



Bolagsstyrningsrapport  
2021

# Bolagsstyrningsrapport 2021

**AGES Industri AB (publ) där AGES B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market sedan den 16 maj 2014. Bolagets A-aktier är inte noterade.**

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen samt de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjer avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning ([www.bolagsstyrning.se](http://www.bolagsstyrning.se)) Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning men då under förutsättning att en förklaring till avvikelserna lämnas.

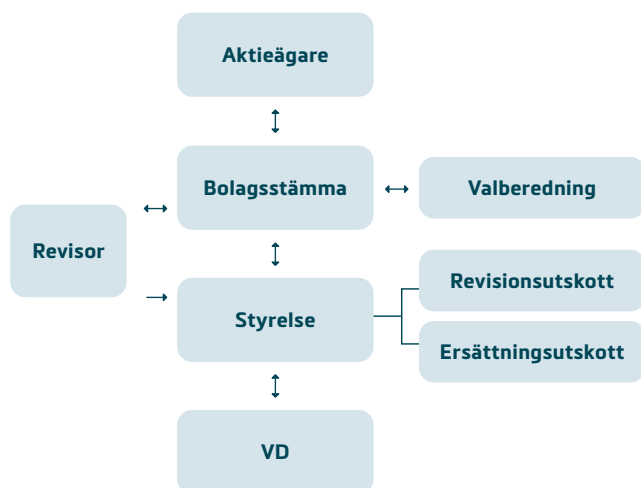
## BOLAGSSTYRNING AGES INDUSTRI AB

Syftet med AGES Industris bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning samt skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter.

Bolagsstyrningen inom AGES Industri baseras på tillämpning främst av Aktiebolagslagen, regelverket Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market, Koden samt interna riktlinjer och regler.

## AKTIEKAPITAL OCH AKTIEÄGARE

Aktiekapitalet uppgick till 35,1 MSEK vid årets slut 2021 fördelat på totalt antal aktier per balansdagen till 7 028 974, fördelat på 1 822 200 A-aktier och 5 206 774 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2021 hade AGES 1245 aktieägare. De tio största ägarna svarade för 85,5 procent av kapitalet och 95,7 procent av rösterna. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin med bolag kontrollerar 28,7 procent av kapitalet och 57,9 procent av röstetalet. Pomona-gruppen AB innehar 29,9 procent av kapitalet och 29,7 procent av rösterna.



## BOLAGSSTÄMMA

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas och är bolagets högsta beslutsorgan och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma skall enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och när så erfordras, revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

## ÅRSSTÄMMA 2021

AGES Industri AB:s årsstämma avhölls den 4 maj 2021, antal deltagande aktieägare 5, antal på grund av rådande pandemi Covid -19, vars innehav motsvarade 91 procent av rösterna och 69 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. AGES styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- ▶ Fastställande av resultat och balansräkningar för 2020, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktör.
- ▶ Till styrelsens ordförande omvaldes Stefan Jonsson.
- ▶ Till styrelseledamöter omvaldes Anna Benjamin, Fredrik Rapp, Håkan Lindor, Anders Berggren samt nyval Petra Öberg Gustavsson.
- ▶ Val av revisor Ernst & Young AB där Anders Johansson kommer att vara huvudansvarig revisor.
- ▶ Till valberedning omvaldes Ulf Hedlundh som ordförande, Anna Benjamin samt Per Rodert.
- ▶ Riktlinjer för ersättning till befattningshavare.
- ▶ Beslut om bifalla styrelsens förslag till incitamentsprogram för ledande befattningshavare och nyckelpersoner i koncernen.
- ▶ Beslut om bemyndigande avseende nyemission.

## ÅRSSTÄMMA 2022

AGES Industri AB:s årsstämma äger rum 3 maj 2022 kl 15.00 på bolagets huvudkontor på Högskolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3.

Ytterligare information finns på sidan 87 i årsredovisningen för 2021 samt på [www.ages.se](http://www.ages.se).

## VALBEREDNING

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av ärenden.

På årsstämman 2021 utsågs en valberedning bestående av Ulf Hedlundh som ordförande, Anna Benjamin och Per Rodert. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2022 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelseutskott och revisionsarvoden. I sitt förslag till styrelse skall valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelseledamöter utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver beaktar kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning.

## STYRELSEN

### Styrelsens sammansättning

Enligt AGES Industris bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter.

Vid årsstämman 2021 bestämdes antalet ledamöter till sex. Styrelsen har utgjorts av Stefan Jonsson (ordförande), Fredrik Rapp, Anna Benjamin, Håkan Lindor, Anders Berggren och Petra Öberg Gustafsson. Håkan Lindor har på egen begäran begärt utträde ur styrelsen då Håkan Lindor åtagit sig andra uppdrag vilka förleder intressekonflikt. Håkan Lindor lämnade AGES styrelse den 8 september 2021.

Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till såväl större ägare som bolaget och bolagsledningen.

### Styrelsens uppdrag

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till den verkställande direktören. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett betryggande sätt. Styrelsen följer en arbetsordning som revideras årligen och fastställs på konstituerande styrelsemöte varje år.

### Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och fullgör sina åtaganden. Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

### Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Utvärderingen avrapporteras till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

### Styrelsens arbete under 2021

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 12 sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens

sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

### Revisionsutskott och ersättningsutskott

Styrelsen har två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

#### Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultat av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen. AGES revisionsutskott har utgjorts av Anna Benjamin.

#### Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. AGES Industri AB:s ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Stefan Jonsson och styrelseledamöterna Fredrik Rapp och Anna Benjamin.

## VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Nuvarande CEO är Anders Magnusson.

## KONCERNLEDNING

Koncernledningen utgjordes under året av CEO Anders Magnusson och CFO Johan Bladh.

## RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNING TILL VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR OCH LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 4 maj 2021 baserat på styrelsens förslag. Huvudprinciperna för ersättning och andra anställningsvillkor för verkställande direktör och ledande befattningshavare innebär att AGES skall erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar. Riktlinjerna omfattar grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner och avgångsvederlag. För fullständiga beslutade riktlinjer se not 4, sidan 55.

### Styrelsens och utskottens sammansättning under 2021

Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden 2021	Deltagande i ersättningsutskott 2021	Deltagande i revisionsutskott 2021	Styrelsearvode inklusive utskottersättning SEK 2021
Stefan Jonsson	2018	Ordförande	Ja	Ja	12 (12)	1 (1)		395 000
Anna Benjamin	2015	Ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	12 (12)	1 (1)	2 (2)	205 000
Fredrik Rapp	2013	Ledamot	Ja	Nej <sup>1)</sup>	11 (12)	1 (1)		170 000
Håkan Lindor	2018	Ledamot	Ja	Ja	9 (9)			160 000
Anders Berggren	2020	Ledamot	Ja	Ja	12 (12)			160 000
Petra Öberg Gustafsson	2021	Ledamot	Ja	Ja	7 (7)			160 000

<sup>1)</sup> Anna Benjamin och Fredrik Rapp anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare.

Ytterligare uppgifter om styrelsen för 2021 finns på [www.ages.se](http://www.ages.se) samt även i bolagets tryckta årsredovisning på sidan B4.

Inför årsstämman 2022 föreslås inga väsentliga förändringar i principerna för ersättningar och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och ledande befattningshavare. De föreslagna riktlinjerna är mer detaljerade till följd av ändringar i Aktiebolagslagen och Koden. För fullständiga föreslagna riktlinjer se not 4, sidan 55.

## BOLAGSSTYRNING OCH HÅLLBARHET

Bolagsstyrningsrapport är upprättad av AGES Industri AB för året 2021. Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats. Bolagsstyrningsrapporten för 2021 har varit föremål för granskning av revisorn enligt bifogat revisorsyttrande.

Hållbarhetsrapport är upprättad av AGES Industri AB. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats [www.ages.se](http://www.ages.se).

## REVISOR

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Enligt bolagsordningen utser årsstämman registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en skall vara auktoriserad. Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

## AVVIKELSER FRÅN KODEN

För 2021 har AGES Industri AB, utifrån koncernsammansättning och koncernens storlek, valt att ej upprätta ersättningsrapport utan hänvisar till not 4 där utförlig och specificerad rapportering av ersättningar sker.

## INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

## FINANSIELL RAPPORTERING

Samtliga AGES Industris enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för månadsrapporter, kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers.

## KONTROLLMILJÖ

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö. Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer.

Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är den verkställande direktörens ansvar. Chefer på olika nivåer i AGES Industri har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attester och manualer samt andra policies, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policies beträffande kommunikation, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policies och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärda riktlinjer och övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastställda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

## RISKBEDÖMNING OCH KONTROLLAKTIVITETER

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. AGES ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

## UPPFÖLJNING

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i AGES redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiell data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen.

Vid varje styrelsemöte behandlas koncernens finansiella ställning. Finansavdelning och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Det är styrelsens uppfattning att bolaget följer Svensk kod för Bolagsstyrning.

Halmstad den 31 mars 2022

**Stefan Jonsson**  
ORDFÖRANDE

**Fredrik Rapp**  
STYRELSELEDAMOT

**Anna Benjamin**  
STYRELSELEDAMOT

**Anders Berggren**  
STYRELSELEDAMOT

**Petra Öberg Gustafsson**  
STYRELSELEDAMOT

**Anders Magnusson**  
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

# Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204

## UPPDRAG OCH ANSVARFÖRDELNING

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2021 på sidorna 78–80 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

## GRANSKNINGENS INRIKTNING OCH OMFATTNING

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

## UTTALANDE

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 31 mars 2022

Ernst & Young AB

**Anders Johansson**

AUKTORISERAD REVISOR



# MAKES THINGS EASIER®

---

AGES Industri AB (publ), Box 815, 301 18 Halmstad  
Besöksadress: Kristian IV:s väg 3, vån 13, 302 50 Halmstad  
agesindustri@ages.se www.ages.se  
Org.nr. 556234-6204

**AGES Casting Unnaryd AB**

Hyltevägen 1  
314 51 Unnaryd  
Telefon +46 (0)371 622 00

**AGES Värnamo AB**

Box 308  
331 23 Värnamo  
Besöksadress: Silkesvägen 11  
Telefon +46 (0)370 69 23 30

**AGES Falkenberg AB**

Kabelvägen 10  
311 50 Falkenberg  
Telefon +46 (0)346 71 50 00

**AGES Kulltorp AB**

Gnosjövägen 10  
335 96 Kulltorp  
Telefon +46 (0)370 836 60

**UB Verktyg AB**

Mjölnevägen 6  
331 73 Bör  
Telefon +46 (0)370 65 88 80

**AGES Hörle AB**

Box 436  
SE-331 24 Värnamo  
Besöksadress: Hörle 3  
Telefon +46 (0)370 33 37 00

**AGES Shared Services AB**

Hörle 3  
331 92 Värnamo  
Telefon +46 (0)370 65 07 00

**AGES Ningbo**

Hörle Automatic (Ningbo) Co.Ltd  
No.108 JinChuan Road  
Nordic Industrial Park  
Zhenhai, Ningbo 315221  
P.R. China