav 341 tkr (341 tkr) är hänförliga till kundfordringar som är mer än 60 dagar sena.

Åldersfördelning förfallna kundfordringar per 2024-12-31 Tid från förfallodag			Totalt	
	11 - 30 dgr	31 - 60 dgr	> 60 dgr		
Ej förfallna					
Kundfordringar	114 277	2 130	3 191	2 082	121 680
Procentuell fördelning	94%	2%	3%	1%	100%

Förändringar i reserven för förväntade kreditförluster	2024-12-31	2023-12-31
Ingående balans	-341	-341
Reserveringar	-	-
Återföringar	-	-
Konstaterade och återvunna kreditförluster	-	-
	-341	-341

Affärsmässiga risker
Affärsmässiga risker är förknippade med dels kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer, dels koncernens egen verksamhet. AGES arbetar nära sina kunder och bygger därigenom långsiktiga relationer med dessa. AGES sex största kunder stod sammantaget för 59 procent (60) av omsättningen. Sett till koncernen är AGES beroende av att ha tillgång till ett antal insatsvaror som aluminium och stål till konkurrenskraftiga priser. Råvarupriserna är beroende av världsmarknadspriser och valutautveckling men också av produktionskapacitet. Prisvariationer har dock en begränsad effekt på koncer-nens resultat, då många kundavtal innehåller råvaruklausuler. Hantering av prisrisker är en del av det dagliga arbetet och innebär krav på ständig kostnadsrationalisering och produktivitetsutveckling. Inom koncernens produktområde finns alltid risk för att produkter på grund av fel skulle behöva återkallas. För att undvika dessa risker arbetar koncernens bolag med system för kvalitetskontroll. Mot traditionella försäkringsrisker såsom brand, stöld, ansvar, avbrott och liknande har koncernen ett tillfredsställande skydd genom de försäkringar som tecknats.

Not 33 Alternativa nyckeltal

Utöver information om våra rapporterade IFRS-resultat tillhandahåller vi viss information på grundval av underliggande verksamhetsresultat. Vi bedömer att våra mått på under-liggande verksamhetsresultat ger viktig kompletterande information till ledning, investerare och andra intressenter. Dessa underliggande verksamhetsmått ska inte ses isolerat eller som ersättning för motsvarande IFRS-mått, utan bör användas tillsammans med de mest direkt jämförbara IFRS-måtten i de rapporterade resultaten. Detta är en konsekvent tillämpning jämfört med tidigare perioder.

Följande underliggande verksamhetsmått används:

Avkastning på eget kapital
Avkastning på sysselsatt kapital
Avkastning på totalt kapital
Räntetäckningsgrad
Andel riskbärande kapital
Soliditet
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

MSEK	2024	2023
Ingående eget kapital periodens början	457,5	401,2
Utgående eget kapital periodens slut	307,5	457,5
Genomsnittligt eget kapital	382,5	429,3
Periodens resultat	-156,0	58,3
Avkastning på eget kapital, %	-40,8%	13,6%
Resultat före skatt	-156,2	73,3
Finansiella kostnader	18,3	20,3
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader	-137,9	93,6
Genomsnittligt eget kapital	382,5	429,3
Räntebärande skulder periodens början	258,6	290,4
Räntebärande skulder periodens slut	248,5	258,6
Genomsnittligt räntebärande skulder	253,6	274,5
Avkastning på sysselsatt kapital, %	-21,7%	13,2%
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader	-137,9	93,0
Totalt kapital periodens början	1 041,9	986,5
Totalt kapital periodens slut	850,2	1 041,9
Genomsnittligt totalt kapital	946,1	1 014,2
Avkastning på totalt kapital, %	-14,6%	9,2%
Resultat före skatt med tillägg för finansiella kostnader	-137,9	93,0
Finansiella kostnader	18,3	19,7
Räntetäckningsgrad, ggr	-7,5	4,6
Eget kapital	307,5	457,5
Uppskjuten skatt	35,2	45,2
Totalt kapital	850,2	1 041,9
Andel riskbärande kapital, %	40%	48%
Eget kapital	307,5	457,5
Balansomslutning	850,2	1 041,9
Soliditet, %	36%	44%
Kassaflöde från den löpande verksamheten	98 964	143 333
Antal aktier vid årets slut, st	7 233 548	7 028 974
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	13,68	20,39

Not 34 Kapitalbindning

Koncernen har som mål att under stark och stabil tillväxt uppnå en god avkastning på eget kapital med en begränsad finansiell risk. För att nå detta mål krävs ett stabilt kassaflöde och en stark balansräkning med en soliditet överstigande 30 procent. Vid utgången av 2024 var soliditeten 36 procent (44). Koncernens finansiering är beroende av att vissa finansiella nyckeltal avtalade med koncernens huvudbank uppnås. De gällande nyckeltalen relaterar till koncernens riskkapitalandel och nettoskuld i förhållande till rörelseresultat före avskrivningar. Riskkapitalandel ska inte understiga trettio procent och räntebärande nettoskuld i relation till rörelseresultat före avskrivningar ska inte överstiga 2,50. Årets utfall har inneburit att berörda nyckeltal ligger inom avtalade nivåer.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultat-utvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt. Den årliga utdelnings-andelen ska dock ses i relation till investeringsbehov.

Not 35 Transaktioner med närstående

Koncernens närstående utgörs av ledande befattningshavare, styrelseledamöter och företag som står under bestämmande inflytande av styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befattningshavare. Utöver ersättningar som framgår av not 4, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare ej erhållit aktieutdelning. Styrelseledamöters och ledande befatt-ningshavares innehav av aktier per balansdagen framgår av sidorna 84 och 85.

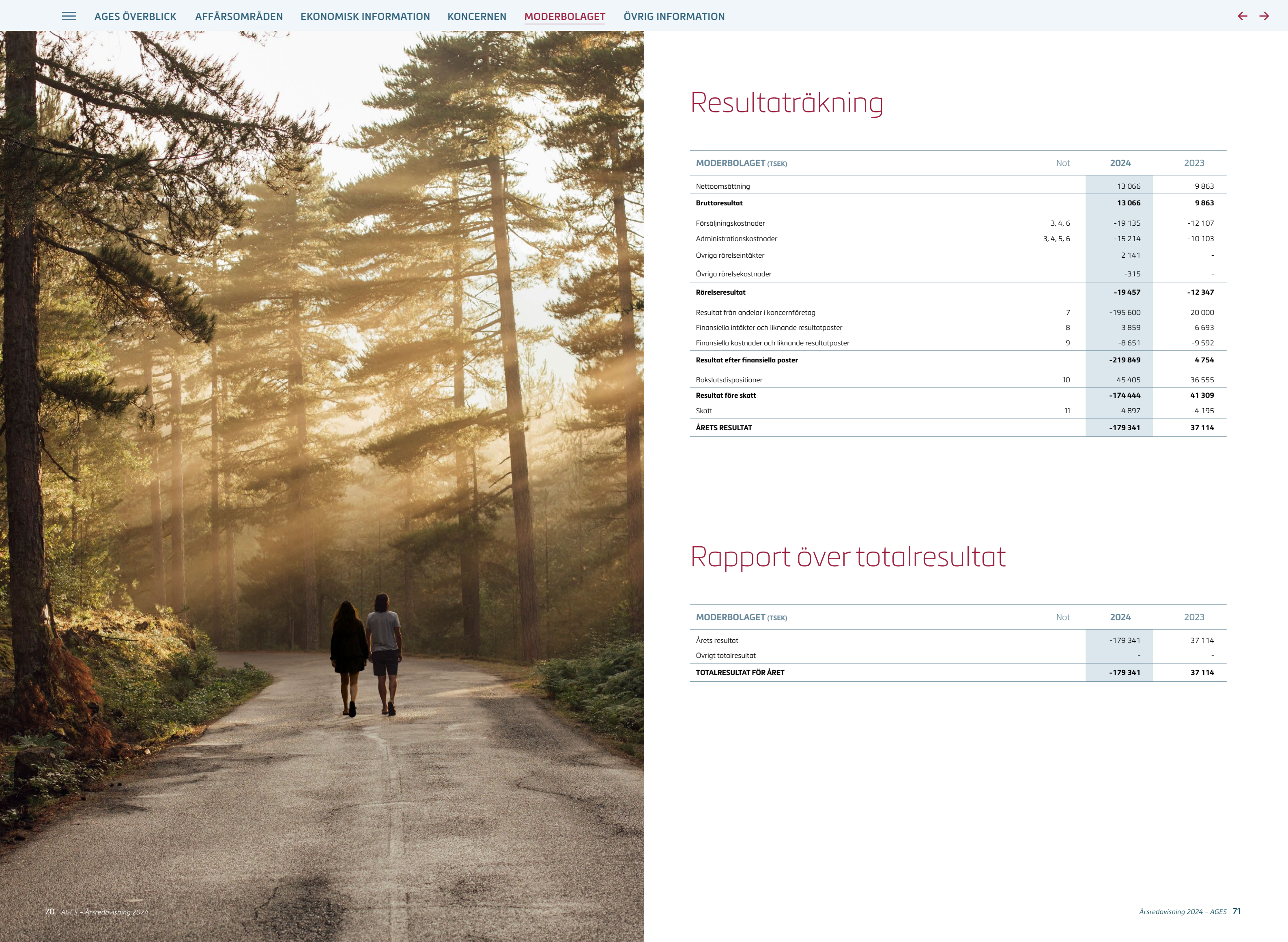
VIEM Invest AB, kontrollerat av Anna Benjamin och Pomona-gruppen AB under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i AGES. Det förekommer transaktioner mellan AGES dotterbolag och företag som står under bestämmande inflytande av AGES styrelseledamöter eller dotterbolags ledande befatt-ningshavare. Dessa transaktioner utgör en del av bolagens normala verksamhet och sker till marknadsmässiga villkor.

Under 2024 har AGES dotterbolag köpt varor och tjänster från XANO Industri AB för dotterbolag för 0,0 MSEK (0,0) MSEK. Vidare har AGES Industri sålt varor och tjänster till XANO industri AB med dotterbolag för 1,9 MSEK (0,7 MSEK). XANO Industri AB står under bestämmande inflytande av Anna Benjamin och Pomona-gruppen AB.

Under 2024 har försäljning från AGESs dotterbolag till Pomona-grupen AB med dotter-bolag uppgått till 0,0 MSEK (0,0). Pomona-gruppen står under bestämmande inflytande av Fredrik Rapp. Per balansdagen uppgår fordringar på och skulder till närstående inte till väsentliga belopp.

Not 36 Händelser efter årets utgång

AGES Industri AB har den 5 februari 2025 ingått avtal om att avyttra samtliga bolag som ingår i gruppen AGES Casting Unnaryd till Lazarus Industriförvaltning AB. Affären är villkorad av godkännande från relevanta konkurrensmyndigheter samt andra sedvanliga fullföljande-villkor. Då inte styrelsen tagit beslut och flera villkor återstod att diskutera vid årsskiftet så har inga poster klassificerats som tillgångar eller skulder som innehas för försäljning.



Resultaträkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2024	2023
Nettoomsättning		13 066	9 863
Bruttoresultat		13 066	9 863
Försäljningskostnader	3, 4, 6	-19 135	-12 107
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-15 214	-10 103
Övriga rörelseintäkter		2 141	-
Övriga rörelsekostnader		-315	-
Rörelseresultat		-19 457	-12 347
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-195 600	20 000
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	8	3 859	6 693
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	9	-8 651	-9 592
Resultat efter finansiella poster		-219 849	4 754
Bokslutsdispositioner	10	45 405	36 555
Resultat före skatt		-174 444	41 309
Skatt	11	-4 897	-4 195
ÅRETS RESULTAT		-179 341	37 114

Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2024	2023
Årets resultat		-179 341	37 114
Övrigt totalresultat		-	-
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		-179 341	37 114

Balansräkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	1 145	28
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13,19	268 910	428 498
Summa anläggningstillgångar		270 055	428 526
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		76 286	166 027
Övriga fordringar	14	3 991	4 050
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 093	1 140
Summa omsättningstillgångar		81 370	171 217
Likvida medel			
		-	-
SUMMA TILLGÅNGAR		351 425	599 743

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	15	36 168	35 145
Reservfond		4 500	4 500
		40 668	39 645
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		262 461	255 913
Balanserade vinstmedel		24 952	-1 483
Tillskjutet kapital		9 025	1 427
Årets resultat		-179 341	37 114
	22	117 097	292 971
Summa eget kapital		157 765	332 616
Obeskattade reserver	16	47 535	51 440
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>			
Skulder till kreditinstitut	17, 21	20 000	-
		20 000	-
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder och andra skulder	17, 18, 21	6 611	5 497
Checkräkningskredit	17, 21	65 234	83 463
Skulder till kreditinstitut	17, 21	11 000	12 000
Skulder till koncernbolag		43 280	114 727
Aktuell skatteskuld			
		126 125	215 687
Summa skulder		146 125	215 687
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER			
	19	351 425	599 743

Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond ¹⁾	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2023	14	35 145	4 500	255 913	341	295 899
Årets resultat					37 114	37 114
Övrigt totalresultat					-	-
Totalresultat för året					37 114	37 114
Köptionsprogram ledning					-397	-397
Eget kapital 31 december 2023	14	35 145	4 500	255 913	37 058	332 616
Årets resultat					-179 341	-179 341
Övrigt totalresultat					-	-
Totalresultat för året					-179 341	-179 341
Nyemission		1 023		6 548	7 598	15 169
Lämnad utdelning					-10 679	-10 679
Eget kapital 31 december 2024	14	36 168	4 500	262 461	-145 364	157 765

¹⁾ Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.

Rapport över kassaflöden

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2024	2023
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-19 457	-12 347
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m			
Avskrivningar m m		192	10
Erhållen utdelning		0	20 000
Betald och erhållen ränta, netto	20	-4 792	-2 899
Betald inkomstskatt		-4 497	-5 208
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		-28 554	-444
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		83 673	121 520
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		-23 059	-35 398
Kassaflöde från den löpande verksamheten		32 060	85 678
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-1 309	-
Förvärv av dotterföretag		-27 012	-31 516
Lämnat aktieägartillskott		-2 000	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 321	-31 516
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		41 000	-
Amortering av lån		-22 000	-32 000
Utbetald utdelning		-10 679	-
Köptionsprogram		-	-396
Nyemission		8 169	-
Förändring checkräkningskredit		-18 229	-21 766
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	21	-1 739	-54 162
Årets kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

NoterModerbolaget

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 1 Allmänt

Bolaget AGES Industri AB (publ) med organisationsnummer 556234-6204 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Halmstads kommun, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 815, 301 18 Halmstad. Samtliga belopp anges i tusental svenska kronor (TSEK) om inget annat anges.

Not 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Allmänt

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS Redovisningsstandarder i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. För påverkan på moderbolagets redovisningsprinciper avseende nya standarder från IASB, se koncernens not 2 Redovisningsprinciper.

Fordringar och skulder

Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

Leasingavtal

I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 från 1 januari 2019. Det innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare ej erhållit aktieutdelning enligt beslut på årsstämman.

Moderbolaget har såsom ägare en närståenderelation med sina dotterföretag, se not 13. VIEM Invest AB, kontrollerat av Anna Benjamin och Pomonagruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i AGES. Ingen aktieutdelning och inga transaktioner har skett mellan dessa ägarbolag och AGES.

Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person. I stället tillämpar moderföretaget i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

Not 3 Anställda och personalkostnader

Medeltal antal anställda	2024	varav män	2023	varav män
Sverige	4	75%	3	67%
Totalt	4	75%	3	67%

Andel män i styrelse/företagsledning	2024	2023
Styrelseledamöter	67%	67%
Ledande befattningar	75%	100%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2024	2023
Löner och ersättningar	8 217	8 408
Sociala kostnader	4 893	3 030
(varav pensionskostnader) ^{1,2,3}	(1 714)	(1 295)
	13 110	11 438

¹⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser 844 (777) TSEK gruppen styrelse och VD

²⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2024	2023
Styrelse och ledande befattningshavare (varav tantiem)	3 241 (550)	3 976 (1210)
Övriga anställda	4 976	4 432
Totalt (varav tantiem)	8 217 (550)	8 408 (1210)

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Beslut och fullständiga föreslagna riktlinjer avseende ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 4 koncern.

Not 4 Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2024	2023
Försäljningskostnader	-8 256	- 7 934
Administrationskostnader	-5 503	-5 289
Totalt	-13 759	-13 223

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2024	2023
<i>Ernst & Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	395	315
Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget		
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	3 355	25
Totalt	3750	340

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

Not 6 Operationell leasing

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, gällande vid rapportperiodens slut, förfaller enligt betalning enligt följande: Moderbolagets operationella leasingkontrakt avser främst lokalhyra och fordonsleasing.

Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 993 TSEK (555 TSEK)

	2024	2023
Inom ett år	866	577
Senare än ett år men inom fem år	268	136
Totalt	1134	713

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Nedskrivning av aktier	-195 600	-
Erhållen utdelning	-	20 000
Totalt	-195 600	20 000

Not 8 Finansiella intäkter

	2024	2023
Ränteintäkter koncernföretag	3 751	6 584
Ränteintäkter övriga	108	109
Ränteintäkter, övriga	3 859	6 693

Not 9 Finansiella kostnader

	2024	2023
Räntekostnader koncernföretag	-3 392	-4 217
Räntekostnader, övriga	-5 259	-5 347
Valutakursförluster	-	-28
Räntekostnader, övriga	-8 651	-9 592

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2024	2023
Erhållna koncernbidrag	54 000	50 900
Lämnade koncernbidrag	-12 500	-16 455
Periodiseringsfond, årets avsättning	-7 900	-6 700
Periodiseringsfond, årets återföring	12 000	8 800
Överavskrivning	-195	10
Totalt	45 405	36 555

Not 11 Skatt på årets resultat

	2024	2023
Aktuell skatt	-4 897	-4 915
Totalt	-4 897	-4 915

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2024	2023
Redovisat resultat före skatt	-174 444	41 309
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	35 935 20,6%	-8 509 20,6%
Skatteeffekt av		
Ej avdragsgilla poster	-40 848	-388
Ej skattepliktiga poster	16	4 702
Redovisad skatt	-4 897 -2,8%	-4 195 10,2%

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

Ackumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Vid årets början	100	100
Nyanskaffningar	1 309	-
Avyttringar och utrangeringar	-100	-
Vid årets slut	1 309	100

Ackumulerade avskrivningar enligt plan	2024	2023
Vid årets början	-72	-62
Avyttringar och utrangeringar	75	
Årets avskrivningar enligt plan	-167	-10
Vid årets slut	-165	-72

Planenligt restvärde vid årets slut	1145	28
-------------------------------------	------	----

Noter Moderbolaget

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 13 Andelar i koncernföretag

Akkumulerade anskaffningsvärden	2024	2023
Vid årets början	709 324	677 808
Förvärv av dotterföretag	36 012	31 516
Vid årets slut	745 336	709 324
Akkumulerade nedskrivningar	2024	2023
Vid årets början	-280 826	-280 826
Årets nedskrivningar	-195 600	-
Vid årets slut	-476 426	-280 826
Bokfört värde vid årets slut	268 910	428 498

Moderbolagets innehav						
Firma	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde 2024	Bokfört värde 2023
AGES Kulltorp AB ¹⁾	556436-1441	Gnosjö, Sverige	4 000	100%	25 138	25 138
AGES Östra Fastighet i Unnaryd AB	556345-3637	Hylte, Sverige	10 000	100%	95	6 695
MPT Gruppen AB ²⁾	556310-2424	Hylte, Sverige	12 470	100%	-	1 243
ÅGES Industrier i Unnaryd AB	556345-9618	Hylte, Sverige	5 000	100%	10 053	195 053
Hörle Automatic Gruppen AB	556117-5141	Värnamo, Sverige	3 640	100%	151 895	150 652
UB Verktyg AB	556312-9930	Värnamo, Sverige	1 000	100%	17 551	17 551
AGES Shared Services AB	559281-1848	Halmstad, Sverige	500	100%	2 650	650
APM August Pettersson AB	556366-1775	Värnamo, Sverige	5000	100%	10 658	10 658
Engineering the future i GGVV AB	559481-5150	Värnamo, Sverige	250	100%	25	-
A-Tooling AB	556564-7756	Värnamo, Sverige	67	100%	33 987	-
Östlings Verktygs AB	556836-9028	Gnosjö, Sverige	3 500	100%	16 858	20 858
					268 910	428 498

¹⁾ AGES Solna AB (556782-1888) har i mars 2023 fusionerats med AGES Kulltorp AB (556436-1441).

²⁾ MPT Gruppen AB (556310-2424) har i januari 2024 fusionerats med Hörle Automatic Gruppen AB (556117-5141)

Dotterbolagens innehav				
Firma	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
AGES Casting Unnaryd AB	556179-0717	Hylte, Sverige	2 000	100%
AGES Värnamo AB	556497-2056	Värnamo, Sverige	4 000	100%
AGES Falkenberg AB	556125-7147	Falkenberg, Sverige	5 000	100%
AGES Hörle AB	556208-0936	Värnamo, Sverige	2 500	100%
Hörle Automatic Fastighets AB	556266-5090	Värnamo, Sverige	1 000	100%
Hörle Automatic (Ningbo) Co Ltd	330200400033754	Ningbo, Kina	100	100%
Hörle Metal Products (Ningbo) Co Ltd	330200400072380	Ningbo, Kina	100	100%
HB Gunnarsson & Ström Fastigheter	916821-7611	Hylte, Sverige	-	100%

10 av koncernens dotterföretag utgörs av industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag, administrationsbolag eller vilande bolag.

Not 14 Övriga fordringar

	2024	2023
Aktuell skattefordran ingår med	3 631	4 031
Totalt	3 631	4 031

Not 15 Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2024-12-31	2023-12-31
A-aktier	1 822 200	1 822 200
B-aktier	5 411 348	5 206 774
Totalt antal aktier	7 233 548	7 028 974
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	36 167 740	35 144 870

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår till 23 633 348. Föreslagen utdelning uppgår till 1,50 (1,50) SEK per aktie.

Not 16 Obeskattade reserver

Obeskattade reserver	2024	2023
Periodiseringsfond avsatt 2018	-	12 000
Periodiseringsfond avsatt 2019	10 700	10 700
Periodiseringsfond avsatt 2020	6 572	6 572
Periodiseringsfond avsatt 2021	7 440	7 440
Periodiseringsfond avsatt 2022	8 000	8 000
Periodiseringsfond avsatt 2023	6 700	6 700
Periodiseringsfond avsatt 2024	7 900	-
Överavskrivningar	223	28
Totalt	47 535	51440

Av obeskattade reserver utgör 9 792 TSEK, 20,6 % (10 597 TSEK 20,6 %) uppskjuten skatteskuld .

Not 17 Skulder

Långfristiga skulder	2024	2023
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	20 000	-
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	-	-
	20 000	-

Kortfristiga skulder	2024	2023
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton ¹⁾	65 234	83 463
Kortfristig del av långfristiga lån	11 000	12 000
	76 234	95 463

Totala räntebärande skulder	96 234	95 463
Checkräkningskredit	2024	2023
Beviljad checkräkningskredit, koncern-valutakonton	150 000	150 000
Outnyttjad del	84 766	66 537
Utnyttjat belopp	65 234	83 463

¹⁾ Samtliga svenska dotterbolag har interna checkräkningskonton anslutna till AGES Industri AB:s koncern-kontosystem. Utnyttjat belopp har redovisats netto. Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 84 766 MSEK.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

Not 18 Leverantörsskulder och andra skulder

	2024	2023
Leverantörsskulder	2 681	1 361
Löne- och semesterlöneskulder	1 615	2 497
Upplupna sociala avgifter	508	784
Övriga upplupna kostnader	849	396
Övriga ej räntebärande skulder	958	459
Totalt	6 611	5 497

Not 19 Ställda säkerheter

	2024	2023
För egna skulder		
Aktier i dotterbolag	234 898	396 982
Totalt	234 898	396 982

Not 20 Kassaflöde

Ränta
Betald ränta uppgick till 8 651 TSEK (9 564) och erhållen ränta uppgick till 3 859 TSEK (6 693).

Not 21 Förändring skuldsättning

	2023-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2024-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut		20 000	-	20 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	12 000	-1 000	-	11 000
Leasingskulder	-	-	-	-
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	12 000	19 000	-	31 000

	2022-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2023-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	12 000	-12 000	-	-
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	32 000	-20 000	-	12 000
Leasingskulder	-	-	-	-
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	44 000	-32 000	-	12 000

Not 22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:	SEK
Överkursfond	262 461 056
Balanserade vinstmedel	33 976 860
Årets resultat	-179 341 084
Totalt	117 096 832

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	SEK
Till aktieägarna utdelas kontant 1,50 kr per aktie	10 850 322
I ny räkning balanseras	106 246 510
Totalt	117 096 832

Not 23 Händelser efter årets utgång

AGES Industri AB har den 5 februari 2025 ingått avtal om att avyttra samtliga bolag som ingår i gruppen AGES Casting Unnaryd till Lazarus Industriförvaltning AB. Affären är villkorad av godkännande från relevanta konkurrensmyndigheter samt andra sedvanliga fullföljandevillkor.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncern-förvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för AGES Industri AB (publ) avseende år 2024 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningen kommer att föreläggas årsstämman den 6 maj 2025 för fastställelse.
Halmstad, 2 april 2025

Anders Berggren
ORDFÖRANDE

Lennart Persson
STYRELSELEDAMOT

Fredrik Rapp
STYRELSELEDAMOT

Petra Öberg Gustafsson
STYRELSELEDAMOT

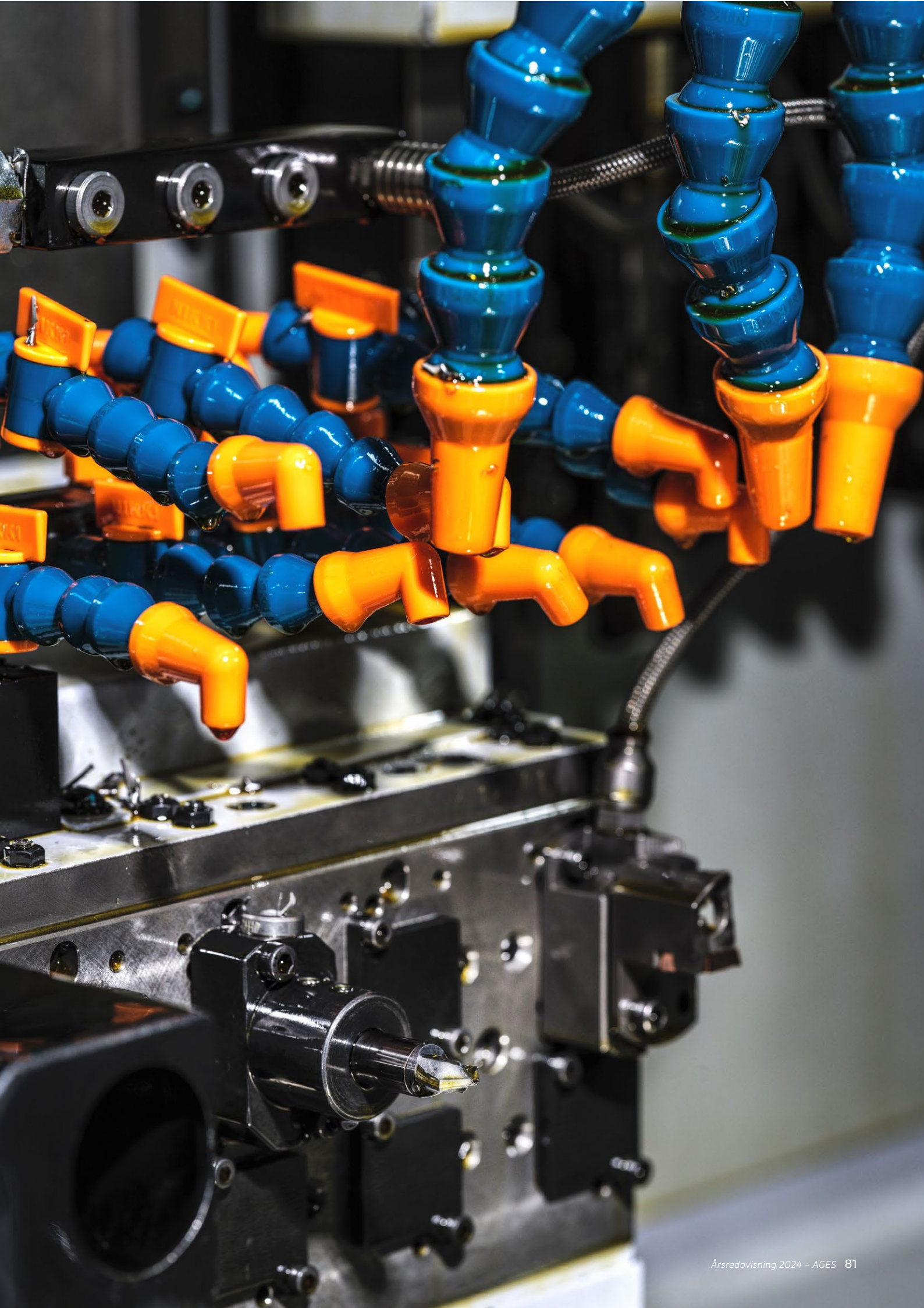
Anders Magnusson
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Anna Benjamin
STYRELSELEDAMOT

Lars Jonsson
STYRELSELEDAMOT

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 april 2025.
Ernst & Young AB

Carolina Timén
AUKTORISERAD REVISOR



Revisionsberättelse

Till **bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204**

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AGES Industri AB (publ) för år 2024. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 42-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-41. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna

kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa

uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AGES Industri AB (publ) för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett tryggsätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett tryggsätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättnings-skyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 2 april 2025
Ernst & Young AB

Carolina Timén
AUKTORISERAD REVISOR

Bolagsstyrningsrapport 2024

AGES Industri AB (publ) B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market sedan den 16 maj 2014. Bolagets A-aktier är inte noterade.

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen samt de regler som gäller på den reglerade marknad på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjer avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se) Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning men då under förutsättning att en förklaring till avvikelsen lämnas.

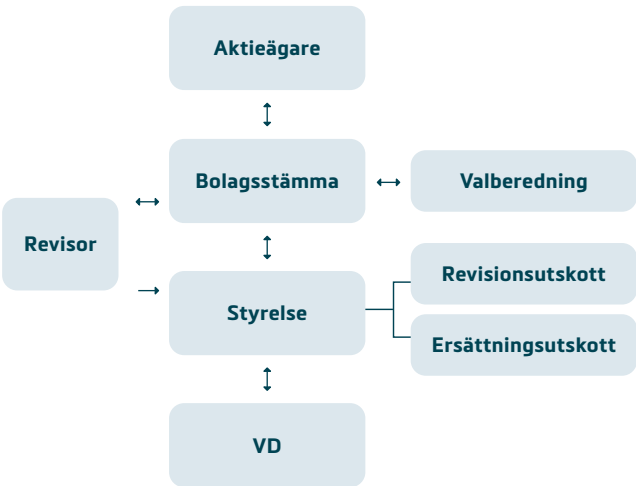
Bolagsstyrning AGES Industri AB

Syftet med AGES Industris bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning samt skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter.

Bolagsstyrningen inom AGES Industri baseras på tillämpning främst av Aktiebolagslagen, regelverket Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market, Koden samt interna riktlinjer och regler.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick till 36,2 MSEK vid årets slut 2024 fördelat på totalt antal aktier per balansdagen till 7 233 548, fördelat på 1 822 200 A-aktier och 5 411 348 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2024 hade AGES 1 329 aktieägare. De tio största ägarna svarade för 84,5 procent av kapitalet och 95,3 procent av rösterna. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin med bolag kontrollerar 27,4 procent av kapitalet och 57,2 procent av röstetalet. Pomona-gruppen AB innehar 28,5 procent av kapitalet och 29,3 procent av rösterna.



Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas och är bolagets högsta beslutsorgan och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma skall enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och när så erfordras, revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2024

AGES Industri AB:s årsstämma avhölls den 7 maj 2024, antal deltagande aktieägare 29, vars innehav motsvarade 92 procent av rösterna och 63 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. AGES styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Fastställande av resultat och balansräkningar för 2023, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktör.
- Till styrelsens ordförande valdes Anders Berggren.
- Till styrelseledamöter omvaldes Anna Benjamin, Fredrik Rapp, Petra Öberg Gustafsson, Lennart Persson och Lars Jonsson.
- Val av revisor Ernst & Young AB där Carolina Timén kommer att vara huvudansvarig revisor.
- Till valberedning utsågs Anna Benjamin, Per Rodert och Jonas Abrahamsson. Anna Benjamin utsågs till ordförande.
- Riktlinjer för ersättning till befattningshavare.
- Beslut om bifalla styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Beslut om utdelning
- Beslut om bemyndigande avseende nyemission.

Årsstämma 2025

AGES Industri AB:s årsstämma äger rum 6 maj 2025 kl 15.00 på bolagets huvudkontor på Högskolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3. Ytterligare information finns på sidan 93 i årsredovisningen för 2024 samt på www.ages.se.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av ärenden.

På årsstämman 2024 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande, Per Rodert och Jonas Abrahamsson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2025 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelseutskott och revisionsarvoden. I sitt förslag till styrelse

skall valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelseledamöter utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver beaktar kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt AGES Industris bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter.

Vid årsstämman 2024 bestämdes antalet ledamöter till sex. Styrelsen har utgjorts av Anders Berggren (ordförande), Fredrik Rapp, Anna Benjamin, Petra Öberg Gustafsson, Lennart Persson och Lars Jonsson.

Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Lennart Persson anses beroende till större ägare då Lennart är VD i XANO Industri AB där Fredrik Rapp och Anna Benjamin utgör större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till större ägare samt bolaget och bolagsledningen.

Styrelsens uppdrag

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till den verkställande direktören. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen följer en arbetsordning som revideras årligen och fastställs på konstituerande styrelsemöte varje år.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och fullgör sina åtaganden. Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Utvärderingen avrapporteras till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

Styrelsens arbete under 2024

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 8 sammanträden. Vid varje

ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Revisionsutskott och ersättningsutskott

Styrelsen har två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultat av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen. AGES revisionsutskott har utgjorts av Anna Benjamin 2024

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. AGES Industri AB:s ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Anders Berggren och styrelseledamöterna Fredrik Rapp och Anna Benjamin.

Verkställande direktör

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande CEO är Anders Magnusson.

Koncernledning

Koncernledningen utgjordes under året av CEO Anders Magnusson, CFO Johan Bladh, CHRO Anna Petersson och Affärsområdeschef Anders Linder.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 7 maj 2024 baserat på styrel-

Styrelsens och utskottens sammansättning per 2024–12–31

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden 2024	Deltagande i ersättningsutskott 2024	Deltagande i revisionsutskott 2024	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning SEK 2024
Anders Berggren	2020	Ordförande	Ja	Ja	8 (8)	1 (1)		475 000
Anna Benjamin	2015	Ledamot	Ja	Nej ¹⁾	8 (8)	1 (1)	2 (2)	240 000
Fredrik Rapp	2013	Ledamot	Ja	Nej ¹⁾	8 (8)	1 (1)		195 000
Petra Öberg Gustafsson	2021	Ledamot	Ja	Ja	8 (8)			185 000
Lars Jonsson	2023	Ledamot	Ja	Ja	8 (8)			185 000
Lennart Persson	2023	Ledamot	Ja	Nej ¹⁾	8 (8)			185 000

¹⁾ Se stycke ovan avseende styrelsens sammansättning.

Ytterligare uppgifter om styrelsen finns för 2024 på www.ages.se samt även i bolagets tryckta årsredovisning på sidan 90.

sens förslag. Huvudprinciperna för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktör och ledande befattningshavare innebär att AGES skall erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar. Riktlinjerna omfattar grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner och avgångsvederlag.

Inför årsstämman 2025 föreslås inga väsentliga förändringar i principerna för ersättningar och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och ledande befattningshavare. För fullständiga riktlinjer se not 4, sidan 58.

Bolagsstyrning och hållbarhet

Bolagsstyrningsrapport är upprättad av AGES Industri AB för året 2024. Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats. Bolagsstyrningsrapporten för 2024 har varit föremål för granskning av revisorn enligt bifogat revisorsyttrande.

Hållbarhetsrapport är upprättad av AGES Industri AB. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats www.ages.se.

Revisor

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Enligt bolagsordningen utser årsstämman registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en skall vara auktoriserad. Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

Avvikelser från koden

För 2024 har AGES Industri AB, utifrån koncernsammansättning och koncernens storlek, valt att ej upprätta ersättningsrapport utan hänvisar till not 4 där utförlig och specificerad rapportering av ersättningar sker.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

Finansiell rapportering

Samtliga AGES Industris enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för månadsrapporter, kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö. Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är den verkställande direktörens ansvar. Chefer på olika nivåer i AGES Industri har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attester och manualer samt andra policys, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policys beträffande kommunikation, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policys och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärda riktlinjer och övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastställda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. AGES ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i AGES redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiella data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen.

Vid varje styrelsemöte behandlas koncernens finansiella ställning. Finansavdelning och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Det är styrelsens uppfattning att bolaget följer Svensk kod för Bolagsstyrning.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2024 på sidorna 84–86 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 2 april 2025
Ernst & Young AB

Carolina Timén
AUKTORISERAD REVISOR

Halmstad den 2 april 2025

Anders Berggren
ORDFÖRANDE

Fredrik Rapp
STYRELSELEDAMOT

Anna Benjamin
STYRELSELEDAMOT

Lennart Persson
STYRELSELEDAMOT

Petra Öberg Gustafsson
STYRELSELEDAMOT

Lars Jonsson
STYRELSELEDAMOT

Anders Magnusson
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR



Definitioner

Andel riskbärande kapital Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.	Resultat per aktie Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.
Avkastning på eget kapital Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.	Resultat per aktie efter utspädning Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av optioner.
Avkastning på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.	Räntetäckningsgrad Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.
Avkastning på totalt kapital Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.	Rörelsemarginal Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.
Bruttomarginal Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.	Soliditet Eget kapital i förhållande till totalt kapital.
Direktavkastning Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.	Sysselsatt kapital Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.
Eget kapital per aktie Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.	Totalt kapital Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.	Vinstmarginal Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Kalendarium

Kommande rapporttillfällen och tidpunkt för årsstämma

2025-05-06	Delårsrapport januari–mars 2025
2025-05-06	Årsstämma 2025
2025-07-09	Delårsrapport januari–juni 2025
2025-10-23	Delårsrapport januari–september 2025
2026-02-10	Bokslutskommuniké januari–december 2025
2026-05-05	Delårsrapport januari–mars 2026
2026-05-05	Årsstämma 2026

Styrelse



Anders Berggren
(född 1971)

Ordförande, invald 2020.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör i Industriell ekonomi, Linköpings Universitet 1995, Harvard Business School Executive Program 2007.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Executive Advisor Partner i Wind Point Partners USA, Affärsområdeschef Mormon Holdings Inc. USA, ett flertal chefsuppdrag inom Husqvarna AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande Fastems Oy AB, Styrelseledamot Dacke Industri AB samt senior rådgivare Wind Point Partners.

Aktieinnehav i AGES: 125 500 B-aktier (med närstående)



Fredrik Rapp
(född 1972)

Ledamot, invald 2013.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD Pomona-gruppen, Investment manager Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i bl.a. XANO Industri AB (publ), Argynnis Group AB, Estinvest AB, Serica Consulting AB, Svenska Handbollsförbundet. Styrelseledamot i bl a, ITAB Shop Concept AB (publ), Corem Property Group AB (publ), Pomona-gruppen AB, Sveriges Olympiska Kommitté och Segulah AB.

Aktieinnehav i AGES: 540 000 A-aktier och 1523 545 B-aktier.



Anna Benjamin
(född 1976)

Ledamot, invald 2015.

Huvudsaklig utbildning: Magisterexamen i ekonomi, Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Affärsutveckling ICA Sverige AB, Manager PricewaterhouseCoopers, Controller Nobina.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i XANO Industri AB (publ), Hand in Hand Sweden, INEV AB mfl.

Aktieinnehav i AGES: 1 282 200 A-aktier och 700 200 B-aktier.



Lennart Persson
(född 1968)

Ledamot, invald 2023.

Huvudsaklig utbildning: Ingenjörsexamen

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD- och koncernchef XANO Industri AB, CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

Övriga uppdrag: Styrelseleordförande i Pelly Group AB

Aktieinnehav i AGES: 2 000 B-aktier.



Petra Öberg Gustafsson
(född 1970)

Ledamot, invald 2021.

Huvudsaklig utbildning: Internationell marknadsföring.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Flertalet chefsbefattningar på SKF inom försäljning och Product Management, VD TengTools AB samt VD Fristads AB.

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i AGES: 6 120.



Lars Jonsson
(född 1965)

Ledamot, invald 2023.

Huvudsaklig utbildning: Juridik och personalvetenskap. Högskolan väst och olika internationella ledarskapsprogram.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Chief Operating Officer ViaCon Group AB (publ), Senior Vice President Inwido AB (publ), Executive VP/COO Specma Group, CEO Crane AB

Övriga uppdrag: –

Aktieinnehav i AGES: 0.

Koncernledning



Anders Magnusson
(född 1968)

CEO, anställd 2017.

Huvudsaklig utbildning: Maskiningenjör.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Grundare, ägare och VD för Hörle Gruppen AB.

Aktieinnehav i AGES: 265 000 B-aktier genom ANO i Värnamo AB och eget innehav.



Johan Bladh
(född 1978)

CFO, anställd 2013.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Affärsområdescontroller Getinge Infection Control, Koncerncontroller Getinge AB, revision KPMG.

Aktieinnehav i AGES: 17 660 B-aktier.



Anna Petersson
(född 1983)

CHRO (Chief Human Resources Officer), anställd 2023.

Huvudsaklig utbildning: Personalvetare.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: HR Business Partner Trioplast, HR Director Thule Group, Affärsutvecklare FSK Group.

Aktieinnehav i AGES: 709 B-aktier.



Anders Linder
(född 1968)

Business Area Manager / Managing Director, anställd 2009.

Huvudsaklig utbildning: Maskiningenjör.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD AGES Värnamo, VD AGES Hörle, VD AGES Falkenberg, Försäljningschef Gnotec Holmbergs AB.

Aktieinnehav i AGES: 3 060 B-aktier.

Revisor

Carolina Timén
(född 1981)

Auktoriserad revisor, invald 2022.
Ernst & Young Jönköping.



Årsstämma

AGES Industri AB (publ) kallar till årsstämma tisdagen den 6 maj 2025 kl 15:00 på restaurang Mangold, Högskolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3, 302 50 Halmstad.

Anmälan En aktieägare som vill delta i stämman ska (i) vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 25 april 2025 och (ii) anmäla sig till stämman senast kl 16:00 fredagen den 29 april 2025 under AGES Industri AB, Box 815, 301 18 Halmstad, per telefon 0706-048 382 eller via e-post arsstamma@ages.se. Anmälningsblankett finns även på www.ages.se

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 25 april 2025. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den 29 april 2025 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Utdelning Styrelsen föreslår årsstämman att en kontant utdelning om 1,50 SEK per aktie ska lämnas. Avstämningsdag för utdelningen blir 8 maj 2025. Om årsstäm-

man beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 13 maj 2025.

Valberedning Vid Årsstämman 2024 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande, Jonas Abrahamsson och Per Rodert. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2025 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

Ärenden På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter och revisorer.

Övriga ärenden framgår av kallelsen, som publiceras i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida senast fyra veckor före stämman.

// AGES Industri ska kontinuerligt utvecklas för att vara en ledande och lönsam industriell partner inom hållbar och innovativ tillverkning för kommande generationer.”

AGES Casting Unnaryd AB

Hyltevägen 1
314 51 Unnaryd
Telefon +46 (0)371 622 00

AGES Värnamo AB

Box 308
331 23 Värnamo
Besöksadress: Silkesvägen 11
Telefon +46 (0)370 69 23 30

AGES Falkenberg AB

Kabelvägen 10
311 50 Falkenberg
Telefon +46 (0)346 71 50 00

AGES Kulltorp AB

Gnosjövägen 10
335 96 Kulltorp
Telefon +46 (0)370 836 60

AGES Hörle AB

Box 436
SE-331 24 Värnamo
Besöksadress: Hörle 3
Telefon +46 (0)370 33 37 00

AGES Shared Services AB

Hörle 3
331 92 Värnamo
Telefon +46 (0)370 65 07 00

AGES Ningbo

Hörle Automatic (Ningbo) Co.Ltd
No.108 JinChuan Road
Nordic Industrial Park
Zhenhai, Ningbo 315221
P.R. China

AGES Poland Sp. z o.o.
Zacisze 42
39-300 Mielec
Poland

UB Verktyg AB

Mjöltnarevägen 6
331 73 Bor
Telefon +46 (0)370 65 88 80

Östlings Verktygs AB

Marieströmsvägen 47
335 32 Gnosjö
Telefon +46 (0)370 33 31 60

APM August Pettersson AB

Vitarörsvägen 5
331 53 Värnamo
Telefon +46 (0)370 69 26 30

A-Tooling AB

Bredastensvägen 18
331 44 Värnamo
Telefon +46 (0)370 37 41 90

AGES Industri AB (publ), Box 815, 301 18 Halmstad
Besöksadress: Kristian IV:s väg 3, vån 13, 302 50 Halmstad
agesindustri@ages.se www.ages.se
Org.nr. 556234-6204

