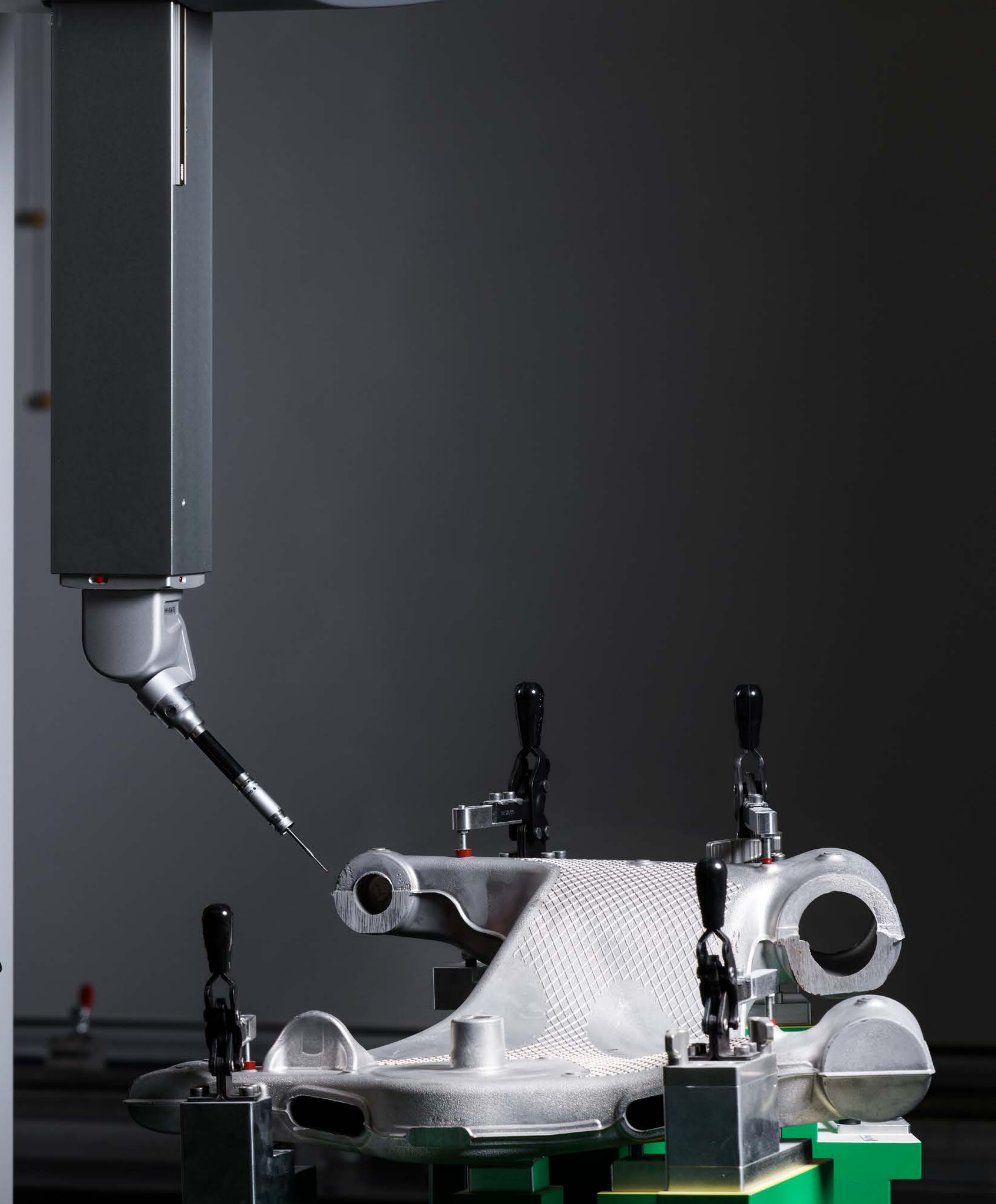


AGES



Årsredovisning 2025



Makes Things *Easier*

AGES är en svensk industrikoncern med produktions- och sourcing-enheter i Sverige, Polen och Kina. Tack vare den samlade kompetensen och samarbetet inom gruppen, skapar vi stort kundvärde i alla led. Från utveckling till serieproduktion och eftermarknad.



Makes Things *Easier*

AGES är specialiserade inom två områden.

Precision Components

Kontraktstillverkning av komponenter och sammansatta system i stora serier och med högt ställda kvalitetskrav samt sourcing från ett internationellt underleverantörsnät.

Engineering Solutions

Konstruktion, utveckling och tillverkning av komponenter, formverktyg, kontrollfixturer, prototyper, småserier och automationslösningar samt eftermarknad genom reservdelsförsäljning av verktygskomponenter.



Makes Things *Easier*

AGES tar ett helhetsansvar, både idag och imorgon. Som en one-stop-shop med alla tjänster i samma koncern gör vi det enkelt för våra kunder – samtidigt som vi med vårt aktiva hållbarhetsarbete värnar om kommande generationers rätt till en god livsmiljö.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Årsredovisningen som har reviderats.

Ledande industriell partner i framkant



2025 i korthet

ÖVERBLICK

→ Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Årsredovisningen som har reviderats.



▶ AGES avyttrar all verksamhet i Unnaryd

I april såldes pressgjutningsverksamheten inom AGES Casting Unnaryd till Lazarus Industriförvaltning AB. Försäljningen är ett led i AGES strategi att öka fokus på våra kärnområden inom komponenttillverkning, främst skärande bearbetning

▶ Vi skapar ett nav för sourcing och trading i Europa

Under våren etablerades AGES Poland som ett nytt dotterbolag i syfte att bredda vårt utbud genom sourcing och trading. Fokus ligger på att öka flexibiliteten i vårt erbjudande och möjliggöra nya affärer inom områden där AGES i dag inte har egen kapacitet.

▶ Strategiska investeringar i Kina

Satsningarna på AGES China har fortsatt under året. Produktionsytan i Ningbo har utökats och nya maskiner installerats, samtidigt som helhetserbjudandet vidareutvecklats i samarbete med de svenska enheterna. Anläggningen har även försetts med solceller.

▶ Nya affärer inom Precision Components

I en osäker omvärld har affärsområdet Precision Components fokuserat på att stärka kärnverksamheten och bredda kundbasen. Riktade insatser mot utvalda sektorer har gett nya affärer, bland annat inom energi och infrastruktur.

▶ Konsolidering inom Engineering Solutions

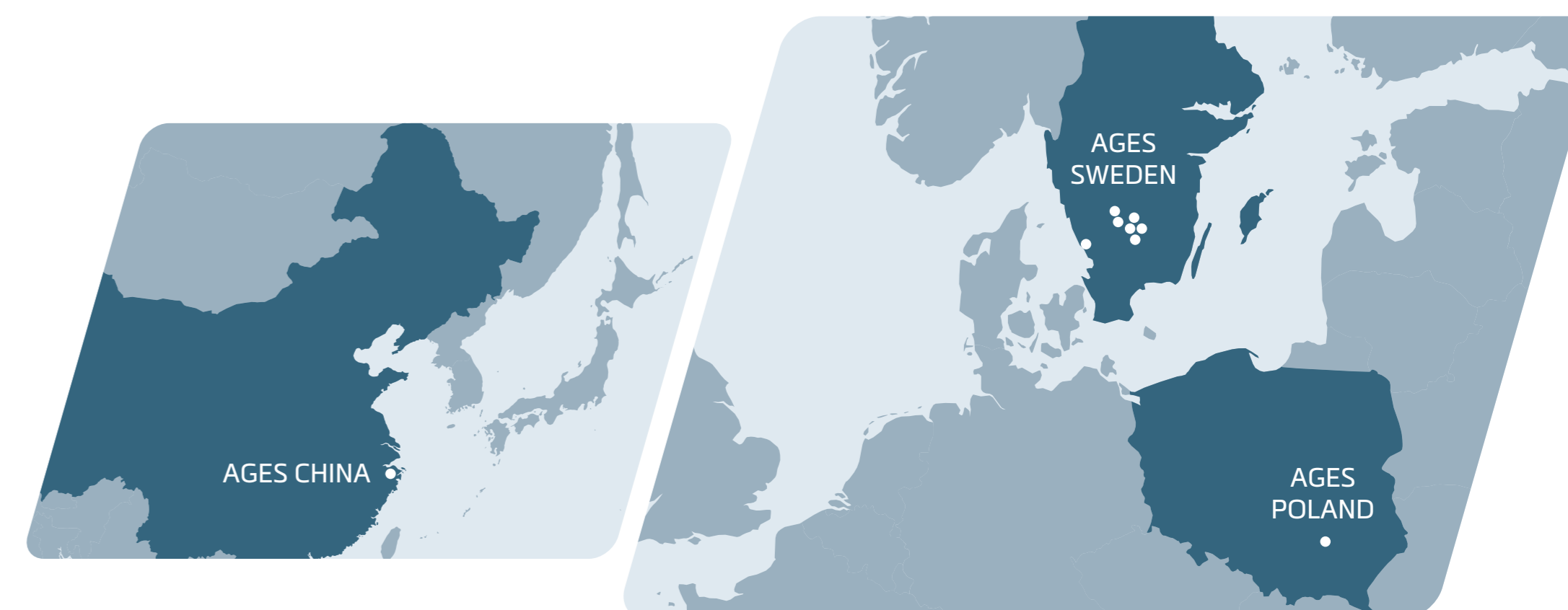
Engineering Solutions har fortsatt att utvecklas i linje med vår strategi, bl.a. via ökad internationalisering och ett tydligare helhetserbjudande inom koncernen. Under året påbörjade vi även en sammanslagning av våra två formverktygsbolag i syfte att effektivisera vår organisation och produktion.

▶ Våra klimatmål ska valideras enligt SBTi

Hållbarhet är en del av vår vardag och något vi ständigt jobbar med. Som ett led i det arbetet lämnade vi in våra mål för validering till Science Based Targets initiative (SBTi) för att säkerställa att våra klimatmål valideras i enlighet med den senaste klimatforskningen.

▶ Förändringar i koncernledningen

Under sommaren beslutade styrelsen om en förändring på VD-posten, varpå vår CFO Johan Bladh utsågs till tf. VD och koncernchef. I februari 2026 tillträdde Vibeke Gyllenram som ny VD och koncernchef.



2025 i korthet

ÖVERBLICK

- Året i korthet 10
- VD har ordet 14
- AGES-aktien 16
- Affärsidé, mål & strategisk inriktning 18
- AGES kunderbjudande 20

VERKSAMHET

- Precision Components 22
- Engineering Solutions 28
- Sourcing & trading 34
- Företagskultur 36
- Hållbarhet 38

EKONOMISK INFORMATION

- Förvaltningsberättelse 44
- Flerårsöversikt 49

KONCERNEN

- Resultaträkning 50
- Rapport över totalresultat 51
- Rapport över finansiell ställning 52
- Förändringar i eget kapital 54
- Kassaflöden 55
- Noter 56

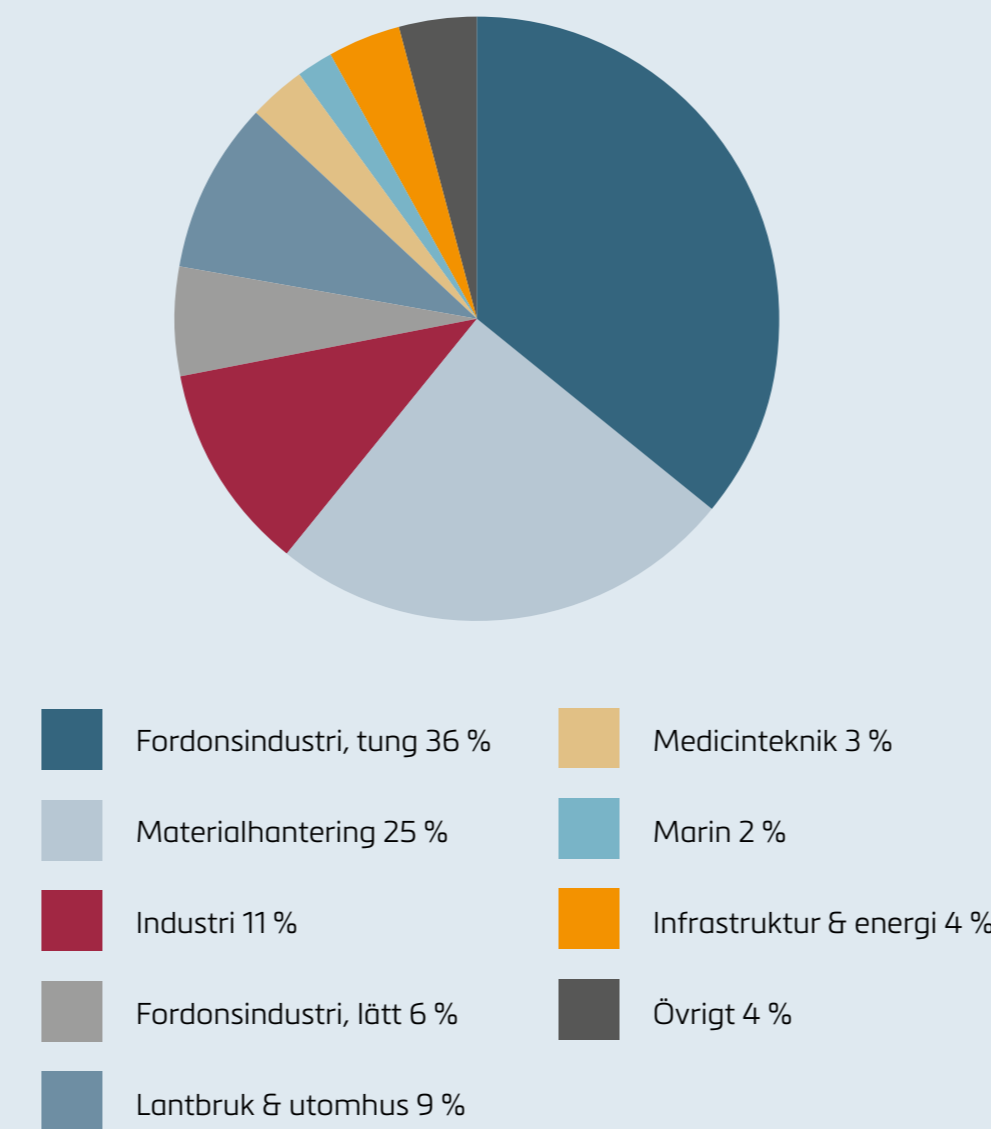
MODERBOLAGET

- Resultaträkning 71
- Rapport över totalresultat 71
- Balansräkning 72
- Förändringar i eget kapital 74
- Kassaflöden 75
- Noter 76
- Revisionsberättelse 82
- Bolagsstyrningsrapport 84
- Definitioner 89
- Kalendarium 89
- Styrelse, ledning och revisorer 90
- Årsstämma 93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



Branscher



Siffror i sammandrag

		2025	2024
Nettoomsättning	MSEK	880	931
Rörelseresultat ¹⁾	MSEK	37	62
Resultat före skatt ¹⁾	MSEK	29	53
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	MSEK	44	80
Rörelsemarginal ¹⁾	%	4,2	3,4
Vinstmarginal ¹⁾	%	2,4	-11,2
Sysselsatt kapital	MSEK	489	556
Eget kapital	MSEK	309	307
Balansomslutning	MSEK	668	850
Avkastning på eget kapital	%	5,3	-40,8
Avkastning på sysselsatt kapital	%	7,2	-21,7
Avkastning på totalt kapital	%	4,9	-14,6
Soliditet	%	46	36
Andel riskbärande kapital	%	52	40
Räntetäckningsgrad	ggr	4,7	-7,5
Medelantal anställda	antal	324	522

2025



NETTOOMSÄTTNING
880 MSEK (931)

RÖRELSERESULTAT ¹⁾
37 MSEK (62)

RESULTAT FÖRE SKATT ¹⁾
29 MSEK (53)

RESULTAT PER AKTIE ¹⁾
2,93 SEK (5,59)

Q1

NETTOOMSÄTTNING
227 MSEK (253)

RÖRELSERESULTAT
14 MSEK (30)

RESULTAT FÖRE SKATT
12 MSEK (28)

RESULTAT PER AKTIE
1,41 SEK (3,44)

Q2

NETTOOMSÄTTNING
243 MSEK (240)

RÖRELSERESULTAT
16 MSEK (16)

RESULTAT FÖRE SKATT
14 MSEK (14)

RESULTAT PER AKTIE
1,34 SEK (1,76)

Q3

NETTOOMSÄTTNING
181 MSEK (176)

RÖRELSERESULTAT
-1 MSEK (6)

RESULTAT FÖRE SKATT
-3 MSEK (3)

RESULTAT PER AKTIE
-0,29 SEK (0,43)

Q4

NETTOOMSÄTTNING
229 MSEK (262)

RÖRELSERESULTAT
-8 MSEK (10)

RESULTAT FÖRE SKATT
-6 MSEK (8)

RESULTAT PER AKTIE
-0,42 SEK (0,48)

¹⁾ Resultat kvarvarande verksamhet

VD har ordet

Ett starkare AGES med tillväxtfokus

Resultatet för året speglar till stor del den konsolidering och renodling vi genomfört, och arbetet med nästa fas i bolagets utveckling har påbörjats.

Jag tillträdde som VD nu i februari 2026 och har under mina första månader fokuserat på att analysera verksamheten och våra framtida strategiska möjligheter. Ser fram emot att vara en del av AGES och att tillsammans med teamet och marknaden bygga vidare och utveckla AGES framtid.

Året 2025

Inom AGES kan vi se tillbaka på ett händelserikt år 2025, då vi genomförde flera viktiga förändringar i syfte att stärka AGES konkurrenskraft och tillväxtpotentialer. Strategiskt arbetar vi med att bredda vårt kunderbjudande för att nå fler kunder och nya marknader. Ett bredare kunderbjudande som är applicerbart mot fler kundsegment banar väg för en fortsatt hållbar och lönsam utveckling med fokus på tillväxt.

Ett första och viktigt steg i denna strategiska plan genomfördes när vi under våren avyttrade samtliga bolag som ingick i gruppen AGES Casting Unnaryd. Enheterna var specialiserade på att tillverka och vidareförädla komponenter i pressgjuten aluminium, främst inriktad mot fordonsindustrin. Försäljningen gör att vi tydligare kan koncentrera oss på våra kärnverksamheter, med särskild betoning på skärande bearbetning. Efter avyttringen har koncernen möjliggjort en starkare finansiell position och förstärkta marginaler, vilket ger oss möjlighet att växa lönsamt både organiskt och via förvärv. Dessutom har vi fått en bättre spridning mot andra kundsegment där beroendet av fordonsindustrins konjunkturcykler minskar.

Ser vi till marknaden som helhet har den under stora delar av året präglats av politiska omvärldsfaktorer och osäkra handelsvillkor. Dessa påverkar globala materialflöden, men här har vi återigen visat på flexibilitet och snabb anpassning. Vi har parerat turbulensen

utan att våra kunder påverkats. Omsättningsmässigt har vi under året visat organisk tillväxt i de större enheterna inom koncernen.

Avyttringen av den större gjuteriverksamheten, som var ett led i vår strategiska inriktning, medför att vi på kundsidan ser möjligheter att ta marknadsandelar inom nya kundområden. Särskilda insatser har riktats mot kunder verksamma inom försvar, energi och medicinteknik. Glädjande ser vi att vårt kunderbjudande, där vi skapar mervärde hela vägen från konstruktion till prototyp, serietillverkning och eftermarknad, är attraktivt och konkurrenskraftigt. Det är också positivt att den utökade portföljen inom AGES, genom tidigare förvärv av prototypkompetens, har varit en strategisk fördel i arbetet med den nya kundstrukturen. Nya kontrakt har tecknats inom både energi och försvar, två marknader som vi långsiktigt bedömer har god tillväxt.

För AGES är inriktningen komponenter med stort tekniskt innehåll och högt ställda produktionskrav. Genom diversifierade inriktningar på våra fabriker arbetar vi för att kunna hantera komponenter med stora likväl mindre volymserier. För att kunna nyttja synergier och optimera kapaciteten inom koncernen har vi under året genomfört ett integreringsprojekt mellan två av våra bolag inom skärande bearbetning och på så sätt fått till ett förbättrat produktionsutnyttjande på båda sidor. Detta för att klara av volymökningar men också för att förbereda oss inför vårt framtida kompensbehov, där vi vill sprida det tekniska kunnandet

mellan enheterna. Vi har ett starkt team inom AGES och vi vill nyttja de synergier vi ser. Detta arbete fortsätter under 2026 och är en naturlig del av vårt förbättringsarbete.

Vi har även under året utökat vår internationella touch och etablerat ett AGES-kontor i Polen. Detta är också en del av arbetet att optimera vår produktionsstruktur. I Polen har vi nu ett brett underleverantörsnätverk som erbjuder sourcing av komponenter som lämpar sig bättre för extern produktion, samtidigt som vi mot kund tar ett helhetsansvar för logistik och kvalitet. Vi är sedan tidigare etablerade i Kina och när vi nu adderat till närvaro i Polen har vi fortsatt att utveckla en global sourcing- och tradingplattform som ett starkt komplement till koncernens befintliga produktion.

Validerad hållbarhet

Hållbarhet är givetvis en integrerad del av vår vardag såväl som våra affärsstrategier. Under året har vi implementerat ett system för hållbarhetsstyrning och genomfört flera interna projekt för att öka vår resurseffektivitet och minska vår energianvändning och klimatpåverkan. Vi har också arbetat med att få våra klimatmål validerade enligt Science Based Targets initiative (SBTi). Detta med syfte att vi vill kunna konkurrera fullt ut på en krävande marknad där hållbarhet är en viktig del när vi, liksom våra kunder utvärderar sin leverantörsbas.

Goda framtidsutsikter

Med positiva signaler från marknaden, starkt lönsamhet och ett tydligt tillväxtfokus ser vi fram emot nästa fas i AGES utveckling. Vi kommer att fortsätta vår strategiska inriktning med att växa på de nyare segmenten med bland annat försvar, energi och medicinteknik i spetsen. Dessa segment passar vårt högteknologiska precisionsarbete och ger oss en möjlighet till ett ännu djupare och tätare samarbete i kunddialog.

Vi kommer att fortsätta nyttja vår storlek och de synergier som finns i våra produktionsenheter för att optimera kapacitetsutnyttjandet, samtidigt som vi utvecklar vår globala sourcing. Vi står finansiellt starkare och avser att använda denna position för en långsiktig förvärvsstrategi, parallellt med organisk tillväxt.

Tillsammans med alla otroliga AGES-medarbetare fortsätter vi arbetet med att bygga långsiktigt lönsam tillväxt, både organiskt och genom förvärv. Och, när vi nu lämnat år 2025 vill jag också på mina företrädares vägnar, tacka alla kompetenta och drivna medarbetare för allas arbetsinsats under året!

Halmstad april 2026

Vibeke Gyllenram
 VD och koncernchef

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
→ VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

AGES-aktien

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
→ AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Om aktien

- ▶ AGES B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market.
- ▶ Aktiekapitalet uppgår till 36,2 MSEK fördelat på 1 822 200 A-aktier och 5 411 348 B-aktier. Kvotvärdet är 5 SEK.
- ▶ Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Totalt antal röster uppgår till 23 633 348.
- ▶ Alla aktier har lika rätt till utdelning.

Kursutveckling

AGES aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Högsta stängningskurs under året noterades den 3 januari med 67,80 SEK och lägsta den 27 maj med 52,00 SEK. Per den 31 december 2025 uppgick AGES börsvärde till 391 MSEK, baserat på stängningskurs och totalt antal aktier.

Nyckeltal

		2025	2024
Periodens resultat, kvarvarande verksamhet	MSEK	21	43
Periodens resultat, total verksamhet	MSEK	16	-156
Eget kapital	MSEK	309	307
Balansomslutning	MSEK	668	850
Avkastning på eget kapital, kvarvarande verksamhet	%	7,0	11,0
Soliditet	%	46	36
Andel riskbärande kapital	%	52	40
Kassaflöde från den löpande verksamheten	MSEK	85	99
Genomsnittligt antal utestående aktier	antal	7 233 548	7 168 900
Resultat per aktie, kvarvarande verksamhet	SEK	2,93	5,99
Resultat per aktie, total verksamhet	SEK	2,24	-21,77
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie	SEK	11,86	13,68
Totalt antal aktier på balansdagen	antal	7 233 548	7 233 548
Eget kapital per aktie på balansdagen	SEK	42,73	42,51
Börskurs på balansdagen	SEK	54,00	66,80
Börskurs i relation till eget kapital	%	126	157
Föreslagen utdelning per aktie	SEK	1,00	1,50
Direktavkastning	%	1,9	2,2

Aktieägare

Vid utgången av 2025 hade AGES 1209 aktieägare. 1169 av dessa var fysiska personer varav 17 av dessa fysiska personer är utlandsboende. Resterande 40 ägare är juridiska personer såsom finansiella företag, stiftelser och intresseorganisationer. De tio största ägarna förfogade tillsammans över 95,6 procent av rösterna och 85,7 procent av kapitalet.

Utdelningspolitik

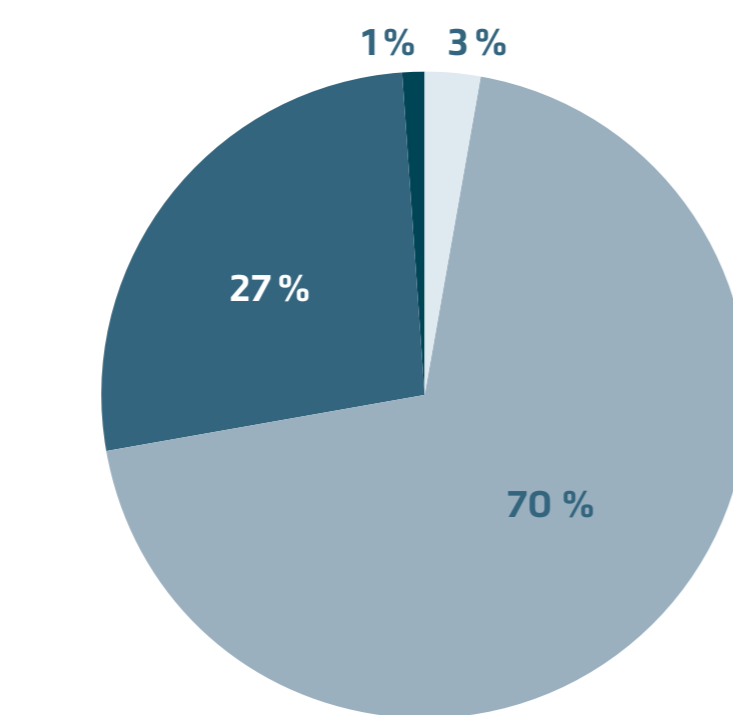
Styrelsen föreslår årsstämman att 1,00 kronor (1,50) per aktie lämnas i utdelning för räkenskapsåret 2025.

Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultat efter skatt.

Likviditetsgarant och Certified Advisor

ABG Sundal Collier agerar likviditetsgarant (market maker) åt AGES på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Syftet är att främja en god likviditet i aktien samt säkerställa ett lågt intervall mellan köp- och säljkurs i den löpande handeln. Eminova Fondkommission AB agerar Certified Advisor för AGES.

Ägarkategori



■	Finansiella företag
■	Övriga svenska juridiska personer
■	Svenska fysiska personer
■	Utlandsboende ägare

Aktiekapital, emissioner m.m från 2013

	Förändring av aktiekapital TSEK	Totalt aktiekapital, TSEK	Totalt antal aktier	Kvotvärde
Ingångsvärde		11 000 000	1 100 000	10
2013 Split 2:1	-	11 000 000	2 200 000	5
2013 Nyemission	22 944 870	33 944 870	6 788 974	5
2017 Nyemission	1 200 000	35 144 870	7 028 974	5
2024 Nyemission	451 670	35 596 540	7 119 308	5
2024 Inlösen optionsprogram	571 200	36 167 740	7 233 548	5

AGES tio största aktieägare per 31 december 2025

	A-aktier	B-aktier	Totalt antal aktier	Andel (%) av röster	Andel (%) av aktiekapital
Anna Benjamin med bolag	1 282 200	700 200	1 982 400	57,2	27,4
Pomona-gruppen AB	540 000	1 523 545	2 063 545	29,3	28,5
PEJO Industri AB	-	695 851	695 851	2,9	9,6
Stig-Olof Simonsson med bolag	-	605 284	605 284	2,6	8,4
Anders Magnusson med bolag	-	265 500	265 500	1,1	3,7
Petter Fägersten	-	150 976	150 976	0,6	2,1
Anders Berggren med närstående	-	128 000	128 000	0,5	1,8
Avanza Pension	-	115 107	115 107	0,5	1,6
Kennert Persson	-	101 203	101 203	0,4	1,4
Anders Management Group Invest AB	-	90 334	90 334	0,4	1,2
Summa tio största ägare	1 822 200	4 376 000	6 198 200	95,6	85,7
Övriga	-	1 035 348	1 035 348	4,4	14,3
Totalt antal utestående aktier	1 822 200	5 411 348	7 233 548	100	100,0

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst.

Källa: Euroclear

Resultat per aktie kvarvarande verksamhet

2,93

Aktieägare

1209

Föreslagen utdelning

1,00%

Aktiefördelning per 31 december 2025

Aktieslag	Antal aktier	Procent	Antal röster	Procent
A-aktier	1 822 200	25	18 222 000	77
B-aktier	5 411 348	75	5 411 348	23
Summa	7 233 548	100	23 633 348	100

Antal aktier	Antal ägare	Andel aktier (%)
1 – 500	881	1,8
501 – 1 000	156	1,8
1 001 – 5 000	121	3,9
5 001 – 10 000	20	2,1
10 001 – 50 000	18	4,5
50 001 – 100 000	3	4,7
100 001 –	10	81,3
Summa	1209	100,0

Källa: Euroclear

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
→ Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

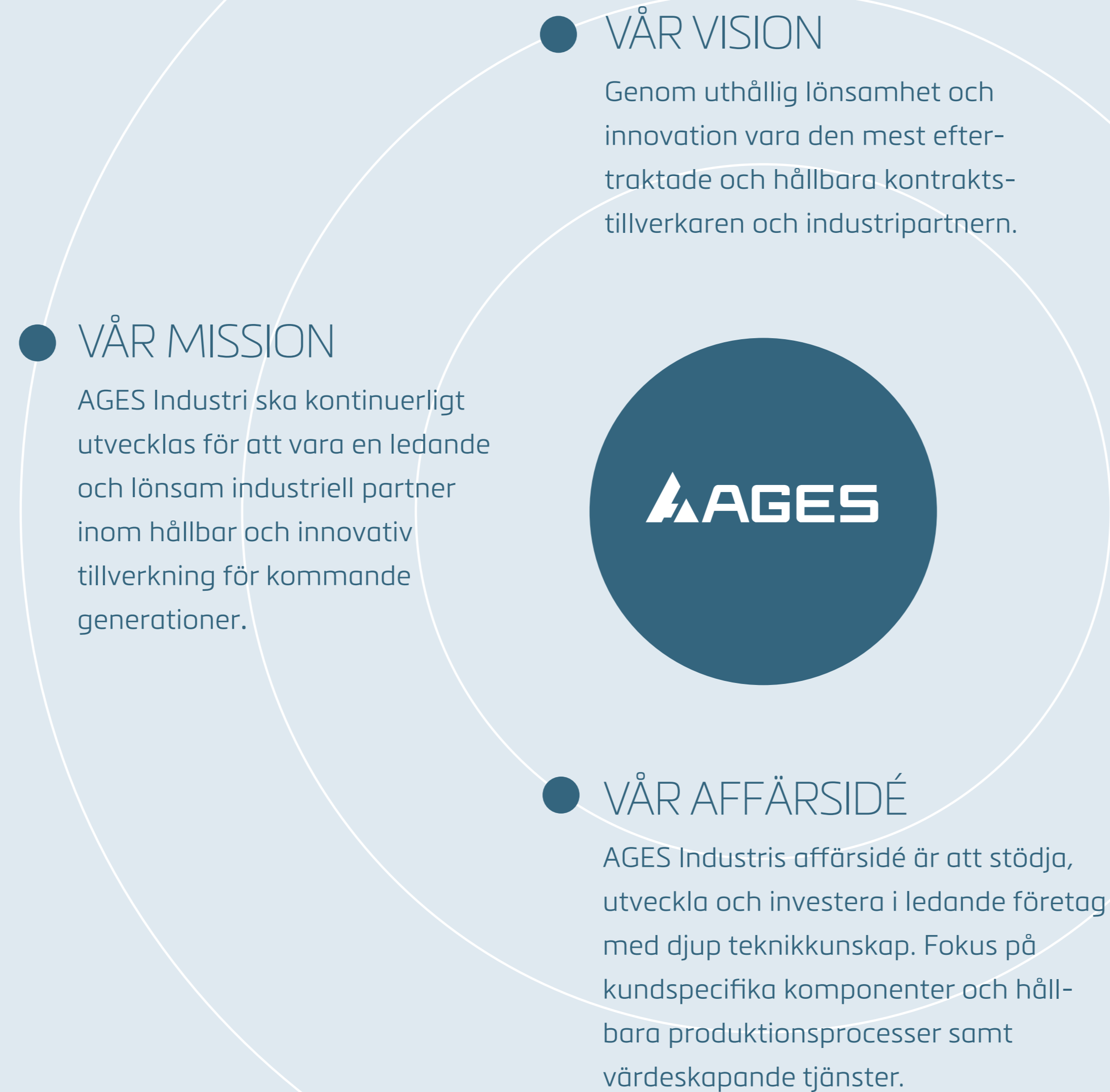
KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



Värdeskapande strategiska mål



Verksamhetsmål

AGES ska vidareutveckla affärskonceptet på ett sätt som skapar förutsättningar för varaktig tillväxt och lönsamhet. AGES ska vara marknadsledare inom sin nisch, på en historiskt sett stabil marknad och uppfattas som den mest kompetenta och långsiktiga samarbetspartnern bland kunder, leverantörer och medarbetare. Detta uppnås bland annat genom goda kundrelationer som kännetecknas av affärsmässighet och ett nära samarbete. AGES ska utifrån en stark marknadsposition på den svenska marknaden aktivt sträva efter att bredda kundbasen. AGES ska även kunna följa sina kunder utanför den primära hemmamarknaden för att öka affären.



Finansiella mål

AGES ska skapa tillväxt i kombination med lönsamhet. AGES strävar efter att nå en försäljningstillväxt om minst 10 procent per år samt att under en konjunkturcykel uppnå en EBITA marginal som överstiger 8 procent. Det är styrelsens målsättning att utdelningen över en längre period ska följa resultatutvecklingen och motsvara minst 30 procent av resultatet efter skatt. Den årliga utdelningsdelen ska dock ses i relation till investeringsbehov.



Hållbarhetsmål

AGES hållbarhetsarbete styrs av det övergripande målet att ständigt förbättra verksamheten vad gäller miljö, arbetsvillkor och etik. Vår ambition är att minska risker samtidigt som vi sänker kostnader och infriar förväntningarna hos våra intressenter.

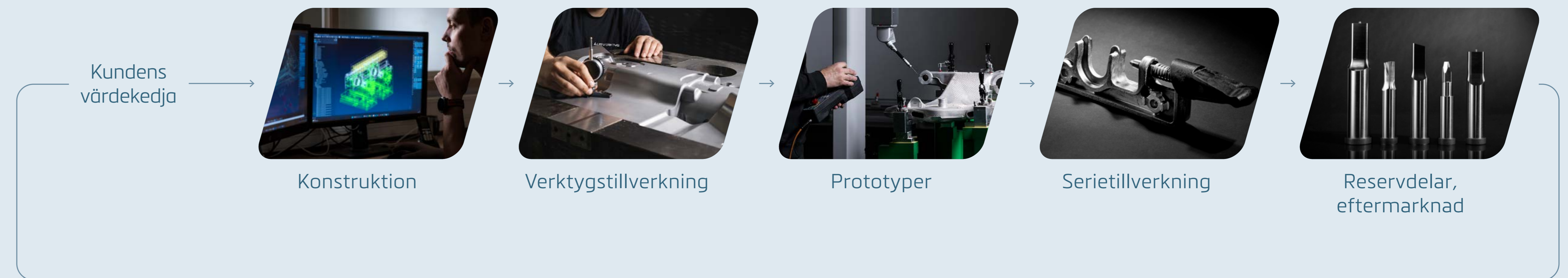
Strategisk inriktning

AGES ska nå uppsatta mål och marknadskrav genom en strategisk inriktning baserad på följande:

- Aktivt arbeta för att utveckla nya kundområden.
- Fortsätta utveckla och växa AGES starka position inom skärande bearbetning och svetsning av precisionskomponenter.
- Vårda och utveckla långsiktiga affärsrelationer med kunder som kräver kostnadseffektiva precisionskomponenter med höga tekniska krav i större serier, en kvalitetsnivå av yttersta klass och en hög noggrannhet i leveranserna.
- Med hög teknisknivå i produktionsprocesserna, stor andel automatisering, engagerade medarbetare och ständiga förbättringar skapa en effektiv och lönsam tillverkning med hög konkurrensförmåga.
- Genom proaktivt och långsiktigt arbete där vi är aktiva i leverantörskedjan ska AGES vara ledande i branschen både lokalt och globalt när det gäller kartläggning av CO₂-utsläpp.

Why we Makes Things *Easier*

AGES skapar kundvärde genom hela värdekedjan med ett samlat helhetsansvar. Med teknisk spetskompetens, egen produktion och nära samarbete inom koncernen optimerar vi varje steg – från konstruktion, verktyg och prototyp till serieproduktion, eftermarknad och reservdelar. Som systemleverantör förenklar vi komplexa processer och säkerställer hög kvalitet, effektivitet och hållbara lösningar över tid.



ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
→ AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

→ Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Precision Components

Inom affärsområdet finns fyra produktionsenheter i Sverige och en i Kina samt en sourcing- och tradingenhet i Polen. Verksamheten är inriktad på kontraktstillverkning av maskinbearbetade och press-gjutna komponenter i medelstora till stora serier och med högt ställda precisionskrav. Därtill erbjuder vi internationell tradingverksamhet med ett brett spektrum av kvalitetsprodukter från ett expansivt underleverantörsnät.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

→ Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

”Breddad kundbas och ökad internationell närvaro gör oss väl rustade för framtiden”

Anders Linder
Business Area Manager



Reflektioner och insikter

Anders Linder är ansvarig för affärsområdet Precision Components. Här sammanfattar han sina intryck av de utmaningar och framgångar som präglat verksamheten det senaste året. Slutligen tar han också en kort blick in i framtiden.

Året har präglats av både omställning och tillväxt för affärsområdet Precision Components. I en omvärld med varierande konjunktur och skiftande efterfrågan har fokus legat på att stärka kärnverksamheten, bredda kundbasen och skapa stabila förutsättningar för långsiktig tillväxt och lönsamhet.

Omvärld, marknad och strategiska vägval

Affärsområdet består av skärande bearbetning och pressgjutning. Verksamheten inom skärande bearbetning har utvecklats starkt under året, med ett tydligt inflöde av nya affärer från både befintliga kunder och nya, expansiva branscher. Särskilt positiv har utvecklingen varit inom energi och infrastruktur, där efterfrågan på precisionskomponenter fortsatt att öka.

Inom pressgjutning har efterfrågan varit mer avvaktande. Här har fokus legat på kapacitetsanpassning och effektivisering för att säkerställa lönsamhet. Under första kvartalet 2025 avyttrades AGES Casting Unnaryd till Lazarus Industriförvaltning AB. Affären frigjorde resurser och möjliggjorde ett ökat fokus på AGES kärnverksamheter inom Precision Components, med särskild betoning på skärande bearbetning.

Breddad kundbas och nya affärer

Riktade insatser mot utvalda sektorer har resulterat i nya kundavtal, bland annat inom energi och infrastruktur. Samtidigt har flera befintliga kundsegment visat olika utvecklingstakt.

Efter en något svag inledning på året har kunder inom entreprenad- och jordbrukssektorerna successivt återhämtat sig, med ökande ordergång som följd. Inom industri och fordonssektorn har marknaden varit mer normaliserad, medan efterfrågan från materialhanteringssegmentet visat en viss avmattning. Sammantaget har den breddade kundbasen bidragit till ökad stabilitet och minskad konjunkturkänslighet.

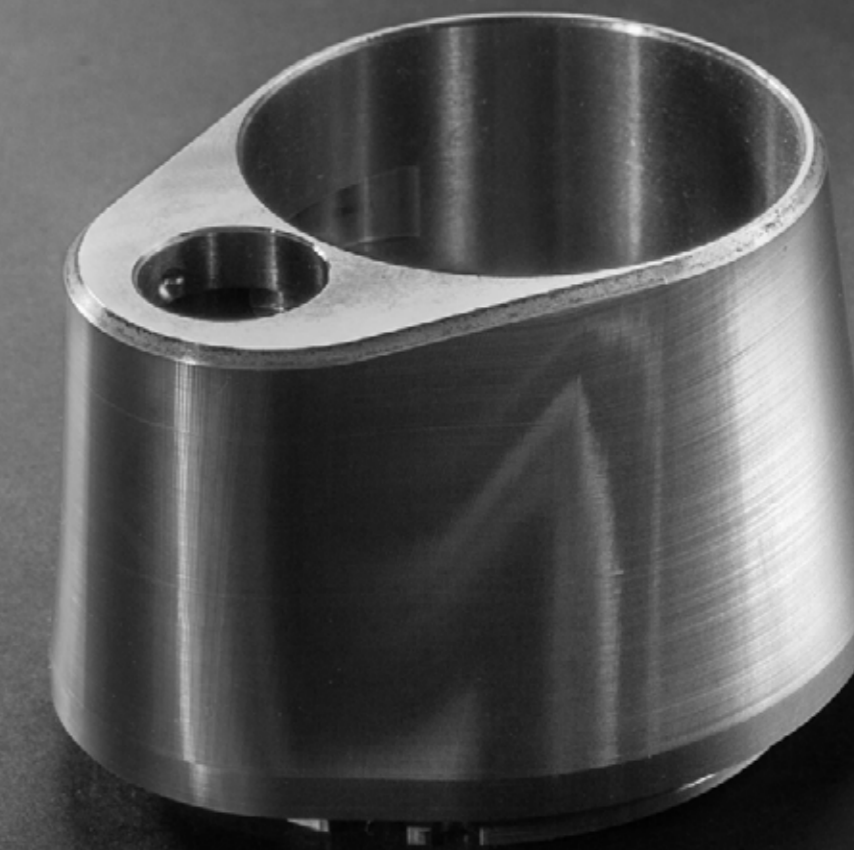
Internationalisering och global kapacitet

Under 2025 togs flera viktiga steg för att stärka affärsområdets attraktivitet på den internationella scenen. Etableringen av AGES Poland som ett nytt dotterbolag syftar till att bredda kunderbjudandet genom ökad sourcing och trading. Närvaron i Centraleuropa kompletterar koncernens egen produktion och möjliggör mer flexibla och kostnadseffektiva lösningar som ökar vårt kundvärde.

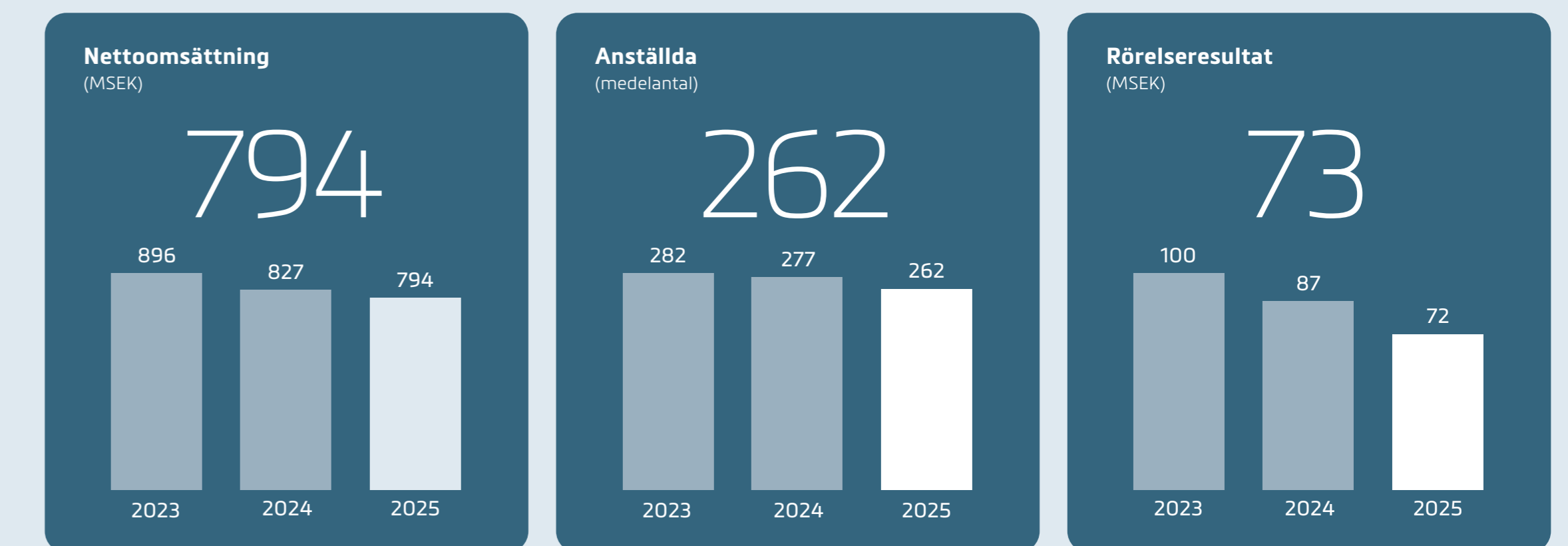
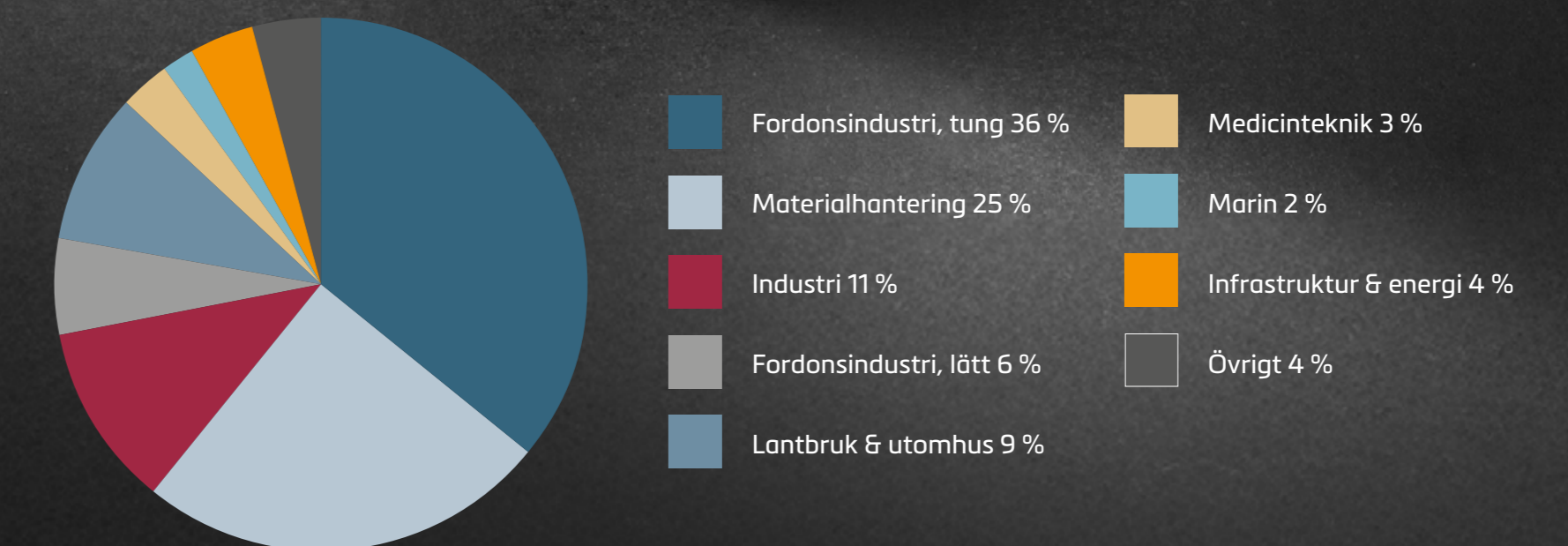
Samtidigt fortsätter investeringarna i Ningbo, Kina, där en utökning av produktionsytan och ett flertal nya maskiner har stärkt kapaciteten, särskilt inom svarvade komponenter. Fokus för AGES China ligger fortsatt på att skapa tillväxt både på exporten och på den inhemska kinesiska marknaden.

Effektivisering och Vision 2026

Vision AGES 2026 samlar affärsområdets satsningar på effektivisering och tillväxt. Ett fördjupat samarbete mellan AGES Hörle



Branscher



och AGES Värnamo syftar till att skapa effektivare produktionsflöden och bättre resursutnyttjande.

Genom förändrad produktionssetup, maskinflyttar och riktade investeringar skapas förutsättningar för ökad kapacitet, stärkt kompetensförsörjning och förbättrad leveransförmåga.

Parallellt pågår ett arbete med att samordna försäljning och marknad inom affärsområdet, med målet att skapa färre kontaktytor för kunden och ett mer värdeskapande erbjudande.

Goda utsikter framåt

Förutsättningarna inför 2026 är goda för Precision Components. Orderstocken är stabil inom flera enheter, och flera nya projekt befinner sig i tidiga faser. Den breddade kundbasen och den ökade internationella närvaron gör att affärsområdet står väl rustat inför framtida marknadsförändringar.

Vi följer också utvecklingen inom försvarsindustrin, där möjligheter identifierats inom lågvolymproduktion med höga kvalitetskrav.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

→ Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



Precision Components

AGES Falkenberg

I Falkenberg erbjuder vi skärande bearbetning i stora volymer. Produktionskapaciteten och vår tekniska kompetens säkerställer stabila och kostnadseffektiva processer, vilket gör oss till en strategisk partner för kvalitetskrävande kunder inom en rad branscher.

Nettoomsättning, MSEK: **50**
Anställda, medeltal: **26**

AGES Kulltorp

AGES Kulltorp är en komplett systemleverantör av förädlad pressgjutgods i aluminium. Som strategisk partner till kunderna, tar vi ett totalansvar för hela produktionskedjan, från automatiserad pressgjutning till skärande bearbetning och slutmontering i små till medelstora serier.

Nettoomsättning, MSEK: **103**
Anställda, medeltal: **36**

AGES China

I Ningbo finns vår kinesiska produktionsenhet, etablerad 2007 och specialiserad inom skärande bearbetning, smide, stålsgjutgods och sourcing. Verksamheten håller en hög teknisk nivå, vilket säkerställer rätt kvalitet och effektivitet till våra kvalitetsmedvetna kunder.

Nettoomsättning, MSEK: **64**
Anställda, medeltal: **34**

AGES Hörle

AGES Hörle täcker det mesta inom avancerad metallbearbetning. Här tillverkar vi kundanpassade komponenter från små till stora volymer på kort tid genom skärande bearbetning, rörbearbetning, svetsning och smide. Allt med hjälp av en flexibel maskinpark och hög tekniknivå.

Nettoomsättning, MSEK: **377**
Anställda, medeltal: **83**

AGES Värnamo

AGES Värnamo erbjuder helhetslösningar inom avancerad skärande bearbetning genom svarvning, slipning och montering i medelstora till stora serier. Som strategisk partner med stor kapacitet och hög automationsgrad, bidrar vi till en kostnadseffektiv slutprodukt för våra kunder.

Nettoomsättning, MSEK: **274**
Anställda, medeltal: **83**

AGES Poland

Vårt nyetablerade bolag i Polen arbetar med sourcing och trading via ett nätverk av kvalificerade europeiska leverantörer. Med närvaro både i Kina och Europa – och ett bredare sourcingerbjudande – blir vi ett attraktivt alternativ för fler kunder.

Nettoomsättning, MSEK: **9**
Anställda, medeltal: **1**

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
→ Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Engineering Solutions

Affärsområdet består av tre enheter som erbjuder hög kompetens inom konstruktion och tillverkning av formverktyg, kontrollfixturer, prototyper och småserier samt automationslösningar. Därtill säljer vi verktygskomponenter och reservdelar för eftermarknad – allt i en kvalitet som både uppfyller högt ställda krav och skapar kostnads-effektivitet i hela processen.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
→ Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

”Kunderbjudandet har breddats genom fler säljkanaler och större samlad kompetens”

Anders Nyberg
Business Area Manager



Reflektioner och insikter

Anders Nyberg är ansvarig för affärsområdet Engineering Solutions. Här sammanfattar han sina intryck av viktiga händelser och beslut som påverkat verksamheten under det gångna året. Därtill ger han en liten blick in i framtiden.

Engineering Solutions etablerades under 2023/2024 genom en sammanslagning av flera kompletterande bolag inom verktygstillverkning, komponentförsörjning och fixturtillverkning. Under 2025 har verksamheten fortsatt att utvecklas med fokus på integration, effektivitet och tillväxt, i linje med AGES övergripande strategi.

Arbetet med att skapa en mer samordnad organisation har gett tydliga resultat. Genom gemensamt nyttjande av investeringar, maskiner och kompetens har effektiviteten ökat, ledtiderna kortats och leveransförmågan stärkts. Samtidigt har vårt kunderbjudande breddats genom fler försäljningskanaler och en större samlad teknisk kompetens, vilket har ökat affärsområdets konkurrenskraft och kundvärde.

Tillväxt och fördjupade kundrelationer

Under 2025 har bolagen inom Engineering Solutions utvecklats starkt. Tillväxten har drivits av flera strategiskt viktiga affärer med större industrikunder, vilket bekräftar marknadens förtroende för vår förmåga att leverera tekniskt avancerade, tillförlitliga och kostnadseffektiva lösningar.

Parallellt har erbjudandet stärkts genom nya exklusiva agenturer och samarbeten med stor teknisk utvecklingspotential. Detta har ökat vår attraktionskraft och skapat bättre förutsättningar för långsiktiga kundrelationer och mer värdeskapande affärer.

Internationalisering och global kapacitet

En av affärsområdets viktigare milstolpar under året var den internationella satsningen och etableringen av verksamhet i Asien. Genom ett samarbete med AGES enhet i Ningbo, Kina, har vi stärkt vår globala närvaro och förbättrat förmågan att möta kundernas krav på flexibilitet, kostnadseffektivitet och leveranssäkerhet.

I ett osäkert och globaliserat affärslandskap blir kombinationen av lokal närvaro och global kapacitet en tydlig konkurrensfördel. Det stärker vår position i dialogen med internationella kunder och projekt med strikta leveranskrav.

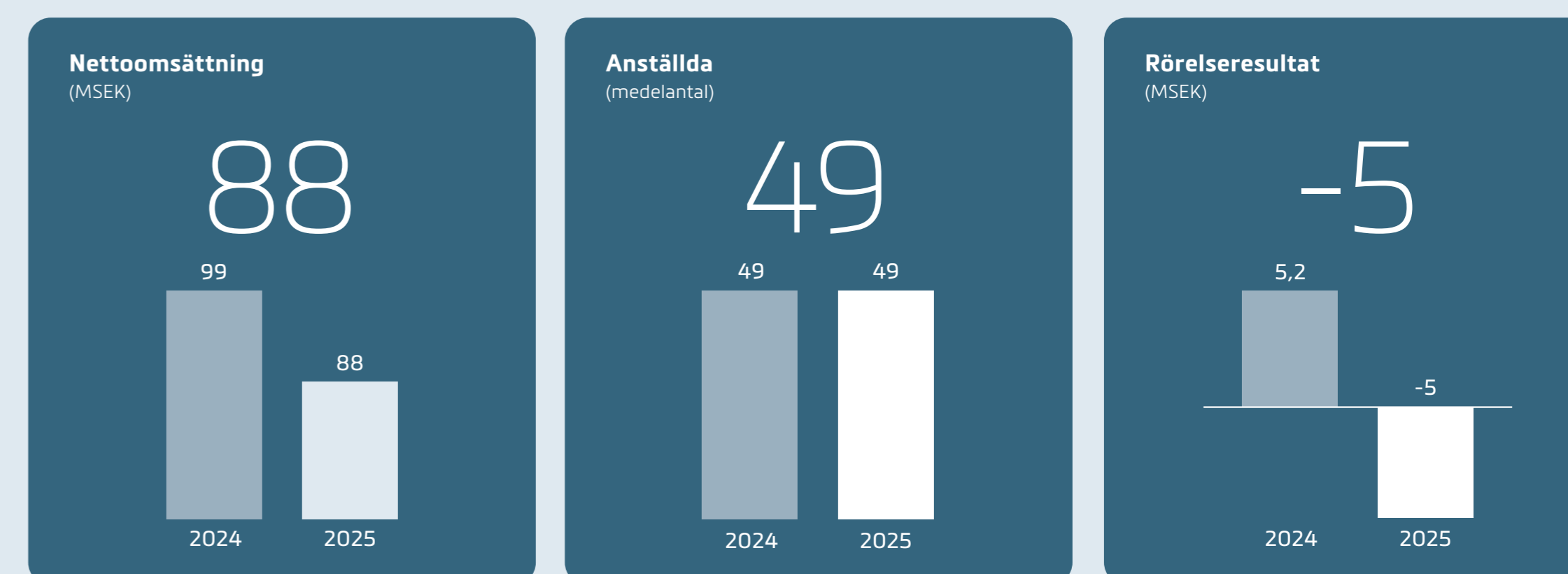
Effektivisering, automation och nya kundsegment

Under året har vi fortsatt att utveckla vår produktionsstruktur med fokus på effektivisering och ökad automatiseringsgrad. Genom att kombinera tekniska lösningar, standardisering och förbättrade processer har produktiviteten stärkts och konkurrenskraften ökat.

Samtidigt har nya kunder och kundsegment tillkommit, vilket visar på vår förmåga att ta ett större ansvar i mer komplexa och tekniskt krävande uppdrag.

Samlad kapacitet och långsiktiga synergier

För att stärka den tekniska plattformen och skapa långsiktiga synergier har UB-Verktyg integrerats i Östlings Verktyg.



Genom integrationen har vi kunnat samla våra produktionsresurser och samtidigt effektivisera och optimera våra processer. Genom att koncentrera avancerad maskinkapacitet till gemensamma produktionsmiljöer skapas bättre förutsättningar för samarbete, effektivitet och leveransprecision.

Åtgärderna bedöms över tid ge betydande synergieffekter och bidra till en robust och skalbar struktur för Engineering Solutions som helhet.

Omvärldsläge och affärsområdets motståndskraft

Det osäkra konjunktur- och omvärldsläget har otvivelaktigt påverkat stora delar av industrin. Det har också ökat kundernas behov av kostnadseffektiva och flexibla lösningar – samt av leverantörer som kan ta ett större helhetsansvar.

Mot denna bakgrund står det klart att affärsområdet har stärkts av beslut som fattats under 2025. Genom samordning, internationalisering och ett tydligare helhetserbjudande har vi lagt en stabil grund för en fortsatt utveckling av Engineering Solutions – även i en osäker omvärld.

Utsikter framåt

Inför 2026 ser vi flera tydliga trender som fortsatt kommer att påverka oss. Globalisering, ökade krav på kortare ledtider och hög leveranssäkerhet kräver flexibilitet, effektivitet och teknisk kompetens.

Strategin framåt är att fortsätta maximera synergieffekterna inom affärsområdet, stärka vår globala struktur och utvecklas som en helhetsleverantör som kan stödja kunderna genom hela processen – från utveckling och prototypframtagning till serieproduktion, support och reservdelar.

Vision och strategisk riktning

Engineering Solutions har en tydlig ambition att växa och ta ett större ansvar för kundernas behov. Vår långsiktiga målsättning är att vara en partner som förenklar kundernas vardag genom samordnade, effektiva och tekniskt avancerade lösningar.

Vi har en central roll i AGES strategi och i arbetet med att förverkliga löftet ”Makes Things Easier”. Genom ett starkt helhetserbjudande, hög teknisk kompetens och en effektiv organisation skapar vi förutsättningar för långsiktig och hållbar framgång.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
→ Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

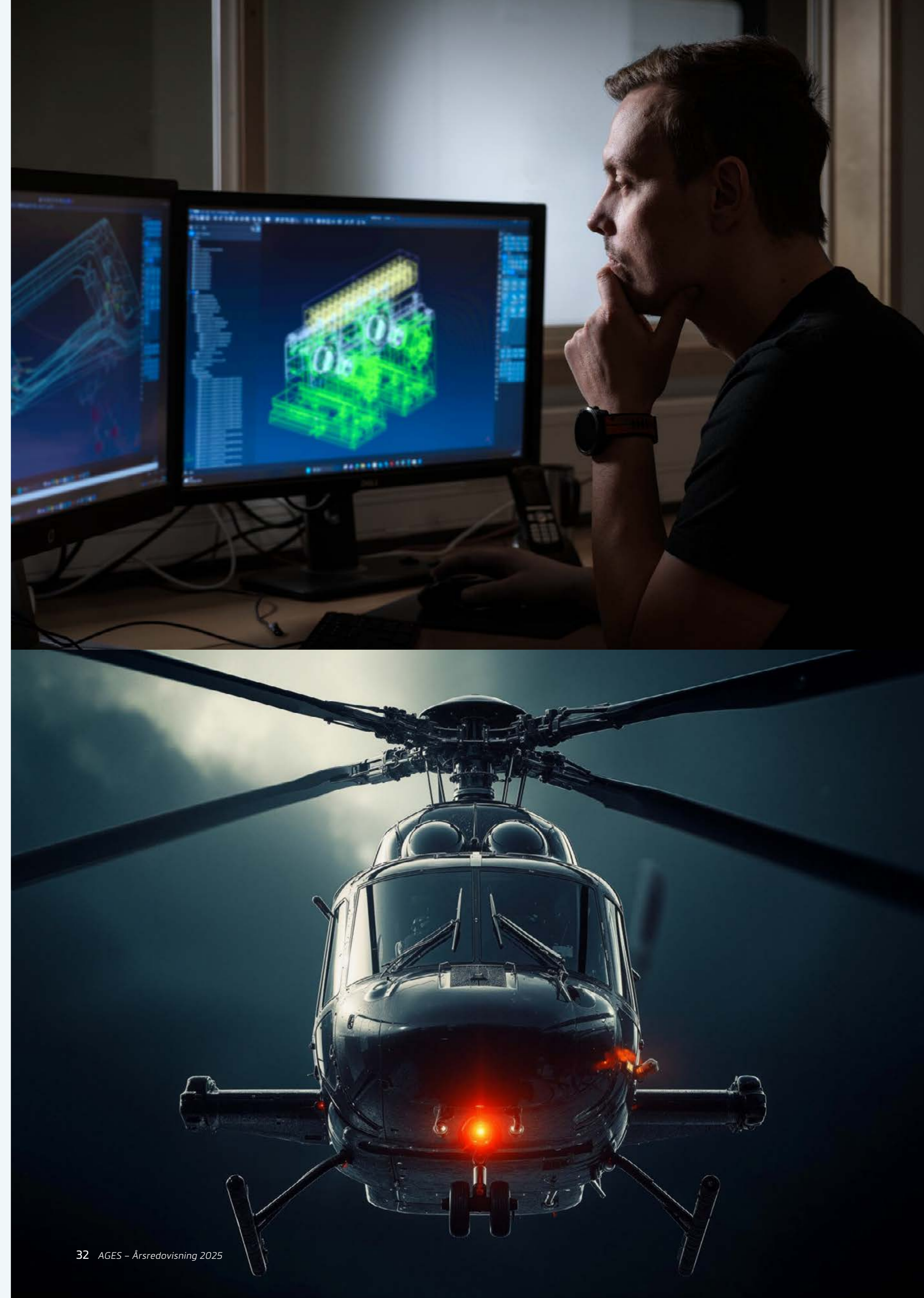
KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



Engineering Solutions

A-Tooling

A-Tooling levererar verktygskomponenter av högsta kvalitet till verktygsmakare och företag verksamma inom plåtbearbetning, formsprutning, pressgjutning och automation. I vår helhetslösning ingår även reservdelar för eftermarknad – allt för att förenkla för våra kunder.

Nettoomsättning, MSEK: **37**
Anställda, medeltal: **11**

APM August Pettersson

APM August Pettersson är en komplett och välrenommerad leverantör av avancerade kontrollfixturer och CMM-mätningar. Därtill erbjuder vi 5-axlig CNC-fräsning och prototyp tillverkning i material som plast, honeycomb, aluminium och stål – allt till en global kundmarknad.

Nettoomsättning, MSEK: **20**
Anställda, medeltal: **13**

Östlings Verktyg

Östlings Verktyg är en ledande aktör inom verktygstillverkning och erbjuder allt från provverktyg, prototyper och lågserieproduktion till formverktyg för fullskalig produktion. Allt utvecklat i nära samarbete med kunden och genom att kombinera modern teknik med traditionellt hantverk.

Nettoomsättning, MSEK: **37**
Anställda, medeltal: **25**

Sourcing & trading

Strategiska satsningar i Polen och Kina stärker vår globala leveranskedja

Under 2025 tog vi viktiga steg för att stärka AGES globala leveransförmåga genom en nyetablerad sourcing- och tradingverksamhet i Polen samt fortsatta investeringar i Kina. Satsningarna breddar AGES kunderbjudande och skapar förutsättningar för ökad tillväxt, flexibilitet och konkurrenskraft.

I takt med ökade krav på snabbhet, hållbarhet och global räckvidd, stärker vi AGES position genom att utveckla en global sourcing- och tradingplattform, som ett komplement till koncernens befintliga produktion.

Genom lokal närvaro i både Centraleuropa och Asien kan vi möta kundernas behov snabbt och träffsäkert, samtidigt som koncernen bygger en robust leveranskedja – från leverantör till slutkund. Satsningarna är en del av en strategi där sourcing och trading samverkar med vår egen produktion för att skapa ökat kundvärde, hög leveranssäkerhet och konkurrenskraftiga lösningar.

Ett nav för sourcing och trading i Europa

Våren 2025 etablerades AGES Poland som ett nytt dotterbolag inom koncernen, allt i syfte att bredda AGES kunderbjudande genom ökad sourcing och trading, både till befintliga och nya kunder. Med närvaro i Centraleuropa stärks förmågan att leverera flexibla och kostnadseffektiva lösningar i linje med marknadens krav.

AGES Poland arbetar med ett nätverk av kvalificerade leverantörer i flera länder, som kompletterar koncernens egen produktion. Fokus ligger på att möjliggöra affärer inom områden där AGES i dag inte har egen kapacitet, samtidigt som försäljningen kan breddas genom fler processer och teknologier.

Teknologier som breddar vår verksamhet

Den nya plattformen bygger på ett strukturerat och kvalitetssäkrat leverantörsnätverk med ett brett spektrum av kompetenser och specialiteter. Erbjudandet omfattar bland annat CNC-bearbetning, rör- och trådbockning, svetsade och sammansatta produkter, smide, gjutgods i grå- och segjärn, verktyg för plast, gummi och aluminium samt montering.

Satsningarna skapar även synergier genom ökad flexibilitet och tillgång till alternativa inköps- och produktionslösningar.



”Sourcing och trading är en viktig del av AGES tillväxtstrategi och ett sätt att bredda affären i ett alltmer globalt leveranslandskap”

AGES Sourcing och trading leds av ett erfaret team bestående av (fr. v) Sebastian Bergman, Peter Karlsson och Tomasz Oparowski.

Ett starkt team med höga ambitioner

AGES Sourcing & Trading leds av ett dedikerat och erfaret team med gedigen industriell kompetens och djup förståelse för globala leveranskedjor. Teamet arbetar nära både kunder och koncernens övriga enheter för att säkerställa ett samordnat arbetssätt där affärsutveckling, inköp, kvalitet och logistik samverkar.

Resultatet blir ett starkare erbjudande som breddar koncernens utbud och förenklar för våra kunder att få rätt komponent i rätt tid och till rätt kostnad.

Investeringar i Kina stärker leveranskapaciteten

Parallellt med etableringen i Polen fortsätter AGES att investera i verksamheten i Ningbo, Kina. Här har produktionsytan utökats och nya maskiner installerats för att möta en växande efter-

frågan på svarvade komponenter. Samtidigt vidareutvecklas helhetserbjudandet inom verktygskomponenter, prototyper och fixturer i nära samarbete med de svenska enheterna.

Investeringarna stärker AGES roll som en lokal partner med global räckvidd och bidrar till en mer robust och integrerad leveranskedja.

En plattform för fortsatt tillväxt

De strategiska satsningarna i Polen och Kina utgör viktiga steg i AGES långsiktiga utveckling. Genom att bygga en integrerad, global plattform där sourcing, kvalitetssäkring, teknikstöd och logistik samordnas, stärker vi AGES konkurrenskraft, breddar affären och skapar förutsättningar för hållbar tillväxt tillsammans med kunder och partners världen över.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
→ Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Företagskultur

En företagskultur som gör det lätt att göra rätt

På AGES strävar vi efter att skapa en arbetsplats där varje individ kan trivas, utvecklas och bidra till vår gemensamma framgång. Frekventa medarbetarundersökningar, en levande värdegrund och fokus på kompetensutveckling är några av hörnpelarna i vår strategi för social hållbarhet och för att bli en ännu mer attraktiv och uppskattad arbetsgivare.

Medarbetarna är kärnan i AGES värdeskapande. Utöver vårt fokus på ledarskap lägger vi även extra kraft på att stärka flera nyckelkompetenser som förenar alla våra koncernbolag. Genom kontinuerlig kompetensutveckling skapar vi inte bara en hållbar och effektiv arbetsmiljö – vi bygger också trygghet, kvalitet och en långsiktig konkurrenskraft som gör oss redo för framtiden. Tillsammans gör vi skillnad och skapar möjligheter!

En inkluderande och utvecklande arbetsmiljö

AGES arbetar aktivt för att stärka medarbetarengagemanget och skapa en god balans mellan arbete och privatliv. Detta bidrar till att göra koncernen till en attraktiv arbetsgivare och stärker vår förmåga att rekrytera och behålla kompetens. En inkluderande och utvecklande arbetsmiljö är särskilt viktig i en tid av förändrade marknads- och regulatoriska förutsättningar, där klimat- och energiomställningen ställer nya krav på både affär och organisation.

En kultur byggd på mångfald och arbetsglädje

AGES verkar för likabehandling och möjligheter för alla. En arbetsstyrka byggd på en mångfald av erfarenheter och perspektiv, är avgörande för innovation och för vår förmåga att möta behoven hos en global och varierad kundbas.

Som växande koncern är utveckling en naturlig del av vardagen. Det är därför viktigt att alla medarbetare känner sig välkomna, uppskattade för sin kompetens och ges möjlighet att bidra till förbättringar samt till en långsiktig karriär inom AGES. Fokus på gemenskap, arbetsglädje och tydliga värderingar är centrala byggstenar i vår företagskultur.

Värderingar som ger riktning

AGES är en värderingsstyrd organisation där våra gemensamma

Anna Gärdenskog, CHRO

värderingar fungerar som en kompass i vardagen. De vägleder våra beslut, vårt agerande och våra relationer – både internt och externt. Genom att följa dem, blir det lätt att göra rätt.

Vi är kundfokuserade och bygger starka relationer med ett tydligt affärsfokus och ambitionen att överträffa förväntningar. Samtidigt är vi nyfikna och lär av varandra för att utvecklas tillsammans. Vi agerar ansvarsfullt med fokus på hållbarhet och långsiktigt värdeskapande för människor, miljö och affär. Genom kvalitet, effektivitet och omtanke strävar vi efter att skapa värde i varje led.

Initiativ för social hållbarhet

Inom ramen för vår strategi för social hållbarhet är målet att erbjuda en trygg, säker och hälsosam arbetsplats. Detta

inkluderar att införa och följa upp i ett digitalt arbetsmiljösystem (IA-system) med ständigt uppdaterad personalinformation, som implementeras successivt i hela koncernen och med målsättning att samtliga enheter ska vara anslutna senast under 2026.

Ledarskapsutveckling är en prioriterad fråga och samtliga ledare genomgår utbildning via AGES Akademi. För de svenska enheterna är planen att certifieras enligt ISO 45001 senast 2028. Parallellt pågår kartläggning av kritiska och framtida kompetensbehov för att säkerställa långsiktig anställningsbarhet och en fortsatt god utveckling.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
→ Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Hållbarhet

Ökad transparens i vår hållbarhetsrapport

I början av 2025 satte vi en ny strategi och nya mål för AGES hållbarhetsarbete. Under året har vi strukturerat arbetet och infört ett system för hållbarhetsstyrning – helt i linje med vår ambition att driva en ansvarsfull, transparent och långsiktig industriverksamhet.

Struktur för hållbarhetsrapporteringen

Rapporteringen följer i stora delar den struktur som används i ESRS-standarderna, där hållbarhetsinformationen delas in i fyra huvudområden.



Hållbarhet genom hela värdekedjan

Hållbarhet är och ska vara en del av vår vardag såväl som våra affärsstrategier. Hållbarhetsarbetet är också till stor del integrerat i AGES värdekedja – från inköp av råmaterial till produktion och leverans. Arbetet bedrivs systematiskt med fokus på att minska miljöpåverkan, stärka det sociala ansvarstagandet och säkerställa god affärsetik.

Våra klimatmål ska valideras enligt SBTi

Den dubbla väsentlighetsanalysen, ligger till grund för vår uppdaterade hållbarhetsstrategi. Nya mål och prioriterade fokusområden har tagits fram under året för att fortsätta utveckla arbetet.

Som ett led i utvecklingen av vårt hållbarhetsarbete anslöt vi oss under året till Science Based Targets initiative (SBTi) för att säkerställa att våra klimatmål valideras i enlighet med den senaste klimatforskningen.

Rapportering inspirerad av ESRS

Ökad transparens i rapporteringen är vårt sätt att bygga förtroende för vårt hållbarhetsarbete. Genom att öppet redovisa framsteg, utmaningar och prioriteringar skapar vi förståelse för hur vi arbetar mot våra klimat- och hållbarhetsmål och hur dessa beslut påverkar värdekedjan.

För att stärka öppenheten är vår rapport inspirerad av de europeiska standarderna för hållbarhetsrapportering (ESRS). Genom detta ramverk kan vi på ett jämförbart och konsekvent sätt redogöra för viktiga områden såsom miljö, socialt ansvar. Det innebär även att våra rapporter speglar de krav på transparent information som ställs av kunder, ägare, medarbetare och andra intressenter.

Läs AGES hållbarhetsrapport i sin helhet på ages.se

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
→ Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Hållbarhet

Konkreta insatser för ökad hållbarhet i verksamheten

Under 2025 har vi fortsatt att omsätta hållbarhetsambitioner i konkreta åtgärder för att minska klimatpåverkan genom investeringar i energieffektiv teknik, ökad andel förnybar energi och förbättrade arbetssätt i den dagliga driften. Tillsammans bidrar dessa initiativ till minskad klimatpåverkan, stärkt kostnadseffektivitet och en mer robust och hållbar verksamhet.

Energieffektivisering i produktionen

Vid AGES Kulltorp har två nya värmepumpslösningar installerats för att optimera uppvärmningen av produktion, lager och kontor. Genom att ta tillvara restvärme från gjutmaskinerna och ersätta elproducerad värme har behovet av köpt uppvärmningsenergi reducerats avsevärt. Investeringen har lett till en total minskning av uppvärmningsenergin med cirka 75 procent, vilket bidrar till minskade utsläpp inom Scope 1 och 2 samt till ökad energieffektivitet i den dagliga driften.

Utöver den direkta klimatnyttan stärker åtgärden även anläggningens energiresiliens genom minskat beroende av externa energikällor och mer stabila energikostnader. Med en beräknad återbetalningstid på omkring tre år utgör investeringen ett tydligt exempel på hur hållbarhetsinsatser kan kombineras med affärsmässighet och långsiktigt värdeskapande.



ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
→ Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



Förnybar energi i den kinesiska verksamheten

Under året har AGES enhet i Kina färdigställt installationen av solpaneler. Satsningen innebär att delar av energiförbrukningen nu täcks av förnybara energikällor och bidrar till minskad klimatpåverkan i den egna verksamheten.

Åtgärderna stärker samtidigt vår globala energistrategi genom ökad självförsörjningsgrad och minskad exponering mot energirelaterade risker. Investeringen i Kina är ett viktigt steg i ambitionen att arbeta enhetligt med hållbarhetsfrågor i hela koncernen, samtidigt som lokala förutsättningar och möjligheter tas tillvara.

Ökad resurseffektivitet genom interna projekt

Parallellt med tekniska investeringar har vi under året även genomfört flera interna förbättringsprojekt med fokus på resurseffektivitet och minskad miljöpåverkan. Ett exempel är projektet Projektskär vid AGES Värnamo, där justerade leveransdagar och optimerade transportupplägg har minskat mängden luft i leveranserna.

Resultatet är effektivare logistikflöden, lägre transportkostnader och reducerad klimatpåverkan.

Vid samma enhet har även användningstiden för skärverktyg setts över, vilket har förlängt verktygens livslängd och bidragit till mer resurseffektiva produktionsintervall. Därtill har återanvändningen av skärolja effektiviserats, med en minskning från cirka 4–4,5 kubikmeter till 2–2,5 kubikmeter. Sammantaget leder åtgärderna till minskad resursförbrukning, lägre kostnader och en mer hållbar produktion.

Jenny Johansson, CSO och Jörgen Virtanen, Managing Director vid AGES Kulltorp

Energieffektivisering vid AGES Kulltorp

Värmepumpslösning Vatten/Vatten

För uppvärmning av bearbetning, lager & kontor

Värmepumpslösning Luft/Vatten

För uppvärmning av montering & underhållsverkstad

Minskad uppvärmningsenergi

-75%

Återbetalningstid

ca 3 år

Projektskär vid AGES Värnamo

Återanvändningen av skärolja har effektiviserats.

Minskad förbrukning skärolja

-50%

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Ekonomisk information



Styrelsen och verkställande direktören för AGES Industri AB (publ), med organisationsnummer 556234-6204 och säte i Halmstad, Sverige, får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2025.

Den 1 april 2025 avyttrade AGES samtliga bolag kopplade till vår pressgjuteriverksamhet i Unnaryd. Som en konsekvens av detta redovisas koncernen både som kvarvarande verksamhet (exklusive Unnaryd) och koncernen som total verksamhet (inklusive Unnaryd). Om inget annat anges avser siffror kvarvarande verksamhet. Vissa jämförelsetal har justerats på grund av avyttringen.

Verksamhet

AGES verksamhet omfattar huvudsakligen skärande bearbetning, pressgjutning, svetsning, montering samt tooling. Produktionen är koncentrerad till komponenter och sammansatta system med högt ställda kvalitetskrav. Vidare erbjuds trading från ett internationellt underleverantörsnätverk. Kunderna återfinns inom områden såsom materialhantering, fordon, entreprenadmaskiner, energi samt försvar. Drivna produktionsprocesser, entreprenörsanda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi. I koncernen ingår åtta produktionsenheter med verksamhet i Sverige, Kina och ett inköpskontor i Polen.

AGES B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market under kortnamnet AGES B och företagets Certified Advisor är Eminova Fondkommission AB.

Omsättning och resultat

Nettoomsättningen var 880 MSEK (931), vilket är en minskning med ca 5% jämfört med föregående år. Resultat efter skatt för kvarvarande verksamhet uppgick till 21 MSEK (43).

Aktiedata och nyckeltal

Resultat per aktie för kvarvarande verksamhet uppgick till 2,93 SEK (5,99). Eget kapital per aktie var 42,73 SEK (42,51). Totalt antal utestående aktier uppgår till 7 233 548. Soliditeten var 46 procent (36).

Medarbetare

Antalet heltidsanställda i koncernen uppgick per den 31 december 2025 till 335 (535). Medelantalet anställda uppgick till 324 (522). För mer information om anställda se not 4.

Koncernens utveckling under året

Under första kvartalet fortsatte arbetet med att skapa en långsiktigt och lönsamt hållbar koncern. En viktig milstolpe nåddes när vi slutförde avyttringen av vårt pressgjuteribolag AGES Casting Unnaryd och bolag kopplade till den verksamheten. Försäljningen frigjorde finansiella resurser vilka ger oss ökad flexibilitet för fortsatt lönsam tillväxt både organiskt och via förvärv. Under våren infördes tullrestriktioner i USA vilket

medfört att vi under stora delar av 2025 haft en marknad som präglats starkt av politiska omvärldsfaktorer och osäkra handelsvillkor. Sett till helåret har utvecklingen dock gått från ett svagt första halvår till att successivt stabiliseras under hösten, vilket ger ett mer positivt utgångsläge framåt. I december 2024 kommunicerades om ett eventuellt samgående med Ekets Group. Det förändrade omvärldsläget under våren påverkade förutsättningarna för ett samgående och parterna valde gemensamt att avbryta processen.

Vårt strategiska arbete med att bredda och utveckla vår kundstruktur pågår. Insatser riktas mot nya sektorer där vi bedömer att vårt produktionserbjudande bör vara attraktivt. Under året har vi tagit nya affärer inom energisektorn. Vidare pågår dialog med kunder verksamma inom försvarssektorn. Vid utgången av året förs täta dialoger med nya kunder inom detta område och vi hyser goda förhoppningar att kunna skriva kontrakt under 2026.

För att skapa bättre resursallokering, produktionseffektivitet och säkerställa långsiktig kompetens i koncernen har vi under året genomfört två större integreringsprojekt. Två av våra formverktygsbolag, UB Verktyg och Östlings verktyg har konsoliderats och blivit en enhet. Vidare har vi genomfört större maskinintegrationer mellan AGES Hörle och AGES Värnamo vilket säkerställer en högre effektivitet i både maskin och kompetensutnyttjande. Som en del av projektet har vi etablerat ett kontor i Polen, där vi genom ett brett underleverantörsnätverk erbjuder sourcing av komponenter som lämpar sig bättre för produktion hos underleverantörer men där vi mot kunden tar helhetsansvar kring logistik och kvalitet.

Under året har det successivt klarnat vilka EU-direktiv som kommer att gälla inom ramen för Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD) och att vissa tidsfrister har förlängts. Vi har dock fortsatt vårt strategiska arbete och arbetar vidare enligt den plan vi från början lagt fast. Som ett led i vårt långsiktiga arbete har vi beslutat att ansluta oss till Science Based Targets initiative (SBTi). Genom SBTi kommer vi att sätta vetenskapsbaserade mål för att minska våra utsläpp och på sikt nå nettonoll i linje med klimatforskningen.

Framtida utveckling

AGES vision är att genom uthållig lönsamhet och innovation vara den mest eftertraktade och hållbara kontraktstillverkaren och industripartnern. Våra medarbetare, som är AGES viktigaste immateriella nyckelresurs, arbetar genom våra värdeord kundfokus, meningsfullt, i tid och kvalitet. På detta sätt skapar vi konkurrenskraftiga och hållbara produktionsprocesser och värdeskapande

tjänster. Vi anpassar oss kontinuerligt till förändrade marknadsförutsättningar samtidigt som vi fokuserar på att utveckla våra kärnområden och fortsätta stärka vår finansiella position för att skapa långsiktig tillväxt och lönsamhet.

Händelser efter årets utgång

Vibeke Gyllenram har tillträtt som ny VD & koncernchef.

Investeringar

Koncernens nettoinvesteringar i anläggningstillgångar uppgick till 43 MSEK (80), varav 1 MSEK (0) avser fastigheter och 42 MSEK (47) avser maskiner och inventarier. Resterande 0 MSEK (33) MSEK avser företagsaffärer.

Kassaflöde och likviditet

Kassaflöde från den löpande verksamheten uppgick till 84 MSEK (99) och förändringen förklaras främst av det lägre rörelseresultatet. Koncernens räntebärande skulder uppgick till 180 MSEK (249) och likvida medel till 7 MSEK (14). Koncernens likvida medel inklusive beviljade men ej utnyttjade krediter uppgick på balansdagen till 114 MSEK (101).

Risker och osäkerhetsfaktorer

Koncernens väsentliga risk- och osäkerhetsfaktorer inkluderar affärsmässiga risker förknippade med kunder och leverantörer samt andra omvärldsfaktorer som t ex prisrisker för insatsvaror. Till detta kommer finansiella risker till följd av förändringar i valutakurser och räntenivåer. En redogörelse för koncernens väsentliga finansiella och affärsmässiga risker återfinns i not 33.

Valuta och räntor

AGES har försäljning och inköp till viss del i annan valuta och är framför allt exponerad för kursförändringar i EUR, CNY och USD gentemot SEK. En beskrivning av koncernens finansiella risker finns i not 33.

Hållbarhet

AGES hållbarhetsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på bolagets webbplats www.ages.se.

Miljö och ledningssystem

Koncernen bedriver anmälningspliktig verksamhet enligt miljöbalken i ett svenskt dotterbolag och tillståndspliktig verksamhet i sju svenska dotterbolag. Moderbolaget bedriver inte någon anmälningspliktig verksamhet. Merparten av produktions-

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

→ Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

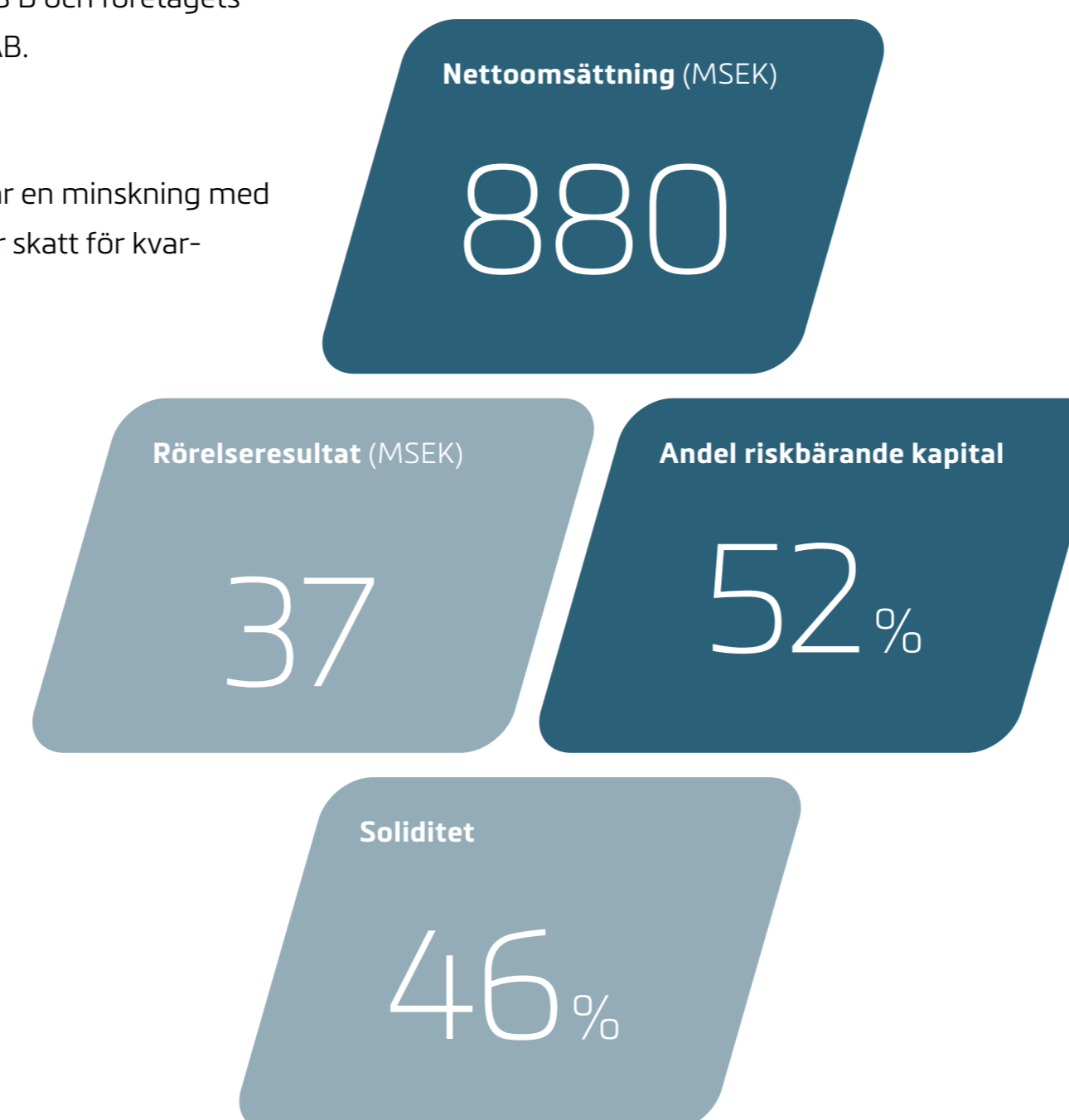
KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

→ Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

enheterna är certifierade i enlighet med miljöledningssystemet ISO 14001. De flesta av AGES produktionsenheter är certifierade i enlighet med kvalitetssystemet ISO 9001 och ett flertal enheter är därutöver certifierade enligt standarden för fordonsindustrin IATF 16949 och VDA.

Forskning och utveckling

Koncernen bedriver ingen forskning och utveckling av produkter i egen regi.

Aktien och aktieägarna

AGES B-aktie är noterad på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market. Bolagets A-aktier är inte noterade. Aktiekapitalet uppgår till 36,2 MSEK. Kvotvärdet är 5 SEK. Totalt antal aktier uppgår per balansdagen till 7 233 548, fördelade på 1 822 200 A-aktier och 5 411 348 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst.

Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2025 hade AGES 1209 (1367) aktieägare. För närvarande finns två aktieägare som vardera äger och kontrollerar mer än tio procent av röstetalet för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin kontrollerar genom eget innehav och innehav via närstående 27,4 procent av kapitalet och 57,2 procent av röstetalet. Pomona-gruppen AB innehar 28,5 procent av kapitalet och 29,3 procent av rösterna.

Vid årets utgång finns inga pågående incitamentsprogram.

Styrelsens arbete

AGES styrelse består av sex ordinarie ledamöter. Bland de stämvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar AGES större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Styrelsen avhöll under verksamhetsåret nio sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Valberedning

På årsstämman 2025 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande, Jonas Abrahamson, ledamot. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2026 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvodena. Inför årsstämman 2026 har valberedningen hittills haft ett protokollfört möte och därutöver ett stort antal kontakter mellan valberedningens ledamöter. Bolagsordningen innehåller inga särskilda bestämmelser om tillsättande och entledigande av styrelseledamöter.

Bolagsstyrning

AGES bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och

noteringsavtalet med Nasdaq. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden. Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på årsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning.

Bolag noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market rekommenderas följa Svensk kod för bolagsstyrning ("koden"). AGES bolagsstyrningsrapport upprättas skild från förvaltningsberättelsen och återfinns på sidorna 84–86.

Bemyndigande om nyemission

AGES styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett förnyat bemyndigande att fatta beslut om nyemission av aktier av serie B till högst en tiondel av bolagets utgivna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om nyemission. Emissionsvillkoren, inklusive emissionskursen, ska baseras på en marknadsmässig värdering där emissionskursen vid varje tillfälle ska sättas så nära marknadsvärdet som möjligt med avdrag för den rabatt som kan krävas för att uppnå intresse för teckning.

Riktlinjer ersättning till och villkor för ledande befattningshavare

Riktlinjer avseende ersättning till ledande befattningshavare framgår av not 4.

Inför årsstämman 2026 föreslås inga förändringar.

Förslag till vinstdisposition

Moderbolaget

Till årsstämmans förfogande står:	SEK
Överkursfond	262 461 056
Balanserade vinstmedel	-156 214 546
Årets resultat	-2 064 306
Totalt	104 182 204

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	SEK
Till aktieägarna utdelas kontant 1,00 SEK per aktie (7 233 548 aktier)	7 233 548
I ny räkning balanseras	96 948 656
Totalt	104 182 204

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Styrelsen föreslår att utdelning lämnas för räkenskapsåret 2025 motsvarande 1,00 kr per aktie, totalt 7,2 MSEK beräknat på antalet utestående aktier vid årets slut. Efter föreslagen utdelning är soliditeten betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3§ 2–3 st (försiktighetsregeln).



ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
→ Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



Flerårsöversikt Koncernen

Resultaträkning (MSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	880	931	1 503	1 319	1 070
Kostnad sålda varor	-760	-784	-1 354	-1 210	-969
Bruttoresultat	120	147	149	109	101
Försäljningskostnader	-48	-51	-55	-40	-35
Administrationskostnader	-36	-41	-31	-25	-28
Övriga rörelseintäkter/-kostnader	1	7	30	7	5
Rörelseresultat	37	62	93	51	43
Finansiella poster	-8	-9	-20	-12	-11
Resultat före skatt	29	53	73	39	32
Skatt	-8	-10	-15	-5	-6
Årets resultat - kvarvarande verksamhet	21	43	58	34	26
Resultat från avyttrad verksamhet	-5	-199	-	-	-
Årets resultat	16	-156	58	34	26

Finansiell ställning (MSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Anläggningstillgångar	411	476	644	593	592
Omsättningstillgångar	257	374	398	393	409
Eget kapital	309	307	457	401	365
Långfristiga skulder	135	167	172	162	178
Kortfristiga skulder	223	376	413	423	458
Balansomslutning	668	850	1 042	986	1 001

Kassaflöde (MSEK)	2025	2024	2023	2022	2021
Kassaflöde från löpande verksamhet	84	99	143	103	-22
Kassaflöde från investeringsverksamhet	-31	-72	-93	-54	-64
Kassaflöde efter investeringar	53	27	50	48	-86
Kassaflöde från finansieringsverksamhet	-59	-25	-49	-46	88
Årets kassaflöde	-6	2	1	2	2

Nyckeltal ¹⁾	2025	2024	2023	2022	2021
Rörelsemarginal exkl nedskrivningar, %	4,2	3,4	6,2	3,8	4,0
Rörelsemarginal, %	4,2	-10,0	6,2	3,8	4,0
Vinstmarginal exkl nedskrivningar, %	1,8	1,6	4,9	2,9	3,0
Vinstmarginal, %	1,8	-11,2	4,9	2,9	3,0
Avkastning på eget kapital, %	5,3	-40,8	13,6	8,9	7,3
Avkastning på sysselsatt kapital, %	7,2	-21,7	13,1	7,1	6,7
Avkastning på totalt kapital, %	4,9	-14,6	9,2	5,0	4,6
Räntetäckningsgrad, ggr	4,7	-7,5	4,6	4,6	3,9
Eget kapital, MSEK	309	307	457	401	365
Soliditet, %	46	36	44	41	37
Andel riskbärande kapital, %	52	40	48	45	41
Resultat per aktie total verksamhet, SEK	2,24	-21,77	8,30	4,85	3,65
Resultat per aktie efter utspädning total verksamhet, SEK	2,24	-21,77	8,07	4,85	3,58
Eget kapital per aktie, SEK	42,73	42,51	65,08	57,00	52,00
Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie, SEK	11,58	13,68	20,39	14,59	-3,14
Föreslagen utdelning per aktie, SEK	1	1,50	1,50	0	0

¹⁾ Nyckeltal avser total verksamhet

Övrigt	2025	2024	2023	2022	2021
Avskrivningar enligt plan, MSEK	45	46	59	55	52
Räntebärande skulder, MSEK	180	249	259	290	335
Nettoinvesteringar	43	80	101	54	66
varav hänförliga till företagsaffärer	0	33	32	0	0
Medelantal anställda	324	522	530	482	491

För definitioner och alternativa nyckeltal, se not 33.

¹⁾ Resultatet 2024 har påverkats med nedskrivning av goodwill och andra anläggningstillgångar om -187 MSEK.

Koncernens resultaträkning

KONCERNEN (TSEK)	Not	2025	2024
Nettoomsättning	3	880 020	931 379
Kostnad för sålda varor	5, 6, 7, 8	-759 783	-784 077
Bruttoresultat		120 237	147 302
Försäljningskostnader	6, 7, 8	-48 427	-50 684
Administrationskostnader	6, 7, 8, 9	-36 034	-41 118
Övriga rörelseintäkter	10,30	10 698	10 351
Övriga rörelsekostnader	11	-9 804	- 3 728
Rörelseresultat	4, 5	36 670	62 123
Finansiella intäkter	12	699	3 396
Finansiella kostnader	13	-7 994	-12 943
Resultat före skatt		29 375	52 576
Skatt	14, 25	-8 182	- 9 605
ÅRETS RESULTAT - KVARVARANDE VERKSAMHET		21 193	42 971
Avyttrad verksamhet			
Resultat från avyttrad verksamhet	31	-5 005	-199 011
ÅRETS RESULTAT		16 188	-156 040
RESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
Moderbolagets aktieägare			
- Årets resultat från kvarvarande verksamhet		21 193	42 971
- Årets resultat från avyttrad verksamhet		-5 005	-199 011
Årets resultat total verksamhet		16 188	-156 040
Innehav utan bestämmande inflytande		-	-
AKTIEDATA			
Resultat per aktie före och efter utspädning kvarvarande verksamhet, SEK	20	2,93	5,99
Resultat per aktie före och efter utspädning avvecklad verksamhet, SEK	20	-0,69	-27,76
Resultat per aktie före och efter utspädning total verksamhet, SEK	20	2,24	-21,77
Genomsnittligt antal utestående aktier vid årets slut	20, 21	7 233 548	7 168 900

Koncernens rapport över totalresultat

KONCERNEN (TSEK)	Not	2025	2024
ÅRETS RESULTAT		16 188	-156 040
<i>Poster som kan komma att omklassificeras till årets resultat</i>			
Omräkningsdifferenser	22	-3 735	1 547
ÖVRIGT TOTALRESULTAT		-3 735	1 547
ÅRETS TOTALRESULTAT		12 453	-154 493
ÅRETS TOTALRESULTAT HÄNFÖRLIGT TILL			
- moderbolagets aktieägare		12 453	-154 493
- innehav utan bestämmande inflytande		-	-

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

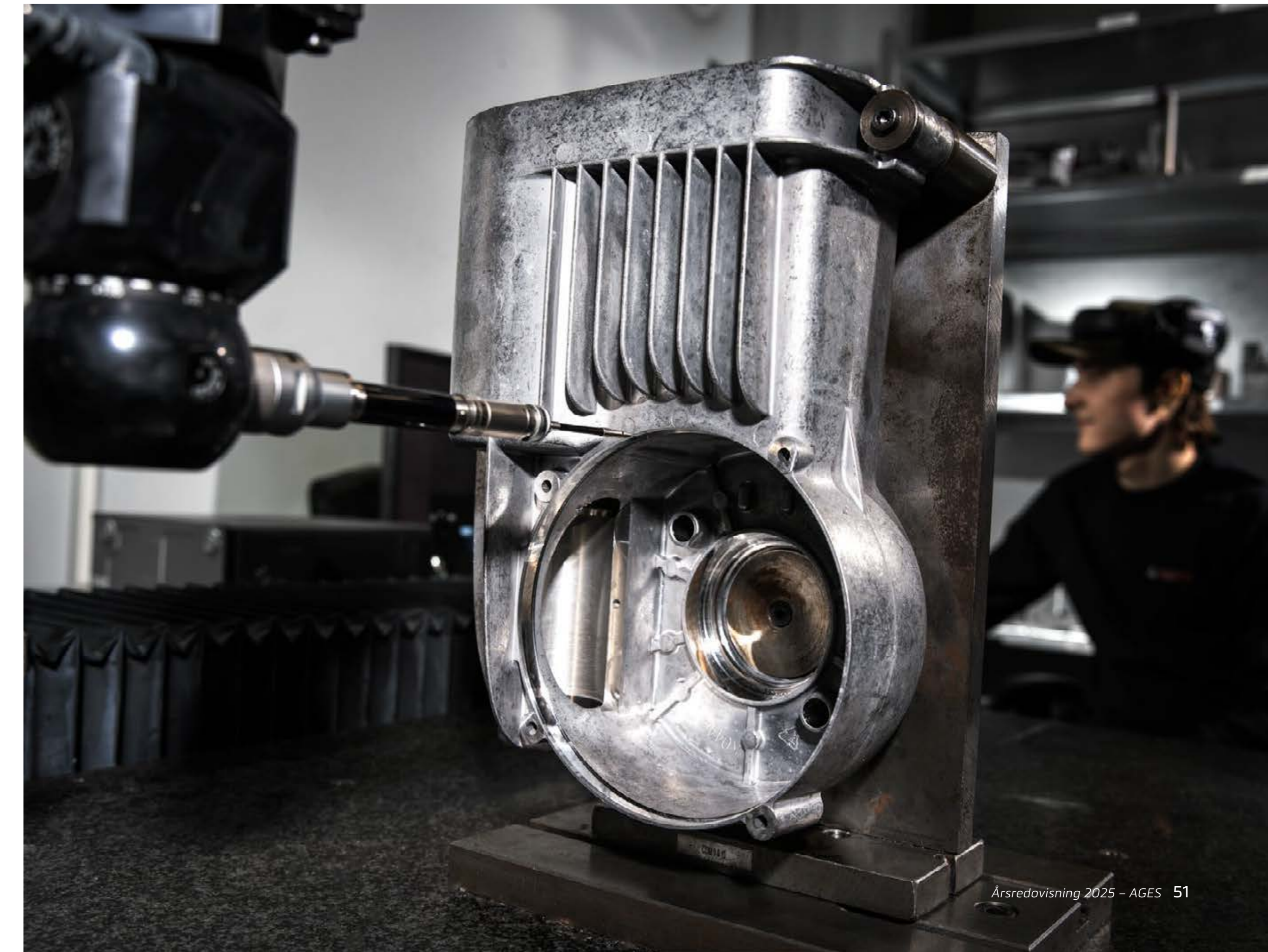
KONCERNEN

→ Resultaträkning	50
→ Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
→ Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

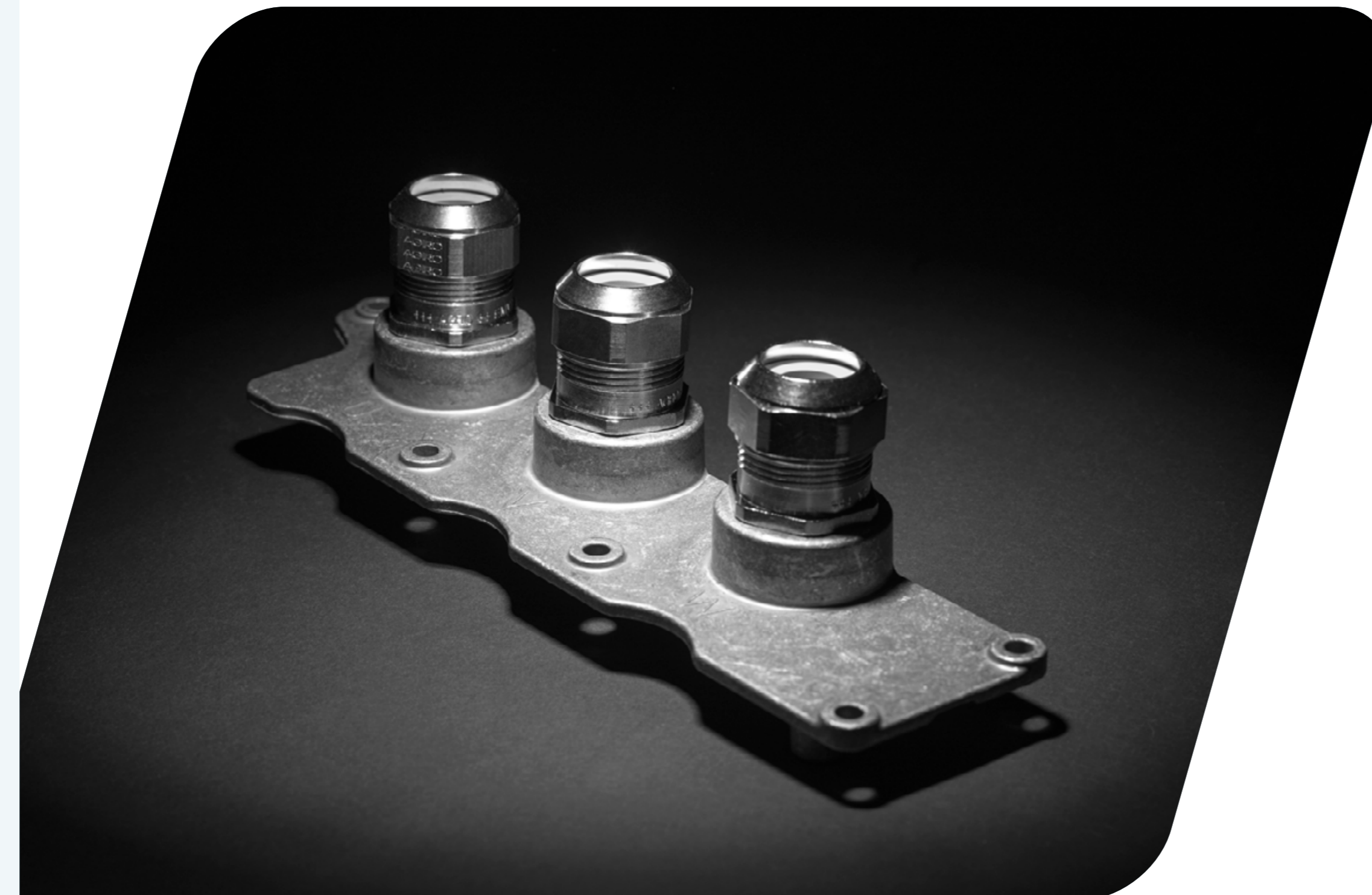
Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

KONCERNEN (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Goodwill	15, 30	128 914	128 914
		128 914	128 914
Materiella anläggningstillgångar	16		
Byggnader och mark		97 978	111 864
Maskiner och andra tekniska anläggningar		143 182	190 666
Inventarier, verktyg och installationer		17 491	20 945
Nyttjanderättstillgångar	28	10 768	15 243
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar		12 625	8 160
		282 044	346 878
Finansiella anläggningstillgångar			
Långfristiga fordringar		31	80
		31	80
Summa anläggningstillgångar		410 989	475 872
Omsättningstillgångar			
Varulager	17	153 333	224 119
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar och andra fordringar	18, 19	85 690	126 012
Aktuell skattefordran		1 321	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		9 018	9 976
		249 362	360 107
Likvida medel	19	7 191	14 253
Summa omsättningstillgångar		256 553	374 360
SUMMA TILLGÅNGAR		667 542	850 232

KONCERNEN (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
Aktiekapital	21	36 168	36 168
Övrigt tillskjutet kapital		273 986	273 986
Reserver	22	373	4 108
Intjänade vinstmedel		-1 461	-6 799
Summa eget kapital		309 066	307 463
- varav hänförligt till moderbolagets aktieägare		309 066	307 463
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19, 32	90 134	124 291
Leasingskulder	19, 28, 32	3 797	7 182
Övriga avsättningar	24	43	45
Uppskjuten skatteskuld	25	41 242	35 235
		135 216	166 753
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	19, 32	36 978	45 248
Leasingskulder	19, 28, 32	6 234	6 803
Checkräkningskredit	19, 23, 32	42 757	65 234
Leverantörsskulder och andra skulder	19, 26	137 196	255 045
Aktuell skatteskuld		95	3 686
		223 260	376 016
Summa skulder		358 476	542 769
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	27	667 542	850 232

Rapport över förändringar i eget kapital

KONCERNEN (TSEK)	Not	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Intjänade vinstmedel	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2024		35 145	259 840	2 561	159 920	457 466
Årets resultat		-	-	-	-156 040	-156 040
Övrigt totalresultat	22	-	-	1 547	-	1 547
Totalresultat för året		-	-	1 547	-156 040	-154 493
Nyemission		1 023	14 146	-	-	15 169
Lämnad utdelning		-	-	-	-10 679	-10 679
Totala transaktioner med aktieägare		1 023	14 146	-	-10 679	4 490
Eget kapital 31 december 2024		36 168	273 986	4 108	-6 799	307 463
Årets resultat		-	-	-	16 188	16 188
Övrigt totalresultat	22	-	-	-3 735	-	-3 735
Totalresultat för året		-	-	-	16 188	12 453
Lämnad utdelning		-	-	-	-10 850	-10 850
Totala transaktioner med aktieägare		-	-	-	-10 850	-10 850
Eget kapital 31 december 2025		36 168	273 986	373	-1 461	309 066



ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
→ Förändringar i eget kapital	54
→ Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Rapport över kassaflöden

KONCERNEN (TSEK)	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat från kvarvarande verksamhet		36 670	62 123
Rörelseresultat från avyttrad verksamhet	31	3 754	-200 835
<i>Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m</i>			
Av- och nedskrivningar		50 318	253 095
Realisationsresultat på anläggningstillgångar		-1 419	0
Övrigt		0	22
Betald och erhållen ränta, netto	29	-8 734	-17 531
Betald inkomstskatt		-15 095	-16 179
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		65 494	80 695
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av varulager		439	3 263
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-20 239	39 469
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		38 049	-24 463
Kassaflöde från den löpande verksamheten		83 743	98 964
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-38 429	-47 199
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		2 351	1 162
Förvärv av dotterbolag	30	0	-26 181
Avyttring av dotterbolag	31	5 444	0
Avyttring av övriga finansiella anläggningstillgångar		49	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-30 585	-72 218
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		24 605	67 593
Amortering av lån		-43 401	-63 477
Amortering leasing		-7 075	-7 739
Förändring checkräkningskredit		-22 477	-18 726
Utbetald utdelning		-10 850	-10 679
Nyemission	21	0	8 169
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	32	-59 198	-24 859
Årets kassaflöde		-6 040	1 887
Likvida medel vid årets början		14 253	12 137
Kursdifferens i likvida medel		-1 022	229
Likvida medel vid årets slut	29	7 191	14 253

Noter

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 4 Anställda och personalkostnader

Medelantal anställda	2025	varav män	2024	varav män
Sverige	289	77%	492	78%
Kina	34	53%	30	57%
Polen	1	100%	-	-
Totalt kvarvarande verksamhet	324	74%	332	80%
<i>Avyttrad verksamhet</i>	48		190	
Totalt	372		522	

Andel män i styrelse/företagsledning	2025	2024
<i>Moderbolaget</i>		
Styrelseledamöter	67%	67%
Ledande befattningar	100%	100%
<i>Rörelsedrivande dotterbolag</i>		
Styrelseledamöter	100%	100%
Ledande befattningar	72%	79%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2025	2024
Löner och ersättningar ¹⁾	175 013	241 607
Sociala kostnader ¹⁾	79 375	103 269
(varav pensionskostnader) ^{2,3,4,5)}	(13 059)	(15 304)
Totalt	254 388	344 876
Varav avyttrad verksamhet	27 707	125 215

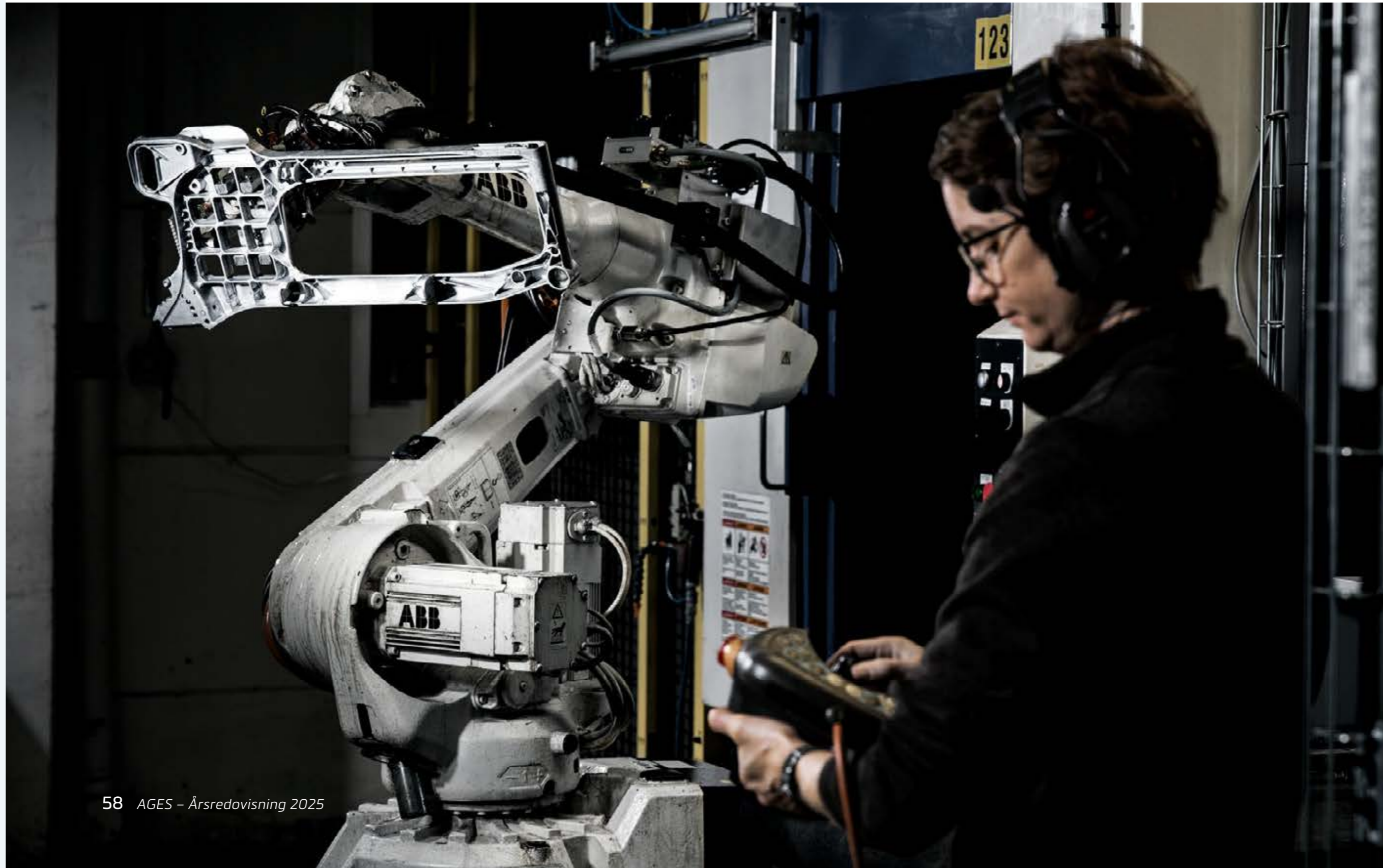
¹⁾ Avsättning av avgångsvederlag har kostnadsförts under år 2025.

²⁾ Av koncernens pensionskostnader avser 3 009 TSEK (2 721 TSEK) gruppen styrelse och VD. Koncernens utestående pensionsförpliktelser till dessa uppgår till 0 TSEK (0).

³⁾ Årets kostnad för pensionsförpliktelser som är tecknade i Alecta (redovisas som en avgiftsbestämd plan) uppgår till 3 398 TSEK (5 825). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid utgången av 2025 uppgick Alectas överskott i form av den kollektiva försäkringsnivån till 167 procent (163).

⁴⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt

⁵⁾ I ett av koncernens svenska dotterbolag finns pensionsförpliktelser klassificerade som en förmånsbestämd pensionsplan. Upplysningar avseende denna har ej lämnats då skulden, totalt 43 TSEK (45), ej är av väsentlig storlek.



ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbidande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
→ Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75

Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2025		2024	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Sverige (varav tantiem)	12 633 (560)	136 618 (-)	10 298 (1 240)	225 295 (-)
Kina (varav tantiem)	825 (137)	5 201 (-)	979 (75)	5 035 (-)
Totalt (varav tantiem)	13 458 (697)	141 819 (-)	11 277 (1 315)	230 330 (-)

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt årsstämmans beslut. Det årliga styrelsearvodet fastställdes enligt årsstämmans beslut till 1 465 TSEK (1 465 TSEK) Härav utgör 475 TSEK (475) arvode till styrelsens ordförande. Årsstämman beslutade vidare att arvode för arbete i ersättningsutskottet och revisionsutskottet skall utgöras av högst 100 TSEK att av styrelsen fördelas efter behov. Alla arvoden har utbetalats under 2025. Kostnadsförda ersättningar till styrelseledamöterna framgår av tabellen.

Styrelsearvode och utskottsersättning				
Namn	Invald	Funktion i styrelsen	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning SEK	Styrelsearvode inklusive utskottsersättning SEK
			2025	2024
Anna Benjamin	2015	Ledamot	240 000	240 000
Fredrik Rapp	2013	Ledamot	195 000	195 000
Anders Berggren	2020	Ordförande	475 000	475 000
Petra Öberg Gustafsson	2021	Ledamot	185 000	185 000
Lars Jonsson	2023	Ledamot	185 000	185 000
Lennart Persson	2023	Ledamot	185 000	185 000
			1 465 000	1 465 000

Kostnadsförda ersättningar och andra förmåner	Grundlön		Rörlig ersättning		Andra förmåner		Pensionskostnad		Övrig ersättning		Summa	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Verkställande direktören	5 691	2 689	218	840	140	135	958	844	27	50	7 034	4 558
Övriga ledande befattningshavare	4 386	4 121	535	935	324	328	1 276	1 209	26	35	6 547	6 628
Totalt	10 077	6 810	753	1 775	464	463	2 234	2 053	53	85	13 581	11 186

Styrelsens beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare

Riktlinjerna omfattar den verkställande direktören tillika koncernchefen i AGES, medlemmar i koncernledningen samt verkställande direktörer i AGES dotterbolag som rapporterar direkt till koncernchefen. Riktlinjerna omfattar inte ersättningar som beslutats av bolagsstämman såsom tex arvode till styrelseledamöter eller aktiebaserade incitamentsprogram.

Riktlinjerna styr de beslut om ersättningar som fattas av styrelsens ersättningsutskott såvitt avser ledande befattningshavare som rapporterar direkt till koncernchefen och av styrelsen i sin helhet såvitt avser koncernchefen.

Riktlinjernas främjande av AGES affärsstrategi

AGES affärsidé är ett erbjuda tillverkning av kvalificerade precisionskomponenter i större serier till framstående aktörer inom utvalda kundsegment. Drivna produktionsprocesser, entreprenöranda och teknisk spetskompetens skapar förutsättningar att leverera marknadens bästa lösningar med god tillverkningsekonomi. För att uppnå detta arbetar AGES med en strategi av tillväxtfrämjande prioriteringar och effektivitetshöjande åtgärder. Därtill kommer ett stort fokus på medarbetarna. En framgångsrik implementering av AGES affärsstrategi och tillvaratagandet av AGES långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, förutsätter att AGES kan rekrytera och behålla kvalificerade medarbetare med rätt kompetens. För att uppnå detta krävs att AGES kan erbjuda konkurrenskraftiga ersättningar. Riktlinjerna möjliggör att ledande befattningshavare kan erbjudas konkurrenskraftiga totalersättningar.

Ersättningsformerna

AGES ska erbjuda marknadsmässig ersättning som ska baseras på faktorer som arbetsuppgifternas betydelse, medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Ersättningen kan bestå av fast lön, kortfristig rörlig ersättning, pensionsförmåner, försäkringar och övriga förmåner. Bolagsstämman kan därutöver – och oberoende dessa riktlinjer – besluta om exempelvis aktie- och aktiekursrelaterade ersättningar.

Fast lön

Fast lön utgör ersättning för en engagerad arbetsinsats på hög professionell nivå som ytterst syftar till att skapa mervärde för AGES kunder, aktieägare och medarbetare. Den fasta lönen ska i förhållande till marknaden vara attraktiv och baserad på medarbetarens kompetens, erfarenhet och prestation. Lönen utvärderas årligen. Ledande befattningshavare erhåller inte arvode för styrelseuppdrag i AGES-koncernens dotterbolag.

Rörlig ersättning

Utöver den fasta lönen kan rörlig ersättning utgå. Den rörliga ersättningen ska kopplas till mätbara kriterier som ska vara utformade så att de främjar bolagets affärsstrategi och långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet. Kriterierna ska fastställas årligen av ersättningsutskottet respektive styrelsen. Rörlig ersättning ska baseras på uppfyllandet av AGES, och i förekommande fall dotterbolags, mål för resultat samt personliga mål för verksamhetsåret. Mätperioden är ett år och ersättningen kan uppgå till högst sex månadslöner.

Pensions och övriga förmåner

AGES tillämpar pensionsåldern 65 år för samtliga ledande befattningshavare. Pensionsvillkor ska vara premiebestämda om inte befattningshavaren omfattas av förmånsbestämd pension enligt tvingande kollektivavtalsbestämmelser. Rörlig ersättning ska inte vara

Ledande befattningshavare

För 2025 definieras ledande befattningshavare som koncernledningen där verkställande direktör, CFO, CHRO samt affärsområdeschef ingår. CHRO lämnade koncernledningen juni 2025. Verkställande direktör lämnade augusti 2025. Därefter är CFO även tillförordnad verkställande direktör.

Ersättningsutskottet inom styrelsen bereder beslut om lön och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och övriga ledande befattningshavare inom de principer som årsstämman beslutat om. För både den verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare gäller att den rörliga ersättningen är till en del baserad på koncernens resultat och till en del på personliga mål. Den rörliga ersättningen uppgår till maximalt sex månadslöner. Vid uppsägning från bolagets sida tillämpas en uppsägningstid om högst sex månader. Därutöver kan avgångsvederlag motsvarande högst tolv månader utgå för verkställande direktör och högst sex månader för övriga ledande befattningshavare utgå mot avräkning. Vid den anställdes egen uppsägning uppgår uppsägningstiden till sex månader. Inget avgångsvederlag utgår vid uppsägning från den anställdes sida. Pensionsåldern är fastställd till 65 år. Pensionsvillkor ska vara premiebaserade och kan uppgå till max 35% av den pensionsgrundande lönen. Andra förmåner avser bilförmån och sjukförsäkring.

pensionsgrundande. Pensionspremierna för premiebestämd pension ska uppgå till högst 35 procent av den pensionsmedförande lönen. Övriga förmåner ska vara av begränsad omfattning och får bl.a. omfatta sjukvårdsförsäkring samt bil och reseförmån.

Beträffande anställningsförhållanden som lyder under andra regler än svenska får, såvitt avser pensionsförmåner och andra förmåner, vederbörliga anpassningar ske för att följa tvingande sådana regler eller lokal praxis, varvid dessa riktlinjer övergripande ändamål ska tillgodoses.

Vid uppsägning av ledande befattningshavare från bolagets sida får uppsägningstiden vara högst sex månader. Fast lön under uppsägningstiden. Vid uppsägning från bolagets sida erhåller den verkställande direktören ett avgångsvederlag motsvarande högst tolv månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster. Vid uppsägning av övriga ledande befattningshavare från bolagets sida erhålls ett avgångsvederlag motsvarande sex månadslöner. Avgångsvederlaget avräknas mot andra inkomster.

Vid uppsägning från ledande befattningshavares sida utgår inget avgångsvederlag.

Lön och anställningsvillkor för anställda

Vid beredning av styrelsens förslag till dessa ersättningslinjer har lön och anställningsvillkor för AGES medarbetare beaktats. Uppgifter om medarbetarnas totalersättning, ersättningskomponenter samt ersättningsens ökning och ökningsstakt över tid har utgjort en del av ersättningsutskottets och styrelsens beslutsunderlag vid utvärderingen av skäligheten av riktlinjerna och de begränsningar som följer av dessa.

Beslutsprocessen för att fastställa, se över och genomföra riktlinjerna

Styrelsen har inrättat ett ersättningsutskott. I utskottets uppgifter ingår att bereda styrelsens beslut om förslag till riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare och andra anställningsvillkor för denna grupp. Styrelsen ska upprätta förslag till nya riktlinjer åtminstone vart fjärde år och lägga fram förslaget för beslut vid årsstämman.

Riktlinjerna ska gälla till dess att nya riktlinjer antagits av bolagsstämman. Ersättningsutskottet ska även följa och utvärdera pågående och under året avslutade program för rörliga ersättningar för koncernledningen, tillämpningen av riktlinjer för ersättning för ledande befattningshavare samt gällande ersättningsstrukturer och ersättningsnivåer i AGES. Vid styrelsens behandling av och beslut i ersättningsrelaterade frågor närvarar inte koncernchefen eller andra personer i koncernledningen, i den mån de berörs av frågorna.

Frångående av riktlinjerna

Styrelsen får besluta att tillfälligt från riktlinjerna helt eller delvis, om det i ett enskilt fall finns särskilda skäl för det och ett avsteg är nödvändigt för att tillgodose AGES-koncernens långsiktiga intressen, inklusive dess hållbarhet, eller för att säkerställa koncernens ekonomiska bärkraft. Som angivits ovan ingår det i ersättningsutskottets uppgifter att bereda styrelsens beslut i ersättningsfrågor, vilket innefattar beslut om avsteg från riktlinjerna.

Beskrivning av betydande förändringar av riktlinjerna och hur aktieägarnas synpunkter beaktats

Förslaget till riktlinjer som läggs fram vid årsstämman 2026 innebär inga väsentliga förändringar i förhållande till bolagets befintliga ersättningsriktlinjer. Bolaget har inte mottagit synpunkter från aktieägarna.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbidande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
→ Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala

årsredovisningen som har reviderats.

Noter Koncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 5 Kostnader per kostnadslag

	2025	2024
Materialkostnader	-407 040	-421 310
Personalkostnader	-230 551	-233 410
Avskrivningar	-45 239	-45 926
Övriga externa kostnader	-161 414	-175 233
	-844 244	-875 879

Not 6 Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-184 137	-182 977
Försäljningskostnader	-28 422	-28 670
Administrationskostnader	-17 992	-21 763
	-230 551	-233 410

Not 7 Avskrivningar

Avskrivningar fördelade på funktion	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-44 182	-44 944
Försäljningskostnader	-603	-541
Administrationskostnader	-454	-441
	-45 239	-45 926

Avskrivningar fördelade på tillgångslag	2025	2024
Byggnader och mark	-5 659	-5 743
Maskiner och andra tekniska anläggningar	-28 381	-28 873
Inventarier, verktyg och installation	-3 796	-3 403
Nyttjanderättstillgångar	-7 403	-7 907
	-45 239	-45 926
Avyttrad verksamhet	-5 079	-20 583
	-50 318	-66 509

Not 8 Övriga externa kostnader

Övriga externa kostnader fördelade på funktion	2025	2024
Kostnad för sålda varor	-124 424	-134 846
Försäljningskostnader	-19 402	-21 473
Administrationskostnader	-17 588	-18 914
	-161 414	-175 233

Not 9 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
<i>Ernst & Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	974	1 243
<i>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</i>	-	-
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	3 402
Totalt	974	4 645
Varav avyttrad verksamhet	-	-
<i>Övriga revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	25	79
Övriga tjänster	-	-
Totalt	999	4 724
Varav avyttrad verksamhet	-	287

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, bolagsrapporten samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Not 10 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Hyresintäkter	202	197
Kursvinster på rörelsefordringar/skulder	3 520	2 978
Vinst vid avyttring av anläggningstillgångar	2 882	262
Erhållna bidrag	1 174	1 432
Övrigt	2 920	5 482
	10 698	10 351

Not 11 Övriga rörelsekostnader

	2025	2024
Kursförluster på rörelsefordringar/skulder	-1 387	-3 569
Avgångsvederlag	-6 800	0
Övrigt	-1 617	-159
	-9 804	-3 728

Not 12 Finansiella intäkter

	2025	2024
Ränteutgifter finansiella tillgångar	669	2 971
Valutakursdifferens, finansiella poster	30	425
	699	3 396

Not 13 Finansiella kostnader

	2025	2024
Räntekostnader finansiella skulder	-6 859	-12 489
Valutakursdifferens, finansiella poster	-1 135	-454
	-7 994	-12 943

Not 14 Skatt på årets resultat

	2025	2024
Aktuell skatt	-6 590	-11 116
Uppskjuten skatt	-1 592	1 511
	-8 182	-9 605

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	29 375	52 576
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-6 051 20,6%	-10 831 20,6%
<i>Skatteeffekt av</i>		
Ej avdragsgilla poster	-621	-365
Ej skattepliktiga poster	10	23
Avvikelse i skattesats i utländska bolag	1 042	1 116
Justering av aktuell skatt för tidigare perioder	-406	63
Förändring underskottsavdrag	-650	389
Övriga skattemässiga justeringar	-1 506	0
Redovisad skatt	-8 182 27,9%	-9 605 18,3%

Not 15 Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	2025	2024
Accumulerade anskaffningsvärden	2025	2024
Vid årets början	422 861	401 633
Förvärv av dotterföretag	0	21 228
Avyttring av verksamhet	-293 947	-
Vid årets slut	128 914	422 861

Accumulerade nedskrivningar	2025	2024
Vid årets början	-293 947	-150 521
Avyttring av verksamhet	293 947	-
Årets nedskrivning	0	-143 426
Vid årets slut	0	-293 947

Restvärde vid årets slut	2025	2024
	128 914	128 914

Goodwill är fördelat till en grupp av kassagenererande enheter, vilken motsvarar koncernen som helhet. Koncernens verksamhet utgör ett rörelsesegment, vilket även motsvarar den lägsta nivå i företaget som goodwill övervakas i den interna styrningen. Goodwill nedskrivningsprövas minst årligen eller vid indikation på nedskrivningsbehov.

Återvinningsvärdet fastställs baserat på beräkningar av nyttjandevärden. För att uppskatta nyttjandevärdet används en diskonterad kassaflödesmodell. Uppskattningen innehåller en viktig källa till osäkerhet då de uppskattningar och antaganden som används i den diskonterade kassaflödesmodellen är förenade med osäkerhet om framtida händelser och marknadsförhållanden och därför kan verkligt utfall avvika väsentligt. Uppskattningarna och antagandena har dock granskats av ledningen och överensstämmer med interna prognoser och framtidsutsikter för verksamheten.

Den diskonterade kassaflödesmodellen innefattar prognostisering av framtida kassaflöden från rörelsen inkluderande uppskattningar av intäktsvolym, produktionskostnader och behov av sysselsatt kapital. Flera antaganden görs, av vilka de mest väsentliga är tillväxttakten för intäkter, rörelsemarginal och diskonteringsräntan.

Prognoserna av framtida rörelsekassaflöden baseras på följande:

– budgetar och strategiska planer för en treårsperiod motsvarande ledningens uppskattningar, vilka antagits av styrelsen, av framtida intäkter och rörelsens kostnader med hjälp av tidigare års utfall, allmänna marknadsförhållanden, branschutveckling och prognoser och annan tillgänglig information. Antagen tillväxt uppgår till 3,0 procent för prognosperioden och därefter uthållig tillväxt om 2,0 procent.

Vid årets prövning har en diskonteringsränta (WACC) om 9,3 procent (9,3) före skatt använts.⁹⁾

Årets prövning har ej påvisat något nedskrivningsbehov. Ett antal känslighetsanalyser har gjorts. Inga rimliga förändringar av viktiga antaganden i dessa analyser indikerar något behov av nedskrivning.

⁹⁾ Diskonteringsräntan utgör ett riskjusterat avkastningskrav, som förutom riskfri ränta inkluderar en riskpremie baserad på genomsnittlig marknadspremie på den svenska aktiemarknaden med premietillägg baserat på Bolagets storlek samt Bolagets kostnad för lånat kapital och som därtill har justerats för skuldsättningsgrad härledd ur marknadsdata.

Not 16 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025	2024
Vid årets början	308 287	307 911
Nyanskaffningar	845	60
Avyttringar och utrangeringar	-562	-
Avyttring av verksamhet	-111 817	-
Omklassificeringar	771	316
Vid årets slut	197 524	308 287

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2025	2024
Vid årets början	-175 185	-166 107
Avyttringar och utrangeringar	464	-
Avyttring av verksamhet	84 642	-
Årets avskrivning enligt plan	-6 389	-9 078
Omklassificeringar	-	-
Vid årets slut	-96 468	-175 185

Akkumulerade nedskrivningar	2025	2024
Vid årets början	-21 238	-3 078
Avyttring av verksamhet	18 160	-
Årets nedskrivning ²⁾	-	-18 160
Vid årets slut	-3 078	-21 238

Planenligt restvärde vid årets slut ¹⁾	97 978	111 864
¹⁾ varav mark	8 384	8 384

Maskiner och andra tekniska anläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025	2024
Vid årets början	858 634	818 711
Nyanskaffningar	11 225	26 044
Förvärv av dotterföretag	-	11 284
Avyttringar och utrangeringar	-32 306	-11 047
Avyttring av verksamhet	-303 518	-
Omklassificeringar	13 541	12 994
Årets omräkningsdifferenser	-1 282	648
Vid årets slut	546 294	858 634

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2025	2024
Vid årets början	-642 968	-598 390
Förvärv av dotterföretag	-	-10 011
Avyttringar och utrangeringar	32 665	10 542
Avyttring av verksamhet	238 920	-
Omklassificeringar	-	-2
Årets avskrivning enligt plan	-32 407	-44 805
Årets omräkningsdifferenser	678	-302
Vid årets slut	-403 112	-642 968

Akkumulerade nedskrivningar	2025	2024
Vid årets början	-25 000	-
Avyttring av verksamhet	25 000	-
Årets nedskrivning ²⁾	-	-25 000

Vid årets slut	0	-25 000
-----------------------	----------	----------------

Planenligt restvärde vid årets slut	143 182	190 666
--	----------------	----------------

²⁾ Nedskrivning hänförlig till tillgångar som har ett lägre nyttjandevärde än det redovisade planenliga restvärdet.

Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025	2024
Vid årets början	112 599	101 254
Nyanskaffningar	1 387	3 622
Förvärv av dotterföretag	-	6 358
Avyttringar och utrangeringar	-1 574	-1 493
Avyttring av verksamhet	-25 215	-
Omklassificeringar	3 828	2 671
Årets omräkningsdifferenser	-455	187
Vid årets slut	90 570	112 599

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2025	2024
Vid årets början	-91 654	-84 870
Förvärv av dotterföretag	-	-2 873
Avyttringar och utrangeringar	1 408	939
Avyttring av verksamhet	20 995	-
Omklassificeringar	-	-
Årets avskrivning enligt plan	-4 119	-4 718
Årets omräkningsdifferenser	291	-132
Vid årets slut	-73 079	-91 654

Planenligt restvärde vid årets slut	17 491	20 945
--	---------------	---------------

Pågående nyanläggningar

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025	2024
Vid årets början	8 160	6 825
Nyanskaffningar/förskott	24 972	17 319
Avyttring av verksamhet	-95	-
Omklassificeringar	-20 412	-15 984
Vid årets slut	12 625	8 160

Not 17 Varulager

	2025	2024
Råvaror och förnödenheter	55 066	61 899
Varor under tillverkning	33 836	46 293
Färdiga varor och handelsvaror	53 906	93 420
Varor på väg	10 525	22 507
	153 333	224 119

Den utgift för varulagret som kostnadsförts ingår i posten Kostnader för sålda varor och uppgår till 407 040 TSEK (421 310).

Not 18 Kundfordringar och andra fordringar

	2025	2024
Kundfordringar ¹⁾	82 505	121 680
Övriga fordringar	3 185	4 332
	85 690	126 012

¹⁾ För information om förfallastruktur och åldersfördelning se vidare not 19 respektive not 33.

Not 19 Finansiella tillgångar och skulder

Fördelning per kategori

2025	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ¹⁾
------	--	---	---	------------------------	------------------------------

<i>Finansiella tillgångar</i>					
Kundfordringar ²⁾	82 505			82 505	82 505
Likvida medel	7 191			7 191	7 191

Summa finansiella tillgångar				89 696	89 696
-------------------------------------	--	--	--	---------------	---------------

<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut			127 112	127 112	127 112
Leasingskulder ³⁾			10 031	10 031	10 031
Checkräkningskredit			42 757	42 757	42 757
<i>Summa räntebärande skulder</i>				179 900	179 900
Leverantörsskulder			80 511	80 511	80 511
Summa finansiella skulder				260 411	260 411

2024	Finansiella tillgångar värderade till upplupet anskaffningsvärde	Finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Finansiella skulder värderade till upplupet anskaffningsvärde	Totalt redovisat värde	Verkligt värde ¹⁾
------	--	---	---	------------------------	------------------------------

<i>Finansiella tillgångar</i>					
Kundfordringar ²⁾	121 680			121 680	121 680
Likvida medel	14 253			14 253	14 253

Summa finansiella tillgångar				135 933	135 933
-------------------------------------	--	--	--	----------------	----------------

<i>Finansiella skulder</i>					
Skulder till kreditinstitut			169 539	169 539	169 539
Leasingskulder ³⁾			13 985	13 985	13 985
Checkräkningskredit			65 234	65 234	65 234
<i>Summa räntebärande skulder</i>				248 758	248 758
Leverantörsskulder			146 957	146 957	146 957
Summa finansiella skulder				395 715	395 715

¹⁾ Verkligt värde för finansiella tillgångar och skulder, med undantag av leasingskulder, uppskattas i allt väsentligt vara lika med redovisat värde p.g.a. kort löptid och rörlig ränta.

²⁾ Årets kostnadsförda kundförluster uppgår till 280 TSEK (0), varav 82 TSEK (0) är konstaterade kundförluster.

³⁾ Beträffande finansiella leasingavtal se not 28.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbidande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
→ Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala

årsredovisningen som har reviderats.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
→ Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Noter Koncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 19 Forts.

Åldersfördelning				
Finansiella tillgångar per 2025-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	53 618	26 574	2 313	82 505
Likvida medel	7 191	-	-	7 191
Summa finansiella tillgångar	60 809	26 574	2 313	89 696

Verkligt värde för finansiella fordringar uppskattat i all väsentlighet vara lika med dess bokförda värde.

Finansiella tillgångar per 2024-12-31	Förfallotid			Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	
Kundfordringar	78 170	34 720	8 790	121 680
Likvida medel	14 253	-	-	14 253
Summa finansiella tillgångar	92 423	34 720	8 790	135 933

Finansiella skulder per 2025-12-31	Förfallotid						Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	
Skulder till kreditinstitut	3 082	6 163	27 733	36 978	81 007	9 127	127 112
Leasingskulder	497	1 158	4 579	6 234	3 797	-	10 031
Checkräkningskredit	-	-	42 757	42 757	-	-	42 757
<i>Summa räntebärande skulder</i>	3 579	7 321	75 069	85 969	84 804	9 127	179 900
Leverantörsskulder	40 736	10 896	28 879	80 511	-	-	80 511
Summa finansiella skulder	44 315	18 217	103 948	166 480	84 804	9 127	260 411
<i>Värdet av icke-diskonterade flöden ¹⁾</i>				166 813			260 853

Finansiella skulder per 2024-12-31	Förfallotid						Totalt
	- 30 dgr	31 - 90 dgr	91 - 360 dgr	Summa inom 1 år	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år	
Skulder till kreditinstitut	3 771	7 541	33 936	45 248	113 150	11 141	169 539
Leasingskulder	523	1 345	4 935	6 803	7 182	-	13 985
Checkräkningskredit	-	-	65 234	65 234	-	-	65 234
<i>Summa räntebärande skulder</i>	4 294	8 886	104 105	117 285	120 332	11 141	248 758
Leverantörsskulder	122 314	24 232	411	146 957	-	-	146 957
Summa finansiella skulder	126 608	33 118	104 516	264 242	120 332	11 141	395 715
<i>Värdet av icke-diskonterade flöden ¹⁾</i>				265 048			396 521

¹⁾ Innefattar bedömda framtida räntebetalningar.

Beträffande räntebindning och ränterisker samt kreditrisker se not 34.

Fördelning per valuta

	Finansiella tillgångar		Finansiella skulder			
			Långfristiga		Kortfristiga	
	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
SEK	76 821	109 974	93 931	131 473	159 046	241 420
USD	-	-	-	-	195	70
EUR	4 744	15 073	-	-	1 994	14 444
CNY	8 077	10 886	-	-	4 001	6 595
Övriga valutor	54	-	-	-	1 244	1 713
	89 696	135 933	93 931	131 473	166 482	264 242

Not 20 Resultat per aktie

Resultat per aktie före och efter utspädning, kvarvarande verksamhet	2025	2024
Årets resultat, TSEK	21 193	42 971
Genomsnittligt antal utestående aktier, tusental	7 234	7 169
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2,93	5,99

Resultat per aktie före och efter utspädning, avvecklad verksamhet	2025	2024
Årets resultat, TSEK	-5 005	-199 011
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	7 234	7 169
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	-0,69	-27,76

Resultat per aktie före och efter utspädning, total verksamhet	2025	2024
Årets resultat, TSEK	16 188	-156 040
Genomsnittligt antal utestående aktier efter utspädning, tusental	7 234	7 169
Resultat per aktie före och efter utspädning, SEK	2,24	-21,77

Vid årsstämman 2021 beslutade årsstämman om ett köptionsprogram för ledande befattningshavare. Under juni månad 2024 har 112 000 optioner lösts in. Per balansdagen finns det inga utestående optionsprogram kvar.

Beträffande antal aktier se not 21.

Vid beräkning av antalet aktier efter utspädning justeras det genomsnittliga antalet aktier med hänsyn till effekter av utspädande potentiella stamaktier, vilka under berörda rapportperioder utgörs av rätter att kunna förvärva aktier i AGES Industri AB inom ramen för det långsiktiga incitamentsprogrammet.

Not 21 Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2025-12-31	2024-12-31
A-aktier	1 822 200	1 822 200
B-aktier	5 411 348	5 411 348
Totalt antal aktier	7 233 548	7 233 548
Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	36 167 740	36 167 740

A-aktie medför 10 röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår till 23 633 348. Den till årsstämman 2026 föreslagna utdelningen uppgår till 1,00 SEK (1,50 SEK) per aktie.

Not 22 Reserver

Omräkningsreserv	2025	2024
Vid årets början	4 108	2561
Årets omräkningsdifferenser	-3 735	1547
Vid årets slut	373	4 108
Totala reserver	373	4 108

Not 23 Checkräkningskredit

Checkräkningskredit	2025	2024
Beviljad checkräkningskredit	150 000	151 500
Outnyttjad del	-107 243	-86 266
Utnyttjat belopp	42 757	65 234

Not 24 Övriga avsättningar

Långfristiga	2025	2024
Pensionsåtaganden	43	45
	43	45
<i>Bedömd förfallotidpunkt</i>		
Mellan ett och fem år från balansdagen	30	30
Senare än fem år från balansdagen	13	15
	43	45

Not 25 Uppskjuten skatteskuld

Temporära skillnader
Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Temporära skillnader avseende följande poster har resulterat i uppskjutna skatteskulder respektive uppskjutna skattefordringar. Underskottsavdrag har inte bokförts i balansräkningen. Totala underskottsavdrag för koncernens bolag uppgår till 4 293 tkr.

	2025	2024
Anläggningstillgångar, koncernposter ¹⁾	-	8 225
Byggnader, dotterföretag	51 181	7 354
Obeskattade reserver		
Överavskrivningar, maskiner och inventarier	80 012	75 496
Periodiseringsfonder	63 359	73 922
Övriga poster	5 651	6 048
Summa	200 203	171 045
Skatt 20,6 % (20,6 %)	41 242	35 235
Uppskjuten skatteskuld	41 242	35 235
Uppskjuten ingående skatteskuld	35 235	45 239
Förvärv av dotterföretag	-	1 525
Avyttring av verksamhet	4 406	-10 017
Övriga poster	1 601	- 1 512
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-41 242	-35 235
<i>- varav redovisat i Årets resultat</i>	-1 592	1 511
Övriga totalresultat	0	0

¹⁾ Averser främst koncernbokförda värden som följer av värdering till verkligt värde i samband med förvärv av dotterbolag.

Not 26 Leverantörsskulder och andra skulder

	2025	2024
Förskott från kunder	707	21 955
Leverantörsskulder	80 511	146 957
Löne- och semesterlöneskulder	20 584	36 685
Uppplupna sociala avgifter	8 834	15 528
Övriga upplupna kostnader	12 938	9 610
Övriga kortfristiga skulder	26	-
Övriga ej räntebärande skulder	13 596	24 310
	137 196	255 045

Not 27 Ställda säkerheter

Koncernen	2025	2024
<i>För egna och koncernföretags skulder</i>		
Fastighetsinteckningar	63 500	85 600
Företagsinteckningar	48 700	81 425
Aktier i dotterbolag	374 738	412 104
	486 938	579 129

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
→ Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Noter Koncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 28 Nyttjanderätter

Nyttjanderättstillgångar 2025	2025					
	Maskiner	Fordon	Lokaler	Truckar	Inventarier	Totalt
Vid årets början	5 207	7 482	1 871	280	404	15 243
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	-	5 526	-	-	-	5 526
Försäljning/utrangering	-1 046	-3 686	-1 303	-560	-	-6 595
Avyttring av verksamhet	-454	-1 310	-	-	-	-1 764
Avskrivningar	-2 357	-3 921	-914	-47	-165	-7 404
Försäljning/utrangering	1 263	2 864	1 303	327	-	5 757
Avyttring av verksamhet	98	99	-	-	-	197
Valutakursdifferenser	-	-	-193	-	-	-193
Vid årets utgång bokfört värde	2 711	7 054	764	0	239	10 768

Nyttjanderättstillgångar 2024	2024					
	Maskiner	Fordon	Lokaler	Truckar	Inventarier	Totalt
Vid årets början	4 836	2 187	2 758	598	208	10 587
Tillkommande nyttjanderättstillgångar	4 893	8 854	61	51	360	14 219
Försäljning/utrangering	-2 485	-1 827	-	-369	-	-4 681
Avskrivningar	-3 154	-3 132	-1 088	-369	-164	-7 908
Försäljning/utrangering	1 117	1 400	-	369	-	2 886
Valutakursdifferenser	-	-	140	-	-	140
Vid årets utgång bokfört värde	5 207	7 482	1 871	280	404	15 243

Löptidsanalys skulder 2025	Förfallotid					
	Totalt	30 dgr	31-90 dgr	91-360 dgr	Mellan 1 och 5 år	Efter 5 år
Maskiner	6 894	336	645	2 743	3 170	-
Fordon	2 294	147	296	1 380	471	-
Lokaler	598	0	197	401	0	-
Truckar	0	0	0	0	0	-
Inventarier	245	14	20	55	156	-
	10 031	497	1 158	4 579	3 797	-

Se även not 19 Finansiella skulder

I resultaträkningen redovisas följande belopp relaterade till nyttjanderättsavtal:	2025	2024
Avskrivningar på nyttjanderätter	-7 403	-7 907
Räntekostnader	-514	-509
Korttidsleasing	-679	-691
	-8 596	-9 107

Det totala kassaflödet gällande nyttjanderättsavtal under 2025 var -7 075 MSEK (-7 739 TSEK).

Not 29 Kassaflöde

Ränta

Under räkenskapsåret uppgick betald ränta till 8 931 TSEK (18 296) och erhållen ränta till 197 TSEK (765).

Likvida medel	2025	2024
Kassa och bank	7 191	14 253
Belopp vid årets slut	7 191	14 253

Not 30 Förvärv av dotterföretag

I januari 2024 förvärvades samtliga aktier i A-Tooling AB. Det totala värdet av förvärvade tillgångar och skulder, köpeskillingar och påverkan på koncernens likvida medel framgår nedan.

Köpeskillingen för A-Tooling AB består av följande komponenter	
Likvida medel	26 987
Emitterade aktier	7 000
Summa köpeskilling	33 987

Förvärv A-Tooling AB	Verkligt värde i koncernen
Likvida medel i förvärvad verksamhet	806
Kundfordringar och andra fordringar	10 825
Varulager	6 299
Materiella anläggningstillgångar	4 755
Leverantörsskulder och andra skulder	-8 401
Räntebärande skulder	-
Uppskjutna skatteskulder	-1 525
Summa identifierbara Nettotillgångar	12 759
Goodwill	21 228
Förvärvade Nettotillgångar	33 987

	2024
Totala köpeskillingar	33 987
Likvida medel	26 987
Emitterade aktier	7 000
Summa köpeskilling	33 987

Förvärv totalt	2024
Likvida medel i förvärvad verksamhet	806
Kundfordringar och andra fordringar	10 825
Varulager	6 299
Materiella anläggningstillgångar	4 755
Leverantörsskulder och andra skulder	-8 401
Räntebärande skulder	-
Uppskjutna skatteskulder	-1 525
Summa identifierbara Nettotillgångar	12 759
Goodwill	21 228
Förvärv till lågt pris	-
Förvärvade Nettotillgångar	33 987

Transaktionskostnader avseende förvärvade enheter uppgår till 0 TSEK (274) TSEK och har redovisats som administrationskostnader i årets resultat.

Om de under 2024 förvärvade enheterna hade ingått i koncernen under hela perioden 2024, skulle den externa omsättningen från dessa enheter ha uppgått till ca 34 MSEK och periodens resultat till ca 3,4 MSEK.

Förvärvet av A-Tooling AB medför ett övervärde motsvarande 21 MSEK vilket är hänförligt till goodwill. Synergieffekter förväntas uppnås främst mellan de fyra bolagen inom affärsområdet Engineering solutions men också inom övriga bolag inom AGES-koncernen där man ser potentiella mervärden för befintliga kundstrukturer.

Köpeskilling - kassaflöde	
Kassaflöde för att förvärva dotterföretag, efter avdrag för förvärvade likvida medel	
Kontant köpeskilling	26 987
Likvida medel	-806
Nettoutflöde av likvida medel - investeringsverksamheten	26 181

Not 31 Avvecklade verksamheter

Den 1 april 2025 avyttrades AGES Casting Unnaryd med tillhörande dotterbolag till Lazarus Industriförvaltning AB. Försäljningen är en del av AGES strategiska beslut att koncentrera sig på kärnverksamheter inom Precision Components, med särskild betoning på skärande bearbetning.

Resultatet från den avvecklade verksamheten för det sista året presenteras nedan:

	2025-01-01-2025-03-31	2024-01-01-2024-12-31
Intäkter	103 954	506 751
Kostnader	-100 200	-520 157
Rörelseresultat	3 754	-13 406
Finansiella poster, netto	-1 439	-7 984
Nedskrivning av goodwill och materiella anläggningstillgångar	0	-187 429
Resultat före skatt	2 315	-208 819
Skatteskostnad hänförlig till ordinarie verksamhet i den avvecklade verksamheten:	-6 295	9 808
Årets resultat från avvecklad verksamhet	-3 980	-199 011
Vinst/förlust från försäljning av avvecklad verksamhet	-1 025	-
Hänförlig skatteskostnad	-	-
Vinst/förlust från avvecklad verksamhet	-5 005	-199 011

Kassaflöde hänförligt till avvecklad verksamhet		
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-57 700	-206 051
Kassaflöde från investeringsverksamheten	2 812	-9 238
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	60 286	123 031
Netto kassaflöde	5 398	-92 258

	2025-12-31	2024-12-31
Resultat per aktie för avvecklad verksamhet före och efter utspädning	-0,69	-27,76

Tillgångar och skulder i avyttring av koncernföretag och andra verksamheter, TSEK

Materiella anläggningstillgångar	52 967
Rörelsetillgångar	134 381
Likvida medel	5 556
Avsättningar och andra långfristiga skulder	-16 688
Nettolåneskuld	-8 831
Rörelseskulder	-155 360
Resultat vid avyttring	-1 025
Erhållen ersättning	11 000

Avgår:	
Likvida medel i avyttrade företag	-5 556
Påverkan på koncernens likvida medel, avyttring av koncernföretag och andra verksamheter	5 444

Noter Koncernen

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 32 Förändring skuldsättning

	2024-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2025-12-31
Skulder till kreditinstitut	169 539	-18 796	-23 631	127 112
Leasingskulder	13 985	-7 075	3 121	10 031
Checkräkningskredit	65 234	-22 477	-	42 757
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	248 758	-48 348	-20 510	179 900

	2023-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2024-12-31
Skulder till kreditinstitut	165 423	4 116	-	169 539
Leasingskulder	9 199	-7 739	12 525	13 985
Checkräkningskredit	83 930	-18 696	-	65 234
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	258 552	-22 319	12 525	248 758

¹⁾ Avser kortfristigt aktieögarlån inkluderat i leverantörsskulder och andra skulder

Not 33 Risker

Finansiella risker

Koncernen är genom sin verksamhet exponerat för finansiella risker. Med finansiell risk avses de förändringar i Koncernens kassaflöde som förklaras av förändringar av valutakurser och räntenivåer samt likviditets-, finansierings- och kreditrisker. Koncernens policy för hantering av finansiella risker är beslutad av styrelsen och utgör ett ramverk för riskhanteringen. Målsättningen är att minimera kostnaden för kapitalanskaffning liksom den finansiella risken på ett kostnadseffektivt sätt. Moderbolaget har en central roll i hanteringen av den finansiella verksamheten, vilket medför att koncernen kan tillvarata stordriftsfördelar samt bättre överblicka de finansiella riskerna.

Valutarisker

Koncernens verksamhet är exponerad för valutarisker inom i huvudsak följande tre områden:

- Transaktionsrisk
- Risk vid omräkning av dotterbolagens resultaträkningar
- Risk vid omräkning av dotterbolagens balansräkningar

Transaktionsrisken uppkommer till följd av de kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än respektive dotterbolags lokala valuta. Koncernens policy är att inte säkra kommersiella flöden. Med anledning av förändringarna i koncernens struktur och dess påverkan på valutaflöden, kan policyn komma att förändras. Flödena bevakas kontinuerligt för att minimera transaktionsrisker.

Andelen fakturering i utländsk valuta uppgick under 2025 till 6 (8) procent. Av koncernens tillverkning ägde 94 (96) procent rum i Sverige. Huvuddelen av koncernens produkter säljs i samma land som de tillverkas. De största undantagen utgörs av leveranser från de svenska tillverkningsenheterna till utländska slutkunder. Det är vid det senare tillfället som transaktionsrisk uppstår liksom vid inköp av material.

En förenklad sammanställning av koncernens intäkts- och kostnadsstruktur under 2025, fördelad på valutor, finns i nedanstående tabell.

Andel (%) av	SEK	EUR	USD	CNY	Totalt
Fakturering	94	4	0	2	100
Kostnad såld vara	71	16	2	11	100

Koncernen är framförallt exponerad för förändringar i EUR, CNY och USD där nettoflödet under 2025 var negativt. Härutöver innehar dotterbolag såväl fordringar som skulder i främst EUR och CNY. En genomsnittlig förändring med fem procent av alla valutor gentemot den svenska kronan skulle för motsvarande flöde medföra en resultat effekt före skatt om ca -2,7 MSEK. Vid en förändring med fem procent av någon av valutorna EUR eller CNY mot den svenska kronan skulle resultatpåverkan före skatt under ett år bli omkring -1,1 MSEK respektive -1,0 MSEK.

Risk vid omvärdering av dotterbolags resultat- och balansräkningar		
Då de utländska dotterbolagens omsättning, resultat och värde av nettotillgångar är låga, innebär omräkning av dotterbolagens resultat- och balansräkningar inte någon väsentlig risk.		
Ränterisker		
Med ränterisk avses risken att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat		

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

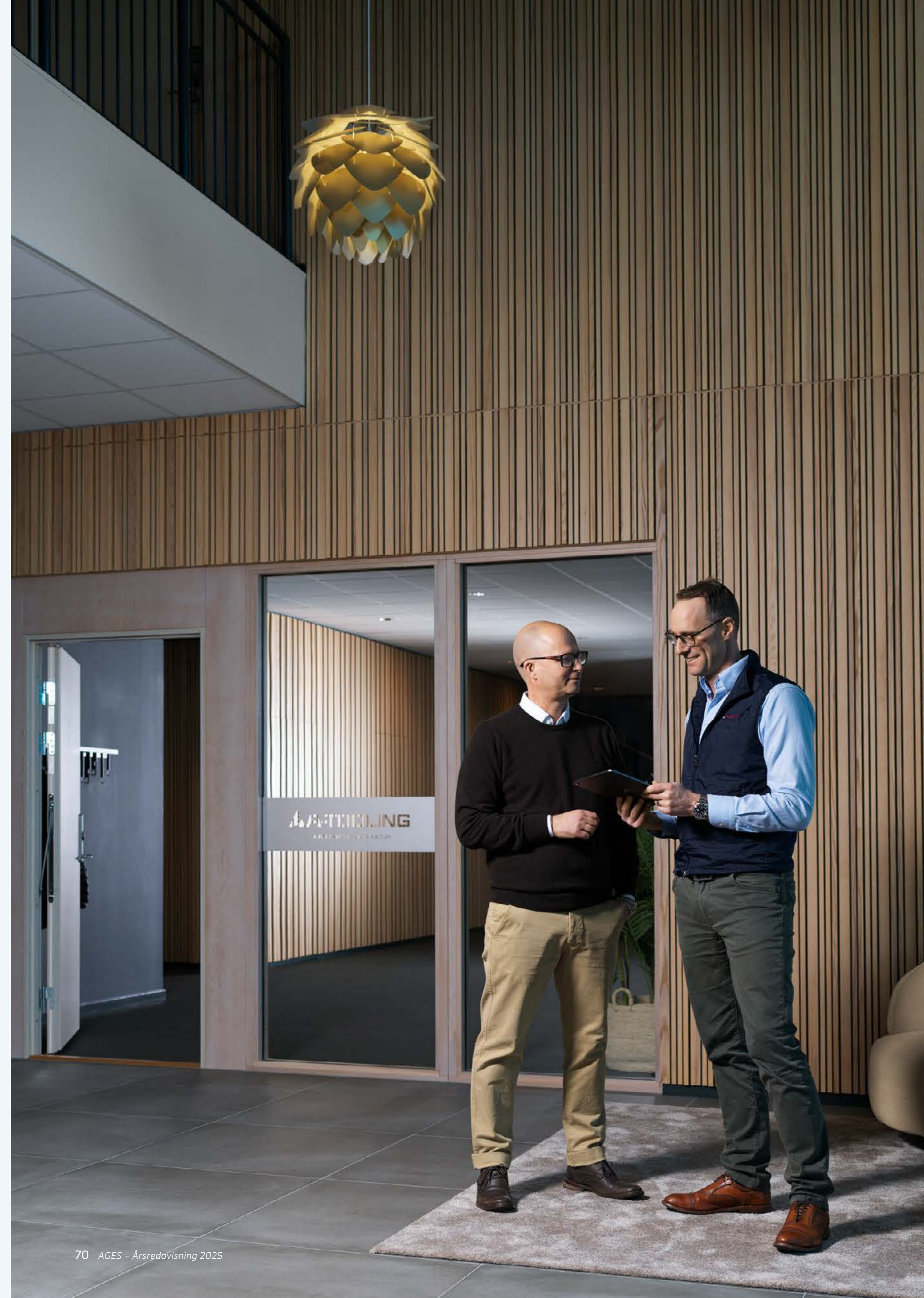
KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

→ Resultaträkning	71
→ Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



Resultaträkning

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2025	2024
Nettoomsättning		6 885	13 066
Bruttoresultat		6 885	13 066
Försäljningskostnader	3, 4, 6	-15 343	-19 135
Administrationskostnader	3, 4, 5, 6	-18 613	-15 214
Övriga rörelseintäkter		754	2 141
Övriga rörelsekostnader		-11	-315
Rörelseresultat		-26 328	-19 457
Resultat från andelar i koncernföretag	7	-23 111	-195 600
Finansiella intäkter och liknande resultatposter	8	961	3 859
Finansiella kostnader och liknande resultatposter	9	-4 234	-8 651
Resultat efter finansiella poster		-52 712	-219 849
Bokslutsdispositioner	10	56 542	45 405
Resultat före skatt		3 830	-174 444
Skatt	11	-5 894	-4 897
ÅRETS RESULTAT		-2 064	-179 341

Rapport över totalresultat

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2025	2024
Årets resultat		-2 064	-179 341
Övrigt totalresultat		-	-
TOTALRESULTAT FÖR ÅRET		-2 064	-179 341

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
→ Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Inventarier, verktyg och installationer	12	886	1 145
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	13,19	246 211	268 910
Summa anläggningstillgångar		247 097	270 055
Omsättningstillgångar			
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Fordringar hos koncernföretag		64 885	76 286
Övriga fordringar	14	3 537	3 991
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		1 473	1 093
Summa omsättningstillgångar		69 895	81 370
Likvida medel		-	-
SUMMA TILLGÅNGAR		316 992	351 425

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2025-12-31	2024-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital			
<i>Bundet eget kapital</i>			
Aktiekapital	15	36 168	36 168
Reservfond		4 500	4 500
		40 668	40 668
<i>Fritt eget kapital</i>			
Överkursfond		262 461	262 461
Balanserade vinstmedel		-165 239	24 952
Tillskjutet kapital		9 025	9 025
Årets resultat		-2 064	-179 341
	22	104 183	117 097
Summa eget kapital		144 851	157 765
Obeskattade reserver	16	45 466	47 535
Skulder			
<i>Långfristiga skulder</i>	17, 21		
Skulder till kreditinstitut		9 000	20 000
		9 000	20 000
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Leverantörsskulder och andra skulder	17, 18, 21	7 484	6 611
Checkräkningskredit	17, 21	42 757	65 234
Skulder till kreditinstitut	17, 21	11 000	11 000
Skulder till koncernbolag		56 434	43 280
		117 675	126 125
Summa skulder		126 675	146 125
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER	19	316 992	351 425

Rapport över förändringar i eget kapital

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	Aktiekapital	Reservfond	Överkursfond ¹⁾	Fritt eget kapital	Totalt eget kapital
Eget kapital 1 januari 2024	14	35 145	4 500	255 913	37 058	332 616
Årets resultat					-179 341	-179 341
Övrigt totalresultat					-	-
Totalresultat för året					-179 341	-179 341
Nyemission		1 023		6 548	7 598	15 169
Låmnad utdelning					-10 679	-10 679
Eget kapital 31 december 2024	14	36 168	4 500	262 461	-145 364	157 765
Årets resultat					-2 064	-2 064
Övrigt totalresultat					-	-
Totalresultat för året					-2 064	-2 064
Låmnad utdelning					-10 850	-10 850
Eget kapital 31 december 2025	14	36 168	4 500	262 461	-158 278	144 851

¹⁾ Överkursfond utgör del av fritt eget kapital.



ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
→ Förändringar i eget kapital	74
→ Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Rapport över kassaflöden

MODERBOLAGET (TSEK)	Not	2025	2024
Den löpande verksamheten			
Rörelseresultat		-26 328	-19 457
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m m			
Avskrivningar mm		259	192
Betald och erhållen ränta, netto	20	-3 273	-4 792
Betald inkomstskatt		-4 897	-4 497
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		-34 239	-28 554
Förändringar i rörelsekapital			
Ökning (-) / minskning (+) av kortfristiga fordringar		-934	83 673
Ökning (+) / minskning (-) av kortfristiga skulder		14 027	-23 059
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-21 146	32 060
Investeringsverksamheten			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-	-1 309
Avyttring/Förvärv av dotterföretag		11 000	-27 012
Lämnat aktieägartillskott		-	-2 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		11 000	-30 321
Finansieringsverksamheten			
Upptagna lån		-	41 000
Amortering av lån		-11 000	-22 000
Utbetald utdelning		-10 850	-10 679
Nyemission		-	8 169
Erhållet/lämnat koncernbidrag		54 473	-
Förändring checkräkningskredit		-22 477	-18 229
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	21	10 146	-1 739
Årets kassaflöde		-	-
Likvida medel vid årets början		-	-
Kursdifferens i likvida medel		-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbidande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
→ Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala

årsredovisningen som har reviderats.

Noter **Moderbolaget**

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 1 Allmänt

Bolaget AGES Industri AB (publ) med organisationsnummer 556234-6204 bedriver verksamhet i associationsformen aktiebolag och har sitt säte i Halmstads kommun, Sverige. Huvudkontorets adress är Box 815, 301 18 Halmstad. Samtliga belopp anges i tusental svenska kronor (TSEK) om inget annat anges.

Not 2 Redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och rekommendationer och uttalanden från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering.

Allmänt

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan. Moderbolagets årsredovisning är upprättad i enlighet med rekommendation RFR 2 Redovisning för juridiska personer från Rådet för hållbarhets- och finansiell rapportering. De avvikelser som förekommer mellan moderbolagets och koncernens principer föranleds av begränsningar i möjligheterna att tillämpa IFRS Redovisningsstandarder i moderbolaget till följd av årsredovisningslagen samt, i vissa fall, av skatteskal. För påverkan på moderbolagets redovisningsprinciper avseende nya standarder från IASB, se koncernens not 2 Redovisningsprinciper.

Fordringar och skulder

Kursdifferenser på rörelsens fordringar och skulder redovisas i rörelseresultatet, medan kursdifferenser hänförliga till finansiella fordringar och skulder ingår i finansnettot.

Leasingavtal

I enlighet med RFR 2 tillämpar moderbolaget undantaget i IFRS 16 från 1 januari 2019. Det innebär att moderbolaget redovisar leasingavgifter som rörelsekostnader i resultaträkningen linjärt över leasingperioden för samtliga leasingkontrakt.

Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning utgjorde 100 procent (100) fakturering mot dotterbolag.

Mellan moderbolag och dotterbolag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta.

Utöver vad som framgår av not 3, har styrelseledamöter och ledande befattningshavare ej erhållit aktieutdelning enligt beslut på årsstämman.

Moderbolaget har såsom ägare en närstående relation med sina dotterföretag, se not 13. VIEM Invest AB, kontrollerat av Anna Benjamin och Pomonagruppen AB, under bestämmande inflytande av styrelseledamoten Fredrik Rapp, är stora aktieägare i AGES. Ingen aktieutdelning och inga transaktioner har skett mellan dessa ägarbolag och AGES.

Andelar i koncernföretag

Andelar värderas enligt anskaffningsvärdemetoden. Utdelningar från dotterbolag redovisas som intäkter. Posterna nedskrivningsprövas årligen och andelarna upptas till högst koncernmässigt värde, d v s dotterbolagets justerade egna kapital med tillägg för koncernmässiga övervärden.

Kassaflöde

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att nettoresultatet justeras för transaktioner som inte medför in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

Finansiella tillgångar och skulder

Med anledning av sambandet mellan redovisning och beskattning, tillämpas inte reglerna om finansiella instrument enligt IFRS 9 i moderföretaget som juridisk person. I stället tillämpar moderföretaget i enlighet med ÅRL anskaffningsvärdemetoden. I moderbolaget värderas därmed finansiella anläggningstillgångar till anskaffningsvärde och finansiella omsättningsstillgångar enligt lägsta värdets princip, med tillämpning av nedskrivning för förväntade kreditförluster enligt IFRS 9 avseende tillgångar som är skuldinstrument. För övriga finansiella tillgångar baseras nedskrivning på marknadsvärden.

Intäkter

Moderbolaget tillhandahåller dotterbolagen tjänster inom affärsutveckling, organisation, ekonomi, etc. Intäkter från tjänster redovisas i den period tjänsten utförts. Koncernintern försäljning sker till marknadsmässiga priser.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s alternativregel som innebär att erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdisposition i resultaträkningen.

Skatter

Redovisade inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas för aktuellt år samt förändringar av uppskjuten skatt. Värdering av skattefordringar och skatteskulder sker till nominella belopp och enligt de skatteregler och skattesatser som föreligger. Uppskjuten skatt beräknas på temporära skillnader, som uppkommer mellan redovisade och skattemässiga värden på tillgångar och skulder.

Uppskjutna skatteskulder redovisas i normalfallet för samtliga skattepliktiga temporära skillnader, medan uppskjutna skattefordringar redovisas i den mån det är sannolikt att beloppen kan komma att utnyttjas.

I moderbolaget redovisas, på grund av sambandet mellan redovisning och beskattning, den uppskjutna skatteskulden avseende obeskattade reserver som en del av obeskattade reserver.

Checkräkningskredit, koncernvalutakonton

Dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder på interna checkräkningskrediter redovisas som skuld respektive fordran på koncernbolag. Koncernens sammanlagda fordran/skuld till banken redovisas som fordran respektive skuld i moderbolaget. Marknadsmässig ränta utgår på dotterbolagens tillgodohavanden respektive skulder.

Not 3 Anställda och personalkostnader

Medeltal antal anställda	2025	varav män	2024	varav män
Sverige	2	100%	4	75%
Totalt	2	100%	4	75%

Andel män i styrelse/företagsledning	2025	2024
Styrelseledamöter	67%	67%
Ledande befattningar	100%	75%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2025	2024
Löner och ersättningar ¹⁾	10 556	8 217
Sociala kostnader ¹⁾	5 594	4 893
(varav pensionskostnader) ^{2,3)}	(1 716)	(1 714)
	16 150	13 110

¹⁾ Under räkenskapsåret 2025 har en avsättning av avgångsvederlag och sociala avgifter gjorts

²⁾ Av moderbolagets pensionskostnader avser B45 (B44) TSEK gruppen styrelse och VD

³⁾ Pensionskostnader innefattar ej löneskatt.

Fördelning av löner och andra ersättningar	2025	2024
Styrelse och ledande befattningshavare (varav tantiem)	6 181 (300)	3 241 (550)
Övriga anställda	4 375	4 976
Totalt (varav tantiem)	10 556 (300)	8 217 (550)

Ersättning till styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Beslut och fullständiga föreslagna riktlinjer avseende ersättningar till styrelseledamöter och ledande befattningshavare, se not 4 koncern.

Not 4 Personalkostnader

Personalkostnader fördelade på funktion	2025	2024
Försäljningskostnader	-9 835	-8 256
Administrationskostnader	-6 556	-5 503
Totalt	-16 391	-13 759

Not 5 Arvode och kostnadsersättning till revisorer

	2025	2024
<i>Ernst & Young AB</i>		
Revisionsuppdrag	388	395
<i>Revisionsverksamhet utöver revisionsuppdraget</i>		
Skatterådgivning	-	-
Övriga tjänster	-	3 355
Totalt	388	3750

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen, delårsrapporter, styrelsens och verkställande direktörens förvaltning samt bolagsstyrningsrapporten.

Not 6 Operationell leasing

Framtida minimileaseavgifter enligt icke uppsägningsbara operationella leasingavtal, gällande vid rapportperiodens slut, förfaller enligt betalning enligt följande: Moderbolagets operationella leasingkontrakt avser främst lokalhyra och fordonleasing. Kostnader för operationell leasing i moderbolaget har under räkenskapsåret uppgått till 901 TSEK (993 TSEK)

	2025	2024
Inom ett år	543	866
Senare än ett år men inom fem år	-	268
Totalt	543	1 134

Not 7 Resultat från andelar i koncernföretag

	2025	2024
Nedskrivning av aktier	-12 551	-195 600
Försäljning	-10 560	-
Totalt	-23 111	-195 600

Not 8 Finansiella intäkter

	2025	2024
Ränteintäkter koncernföretag	909	3 751
Ränteintäkter övriga	52	108
Ränteintäkter, övriga	961	3 859

Not 9 Finansiella kostnader

	2025	2024
Räntekostnader koncernföretag	-2 135	-3 392
Räntekostnader, övriga	-2 091	-5 259
Valutakursförluster	-8	-
Räntekostnader, övriga	-4 234	-8 651

Not 10 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Erhållna koncernbidrag	55 881	54 000
Lämnade koncernbidrag	-1 408	-12 500
Periodiseringsfond, årets avsättning	-8 618	-7 900
Periodiseringsfond, årets återföring	10 700	12 000
Överavskrivning	-13	-195
Totalt	56 542	45 405

Not 11 Skatt på årets resultat

	2025	2024
Aktuell skatt	-5 894	-4 897
Totalt	-5 894	-4 897

Skillnaden mellan svensk inkomstskattesats 20,6 % (20,6 %) och effektiv skattesats uppkommer på följande sätt:

	2025	2024
Redovisat resultat före skatt	3 830	-174 444
Skatt enligt svensk inkomstskattesats	-789 20,6%	35 935 20,6%
<i>Skatteeffekt av</i>		
Ej avdragsgilla poster	-5 113	-40 848
Ej skattepliktiga poster	8	16
Redovisad skatt	-5 894 -153,9%	-4 897 -2,8%

Not 12 Inventarier, verktyg och installationer

Akkumulerade anskaffningsvärden	2025	2024
Vid årets början	1 309	100
Nyanskaffningar	0	1 309
Avyttringar och utrangeringar	0	-100
Vid årets slut	1 309	1 309

Akkumulerade avskrivningar enligt plan	2025	2024
Vid årets början	-165	-72
Avyttringar och utrangeringar	0	75
Årets avskrivningar enligt plan	-258	-167
Vid årets slut	-423	-165

Planenligt restvärde vid årets slut	886	1 145
-------------------------------------	-----	-------

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
→ Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Noter Moderbolaget

(Alla belopp redovisas i TSEK om annat inte anges.)

Not 13 Andelar i koncernföretag

Ackumulerade anskaffningsvärden	2025	2024
Vid årets början	745 336	709 324
Förvärv av dotterföretag	-	36 012
Avyttring av dotterföretag	-482 574	-
Vid årets slut	262 762	745 336

Ackumulerade nedskrivningar	2025	2024
Vid årets början	-476 426	-280 826
Avyttring av dotterföretag	472 426	-
Årets nedskrivningar	-12 551	-195 600
Vid årets slut	-16 551	-476 426

Bokfört värde vid årets slut	246 211	268 910
------------------------------	---------	---------

Moderbolagets innehav

Firma	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel	Bokfört värde 2025	Bokfört värde 2024
AGES Kulltorp AB	556436-1441	Gnosjö, Sverige	4 000	100%	25 138	25 138
AGES Östra Fastighet i Unnaryd AB	556345-3637	Hylte, Sverige	0	0%	-	95
ÅGES Industrier i Unnaryd AB	556345-9618	Hylte, Sverige	0	0%	-	10 053
Hörle Automatic Gruppen AB	556117-5141	Värnamo, Sverige	3 640	100%	151 895	151 895
UB Verktyg AB	556312-9930	Värnamo, Sverige	1 000	100%	10 000	17 551
AGES Shared Services AB	559231-1848	Halmstad, Sverige	500	100%	2 650	2 650
APM August Pettersson AB	556366-1775	Värnamo, Sverige	5000	100%	10 658	10 658
Engineering the future i GGCV AB	559481-5150	Värnamo, Sverige	250	100%	25	25
A-Tooling AB	556564-7756	Värnamo, Sverige	67	100%	33 987	33 987
Östlings Verktygs AB	556836-9028	Gnosjö, Sverige	3 500	100%	11 858	16 858
					246 211	268 910

Dotterbolagens innehav

Firma	Organisationsnr	Säte	Antal aktier	Kapitalandel
AGES Värnamo AB	556497-2056	Värnamo, Sverige	4 000	100%
AGES Falkenberg AB	556125-7147	Falkenberg, Sverige	5 000	100%
AGES Hörle AB	556208-0936	Värnamo, Sverige	2 500	100%
Hörle Automatic Fastighets AB	556266-5090	Värnamo, Sverige	1 000	100%
Hörle Automatic (Ningbo) Co Ltd	330200400033754	Ningbo, Kina	100	100%
Hörle Metal Products (Ningbo) Co Ltd	330200400072380	Ningbo, Kina	100	100%
AGES Poland Sp.z o.o.	0001152108	Mielec, Polen	500	100%

10 av koncernens dotterföretag utgörs av industriföretag. Övriga bolag har begränsad verksamhet av karaktären försäljningsbolag, holdingbolag, fastighetsbolag, administrationsbolag eller vilande bolag.

Not 14 Övriga fordringar

	2025	2024
Aktuell skattefordran ingår med	2 634	3 631
Totalt	2 634	3 631

Not 15 Aktiekapital

Fördelning av aktiekapital	2025-12-31	2024-12-31
A-aktier	1 822 200	1 822 200
B-aktier	5 411 348	5 411 348
Totalt antal aktier	7 233 548	7 233 548

Kvotvärde, SEK	5	5
Aktiekapital, SEK	36 167 740	36 167 740

A-aktie medför tio röster och B-aktie en röst. Antalet röster uppgår till 23 633 348. Föreslagen utdelning uppgår till 1,00 (1,50) SEK per aktie.

Not 16 Obeskattade reserver

Obeskattade reserver	2025	2024
Periodiseringsfond avsatt 2019	-	10 700
Periodiseringsfond avsatt 2020	6 572	6 572
Periodiseringsfond avsatt 2021	7 440	7 440
Periodiseringsfond avsatt 2022	8 000	8 000
Periodiseringsfond avsatt 2023	6 700	6 700
Periodiseringsfond avsatt 2024	7 900	7 900
Periodiseringsfond avsatt 2025	8 618	-
Överavskrivningar	236	223
Totalt	45 466	47 535

Av obeskattade reserver utgör 9 366 TSEK, 20,6 % (9 792 TSEK 20,6 %) uppskjuten skatteskuld.

Not 17 Skulder

Långfristiga skulder	2025	2024
Förfallotidpunkt mellan ett och fem år från balansdagen	9 000	20 000
Förfallotidpunkt senare än fem år från balansdagen	-	-
	9 000	20 000

Kortfristiga skulder	2025	2024
Checkräkningskredit, koncernvalutakonton ¹⁾	42 757	65 234
Kortfristig del av långfristiga lån	11 000	11 000
	53 757	76 234

Totala räntebärande skulder	62 757	96 234
-----------------------------	--------	--------

Checkräkningskredit	2025	2024
Beviljad checkräkningskredit, koncernvalutakonton	150 000	150 000
Outnyttjad del	107 243	84 766
Utnyttjat belopp	42 757	65 234

¹⁾ Samtliga svenska dotterbolag har interna checkräkningskonton anslutna till AGES Industri AB:s koncernkontosystem. Utnyttjat belopp har redovisats netto. Moderbolagets likvida medel, inklusive beviljade men ej utnyttjade externa krediter, uppgick på balansdagen till 107 243 MSEK.

Kassa och bank inkluderar behållning på checkräkning, koncernvalutakonton.

Not 18 Leverantörsskulder och andra skulder

	2025	2024
Leverantörsskulder	393	2 681
Löne- och semesterlöneskulder	1 441	1 615
Upplypna sociala avgifter	453	508
Övriga upplupna kostnader	4 430	849
Övriga ej räntebärande skulder	767	958
Totalt	7 484	6 611

Not 19 Ställda säkerheter

	2025	2024
<i>För egna skulder</i>		
Aktier i dotterbolag	243 536	266 235
Totalt	243 536	266 235

Not 20 Kassaflöde

Ränta

Betald ränta uppgick till 4 218 TSEK (8 651) och erhållen ränta uppgick till 961 TSEK (3 859).

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
→ Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Not 21 Förändring skuldsättning

	2024-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2025-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut	20 000	-11 000	-	9 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	11 000	-	-	11 000
Leasingskulder	-	-	-	-
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	31 000	-11 000	-	20 000

	2023-12-31	Kassaflödespåverkande förändringar	Ej kassaflödespåverkande förändringar	2024-12-31
Långfristiga skulder till kreditinstitut		20 000	-	20 000
Kortfristiga skulder till kreditinstitut	12 000	-1 000	-	11 000
Leasingskulder	-	-	-	-
Summa skulder hänförliga till finansieringsverksamheten	12 000	19 000	-	31 000

Not 22 Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står:	SEK
Överkursfond	262 461 056
Balanserade vinstmedel	-156 214 546
Årets resultat	-2 064 306
Totalt	104 182 204

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras sålunda:	SEK
Till aktieägarna utdelas kontant 1,00 kr per aktie	7 233 548
I ny räkning balanseras	96 948 656
Totalt	104 182 204

Not 23 Händelser efter årets utgång

Den 23 februari 2026 har Vibeke Gyllenram tillträtt som koncernchef och VD.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att koncern-förvaltningsberättelsen och förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisning och koncernredovisning för AGES Industri AB (publ) avseende år 2025 har godkänts för publicering av styrelsen.

Årsredovisningens innehåll blev klart den 2 april 2026.
Årsredovisningen undertecknades av samtliga den 2 april 2026.

Anders Berggren
ORDFÖRANDE

Fredrik Rapp
STYRELSELEDAMOT

Anna Benjamin
STYRELSELEDAMOT

Lennart Persson
STYRELSELEDAMOT

Petra Öberg Gustafsson
STYRELSELEDAMOT

Lars Jonsson
STYRELSELEDAMOT

Vibeke Gyllenram
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

Vår revisionsberättelse har avgivits den 2 april 2026.
Ernst & Young AB

Carolina Timén
AUKTORISERAD REVISOR



Till bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för AGES Industri AB (publ) för år 2025. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 44-80 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2025 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt IFRS Redovisningsstandarder, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och resultaträkning och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-43. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att de ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS Redovisningsstandarder såsom de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna

kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.

- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa

uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.

- planerar och utför vi koncernrevisionen för att inhämta tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för företag eller affärsenheter inom koncernen som grund för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och genomgång av det revisionsarbete som utförts för koncernrevisionens syfte. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av AGES Industri AB (publ) för år 2025 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation och att tillse att bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Jönköping den 2 april 2026
Ernst & Young AB

Carolina Timén
AUKTORISERAD REVISOR

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
→ Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

AGES Industri AB (publ) B-aktier är noterade på Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market sedan den 16 maj 2014. Bolagets A-aktier är inte noterade.

Bolagsstyrningen i svenska börsbolag regleras av en kombination skrivna regler och praxis. Regelverket utgörs i första hand av Aktiebolagslagen och Årsredovisningslagen samt de regler som gäller på den reglerade marknaden på vilken bolagets aktier är upptagna till handel. Dessutom omfattas alla noterade svenska bolag sedan 2008 av svensk kod för bolagsstyrning. Riktlinjer avseende Koden finns att tillgå på hemsidan för Kollegiet för svensk bolagsstyrning (www.bolagsstyrning.se) Koden kompletterar lagen genom att på några områden ställa högre krav men möjliggör samtidigt för bolagen att avvika från dessa om detta i det enskilda fallet skulle anses leda till bättre bolagsstyrning men då under förutsättning att en förklaring till avvikelserna lämnas.

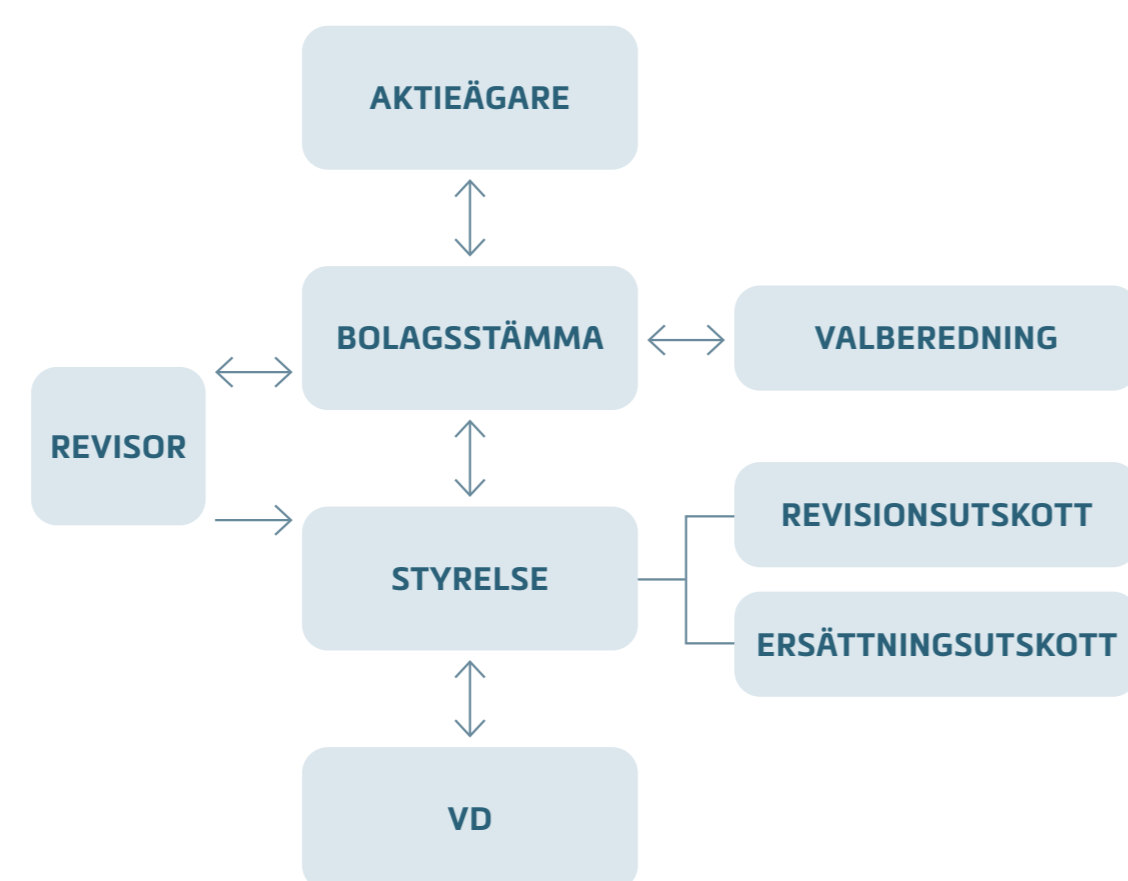
Bolagsstyrning AGES Industri AB

Syftet med AGES Industris bolagsstyrning är att skapa en tydlig roll och ansvarsfördelning mellan ägare, styrelse, styrelsens utskott och verkställande ledning samt skapa långsiktigt värde för aktieägare och andra intressenter.

Bolagsstyrningen inom AGES Industri baseras på tillämpning främst av Aktiebolagslagen, regelverket Nasdaq Stockholm First North Premier Growth Market, Koden samt interna riktlinjer och regler.

Aktiekapital och aktieägare

Aktiekapitalet uppgick till 36,2 MSEK vid årets slut 2025 fördelat på totalt antal aktier per balansdagen till 7 233 548, fördelat på 1 822 200 A-aktier och 5 411 348 B-aktier. A-aktien medför tio röster och B-aktien en röst. Alla aktier har lika rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Vid utgången av 2025 hade AGES 1 209 aktieägare. De tio största ägarna svarade för 85,7 procent av kapitalet och 95,6 procent av rösterna. Per balansdagen fanns två aktieägare som vardera kontrollerade mer än tio procent av såväl kapital som röstetal för samtliga aktier i bolaget. Anna Benjamin med bolag kontrollerar 27,4 procent av kapitalet och 57,2 procent av röstetalet. Pomona-gruppen AB innehar 28,5 procent av kapitalet och 29,3 procent av rösterna.



Bolagsstämma

Bolagsstämman är det forum där aktieägarnas inflytande utövas och är bolagets högsta beslutsorgan och har en överordnad ställning i förhållande till bolagets styrelse och verkställande direktör. Kallelse till bolagsstämma skall enligt bolagsordningen ske genom annonsering i Post och Inrikes Tidningar och på bolagets webbplats. Att kallelse skett ska annonseras i Dagens Industri.

Årsstämma

Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och när så erfordras, revisor. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva har möjlighet att närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2025

AGES Industri AB:s årsstämma avhölls den 6 maj 2025, antal deltagande aktieägare 24, vars innehav motsvarade 91 procent av rösterna och 62 procent av antalet utestående aktier, var representerade på stämman. AGES styrelse och ledning samt bolagets revisor och representanter från valberedningen var närvarande vid stämman. I huvudsak fattades följande beslut:

- Fastställande av resultat och balansräkningar för 2024, vinstdisposition samt ansvarsfrihet för styrelsen och verkställande direktör.
- Till styrelsens ordförande valdes Anders Berggren.
- Till styrelseledamöter omvaldes Anna Benjamin, Fredrik Rapp, Petra Öberg Gustafsson, Lennart Persson och Lars Jonsson.
- Val av revisor Ernst & Young AB där Carolina Timén kommer att vara huvudansvarig revisor.
- Till valberedning utsågs Anna Benjamin och Jonas Abrahamsson. Anna Benjamin utsågs till ordförande.
- Riktlinjer för ersättning till befattningshavare.
- Beslut om bifalla styrelsens förslag till riktlinjer för ersättnings- och andra anställningsvillkor för ledande befattningshavare.
- Beslut om utdelning
- Beslut om bemyndigande avseende nyemission.

Årsstämma 2026

AGES Industri AB:s årsstämma äger rum 5 maj 2026 kl 15.00 på restaurang Mangold, Högsolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3, 302 50 Halmstad. Ytterligare information finns på sidan 93 i årsredovisningen för 2025 samt på www.ages.se.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av ärenden.

På årsstämman 2025 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande och Jonas Abrahamsson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2026 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelseutskott och revisionsarvodet. I sitt förslag till styrelse skall valberedningen föreslå de för bolaget mest kvalificerade styrelse-

ledamöter utifrån en samlad bedömning kring relevant kompetens och erfarenhet samt därutöver beaktar kravet på mångsidighet och bredd i styrelsen samt eftersträva en jämn könsfördelning.

Styrelsen

Styrelsens sammansättning

Enligt AGES Industris bolagsordning skall styrelsen bestå av lägst tre och högst åtta ledamöter.

Vid årsstämman 2025 bestämdes antalet ledamöter till sex. Styrelsen har utgjorts av Anders Berggren (ordförande), Fredrik Rapp, Anna Benjamin, Petra Öberg Gustafsson, Lennart Persson och Lars Jonsson.

Fredrik Rapp och Anna Benjamin anses beroende i förhållande till större ägare i egenskap av ägare. Lennart Persson anses beroende till större ägare då Lennart är VD i XANO Industri AB där Fredrik Rapp och Anna Benjamin utgör större ägare. Övriga ledamöter bedöms vara oberoende i förhållande till större ägare samt bolaget och bolagsledningen.

Styrelsens uppdrag

Styrelsen är ansvarig för bolagets organisation och för ledningen av bolagets verksamhet. Styrelsen ska även utfärda riktlinjer och instruktioner till den verkställande direktören. Styrelsen ska dessutom säkerställa att bolagets organisation vad gäller redovisning, förvaltning av medel och finansiella ställning kontrolleras på ett tryggande sätt. Styrelsen följer en arbetsordning som revideras årligen och fastställs på konstituerande styrelsemöte varje år.

Styrelsens ordförande

Styrelsens ordförande har ansvar för att styrelsens arbete är väl organiserat, bedrivs effektivt och fullgör sina åtaganden. Styrelsens ordförande väljs av bolagsstämman.

Utvärdering av styrelsens och verkställande direktörens arbete

Styrelsens ordförande ansvarar för utvärdering av styrelsens arbete, inklusive bedömningar av enskilda styrelseledamöters prestationer. Detta görs på årsbasis enligt en etablerad process. Utvärderingen av rapporter till valberedningen och utgör grund för valberedningens förslag på styrelseledamöter och arvoden till styrelsen.

Styrelsens arbete under 2025

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret nio (9) sammanträden. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor samt större investeringar. En av bolagets revisorer deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Revisionsutskott och ersättningsutskott

Styrelsen har två utskott, revisionsutskottet och ersättningsutskottet.

Revisionsutskottet

Revisionsutskottet ska bereda styrelsens arbetet med att kvalitetssäkra bolagets finansiella rapportering, fortlöpande träffa bolagets revisor för att informera sig om revisionens inriktning och omfattning samt diskutera samordningen mellan den externa revisionen och den interna kontrollen och synen på bolagets risker, fastställa riktlinjer för vilka andra tjänster än revision som bolaget får upphandla av bolagets revisor, utvärdera revisionsinsatsen och informera bolagets valberedning om resultat av utvärderingen samt biträda valberedningen vid framtagande av förslag till revisor och arvodering av revisionsinsatsen. AGES revisionsutskott har under 2025 utgjorts av Anna Benjamin tillsammans med AGES CFO Johan Bladh.

Ersättningsutskottet

Ersättningsutskottet ska bereda frågor om ersättning och andra anställningsvillkor för bolagsledningen. AGES Industri AB:s ersättningsutskott utgörs av styrelsens ordförande Anders Berggren och styrelseledamöterna Fredrik Rapp och Anna Benjamin.

Verkställande direktör

Styrelsen utser en verkställande direktör att sköta den löpande förvaltningen av bolaget. Per den 31 december var Johan Bladh tillförordnad CEO. Vibeke Gyllenram kommer tillträda som AGES CEO och koncernchef den 23 februari 2026.

Koncernledning

Koncernledningen utgjordes under året av tillförordnad CEO/ CFO Johan Bladh och Affärsområdeschef Anders Linder.

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare

Riktlinjer för ersättning till verkställande direktör och ledande befattningshavare fastställdes av årsstämman 6 maj 2025 baserat på styrelsens förslag. Huvudprinciperna för ersättning och andra anställningsvill-

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
→ Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
→ Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

kor för verkställande direktör och ledande befattningshavare innebär att AGES skall erbjuda sina ledande befattningshavare marknadsmässiga ersättningar. Riktlinjerna omfattar grundlön, rörlig ersättning, pensionsförmåner samt övriga förmåner och avgångsvederlag.

Inför årsstämman 2026 föreslås inga väsentliga förändringar i principerna för ersättningar och övriga anställningsvillkor för verkställande direktör och ledande befattningshavare. För fullständiga riktlinjer se not 4, sidan 58.

Bolagsstyrning och hållbarhet

Bolagsstyrningsrapport är upprättad av AGES Industri AB för året 2025. Bolagsstyrningsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats. Bolagsstyrningsrapporten för 2025 har varit föremål för granskning av revisorn enligt bifogat revisorsyttrande.

Hållbarhetsrapport är upprättad av AGES Industri AB. Hållbarhetsrapporten finns tillgänglig på bolagets webbplats www.ages.se.

Revisor

Revisorn ska granska bolagets årsredovisning och räkenskaper samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av bolaget. Enligt bolagsordningen utser årsstämman registrerat revisionsbolag eller en till två revisorer, varav minst en skall vara auktoriserad. Arvode till revisorerna ska utgå enligt godkänd räkning.

Avvikelse från koden

För 2025 har AGES Industri AB, utifrån koncernsammansättning och koncernens storlek, valt att ej upprätta ersättningsrapport utan hänvisar till not 4 där utförlig och specificerad rapportering av ersättningar sker.

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Enligt aktiebolagslagen och koden ansvarar styrelsen för den interna kontrollen, vars övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investering.

Finansiell rapportering

Samtliga AGES Industris enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för månadsrapporter, kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers.

Kontrollmiljö

Grunden för den interna kontrollen avseende den finansiella rapporte-

ringen utgörs av en övergripande kontrollmiljö. Revisionsutskottet har till främsta uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvar för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är den verkställande direktörens ansvar. Chefer på olika nivåer i AGES Industri har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attester och manualer samt andra policys, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policys beträffande kommunikation, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policys och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärda riktlinjer och övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastställda i en ekonomihandbok som är tillgänglig för all ekonomipersonal. Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Riskbedömning och kontrollaktiviteter

Risker för väsentliga felaktigheter i redovisningen kan föreligga i samband med bokföring och värdering av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader eller avvikelser från informationskrav. AGES ekonomifunktion utför varje år en riskanalys avseende koncernens balans- och resultaträkningsposter utifrån kvalitativa och kvantitativa risker.

Normala kontrollaktiviteter omfattar kontoavstämningar och stödkontroller. Syftet med samtliga kontrollaktiviteter är att förebygga, upptäcka och rätta eventuella fel eller avvikelser i den finansiella rapporteringen. De i koncernens arbete med intern kontroll identifierade mest väsentliga riskerna avseende den finansiella rapporteringen hanteras genom kontrollstrukturer som i allt väsentligt bygger på avvikelserapportering från fastställda mål eller normer.

Uppföljning

Koncernen tillämpar IFRS, som definieras i AGES redovisningsmanual. Manualen omfattar redovisnings- och värderingsregler, som måste följas av samtliga bolag inom koncernen, samt rapporteringsinstruktioner. Finansiella data rapporteras månadsvis från samtliga legala enheter.

Varje styrelsemedlem får en månatlig rapport innehållande konsoliderade resultat- och balansräkningar för koncernen.

Vid varje styrelsemöte behandlas koncernens finansiella ställning. Finansavdelning och ledningen analyserar månatligen den ekonomiska rapporteringen på detaljnivå.

Det är styrelsens uppfattning att bolaget följer Svensk kod för Bolagsstyrning.

Revisors yttrande om bolagsstyrningsrapporten

Till bolagsstämman i AGES Industri AB (publ) AB, org.nr 556234-6204

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten för år 2025 på sidorna 84–86 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Granskningens inriktning och omfattning

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2–6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningen och koncernredovisningen samt är i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 2 april 2026
Ernst & Young AB

Carolina Timén
AUKTORISERAD REVISOR

Halmstad den 2 april 2026

Anders Berggren
ORDFÖRANDE

Fredrik Rapp
STYRELSELEDAMOT

Anna Benjamin
STYRELSELEDAMOT

Lennart Persson
STYRELSELEDAMOT

Petra Öberg Gustafsson
STYRELSELEDAMOT

Lars Jonsson
STYRELSELEDAMOT

Vibeke Gyllenram
VERKSTÄLLANDE DIREKTÖR

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

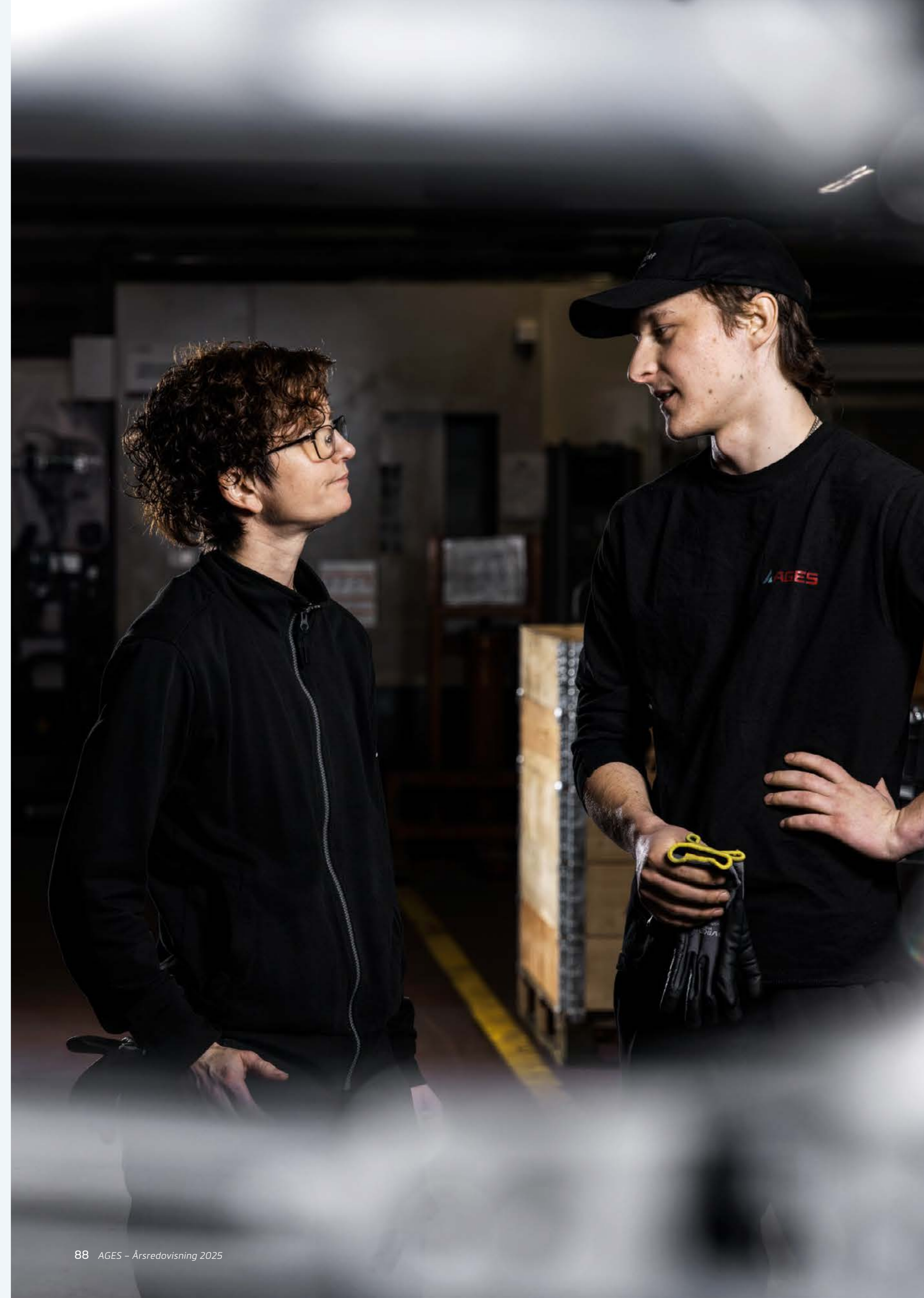
KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
→ Definitioner	89
→ Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



Definitioner

Andel riskbärande kapital

Eget kapital med tillägg för avsättningar för skatter i förhållande till totalt kapital.

Avkastning på eget kapital

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt eget kapital.

Avkastning på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt sysselsatt kapital.

Avkastning på totalt kapital

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till genomsnittligt totalt kapital.

Bruttomarginal

Bruttoresultat i förhållande till nettoomsättning.

Direktavkastning

Föreslagen utdelning i förhållande till börskursen på balansdagen.

Eget kapital per aktie

Eget kapital i förhållande till antalet utestående aktier på balansdagen.

Kassaflöde från den löpande verksamheten per aktie

Kassaflöde från den löpande verksamheten i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

Resultat per aktie efter utspädning

Årets resultat i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier med tillägg för genomsnittligt antal aktier som tillkommer vid konvertering av optioner.

Räntetäckningsgrad

Resultat efter finansiella poster med tillägg för finansiella kostnader i förhållande till finansiella kostnader.

Rörelsemarginal

Rörelseresultat i förhållande till nettoomsättning.

Soliditet

Eget kapital i förhållande till totalt kapital.

Sysselsatt kapital

Balansomslutning med avdrag för icke räntebärande skulder.

Totalt kapital

Summa eget kapital och skulder (balansomslutning).

Vinstmarginal

Resultat före skatt i förhållande till nettoomsättning.

Kalendarium

Kommande rapporttillfällen och tidpunkt för årsstämma

2026-05-05	Delårsrapport januari–mars 2026
2026-05-05	Årsstämma 2026
2026-07-09	Delårsrapport januari–juni 2026
2026-10-22	Delårsrapport januari–september 2026
2027-02-10	Bokslutskommuniké januari–december 2026
2027-05-06	Delårsrapport januari–mars 2027
2027-05-06	Årsstämma 2027

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
→ Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



Anders Berggren
(född 1971)

Ordförande, invald 2020.

Huvudsaklig utbildning: Civilingenjör i Industriell ekonomi, Linköpings Universitet 1995, Harvard Business School Executive Program 2007.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: CEO BlackStad Inc., Partner Wind Point Partners, Operating Partner Kinderhook Industries, Affärsområdeschef Marmon Holdings Inc. samt ett flertal chefsuppdrag inom Husqvarna AB.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande BlackStad Inc och Fastems Oy AB, Styrelseledamot Dacke Industri AB samt senior rådgivare Nordstjärnan.

Aktieinnehav i AGES: 130 000 B-aktier (med närstående)



Fredrik Rapp
(född 1972)

Ledamot, invald 2013.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD Pomona-gruppen, Investment manager Pomona-gruppen, VD Talk Telecom.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i bl.a. XANO Industri AB (publ), Argynnis Group AB, Estinvest AB, Serica Consulting AB, Svenska Handbollsförbundet, Styrelseledamot i bl a, ITAB Shop Concept AB (publ), Corem Property Group AB (publ), Pomona-gruppen AB, AB Segulah m fl.

Aktieinnehav i AGES: 540 000 A-aktier och 1 523 545 B-aktier.



Anna Benjamin
(född 1976)

Ledamot, invald 2015.

Huvudsaklig utbildning: Magisterexamen i ekonomi, Internationella Handelshögskolan i Jönköping.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Affärsutveckling ICA Sverige AB, Manager PricewaterhouseCoopers, Controller Nobina.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i XANO Industri AB (publ), Hand in Hand Sweden, Pontix AB mfl.

Aktieinnehav i AGES: 1 282 200 A-aktier och 700 200 B-aktier.



Lennart Persson
(född 1968)

Ledamot, invald 2023.

Huvudsaklig utbildning: Ingenjörsexamen

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VD- och koncernchef XANO Industri AB, CIO Eldon Vasa, affärsutveckling ITAB, VD ITAB Kaluste och ITAB Plast.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Pelly Group AB

Aktieinnehav i AGES: 2 000 B-aktier.



Petra Öberg Gustafsson
(född 1970)

Ledamot, invald 2021.

Huvudsaklig utbildning: Internationell marknadsföring.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Flertalet chefsbefattningar på SKF inom försäljning och Product Management, VD TengTools AB, VD Fristads AB, VD Emma Safety footwear och ansvarig för Lyngsø Rainwear. **Övriga uppdrag:** - **Aktieinnehav i AGES:** 6 120.



Lars Jonsson
(född 1965)

Ledamot, invald 2023.

Huvudsaklig utbildning: Juridik och personalvetenskap, Högskolan väst och olika internationella ledarskapsprogram.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Chief Operating Officer ViaCon Group AB (publ), Senior Vice President Inwido AB (publ), Executive VP/COO Specma Group, CEO Crane AB

Övriga uppdrag: -

Aktieinnehav i AGES: 1 000 B-aktier.



Vibeke Gyllenram
(född 1977)

CEO, anställd 2026.

Huvudsaklig utbildning: Magisterexamen i ekonomi.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: VP Stormwater Solutions ViaCon Group, ledande befattningar inom ABB Process Automation och Robotics, både i Sverige och globalt.

Övriga uppdrag: Styrelseledamot i XANO Industri AB (publ).

Aktieinnehav i AGES: 6 392 B-aktier

Johan Bladh
(född 1978)

CFO, anställd 2013.

Huvudsaklig utbildning: Civilekonom.

Huvudsaklig arbetslivserfarenhet: Affärsområdescontroller Getinge Infection Control, Koncerncontroller Getinge AB, revision KPMG.

Aktieinnehav i AGES: 17 660 B-aktier.

Revisor

Carolina Timén
(född 1981)

Auktoriserad revisor, invald 2022.
Ernst & Young Jönköping.

Makes Things *Easier*



ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90

→ Årsstämma	93
-------------	----

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.

Årsstämma

AGES Industri AB (publ) kallar till årsstämma tisdagen den 5 maj 2026 kl 15:00 på restaurang Mangold, Högskolan i Halmstad, Kristian IV:s väg 3, 302 50 Halmstad.

Anmälan En aktieägare som vill delta i stämman ska (i) vara upptagen som aktieägare i den av Euroclear Sweden AB framställda aktieboken avseende förhållandena den 24 april 2026 och (ii) anmäla sig till stämman senast kl 16:00 den 28 april 2026 under AGES Industri AB, Box 815, 301 18 Halmstad, per telefon 0706-048 382 eller via e-post arsstamma@ages.se. Anmälningsblankett finns även på www.ages.se

För att ha rätt att delta i stämman måste en aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, förutom att anmäla sig till stämman, låta registrera aktierna i eget namn så att aktieägaren blir införd i aktieboken per den 24 april 2026. Sådan registrering kan vara tillfällig (s.k. rösträttsregistrering) och begärs hos förvaltaren enligt förvaltarens rutiner i sådan tid i förväg som förvaltaren bestämmer. Rösträttsregistreringar som gjorts senast den 28 april 2026 beaktas vid framställningen av aktieboken.

Utdelning Styrelsen föreslår årsstämman att en kontant utdelning om 1,00 SEK per aktie ska lämnas. Avstämningsdag för utdelningen blir 7 maj 2026. Om årsstäm-

man beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear den 12 maj 2026.

Valberedning Vid Årsstämman 2025 utsågs en valberedning bestående av Anna Benjamin som ordförande och Jonas Abrahamsson. Valberedningens uppgift inför årsstämman 2026 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, revisorer, mötesordförande vid stämman samt styrelse-, utskotts- och revisionsarvoden.

Ärenden På stämman skall behandlas de ärenden som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på årsstämma, såsom framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse, beslut i frågor om fastställelse av resultaträkning och balansräkning, ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktör samt val av styrelseledamöter och revisorer.

Övriga ärenden framgår av kallelsen, som publiceras i Post och Inrikes Tidningar samt på bolagets hemsida senast fyra veckor före stämman.

ÖVERBLICK

Året i korthet	10
VD har ordet	14
AGES-aktien	16
Affärsidé, mål & strategisk inriktning	18
AGES kunderbjudande	20

VERKSAMHET

Precision Components	22
Engineering Solutions	28
Sourcing & trading	34
Företagskultur	36
Hållbarhet	38

EKONOMISK INFORMATION

Förvaltningsberättelse	44
Flerårsöversikt	49

KONCERNEN

Resultaträkning	50
Rapport över totalresultat	51
Rapport över finansiell ställning	52
Förändringar i eget kapital	54
Kassaflöden	55
Noter	56

MODERBOLAGET

Resultaträkning	71
Rapport över totalresultat	71
Balansräkning	72
Förändringar i eget kapital	74
Kassaflöden	75
Noter	76
Revisionsberättelse	82
Bolagsstyrningsrapport	84
Definitioner	89
Kalendarium	89
Styrelse, ledning och revisorer	90
Årsstämma	93

Sidorna 44–81 utgör den legala årsredovisningen som har reviderats.



“AGES Industri ska kontinuerligt utvecklas för att vara en ledande och lönsam industriell partner inom hållbar och innovativ tillverkning för kommande generationer.”

AGES Falkenberg AB
Kabelvägen 10
311 50 Falkenberg
Telefon +46 (0)346 71 50 00

AGES Hörle AB
Box 436
SE-331 24 Värnamo
Besöksadress: Hörle 3
Telefon +46 (0)370 33 37 00

AGES Kultorp AB
Gnosjövägen 10
335 96 Kultorp
Telefon +46 (0)370 836 60

AGES Värnamo AB
Box 308
331 23 Värnamo
Besöksadress: Silkesvägen 11
Telefon +46 (0)370 69 23 30

A-Tooling AB
Bredastensvägen 18
331 44 Värnamo
+46 370 37 41 90

APM August Pettersson AB
Vitarörsvägen 5
331 53 Värnamo
Telefon +46 370 69 26 30

Östlings Verktygs AB
Marieströmsvägen 47
335 32 Gnosjö
Telefon +46 370 33 31 60

AGES China
Hörle Automatic (Ningbo) Co.Ltd
No.108 JinChuan Road
Nordic Industrial Park
Zhenhai, Ningbo 315221
P.R. China

AGES Poland Sp. z o.o.
Zacisze 42
39-300 Mielec
Poland

AGES Shared Services AB
Hörle 3
331 92 Värnamo
Telefon +46 (0)370 65 07 00

AGES Industri AB (publ), Box 815, 301 18 Halmstad
Besöksadress: Kristian IV:s väg 3, vån 19, 302 50 Halmstad
agesindustri@ages.se www.ages.se
Org.nr. 556234-6204

